

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL

RELATÓRIO DE AÇÕES E RESULTADOS – Versão 2017: Campus Vacaria

Coordenação de Desenvolvimento Institucional

Vacaria, 14 dezembro de 2017.

SUMÁRIO

1.	INTRODUÇÃO	3
2	ACÕES E RESULTADOS - EXERCÍCIO 2017	3

2.1	PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS	3
2.2	PRINCIPAIS RESULTADOS ALCANÇADOS	10
2.3	JUSTIFICATIVAS PARA A NÃO EXECUÇÃO DE AÇÕES PLANEJADAS	11
2.4	ALTERAÇÕES NO PLANEJAMENTO	11
2.5	APRENDIZADOS ADQUIRIDOS E SUPERAÇÕES CONQUISTADAS	11
2.6	QUANTITATIVOS DE EXECUÇÃO DAS AÇÕES PLANEJADAS	12
2.7	/ IMPACTO REDUÇÃO DO ORÇAMENTO	12
3. C	CONCLUSÃO	14

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório de Ação e Resultados foi elaborado pelo *Campus* Vacaria com o objetivo de descrever os resultados alcançados frente às principais ações realizadas no exercício, de forma a propiciar a síntese de suas realizações, bem como as informações referentes à execução do Plano de Ação 2017, contribuindo com a elaboração do Relatório de Gestão – Exercício de 2017.

2. AÇÕES E RESULTADOS - EXERCÍCIO 2017

2.1 PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS

Quadro I - Objetivos traçados e principais ações realizadas

CAMPUS: VACARIA	o o principalo agodo rounzadao				
OBJETIVOS TRAÇADOS	PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS				
ADMINISTRAÇÃO					
Auxilio estudantil - Ação 2994	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 126.864,75 reais para a efetivação do objetivo traçado.				
Combustíveis	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 10.000,00 reais para a efetivação do objetivo traçado.				
Climatização	A ação elencada encontra-se em atraso. A principal causa do atraso é o contingenciamento orçamentário.				
Manutenção veículos	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 7.647,64 reais para a efetivação do objetivo traçado.				
Manutenção de máquinas e equipamentos	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 3.000,00 reais para a efetivação do objetivo traçado.				
Serviço de Instalação e manutenção de ar condicionado	A ação elencada encontra-se em atraso. Foram executados R\$ 1.000,00 reais de um total planejado de R\$ 6.000,00 reais. A principal causa do atraso é o contingenciamento orçamentário.				
Telefonia (móvel e fixa)	A ação elencada foi iniciada. A empresa responsável por implantar a telefone fixa no campus já está atuando.				
Serviço comunicação geral (correios)	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 2.100,00 reais para a efetivação do objetivo traçado.				
Mobiliário (mesas, cadeiras, classes)	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 20.000,00 para a efetivação do objetivo traçado.				
Diária para servidores	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 16.510,56 reais para a efetivação do objetivo traçado. Todavia, devido				

