



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus* Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

---

**PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO 2020 DO *CAMPUS* CAXIAS DO SUL**

---

Caxias do Sul, 25 de julho de 2019.



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus* Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

### Sumário

Capa .....	1
Sumário .....	2
Apresentação.....	3
Objetivo geral.....	3
Objetivos específicos.....	4
Levantamento das Necessidades de Capacitação (LNC) 2020.....	4
Dimensão Individual do LNC 2020.....	5
Dimensão Coletiva do LNC 2020.....	7
Qualificação.....	21
Orçamento de Capacitação Para 2020 .....	23
Plano de Ações de Capacitação para 2020.....	23



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus* Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

### **Apresentação**

O Plano Anual de Capacitação (PAC) é um instrumento norteador das ações de capacitação para o IFRS – *Campus* Caxias do Sul, fundamentado na busca pela excelência e melhoria da qualidade dos serviços prestados à sociedade, com a finalidade de oportunizar o desenvolvimento profissional aos servidores de forma eficaz, considerando as características e necessidades de cada ambiente organizacional da unidade administrativa.

Outrossim, a Resolução nº 114/2014, aprovada pelo Conselho Superior (CONSUP) do IFRS, aprovou o vigente Programa de Capacitação e estabeleceu as diretrizes para sua elaboração. O referido documento, em especial o contido no Art. 10, dispõe que o PAC deve ser elaborado levando em conta as ações ou programas de qualificação ou aperfeiçoamento de curta e média duração, planejadas para um determinado exercício em cada unidade organizacional. Além disso, o Decreto nº 5.707/2006 prioriza o desenvolvimento de competências, contribuindo com a melhoria da eficiência do serviço público, bem como dos seus servidores, por meio da promoção de ações de capacitação e de desenvolvimento pessoal sistemático e continuado, que contribuam com os interesses pessoais e das unidades administrativas, otimizando, assim, os recursos humanos e orçamentários disponíveis na instituição.

Sendo assim, este documento tem por finalidade apresentar o PAC do IFRS – *Campus* Caxias do Sul, que prevê capacitações para os servidores desta unidade, desta forma, ficam estabelecidas, neste plano, as ações de capacitação que serão desenvolvidas durante o ano de 2020, em consonância com os objetivos estratégicos, as metas institucionais e as políticas de desenvolvimento de pessoas na Administração Pública Federal.

### **Objetivo geral**

Estruturar as ações de capacitação do IFRS – *Campus* Caxias do Sul a serem ofertadas aos servidores de forma que possam desenvolver competências para o trabalho, possibilitando, assim, a aquisição e o aperfeiçoamento de competências profissionais, que agreguem valor à instituição e valor social ao indivíduo e ao seu coletivo.



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus* Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

### **Objetivos específicos**

- Promover a valorização e o desenvolvimento de competências de gestão dos servidores públicos do IFRS – *Campus* Caxias do Sul;
- Elevar os níveis de qualidade e eficiência dos serviços prestados à sociedade;
- Incentivar os servidores à participação em eventos de capacitação;
- Proporcionar aos servidores oportunidades de crescimento pessoal e profissional;
- Permitir aos servidores o desenvolvimento e aquisição de novos conhecimentos, habilidades e atitudes;
- Otimizar recursos evitando gastos e esforços em capacitações desnecessárias;
- Contribuir para o crescimento profissional e pessoal dos servidores, visando à melhoria do clima organizacional e da qualidade dos serviços prestados;
- Reduzir ou corrigir as deficiências atendendo às necessidades de capacitação dos servidores;
- Incentivar o repasse de conhecimentos adquiridos por servidores em ações com participação restrita, para os demais interessados.
- Promover a integração e senso de pertencimento dos servidores ao IFRS.

### **Levantamento das Necessidades de Capacitação (LNC) 2020**

O LNC 2020 conduzido pela CGP e COA, foi realizado no período de 10 de maio a 31 de junho de 2020. A consulta de necessidade de capacitação dos servidores foi organizada em formato de questionário com questões abertas e de múltipla escolha, elaborado com o recurso “Formulários *Google*”. As respostas foram organizadas e classificadas pela COA e posteriormente discutidas em reunião com a presença da equipe diretiva do campus, para definição da ordem de prioridade de cursos para cada setor.



