



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul

**RELATÓRIO DE AÇÕES E RESULTADOS 2018 – VERSÃO: *CAMPUS ALVORADA***

Gestão de Desenvolvimento Institucional

Alvorada, 20 de dezembro de 2018.

## **SUMÁRIO**

1. Introdução
2. Ações e resultados – Exercício 2018
  - 2.1 Principais ações realizadas (texto: apenas inserir o Quadro I)
  - 2.2 Principais resultados alcançados (texto: apenas inserir o Quadro II)
  - 2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas
  - 2.4 Alterações no planejamento
  - 2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas
  - 2.6 Quantitativos de execução das ações planejadas (texto: apenas inserir o Quadro III)
3. Conclusão

## 1. INTRODUÇÃO

O presente relatório contém os resultados das ações e iniciativas desenvolvidas no *Campus Alvorada* no ano de 2018. Os dados apresentados foram coletados a partir de revisão pontual realizada junto aos setores da unidade.

No ano de 2018 o *Campus Alvorada* do IFRS viu seu número de alunos crescer e seu público externo tomar conhecimento e propriedade sobre o que é o IFRS e qual sua função social. O desafio de ofertar educação pública, gratuita e de qualidade em uma cidade com uma realidade tão dura foi o propulsor para o alcance das metas traçadas.

A limitação orçamentária exigiu alguns cortes e adiamentos, mas com muito esforço e coletividade foi possível avançar nas questões de regulamentação interna, transparência nos processos, envolvimento da comunidade interna e externa, e ampliação dos espaços.

O ponto de partida para 2019 será o acompanhamento sistemático do Plano de Ação, com foco na execução das ações postergadas em 2018.

## 2. AÇÕES E RESULTADOS - EXERCÍCIO 2018

### 2.1 Principais ações realizadas

**Quadro I - Objetivos traçados e principais ações realizadas**

CAMPUS: ALVORADA	
OBJETIVOS TRAÇADOS	PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS
<b>ENSINO</b>	
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	- Organização de Projetos Pedagógicos de novos cursos e revisão dos projetos de cursos em andamento - Realização da 3ª Mostra de Ensino, Pesquisa e Extensão do IFRS <i>Campus</i> Alvorada
Aperfeiçoar a gestão do ensino no âmbito do IFRS	- Aquisição de livros para a biblioteca - Apoiar a criação e implementação do Grêmio Estudantil
Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS	- Expansão do Programa de Benefícios da Assistência Estudantil
Consolidar o Processo de Ingresso discente do IFRS	- Participação ativa no Processo de Ingresso Discente - Realização de processo complementar para preenchimento das vagas remanescentes
Criar Observatório da evasão e retenção discente no IFRS	- Continuidade no trabalho da AE de forma integrada ao Setor de Ensino - Implementação dos processos de acompanhamento estudantil
<b>EXTENSÃO</b>	
Promover e subsidiar ações de inclusão social, digital, etnia, racial, de gênero e de grupos em vulnerabilidade social buscando o respeito à diversidade, a valorização cultural e a equidade social.	- Há projetos em desenvolvimento (Mãos Arteiras (PNEs), Promovendo conVivências (Idosos), Coletivo Mariele Franco (Ações Afirmativas em geral), entre outros)
Desenvolver as políticas de comunicação do IFRS.	- Grande participação na Homenagem aos 10 anos dos IFs realizada na Assembleia Legislativa de Alvorada
Gerenciar o fluxo de informações externas e internas da Reitoria e dos <i>campi</i> do instituto.	- Encaminhamento de informativos de interesse geral
Intermediar estágios e empregos.	- Alocação e um coordenador de estágios para atender a demanda
Realizar o acompanhamento de egressos.	- Ação em fase inicial de planejamento
Qualificar servidores, discentes e membros da sociedade.	- Cumprir os percentuais de reserva legal estabelecidos para o Programa de Bolsa de Extensão e o Programa de Apoio Institucional à Extensão realizados
Promover a integração entre a instituição e a sociedade.	- Visitas à escolas da região e acolhida de turmas que são convidadas a vir conhecer o <i>campus</i>
Estimular ações que visam o desenvolvimento local e regional.	- Propostas de cursos em fase de elaboração coletiva
Ampliar as parcerias entre o IFRS com instituições públicas, privadas e demais órgãos da sociedade civil.	- Acordos de cooperação são firmados com agências de integração de estágios através de edital de chamamento público a cada seis meses.
Promover a internacionalização do IFRS	- N/A