ao contingenciamento orçamentário, a ação na pode ser executada de forma mais ampla.				
·				
Diárias a colaboradores eventuais	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Dianas a colaboradores eventuais	executados R\$ 1.469,30 reais para a efetivação			
	do objetivo traçado.			
	A ação elencada foi iniciada. Foram			
	executados R\$ 1.357,03 reais para a efetivação			
Passagens no país	do objetivo traçado. Todavia, devido ao			
	contingenciamento orçamentário, a ação não			
	pode ser executada de forma mais ampla.			
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Transporte (visitas técnicas)	executados R\$ 80.471,00 reais para a			
	efetivação do objetivo traçado.			
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Serviços de Vigilância	executados R\$ 244.997,92 reais para a			
Oct viços de vigilation	efetivação do objetivo traçado.			
Operations de Lieuwege	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Serviços de Limpeza	executados R\$ 135.025,79 reais para a			
	efetivação do objetivo traçado.			
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Gás GLP	executados R\$ 240,00 reais para a efetivação			
	do objetivo traçado.			
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Seguros (alunos/frota)	executados R\$ 3.420,00 reais para a efetivação			
	do objetivo traçado.			
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Energia elétrica	executados R\$ 69.000,00 reais para a			
	efetivação do objetivo traçado.			
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Agua e esgoto	executados R\$ 20.000,00 reais para a			
Agua e esgoto	efetivação do objetivo traçado.			
Locação de equipamentos	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
(impressoras/copiadoras)	executados R\$ 16.584,00 reais para a			
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	efetivação do objetivo traçado.			
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Impostos Veículos	executados R\$ 231,60 reais para a efetivação			
	do objetivo traçado.			
Aquisição de material de impressoras, tonner,	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
	executados R\$ 2.000,00 reais para a efetivação			
cilindro, cartucho	do objetivo traçado.			
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Aquisição de gêneros alimentícios	executados R\$ 3.000,00 reais para a efetivação			
, , ,	do objetivo traçado.			
Aquisição de material de sinalização visual	A ação elencada foi cancelada.			
(placas indicativas)	-			
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram			
Aquisição de material de limpeza	executados R\$ 11.000,00 reais para a			
	efetivação do objetivo traçado.			
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			

A suisis a de sectorial de sectorial.	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram
Aquisição de material de copa e cozinha	executados R\$ 1.000,00 reais para a efetivação
	do objetivo traçado.
A sudada % a da mantandal da Kundia uKda a Kata	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram
Aquisição de material de áudio, vídeo e foto	executados R\$ 3.000,00 reais para a efetivação
	do objetivo traçado.
Aquisição de sementes, mudas, plantas e	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram
insumos, ferramentas	executados R\$ 30.000,00 reais para a
,	efetivação do objetivo traçado.
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram
Aquisição de material elétrico	executados R\$ 1.000,00 reais para a efetivação
	do objetivo traçado.
Aquisição de bandeiras, flamulas e insígnias	A ação elencada foi iniciada.
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram
Aquisição de material para divulgação	executados R\$ 5.000,00 reais para a efetivação
	do objetivo traçado.
Aquisição de material de expediente -	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram
escritório	executados R\$ 35.143,00 reais para a
escritorio	efetivação do objetivo traçado.
	A ação elencada foi cancelada. O principal
	motivo para a não execução é
Floyeder DNF	contingenciamento orçamentário. A ação foi
Elevador PNE	replanejada para o ano de 2018, ficando sua
	execução vinculada a disponibilização de
	recurso extraorçamentário.
Contratação do contino novo o computo	A ação elencada está atrasada. O principal
Contratação de cantina para o <i>campus</i>	motivo é o atraso no processo licitatório.
A modele % and a medical profession and	A ação elencada foi iniciada. Foram executados
	R\$ 6.000,00 reais para o desenvolvimento do
Aquisição de material, máquinas e	objetivo traçado. O principal motivo para a não
equipamentos agrícola	conclusão da meta traçada é o
	contingenciamento orçamentário.
Contratação de serviços de fotocópias	A ação elencada foi realizada com êxito.
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram
Serviços de manutenção predial (chaveiro,	executados R\$ 5.000,00 reais para a efetivação
limpeza externa)	do objetivo traçado.
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram
Serviços de dedetização e desratização	executados R\$ 3.060,00 reais para a efetivação
3	do objetivo traçado.
	A ação elencada foi cancelada. O principal
	motivo para a não execução é
	contingenciamento orçamentário. A ação foi
Construção bloco didático	replanejada para o ano de 2018, ficando sua
	execução vinculada a disponibilização de
	recurso extraorçamentário.
	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram
Serviços de publicação (DOU/EBC)	executados R\$ 12.808,80 reais para a
22322.22.[2	efetivação do objetivo traçado.