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus* Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

### **Dimensão Individual do LNC 2020**

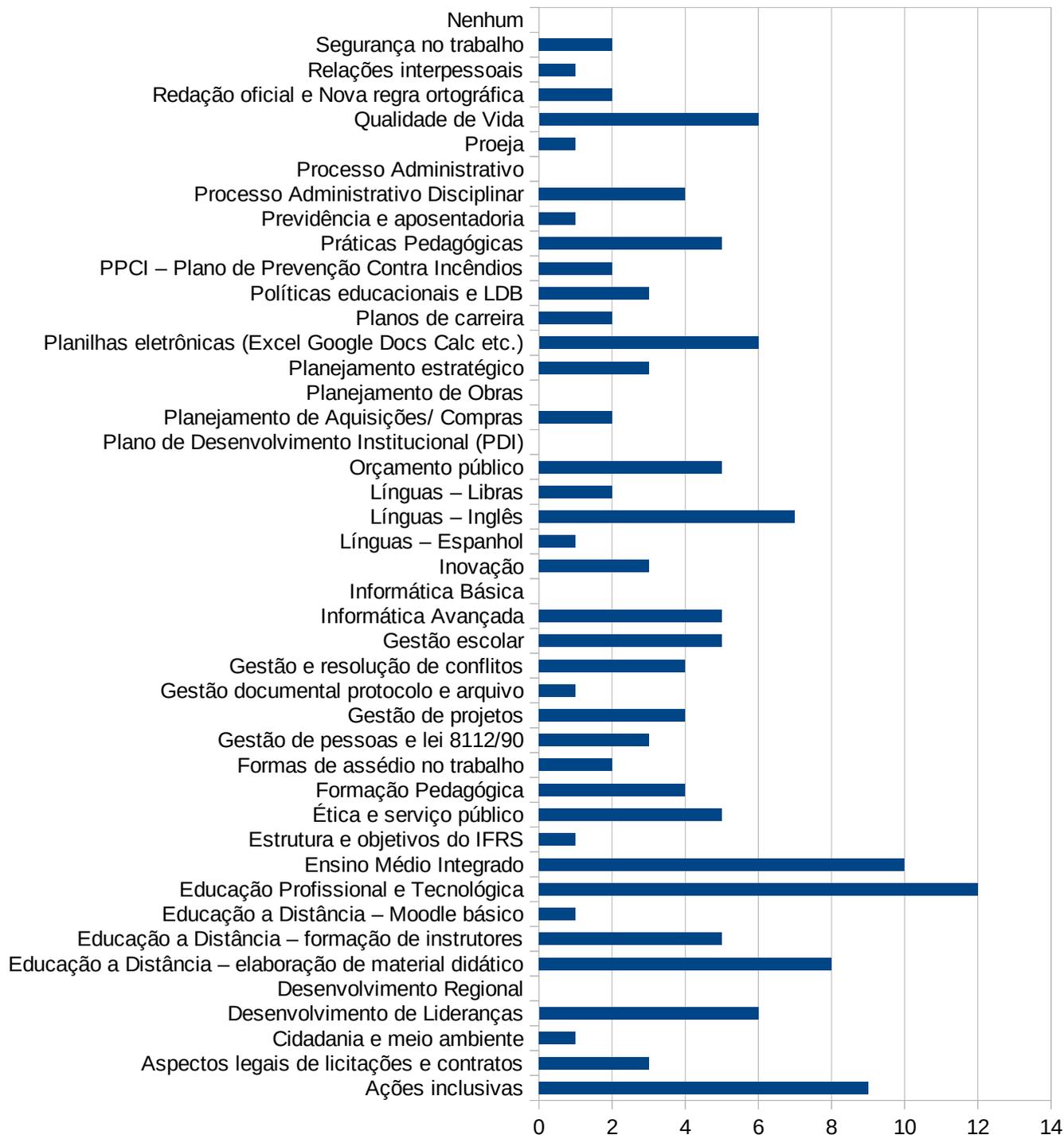
Na dimensão individual do LNC 2020 tivemos a participação de 43 dos 129 servidores efetivos do campus na época da aplicação, o que representa 33,34% de participação do total de servidores. Por “Dimensão Individual” entende-se a etapa do LNC em que o servidor pode apontar seus interesses de capacitação do ponto de vista individual, ou seja, em que ele tem a flexibilidade de indicar o(s) tema(s) que considera mais apropriado para sua capacitação. A figura 1 apresenta o número de vezes que cada um dos cursos listados como múltipla escolha foram selecionados pelos servidores, considerando que cada servidor poderia assinalar até três cursos, sendo possível verificar que os cursos mais demandados foram Inglês e Libras.