<b>PESQUISA</b>	
Construir e consolidar as políticas de pesquisa, pós-graduação e inovação do IFRS de forma articulada e indissociada, alinhadas com as políticas nacionais de Pós-Graduação e Pesquisa, bem como com as políticas institucionais do IFRS	- Garantir acessibilidade nos editais e fazê-los com linguagem mais simples, de acordo com as necessidades da comunidade escolar - Cumprir os percentuais de reserva legal estabelecidos para Bolsas de Iniciação Científica e Apoio Institucional à produção Científica e/ou Tecnológica
Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos <i>campi</i> , associada à demanda e pertinência regional	- Ampliação do número de discentes que apresentaram trabalhos em eventos
Fomentar a consolidação da Inovação Tecnológica, mediante parcerias efetivas e concretas com a iniciativa pública e privada	- Realizada capacitação para servidores
Fomentar propostas integradas entre os <i>campi</i> do IFRS na pesquisa, pós-graduação e inovação	- N/A
Coordenar o processo de elaboração, implementação e aprovação de propostas de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu e Cursos de Especialização Lato Sensu em consonância com as políticas nacionais de pós-graduação	- Realizada revisão do Projeto Pedagógico da Especialização em Saúde Coletiva - Registrado no PDI a demanda local por cursos de especialização nos eixos de Desenvolvimento Educacional e Social e Produção Cultural e Design
Ampliar a captação de fomento externo para a pesquisa, pós-graduação e inovação	- Dois projetos do campus foram contemplados em editais externos
Desenvolver parcerias com instituições nacionais e internacionais nas áreas da pesquisa, pós-graduação e inovação, com vistas à produção científica e tecnológica e mobilidade de docentes em nível de pós-graduação	- N/A
Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES	- Realização da 3ª Mostra de Ensino, Pesquisa e Extensão do IFRS <i>Campus</i> Alvorada - Dois projetos do campus foram contemplados em editais externos
<b>DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL</b>	
Planejar e coordenar a implantação dos <i>campi</i> novos do IFRS.	- <i>Campus</i> em fase final de implantação
Modernizar a infraestrutura física e tecnológica do IFRS.	- Aquisição de novos computadores - Aquisição de dois containers para depósito e duas salas modulares através de verba extra orçamentária (Emendas Parlamentares)
Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.	- Estratégias participativas de elaboração democrática do PA e do PDI tiveram boa adesão da comunidade
Implantar um Sistema Integrado de Gestão (ERP).	- N/A
Consolidar a estrutura administrativa do IFRS.	- Elaborado coletivamente o Regimento Complementar do <i>Campus</i> Alvorada
Consolidar o processo de planejamento e acompanhamento dos planos institucionais.	- Organização de calendário para acompanhamento das ações
Elaborar um repositório de informações estratégicas para o IFRS.	- N/A

<b>ADMINISTRAÇÃO</b>	
Fortalecer a governança, visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS.	- N/A
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	- A ação de manter e conservar os equipamentos de processamento de dados foi possibilitada por repasse de orçamento adicional feito pela Reitoria
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	- A aquisição, instalação e manutenção de Elevador PNE teve o Pregão Eletrônico homologado no final do ano e o equipamento deve ser instalado no início de 2019
Viabilizar a elaboração das políticas de gestão de pessoas para aprovação junto às instâncias superiores.	- N/A
Realizar ações de capacitação dos servidores visando à eficiência, eficácia e qualidade dos serviços prestados à sociedade em consonância com as Diretrizes Nacionais da Política de Desenvolvimento de Pessoal e os interesses institucionais.	- Proporcionado o ressarcimento de mensalidades de servidores em cursos de graduação, especialização, e mestrado
Aprimorar o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação.	- Todas ações previstas no plano de ação foram realizadas
Aperfeiçoar os procedimentos de contratação e gestão de bens e serviços, observando os critérios de sustentabilidade e os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.	- Todas ações previstas no plano de ação foram realizadas

## 2.2 Principais resultados alcançados

**Quadro II – Principais resultados alcançados no período**

<i>CAMPUS:</i>	
RESULTADOS QUALITATIVOS	RESULTADOS QUANTITATIVOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aproximação de discentes, docentes e equipe administrativa</li> <li>- Maior participação geral nos espaços de construção coletiva</li> <li>- Melhorias na infraestrutura disponibilizada aos alunos</li> <li>- Estreitamento de relações com a comunidade externa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Crescimento de aprox. 39% no número de alunos matriculados</li> <li>- Crescimento de aprox. 42% no número de alunos contemplados com Auxílio Estudantil</li> <li>- Crescimento no número de projeto de Ensino, Pesquisa e Extensão</li> <li>- Ampliação da área física construída em aproximadamente 150m<sup>2</sup></li> </ul>

## 2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas

O principal motivo para não execução de ações planejadas foi a insuficiência de orçamento e/ou espaço físico. Em alguns casos o número reduzido de servidores também foi fator determinante.

## 2.4 Alterações no planejamento

Para não extrapolar o orçamento do *campus* foi necessário reduzir um posto diurno do serviço continuado de vigilância.

A decisão estratégica de investir o recurso extra orçamentário recebido para construção de duas salas foi tomada pela direção geral, ainda assim foi necessária redistribuição dos espaços (incluindo a união de alguns setores no mesmo local) para aumentar o número de salas de aula e atender a demanda prevista para os próximos períodos.

## 2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas

O trabalho integrado foi fundamental para o desenvolvimento de ações e demandas realizadas ao longo do ano. O cenário financeiro desfavorável acabou impulsionando a busca por soluções criativas e coletivas para questões cotidianas.

## 2.6 Quantitativos de execução das ações planejadas

**Quadro III – Quantitativos da execução das ações planejadas**

CAMPUS: ALVORADA					
ÁREAS	Nº TOTAL (Ações Planejadas)	CONCLUÍDA(s)	INICIADA(s)	ATRASADA(s) (Postergada para 2019)	CANCELADA(s)
<b>Administração</b>	49	40	2	6	1
<b>Desenvolvimento Institucional</b>	15	12	1	2	0
<b>Ensino</b>	75	60	8	5	2
<b>Extensão</b>	23	16	1	6	0
<b>Pesquisa</b>	34	22	2	10	0
TOTAL	196	150	14	29	3

### 3. CONCLUSÃO

O *Campus Alvorada* está caminhando a passos firmes para o fim do período de implantação, o crescimento no número de alunos e no número de projetos desenvolvidos mostra a importância da instituição para a comunidade local. A ampliação da área construída, ainda que pequena, permitiu uma reorganização dos espaços físicos para melhor desenvolvimento das atividades de modo geral.

Em 2019, além da continuação das ações coletivas, será necessário focar nos processos de organização e padronização de fluxos para mitigar as dificuldades encontradas no ano de 2018. A busca de recursos extra orçamentários também será fundamental para que se amplie o percentual de metas atingidas.