Aquisição de material laboratorial	A ação elencada foi iniciada. Foram executados R\$ 5.000,00 reais para o desenvolvimento do objetivo traçado.		
Ressarcimento de passagens e despesas de locomoção	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 1.420,60 reais para a efetivação do objetivo traçado.		
Aquisição de equipamentos para laboratório	A ação elencada foi cancelada. O principal motivo para a não execução é contingenciamento orçamentário. A ação foi replanejada para o ano de 2018, ficando sua execução vinculada a disponibilização de recurso extraorçamentário.		
EN:	SINO		
Programa Institucional de Bolsas de Ensino (PIBEN) - 1,5%	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 17.600,00 reais para a efetivação do objetivo traçado.		
Ampliar o acervo da biblioteca	A ação elencada está sendo realizada com atrasos. Esta ação vem tendo problemas na execução desde o ano de 2015 comprometendo o resultado final na execução. A principal causa do insucesso é o contingenciamento orçamentário, sendo possível a execução de somente R\$ 10.000,00 reais de um total orçado de R\$ 50.000,00 reais.		
Assinatura de periódicos	A ação foi cancelada devido ao contingenciamento orçamentário.		
Promover formação continuada dos professores do <i>campu</i> s	A ação elencada foi realizada com êxito. Foi estipulado a participação de professores em eventos de capacitação para trabalhar com EaD, além de palestras e minicursos em diversos outros temas.		
Promover evento de integração do ensino, pesquisa e extensão	A ação elencada foi realizada com êxito. Foi organizado e executado o salão de Pesquisa, Ensino e Extensão no dia 30/09/17, juntamente com o evento "Vem pro IF".		
Fomentar a parcerias com empresas e produtores da região	A ação elencada foi realizada com êxito. Está em processo de efetivação convênios com as empresas Italbrás, Embrapa, Frutini, Dalaio, entre outras.		
Apoiar a participação dos servidores em Congressos e Seminários	A ação foi cancelada por se entender que esta atividade não será desenvolvida pelo setor de ensino.		
Oferta de vagas em cursos de Formação Inicial e Continuada FIC	A ação elencada está prevista. Foram realizadas reuniões com a equipe diretiva objetivando iniciar essa ação no próximo ano letivo.		
Manter, ampliar e fomentar as atividades de Assistência ao Educando	A ação elencada foi iniciada. - A política de assistência estudantil implementada no <i>campus</i> em 2015 vem sendo		

	I de conseilade e c
	desenvolvida a partir de ações universais e programa de benefícios. Como ações universais destaca-se o atendimento individualizado e em grupo de estudantes com dificuldades educacionais, familiares e socioeconômicas. Identificação e articulação de redes socioassistencial do município para encaminhamento de estudantes. Orientação, encaminhamento e acompanhamento de Portadores de Necessidades Especiais. Elaboração de rotina de adaptação curricular. Levantamento de indicadores sociais afim de evitar a evasão escolar.
Aprimorar a divulgação dos cursos na mídia	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram realizadas diversas ações de comunicação em rádios e jornais locais.
Apoiar atividades de integração entre ensino, pesquisa e extensão	A ação elencada foi realizada com êxito. Foi organizado e executado o evento "Vem pro IF" em 30/09/17.
Apoiar as ações da subcomissão responsável por identificar as causas e adotar estratégias para reduzir a evasão escolar	A ação elencada foi iniciada. Foi criada uma subcomissão que atualmente está discutindo metodologias de análise para evitar/reduzir o índice de evasão do <i>campus</i> .
Ofertar curso Técnico em Agropecuária Integrado ao Ensino Médio	A ação elencada foi realizada com êxito. Foi ofertado o curso com 35 vagas no processo seletivo 2017/1.
Ofertar curso Técnico em Multimídia Integrado ao Ensino Médio	A ação elencada foi realizada com êxito. Foi ofertado o curso com 35 vagas no processo seletivo 2017/1.
Ofertar curso Superior de Licenciatura em Ciências Biológicas	A ação elencada foi realizada com êxito. Foi ofertado o curso com 35 vagas no processo seletivo 2017/1.
Ofertar curso Técnico em Manutenção e Suporte em Informática Subsequente	A ação elencada foi realizada com êxito. Foi ofertado o curso com 30 vagas no processo seletivo 2017/1.
Manter a oferta do curso superior de Agronomia	A ação elencada foi realizada com êxito. Foi ofertado o curso com 25 vagas no processo seletivo 2017/1.
Manter a oferta do curso Técnicos de Logística	A ação elencada foi realizada com êxito. Foi ofertado o curso com 35 vagas no processo seletivo 2017/1.
Manter a oferta do cursos Técnicos de Agropecuária Subsequente - Noturno	A ação elencada foi realizada com êxito. Foi ofertado o curso com 35 vagas no processo seletivo 2017/2.
Promover a realização de visitas técnicas	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram visitas a Feira do Livro de Porto Alegre, a Expointer, A Expodireto, além de diversas visitas em laboratórios técnicos no <i>campus</i> de