**Figura 1:** Representação do interesse dos servidores pelos cursos listados para oferta na dimensão Individual do LNC 2020. Cada servidor optou por três cursos da listagem apresentada, o eixo horizontal do gráfico representa o número de vezes que o curso foi selecionado.



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
Campus Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA



Consideramos digno de atenção a *alta demanda* por capacitação em Educação Profissional e Tecnológica, Ações Inclusivas e Ensino Médio Integrado



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
Campus Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

### Dimensão Coletiva do LNC 2020

A tabela 1 apresenta a relação de equipes de trabalho do *campus* e seus respectivos integrantes que participaram no LNC 2020, respondendo ao questionário elaborado pela COA de “Dimensão Coletiva”. Entende-se como “Dimensão Coletiva” a segunda etapa do LNC, em que as equipes de trabalho indicam as demandas de capacitação coletivas e institucionais. Nesta fase são apontadas as necessidades específicas de cada equipe de trabalho, relativas às suas atividades e atribuições, ou seja, cuja realização seja de interesse institucional.

**Tabela 1:** Relação de equipes de trabalho que responderam ao questionário de dimensão coletiva do LNC 2020 bem como seus respectivos integrantes.

<b>Equipe de Trabalho</b>	<b>Membros</b>
TI	Gabriel, Tatiele, Simão Mendes, Simão Ilibio
CRA	Kelly, Lucas, Mateus
Niepe Ciências Exatas e da Terra	Daiane Scopel Boff, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Katia Arcaro, César Bublitz, João Cândido Moraes Neves, Katia Arcaro, Kelen Berra de Mello, Nicolas Moro Müller, Sabrina Arsego Miotto
Coordenadoria de Gestão orçamentária e Execução Financeira	Keli Fortuna, Robson da Silva Telles, Vivaldo Silveira de Camargo Júnior
Setor de Apoio ao Aluno	Magali e Aline
Coordenadoria de Assistência Estudantil	Bianca do Prado Palha, Camila Pellizzer, Gabriela Borges, Jocianne Pires
Licitações e Contratos	Jeferson Rodrigues de Lima, Ricardo Bianchi Pretto, Vinícius Rafael Machado, Maurein Kelly da Silva Jesus
Auditoria Interna	Jôse D'Avila
Coordenadoria de Gestão de Pessoas	Rodney Boeira Nunes, Marta Panazolo, Pedro Paulo Pereira
Desenvolvimento Institucional, Pesquisa e Extensão	Jaqueline Sirena, Taiane Pontel, Fernanda Bresciani, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Jefferson Haac. Adriano Barreto.



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
Campus Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

Niepe Letras, Linguística e Artes	Agostinho Luiz Agostini, Claudionor Ferreira de Araújo, João Luiz Kosmosinski, Manuela Damiani Poletti da Silva, Silvana Kissmann
Coordenação de Ensino	Amanda Souza Santos, Éder Silva de Oliveira, Luciano Batista da Conceição, Juliana dos Santos
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Medeiros, Fernando Elmar Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Faherazzi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Gabinete da Direção Geral	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna, Jaçanã Eggres Pando

**Tabela 2:** Levantamento das necessidades de Dimensão Coletiva

<b>EQUIPE DE TRABALHO</b>	<b>TEMA DA CAPACITAÇÃO</b>	<b>Objetivo Estratégico que busca atender</b>	<b>Ao final do curso o(s) participante(s) deverá(ão) ser capaz(es) de:</b>	<b>NOME(S) DO(S) PARTICIPANTE(S) (Separar por vírgula, caso haja necessidade de capacitar mais de um servidor)</b>
TI	Desenvolvimento web	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional	Desenvolver, apoiar e adequar os sistemas web do campus	Gabriel, Tatiele, Simão Mendes, Simão Ilibio
TI	Redes de Computador	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional	Aprimorar o ambiente de redes, adequando com melhores práticas do mercado	Gabriel, Tatiele, Simão Mendes, Simão Ilibio
TI	Segurança / Firewall	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional	Adequar e elevar o nível de segurança da informação	Gabriel, Tatiele, Simão Mendes, Simão Ilibio
TI	Virtualização	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecno-	Implementar novas téc-	Gabriel, Tatiele, Simão



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
Campus Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

		logia da informação e a comunicação institucional	nicas de virtualização	Mendes, Simão Ilibio
CRA	Direito Administrativo	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Saber os princípios e regras que disciplinam a função administrativa para melhor atender aos interesses públicos.	Kelly, Lucas, Mateus
CRA	Gestão de Documentos e Procedimentos de Protocolo	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Arquivar documentos oficiais da melhor forma.	Kelly, Lucas, Mateus
Niepe Ciências Exatas e da Terra	Eventos e cursos na área de Edição Científica	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Trabalhar com todos os processos de edição científica, contribuindo para o fortalecimento da REMAT: Revista Eletrônica da Matemática	Daiane Scopel Boff, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Katia Arcaro
Niepe Ciências Exatas e da Terra	Eventos e cursos na área de Educação, Ensino de Matemática, Educação a distância, Inclusão Matemática, Matemática Pura, Matemática Aplicada, Informática e Robótica	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Utilizar conhecimentos e experiências adquiridos nessas capacitações para enriquecer projetos de ensino, pesquisa e extensão da área da Matemática, bem como contribuir para melhorar as estratégias no ensino de Matemática com as turmas do Campus.	César Bublitz, Daiane Scopel Boff, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, João Cândido Moraes Neves, Katia Arcaro, Kelen Berra de Mello, Nicolas Moro Müller, Sabrina Arsego Mitto
Coordenadoria de Gestão orçamentária e Execução Financeira	Retenções de Tributos pela Administração Pública	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Keli Fortuna, Robson da Silva Telles, Vivaldo Silveira de Camargo Júnior
Coordenadoria de	Execução Orça-	PC3 - Promover a	Através dos conheci-	Keli Fortuna, Robson da



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Caxias do Sul*  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

Gestão orçamentária e Execução Financeira	mentária, Financeira e Patrimonial Aplicada ao Setor Público	capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	mentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Silva Telles, Vivaldo Silveira de Camargo Júnior
Coordenadoria de Gestão orçamentária e Execução Financeira	Semana Orçamentaria	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Keli Fortuna, Robson da Silva Telles, Vivaldo Silveira de Camargo Júnior
Coordenadoria de Gestão orçamentária e Execução Financeira	SIAFI	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Keli Fortuna, Robson da Silva Telles, Vivaldo Silveira de Camargo Júnior
Coordenadoria de Gestão orçamentária e Execução Financeira	SIASG	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Keli Fortuna, Robson da Silva Telles, Vivaldo Silveira de Camargo Júnior
Coordenadoria de Gestão orçamentária e Execução Financeira	Tesouro Gerencial	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Keli Fortuna, Robson da Silva Telles, Vivaldo Silveira de Camargo Júnior
Coordenadoria de Gestão orçamentária e Execução Financeira	SCDP	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Keli Fortuna, Robson da Silva Telles, Vivaldo Silveira de Camargo Júnior
Coordenadoria de Gestão orçamentária e Execução Financeira	Contabilidade Aplicadas ao Setor Público	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades	Robson da Silva Telles



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Caxias do Sul*  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

		nos objetivos estratégicos institucionais	do setor	
Coordenadoria de Gestão orçamentária e Execução Financeira	Declarações e conformidade Contabil Aplicada ao Setor Público	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Robson da Silva Telles
Coordenadoria de Gestão orçamentária e Execução Financeira	Reajuste, Repactuação e Planilha de Custos	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Robson da Silva Telles
Setor de Apoio ao Aluno	Atendimento Educacional Especializado	R3 - Promover ações de formação para a cidadania	Colaborar nas ações de inclusão no campus	Magali e Aline
Setor de Apoio ao Aluno	Ensino Médio Integrado: práticas interdisciplinas de educação, ciência e tecnologia	R3 - Promover ações de formação para a cidadania	Colaborar na finalidade educativa do campus	Magali e Aline
Setor de Apoio ao Aluno	PROEJA	R3 - Promover ações de formação para a cidadania	Colaborar na finalidade educativa do campus	Magali e Aline
Setor de Apoio ao Aluno	Eventos na área de Educação	PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores	Colaborar na finalidade educativa do campus	Magali e Aline
Coordenadoria de Assistência Estudantil	Assistência Estudantil	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Auxiliar na consolidação das políticas de AE no IFRS	Bianca do Prado Palha, Camila Pellizzer, Gabriela Borges, Jocianne Pires



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Caxias do Sul*  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