	Sertão, na Universidade de Passo Fundo, entre			
	outros.			
PESQUISA				
Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica - PROBICT (1,5%)	A ação elencada foi realizada com êxito. Dois professores pesquisadores proponentes de projetos de pesquisa foram contemplados com bolsas de iniciação científica. Cada projeto foi contemplado com 2 (duas) bolsas, 4 (quatro) no total.			
Auxílio Institucional de Produção Científica e/ou Tecnológica AIPCT - (1,0%)	A ação elencada foi realizada com êxito. Dois professores pesquisadores proponentes de projetos de pesquisa foram contemplados com auxílio institucional de produção científica e/ou tecnológica (AIPCT) no valor de R\$ 4.800,00 cada.			
Promover a participação, em eventos, de servidores e alunos vinculados a projetos de pesquisa	A ação elencada foi realizada com êxito. Servidores e alunos vinculados a projetos de pesquisa participaram do I Salão de Ensino, Pesquisa e Extensão do IFRS - Campus Vacaria. Da mesma forma, participaram também do Salão de Ensino, Pesquisa e Extensão do IFRS, em Bento Gonçalves.			
Acompanhamento e realização de ações de pesquisa	A ação elencada foi iniciada. As ações de pesquisa em andamento na instituição vêm sendo acompanhadas mediante apresentação dos resultados pelos bolsistas em eventos.			
Promover eventos, oficinas, cursos sobre temas diversos relacionados a pesquisa	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram proporcionadas aos bolsistas de iniciação científica oficinas sobre elaboração de resumos acadêmicos, apresentação oral, elaboração de pôster, elaboração de relatório de pesquisa. Além disso, os atestados de frequência dos bolsistas emitido pelos coordenadores dos projetos de pesquisa servem de instrumento para controle da execução do projeto de pesquisa.			
Realizar visita técnicas que visam à pesquisa	A ação foi cancelada por se entender que esta atividade não será desenvolvida pelo setor de pesquisa.			
EXTE	NSÃO			
Programa Institucional de Bolsas de Extensão (PIBEX) - 1,5%	A ação elencada foi prevista. Todavia, não houve projetos de extensão no <i>campus</i> no ano de 2017, ficando seu recurso destinado a bolsas de pesquisa e ensino.			
Programa de Apoio Institucional à Extensão (PAIEX) - 1,0%	A ação elencada foi prevista. Todavia, não houve projetos de extensão no <i>campus</i> no ano de 2017, ficando seu recurso destinado a bolsas de pesquisa e ensino.			