Coordenadoria de Assistência Estudantil	Educação	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Auxiliar na consolidação das políticas de AE no IFRS	Bianca do Prado Palha, Camila Pellizzer, Gabriela Borges, Jocianne Pires
Coordenadoria de Assistência Estudantil	Psicologia e saúde mental	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Auxiliar na consolidação das políticas de AE no IFRS	Bianca do Prado Palha, Camila Pellizzer, Gabriela Borges, Jocianne Pires
Coordenadoria de Assistência Estudantil	Pedagogia e processos educativos	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Auxiliar na consolidação das políticas de AE no IFRS	Bianca do Prado Palha, Camila Pellizzer, Gabriela Borges, Jocianne Pires
Coordenadoria de Assistência Estudantil	Serviço Social e políticas sociais	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Auxiliar na consolidação das políticas de AE no IFRS	Bianca do Prado Palha, Camila Pellizzer, Gabriela Borges, Jocianne Pires
Licitações e Contratos	Curso de Elaboração de Editais, Termo de Referência e Projetos Básicos	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Adquirir conhecimentos básicos para montagem de processos licitatórios	Jeferson Rodrigues de Lima
Licitações e Contratos	Reajuste, Repactuação, Planilha de Custos	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Maurein Kelly da Silva Jesus
Licitações e Contratos	Curso de Formação de Pregoeiro	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servi-	Estar apto/habilitado a operar pregões ele-	Jeferson Rodrigues de Lima



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Caxias do Sul*  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

		dores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	trônicos	
Licitações e Contratos	Curso de Licitações e Contratos de TI	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Jeferson Rodrigues de Lima, Ricardo Bianchi Pretto, Vinícius Rafael Machado
Licitações e Contratos	Regime Diferenciado de Contratações - RDC	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Jeferson Rodrigues de Lima, Ricardo Bianchi Pretto, Vinícius Rafael Machado
Licitações e Contratos	Licitações de Obras e Serviços de Engenharia	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Jeferson Rodrigues de Lima, Ricardo Bianchi Pretto, Vinícius Rafael Machado
Licitações e Contratos	Chamadas públicas	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades do setor	Jeferson Rodrigues de Lima, Ricardo Bianchi Pretto, Vinícius Rafael Machado
Licitações e Contratos	Gestão de contratos	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Tornar mais eficiente a gestão dos contratos, além de estar a par das novas leis.	Maurein Kelly da Silva Jesus
Auditoria Interna	FONAI Tec ou COBACI	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Aprimorar as técnicas de auditoria utilizadas no dia-a-dia.	Jôse D'Avila



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
Campus Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

		onais		
Auditoria Interna	FORAI/RS	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Identificar práticas compartilhadas que possam ser aplicadas na melhoria dos trabalhos de auditoria.	Jôse D'Avila
Auditoria Interna	Temas relacionados ao PAINT 2020	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Aplicar o conhecimento adquirido na realização das auditorias.	Jôse D'Avila
Coordenadoria de Gestão de Pessoas	Curso sobre funcionalidades do SIAPENET	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Efetuar lançamentos e usar todas as funcionalidades do programa	Rodney Boeira Nunes, Marta Panazolo
Coordenadoria de Gestão de Pessoas	Curso sobre funcionalidades do SIGAG	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Efetuar lançamentos e usar todas as funcionalidades do programa	Rodney Boeira Nunes, Marta Panazolo
Coordenadoria de Gestão de Pessoas	Curso sobre atualizações de legislação na área de Pessoal / CGP	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Identificar e saber orientar aos servidores sobre Normas e Legislação da área	Rodney Boeira Nunes, Marta Panazolo
Coordenadoria de Gestão de Pessoas	Cursos e seminários relacionados à área de Gestão de pessoas	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Aprimorar conhecimentos relacionados à área de Gestão de Pessoas	Rodney Boeira Nunes, Marta Panazolo



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Caxias do Sul*  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