Promover a participação de atletas no 4º Jogos do IFRS	A ação elencada foi realizada com êxito.		
Promover a participação de servidores e alunos vinculados a projetos de extensão em eventos	A ação elencada foi realizada com êxito. Servidores participaram do I Salão de Ensino, Pesquisa e Extensão do IFRS - Campus Vacaria. Da mesma forma, participaram também do Salão de Ensino, Pesquisa e Extensão do IFRS, em Bento Gonçalves.		
Acompanhamento da realização de estágios curriculares e extra curriculares	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram acompanhados os estágios dos alunos Thaiane Dalferth Zanca, Thiago Portela Lovatel, Muriel de Moraes Santos entre outros discentes que estavam cursando a disciplina de estágio obrigatório do curso técnico em agropecuária subsequente.		
Acompanhamento e realização de ações de extensão	As ações elencadas foram realizadas com êxito. Foram realizados eventos do <i>campus</i> e o setor de extensão teve participação na organização de eventos como a Semana Acadêmica do Curso de Agronomia, Simpósio de Logística, feira de Pequenos Frutos, Artesanato e Mel, entre outros eventos que tiveram a participação da comunidade interna e externa.		
Promover oficinas, cursos sobre temas diversos da área de abrangência do <i>campus</i>	A ação foi cancelada por se entender que esta atividade não será desenvolvida pelo setor de extensão.		
Realizar visita as empresas da região	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram visitadas empresas como Rasip, Pomar Blueberry, Cooperval, Italbrás, Dalaio, entre outras.		
DESENVOLVIMEN	TO INSTITUCIONAL		
Passagens capacitação -Ação 4572 (5% do orçamento)	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 827,34 reais para a efetivação do objetivo traçado.		
Ressarcimentos capacitação - Ação 4572 (5% do orçamento)	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 301,96 reais para a efetivação do objetivo traçado.		
Bolsas servidores - Ação 4572 (5% do orçamento)	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 17.000,00 reais para a efetivação do objetivo traçado.		
Serviços de seleção e treinamento (geral) - Ação 4572 (5% do orçamento)	A ação elencada foi cancelada. O principal motivo para a não execução é contingenciamento orçamentário. A ação foi replanejada para o ano de 2018.		
Serviços de seleção e treinamento (escola governo) - Ação 4572 (5% do orçamento)	A ação elencada foi cancelada. O principal motivo para a não execução é contingenciamento orçamentário. A ação foi replanejada para o ano de 2018.		

Auxílio Moradia	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 9.600,00 reais para a efetivação do objetivo traçado.	
Aquisição de Software/Equipamentos de TI/Computadores/Rede	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 2.730,00 reais para a efetivação do objetivo traçado.	
Aquisição de equipamento áudio/vídeo e foto	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 5.500,00 reais para a efetivação do objetivo traçado.	
Diárias capacitação Ação 4572 (5% do orçamento)	A ação elencada foi realizada com êxito. Foram executados R\$ 7.088,32 reais para a efetivação do objetivo traçado.	