Desenvolvimento Institucional, Pesquisa e Extensão	Gestão de Projetos	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Jaqueline Sirena, Taiane Pontel, Fernanda Bresciani, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Jefferson Haag, Adriano Barreto.
Desenvolvimento Institucional, Pesquisa e Extensão	Gestão e Difusão de Inovações no Setor Público	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Jaqueline Sirena, Taiane Pontel, Fernanda Bresciani, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Jefferson Haag, Adriano Barreto.
Desenvolvimento Institucional, Pesquisa e Extensão	Libras para atendimento ao público	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Jaqueline Sirena, Taiane Pontel, Fernanda Bresciani, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Jefferson Haag, Adriano Barreto.
Desenvolvimento Institucional, Pesquisa e Extensão	Planejamento de Projetos no Setor Público	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Jaqueline Sirena, Taiane Pontel, Fernanda Bresciani, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Jefferson Haag, Adriano Barreto.
Desenvolvimento Institucional, Pesquisa e Extensão	Gestão para a Inovação e para o Conhecimento	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Jaqueline Sirena, Taiane Pontel, Fernanda Bresciani, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Jefferson Haag, Adriano Barreto.
Desenvolvimento Institucional, Pesquisa e Extensão	Planejamento Estratégico	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Jaqueline Sirena, Taiane Pontel, Fernanda Bresciani, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Jefferson Haag, Adriano Barreto.



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Caxias do Sul*  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

Desenvolvimento Institucional, Pesquisa e Extensão	Gestão Estratégica	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Jaqueline Sirena, Taiane Pontel, Fernanda Bresciani, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Jefferson Haag, Adriano Barreto.
Desenvolvimento Institucional, Pesquisa e Extensão	Eventos de Pesquisa e Extensão	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Jaqueline Sirena, Taiane Pontel, Fernanda Bresciani, Greice da Silva Lorenzetti Andreis, Jefferson Haag, Adriano Barreto.
Niepe Letras, Linguística e Artes	Eventos e cursos na área de Educação, de Línguas e Tecnologias	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Utilizar conhecimentos e experiências adquiridos nessas capacitações para enriquecer projetos de ensino, pesquisa e extensão das áreas contempladas do NIEPE, bem como contribuir para melhorar as estratégias no ensino de Língua Portuguesa, Inglesa, Espanhola e de Artes com as turmas do Campus.	Agostinho Luiz Agostini, Claudionor Ferreira de Araújo, João Luiz Kosmosinski, Manuela Damiani Poletti da Silva, Silvana Kissmann
Niepe Letras, Linguística e Artes	Formação para Educação a Distância	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar servidores para ofertar cursos na modalidade EaD	Agostinho Luiz Agostini, Claudionor Ferreira de Araújo, João Luiz Kosmosinski, Manuela Damiani Poletti da Silva, Silvana Kissmann
Coordenação de Ensino	Eventos e cursos na área de Educação	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Amanda Souza Santos, Éder Silva de Oliveira, Luciano Batista da Conceição, Juliana dos Santos
Coordenação de Ensino	Eventos e cursos sobre Inclusão e Atendimento	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servi-	Qualificar as atividades do setor.	Amanda Souza Santos, Éder Silva de Oliveira, Luciano Batista da Conceição,



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Caxias do Sul*  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

	Educacional Especializado	dores com foco nos objetivos estratégicos institucionais		Juliana dos Santos
Coordenação de Ensino	Eventos e cursos sobre Políticas de Inclusão e de Permanência e êxito	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Amanda Souza Santos, Éder Silva de Oliveira, Luciano Batista da Conceição, Juliana dos Santos
Coordenação de Ensino	Eventos e cursos sobre Educação de Jovens e Adultos	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Qualificar as atividades do setor.	Amanda Souza Santos, Éder Silva de Oliveira, Luciano Batista da Conceição, Juliana dos Santos
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Encontro Nacional de Engenharia de Produção (ENEGEP)	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades dos docentes do NIEPE	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Medeiros, Fernando Elemar Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Fahezzazi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Congresso Brasileiro de Educação em Engenharia	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades dos docentes do NIEPE	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Medeiros, Fernando Elemar Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Fahezzazi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades dos docentes do NIEPE	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Medeiros, Fernando Elemar Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Fahezzazi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Encontro da Associação Nacional dos Progra-	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servi-	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Medeiros, Fernando Elemar



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Caxias do Sul*  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

	mas de Pós-Graduação em Administração	dores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	dos docentes do NIE-PE	Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Faherazzi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Feira do empreendedor do Sebrae/SP	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades dos docentes do NIE-PE	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Meideiros, Fernando Elemar Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Faherazzi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Congresso ANP-CONT -Associação Nacional dos Programas de Pós-Graduação em Ciências Contábeis	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades dos docentes do NIE-PE	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Meideiros, Fernando Elemar Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Faherazzi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Treinamento para formação dos professores em empreendedorismo/plano de negócios/incubadora:	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades dos docentes do NIE-PE	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Meideiros, Fernando Elemar Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Faherazzi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Treinamento sobre simulação computacional (in company):	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades dos docentes do NIE-PE	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Meideiros, Fernando Elemar Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Faherazzi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Congresso da Associação Nacional de Pesquisa e Ensino em Transportes – ANPET	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades dos docentes do NIE-PE	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Meideiros, Fernando Elemar Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Faherazzi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
Campus Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