2.2 PRINCIPAIS RESULTADOS ALCANÇADOS

Quadro II – Principais resultados alcançados no período

RESULTADOS QUALITATIVOS - As ações executadas apresentaram resultados satisfatórios, mesmo considerando a inexperiência dos novos servidores que integram o quadro funcional. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor administrativo merece reconhecimento, considerando a pouca experiência da equipe e a inviabilidade administrativa de realizar licitações no próprio campus devido ao enxuto quadro de pessoal. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução do quadro efetivo do campus, além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Desenvolvimento Institucional	CAMPUS: VACARIA					
resultados satisfatórios, mesmo considerando a inexperiência dos novos servidores que integram o quadro funcional. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor administrativo merece reconhecimento, considerando a pouca experiência da equipe e a inviabilidade administrativa de realizar licitações no próprio campus devido ao enxuto quadro de pessoal. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do campus, além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento por parte da coordenação. - A execução do orçamento por parte da coordenação do orçamento por parte da coordenação do orçamento 2017 por parte da coordenação do orçamento 2017 por parte da coordenação do orçamento 2017 por parte da coordenação do orçamento por para essa coordenação. - A execução do orçamento por parte da coordenação do orçamento por para essa coordenação. - A execução do orçamento por parte da coordenação do orçamento por parte da coordenação. - A execução do orçamento por parte da coordenação do orçamento por parte da coordenação. - A execução do orçamento por parte da coordenação do orçament	RESULTADOS QUALITATIVOS	RESULTADOS QUANTITATIVOS				
a inexperiência dos novos servidores que integram o quadro funcional. A execução do orçamento 2017 por parte do setor administrativo merece reconhecimento, considerando a pouca experiência da equipe e a inviabilidade administrativa de realizar licitações no próprio campus devido ao enxuto quadro de pessoal. A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do campus, além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. A execução do orçamento para essa coordenação. A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. A execução do orçamento para essa coordenação. A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação do orçamento para essa coordenação. A execução do orçamento para essa coordenação do orçamento para essa coordenação.	- As ações executadas apresentaram	1				
integram o quadro funcional. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor administrativo merece reconhecimento, considerando a pouca experiência da equipe e a inviabilidade administrativa de realizar licitações no próprio <i>campus</i> devido ao enxuto quadro de pessoal. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do <i>campus</i> , além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação do orçamento 2017 por parte da coordenação do orçamento para essa coordenação.	•					
 - A execução do orçamento 2017 por parte do setor administrativo merece reconhecimento, considerando a pouca experiência da equipe e a inviabilidade administrativa de realizar licitações no próprio <i>campus</i> devido ao enxuto quadro de pessoal. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do <i>campus</i>, além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa cientifica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. 	·	sucesso na execução dos objetivos propostos.				
setor administrativo merece reconhecimento, considerando a pouca experiência da equipe e a inviabilidade administrativa de realizar licitações no próprio <i>campus</i> devido ao enxuto quadro de pessoal. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do <i>campus</i> , além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da correta execução do orçamento para essa coordenação.						
considerando a pouca experiência da equipe e a inviabilidade administrativa de realizar licitações no próprio <i>campus</i> devido ao enxuto quadro de pessoal. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do <i>campus</i> , além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da		- 8,13% das ações estão atrasadas e, ou, foram				
a inviabilidade administrativa de realizar licitações no próprio <i>campus</i> devido ao enxuto quadro de pessoal. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do <i>campus</i> , além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da	•					
licitações no próprio <i>campus</i> devido ao enxuto quadro de pessoal. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do <i>campus</i> , além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da		causa os cortes orçamentários.				
quadro de pessoal. - A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do campus, além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento 2017 por parte da coordenação. - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da						
- A execução do orçamento 2017 por parte do setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do <i>campus</i> , além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa cientifica no decorrer do ano vigente A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação A execução do orçamento 2017 por parte da		-				
setor de Ensino também pode ser destacada, tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do <i>campus</i> , além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa cientifica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da	·	·				
tendo em vista a execução de ações que aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do <i>campus</i> , além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da						
aperfeiçoaram a qualificação do quadro efetivo do <i>campus</i> , além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento 2017 por parte da . - A execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da	-	e o quadro efetivo reduzido.				
do <i>campus</i> , além na efetiva oferta de novos cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa cientifica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					
cursos técnicos e superiores. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa cientifica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da	. , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					
- A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa cientifica no decorrer do ano vigente A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação A execução do orçamento 2017 por parte da	•	• •				
coordenação de Pesquisa ocorreu de forma satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa científica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da	•					
satisfatória, sendo contemplado projetos e bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa cientifica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da		orçamentarios.				
bolsistas que promoveram o avanço da pesquisa cientifica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da						
pesquisa cientifica no decorrer do ano vigente. - A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da						
- A execução do orçamento 2017 por parte da coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da						
coordenação de Extensão precisou ser replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da						
replanejado. Os principais motivos para o ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da						
ocorrido foram a inexistência de submissões de projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da	·					
projetos de extensão que necessitavam de bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da						
bolsistas remunerados, inviabilizando a correta execução do orçamento para essa coordenação. - A execução do orçamento 2017 por parte da						
execução do orçamento para essa coordenação A execução do orçamento 2017 por parte da						
coordenação A execução do orçamento 2017 por parte da	•					
- A execução do orçamento 2017 por parte da						
	•					
coordenação de Descrivorvimento institucional						
	odoradnajad ad Bodonvolvimonio motitadional					

ocorreu de forma satisfatória. Foram concluídas diversas ações previstas que objetivaram a melhoria da instituição, mesmo com a escassez de recursos orçamentários.

- Considerando ainda que o *campus* se encontra em fase de implantação, com dificuldade no acesso a suas instalações e com um severo contingenciamento de orçamento, avalia-se o ano de 2017 como satisfatório, visto que o *campus* conseguiu manter com seu compromisso perante a comunidade e melhorar suas instalações físicas e de pessoal, mesmo que limitadamente.

2.3 JUSTIFICATIVAS PARA A NÃO EXECUÇÃO DE AÇÕES PLANEJADAS

De um total de 86 ações planejadas para o ano vigente de 2017, apenas 10 ações – o que corresponde a um percentual de 11,62% - não foram executadas. A principal causa para o ocorrido é o contingenciamento orçamentário, fruto de uma severa política de cortes do governo federal brasileiro.

2.4 ALTERAÇÕES NO PLANEJAMENTO

Algumas ações tiveram a execução comprometida em função principalmente do corte orçamentário sofrido pelo *Campus* Vacaria ao longo do ano de 2017. Houve dificuldade na execução de alguns processos licitatórios em virtude do quadro de servidores insuficiente, da estruturação dos setores considerando a fase de implantação do *campus*, bem como da dependência do *campus* ao setor de compras e licitação da reitoria do IFRS.

2.5 APRENDIZADOS ADQUIRIDOS E SUPERAÇÕES CONQUISTADAS

Considerando o quadro de servidores, as instalações físicas, o *campus* de modo geral conseguiu atender a expectativa da comunidade em relação a oferta de cursos e matrículas. No ano de 2017 foram ofertadas as primeiras vagas dos cursos técnicos integrados, sendo o IFRS pioneiro na oferta de vagas dessa modalidade de ensino na região. Ainda no mesmo ano corrente, ofertaram-se vagas no curso técnico em Manutenção e Suporte em Informática, Licenciatura em Ciências Biológicas e permanência de ofertas de todos os outros cursos já oferecidos pelo *campus*, cumprindo com as ações previstas na oferta/permanência de cursos para o ano de 2017.

Em relação a superações conquistadas, percebe-se que o *campus* tem conseguido manter seu compromisso com a comunidade mesmo com o severo corte orçamentário. Outros desafios que se apresentam nessa fase de implantação são as dificuldades na execução de processos licitatórios, falta de treinamento de pessoal para a execução de atividades específicas e insuficiência no quadro de pessoal efetivo, tanto no segmento técnico administrativo, quanto docente.

2.6 QUANTITATIVOS DE EXECUÇÃO DAS AÇÕES PLANEJADAS

Quadro III – Quantitativos da execução das ações planejadas

CAMPUS: VACARIA						
ÁREAS	Nº TOTAL (Ações Planejadas)	CONCLUÍDA(s)	INICIADA(s)	ATRASADA(s) e PREVISTA(s) (Postergada para 2018)	CANCELADA(s)	
Administração	43	32	4	3	4	
Ensino	20	14	2	2	2	
Pesquisa	6	4	1	-	1	
Extensão	8	3	2	2	1	
Desenvolvimento	9	7	-	-	2	
Institucional						
TOTAL	86	60	9	7	10	

2.7 IMPACTO REDUÇÃO DO ORÇAMENTO

Quadro IV – Impactos da Redução de Orçamento

Ano PA /	Ação	Valor do	Impacto (indicadores quantitativos ou
Exercício		Corte	qualitativos)
2017	Climatização	R\$ 100.000,00	Nenhuma sala do <i>Campus</i> Vacaria possui atualmente climatização, o que dificuldade muito as atividades administrativas e pedagógicas no decorrer do ano letivo.
2017	Diária para Servidores	R\$ 18.000,00	O corte orçamentário aliado a demora do governo federal no repasse do subsídio impossibilitou que diversos servidores pudessem realizar visitas técnicas com os alunos e/ou pudessem sair para qualificação/aperfeiçoamento técnico, prejudicando a melhora efetiva do serviço público prestado.
2017	Passagens no País	R\$15.000,00	O corte orçamentário aliado a demora do governo federal no repasse do subsídio impossibilitou que diversos servidores pudessem realizar visitas técnicas com os alunos e/ou pudessem sair para qualificação/aperfeiçoamento técnico, prejudicando a melhora efetiva do serviço público prestado.
2017	Elevador PNE	R\$ 50.000,00	Atualmente o <i>Campus</i> Vacaria não possui em suas dependências elevador PNE, dificultando o acesso de alunos portadores de necessidades especiais as salas de aula