Niepe Ciências Sociais Aplicadas	USP International Conference in Accounting (Congresso USP de Contabilidade)	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades dos docentes do NIE-PE	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Meireiros, Fernando Elemer Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Faherazzi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Niepe Ciências Sociais Aplicadas	Evento Start-up/Inovação/Summits	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Através dos conhecimentos adquiridos, aprimorar as atividades dos docentes do NIE-PE	Dieter Brackmann Goldmeyer, Felipe da Silva Meireiros, Fernando Elemer Vicente dos Anjos, Joaquim Eduardo de Moura, Maria de Fatima Faherazzi Pizzoli, Rodrigo Dullius, Silvana Kissmann
Gabinete da Direção Geral	Estrutura e Objetivos do IFRS	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Ter noção de todas as normas vigentes para os IFS e para o Campus Caxias do Sul	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna, Jaçanã Eggres Pando
Gabinete da Direção Geral	SCDP	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Usar todas as ferramentas do sistema de diárias com maior eficiência e eficácia	Jaçanã Eggres Pando
Gabinete da Direção Geral	Legislação Pertinentes ao trabalho	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Ter noção de todas as normas vigentes para os IFS e para o Campus Caxias do Sul	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna, Jaçanã Eggres Pando
Gabinete da Direção Geral	Estudo de Caso no Processo Administrativo Disciplinar e Sindicância	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Saber conduzir os processos que forem abertos pelo Diretor Geral, mediante solicitação	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna, Jaçanã Eggres Pando
Gabinete da Direção	Provas no Pro-	PC3 - Promover a	Saber conduzir os pro-	Liana Ferreira da Rosa



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Caxias do Sul*  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

Geral	Processo Administrativo Disciplinar	capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	cessos que forem abertos pelo Diretor Geral, mediante solicitação	Fernandes Vianna, Jaçanã Eggres Pando
Gabinete da Direção Geral	Português Técnico	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Redigir documentos da melhor forma.	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna, Jaçanã Eggres Pando
Gabinete da Direção Geral	Gestão de Documentos e Procedimentos de Protocolo	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Arquivar documentos da melhor forma.	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna, Jaçanã Eggres Pando
Gabinete da Direção Geral	Direito Administrativo	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Saber os princípios e regras que disciplinam a função administrativa para melhor atender aos interesses públicos.	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna, Jaçanã Eggres Pando
Gabinete da Direção Geral	Encontro Nacional de Secretariado da Administração Pública	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	Atuação na gestão da informação e da documentação.	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna, Jaçanã Eggres Pando
Gabinete da Direção Geral	Gestão da Educação Escolar	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	A administração ou gestão da escola: concepções, escolas teóricas 2º A reforma de Estado brasileiro: a gestão da educação e da escola 3º Gestão democrática da escola pública: concepções e implicações legais e operacionais 4º Gestão democrática e os tra-	Jaçanã Eggres Pando



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus* Caxias do Sul  
Conselho de Campus  
Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

			balhadores em educação	
--	--	--	------------------------	--

### Qualificação

As tabelas 3 e 4 apresentam as intenções de solicitação de qualificação dos servidores docentes e técnico-administrativos, respectivamente.

**Tabela 3:** Previsão de qualificação dos Servidores **docentes** do *campus* Caxias do Sul em 2020.

Modalidade de Curso	Intenção de qualificação
Especialização	0
Mestrado	0
Doutorado	5
Pós-Doutorado	7

**Tabela 4:** Previsão de qualificação dos **técnico-administrativos** do *campus* Caxias do Sul em 2020.

Modalidade de Curso	Intenção de qualificação
Graduação	1
Especialização	4
Mestrado	15
Doutorado	5
Pós-Doutorado	1

### ORÇAMENTO DE CAPACITAÇÃO PARA 2020

O orçamento para efetivar o Programa de Capacitação dos Servidores do IFRS *Campus* Caxias do Sul no ano de 2020 terá como base os percentuais definidos no § único do Art 64 da Resolução nº 114/2014 do Conselho Superior do IFRS (CONSUP), que estabelece no mínimo, 5% da matriz orçamentária para a promoção do Programa de Capacitações dos Servidores. Esse recurso a ser disponibilizado contempla ações de capacitação e qualificação, além da