	T	1	1 1 1 1 1 1 1 2
			e/ou laboratórios que ficam localizados no 2º
			andar do prédio.
2017	Aquisição de material, máquinas e equipamentos agrícola	R\$ 93.000,00	O corte orçamentário aliado a demora do governo federal no repasse do subsídio impossibilitou que fossem realizados pregões e, ou, caronas para a aquisição de equipamentos agrícolas de um modo geral. Esse corte impacta diretamente na manutenção das instalações do <i>campus</i> e nas aulas práticas dos alunos, diminuindo a qualidade do ensino prestado.
2017	Construção Bloco Didático	R\$ 1.000.000,00	O corte orçamentário impossibilitou que começassem as obras para a construção do bloco didático. Este corte impacta diretamente na qualidade do ensino prestado e na expansão da oferta de vagas, ficando as dependências do <i>Campus</i> Vacaria defasadas em relação ao número de alunos previstos até a sua implantação.
2017	Aquisição de equipamentos para laboratório	R\$ 15.000,00	O corte orçamentário aliado a demora do governo federal no repasse do subsídio impossibilitou que fossem realizados pregões e, ou, caronas para a aquisição de equipamentos de laboratórios. Esse corte impacta diretamente na qualidade do ensino ofertado, diminuindo e, ou, suspendendo as aulas práticas de componentes curriculares como química, biologia e disciplinas de cunho técnico que necessitam dessa dependência para sua correta execução.
2017	Ampliar o acervo da biblioteca	R\$ 40.000,00	O corte orçamentário impossibilitou a aquisição de diversos livros que estão presentes nas bibliográficas básicas e, ou, complementares dos projetos pedagógicos dos cursos oferecidos no <i>Campus</i> , diminuindo a qualidade do ensino prestado e futuramente a avaliação desses cursos perante ao INEP.
2017	Assinatura de Periódicos	R\$ 1.000,00	O corte orçamentário impediu a assinatura de periódicos para o <i>Campus</i> no ano vigente, diminuindo a qualidade do ensino ofertado.

3. CONCLUSÃO

Retomando o objetivo principal deste documento que é descrever os resultados alcançados frente às principais ações realizadas no exercício, de forma a propiciar a síntese de suas realizações, bem como as informações referentes à execução do Plano de Ação 2017, contribuindo com a elaboração do Relatório de Gestão – Exercício de 2017, concluísse que o *Campus* Vacaria, mesmo em situação atípica, conseguiu atingir seus objetivos com nível satisfatório.

Neste ano vigente o campus passou por algumas dificuldades, sendo a principal delas o contingenciamento orçamentário. Por se tratar de um campus em fase de implantação, os cortes impactam diretamente na aquisição de equipamentos e, ou, construções que são extremamente necessárias para seu correto funcionamento.

Acredita-se que o ano de 2018 será promissor para o cumprimento das ações propostas no planejamento, tendo em vista o aumento do quadro efetivo de pessoal no ano de 2017, a conclusão das obras da sede do *campus* e a permanência da oferta de vagas dos cursos técnicos e, ou, superiores. Ainda, espera-se a liberação de recursos extraorçamentários para a construção do bloco didático, quadra esportiva, aquisição de elevador PNE, entre outras ações previstas. Necessita-se dessas construções e, ou, aquisições para a permanência de oferta do ensino público, gratuito e de qualidade, marca permanente desta instituição.