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
Campus Caxias do Sul  
Conselho de Campus

Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

alocação de recursos para taxas de inscrições, diárias e ressarcimentos necessários. Levando em consideração o orçamento do ano de 2019, a previsão de orçamento a ser disponibilizado para capacitação no exercício 2020 será de R\$ 210.000,00 (duzentos e dez mil reais), sendo esse valor distribuído da seguinte forma:

R\$ 60.000,00 para despesas com diárias;

R\$ 26.260,00 para despesas com passagens e despesas com locomoção no país;

R\$ 118.740,00 para restituições de despesas e indenizações;

R\$ 5.000,00 para serviços de Terceiros.

Havendo entendimento diferente sobre a alocação interna desses recursos, no início de 2020 poderão ser efetuados os ajustes necessários.

O valor a ser disponibilizado para capacitação/qualificação será distribuído proporcionalmente entre as áreas do IFRS – Campus Caxias do Sul.

Prevê-se ainda que as áreas poderão, desde que previamente acordado entre si e com a liberação das chefias imediatas, remanejar os valores disponibilizados. Cabe ressaltar que devido as restrições orçamentárias dos últimos anos, caso for necessário, a instituição tem a prerrogativa de reduzir o percentual estabelecido, priorizando o pagamento de despesas discricionárias fundamentais ao funcionamento da instituição.

### **PLANO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO PARA 2020**

Visando proporcionar a capacitação/qualificação dos servidores, serão realizadas as seguintes ações no ano de 2020: Qualificação/ Aperfeiçoamento.

O Campus Caxias incentiva a qualificação dos servidores, para isso proporcionará a participação em eventos de capacitação de curta duração, destinando recursos para o pagamento de taxas de inscrição, diárias e/ou passagens aos servidores que necessitarem fazer capacitações específicas, considerando o disposto na Instrução Normativa nº 08/2017 do IFRS, havendo recursos disponíveis.

Também na falta de recursos financeiros, o servidor poderá ser liberado da sua jornada de trabalho para participar de ações individuais sem a necessidade de compensação da carga horária. Afastamento integral aos servidores Será proporcionado afastamento integral para qualificação dos servidores Técnico Administrativo e Docente, observando o percentual máximo estabelecido na legislação vigente(10% do quadro efetivo por segmento). Para isso



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Caxias do Sul*  
Conselho de Campus

Comissão de Organização e Acompanhamento – COA

serão publicados, no mínimo uma vez no ano, editais de afastamento integral para qualificação. Liberação de Carga Horária para qualificação dos Técnico-administrativos em Educação A concessão da liberação de carga horária para técnico-administrativo está regulamentada pela IN 06/2015 do IFRS, que possibilita a liberação de até 40% da carga horária da jornada de trabalho semanal dos servidores técnico-administrativos em educação para participação em ações de qualificação sem necessidade de compensação. Esta ação visa a eficiência, eficácia e qualidade dos serviços prestados à sociedade em consonância com as Diretrizes Nacionais da Política de Desenvolvimento de Pessoal e os interesses institucionais.

**Licença Para Capacitação:** A licença para capacitação poderá ser concedida ao servidor, após cada quinquênio de efetivo exercício e no interesse da Administração, para participar de curso de capacitação profissional, por até 03 (três) meses, mantida a respectiva remuneração, de acordo com o art. 87 da Lei 8112/90.

**Horário Especial de Estudante** Será concedido horário especial aos servidores que estejam regularmente matriculados em curso de educação formal, conforme prevê o art. 98, § 1º Lei 8112/90.

Para autorização de participação nos eventos de capacitação, será observada a seguinte ordem de prioridade:

- 1) Capacitações disponibilizadas gratuitamente em modalidade EAD;
- 2) Capacitações ofertadas pelo próprio IFRS, in company, observando a demanda dos campi;
- 3) Capacitações relacionadas diretamente com a área de atuação do servidor;
- 4) Capacitações que estejam previstas no Levantamento das Necessidades de Capacitação – LNC

Este Plano de Capacitação terá vigência ao longo do ano de 2020. Entretanto, o presente plano está sujeito a alterações, observando o interesse institucional e levando em consideração que a previsão orçamentária poderá sofrer contingenciamento.