



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL

**RELATÓRIO DE AÇÕES E RESULTADOS 2018 – VERSÃO: *CAMPUS FELIZ***  
PRODI – Pró-reitoria de Desenvolvimento Institucional

Feliz, 20 de dezembro de 2018.

**SUMÁRIO**

1 INTRODUÇÃO .....	3
2 AÇÕES E RESULTADOS – EXERCÍCIO 2018 .....	3
2.1 Principais ações realizadas .....	3
2.2 Principais resultados alcançados .....	10
2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas .....	12
2.4 Alterações no planejamento .....	12
2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas .....	13
2.6 Quantitativos de execução das ações planejadas .....	13
3 CONCLUSÃO .....	14

## 1. Introdução

O Relatório de Ação e Resultados (RAR) tem como objetivo descrever os resultados alcançados a partir das principais ações realizadas no exercício de 2018 no *Campus* Feliz. As informações aqui prestadas são referentes à execução do Plano de Ação 2018 e, além de apresentar os principais resultados alcançados, contribuirá com a elaboração do Relatório de Gestão 2018 do IFRS.

O campus possui atualmente 101 servidores, 60 docentes e 41 técnicos administrativos. Esses servidores atendem os cursos existentes no *Campus*: Curso Técnico em Informática Integrado ao Ensino Médio, Curso Técnico em Química Integrado ao Ensino Médio, curso Técnico em Meio Ambiente subsequente ao Ensino Médio, Curso de Licenciatura em Letras, Curso de Licenciatura em Química, Curso Superior de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas, Curso de Pós-graduação em Gestão Empresarial e Empreendedorismo, Curso de Pós-graduação em Gestão Escolar, Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais, Curso Superior de Engenharia Química e Curso de Mestrado Profissional em Tecnologia e Engenharia de Materiais, apenas o curso Superior de Engenharia Química ainda não encontra-se integralizado:

Considerando a totalidade de cursos ofertados no *Campus*, foram oferecidas 906 vagas em 2018, o que corresponde a um incremento de 76 novas vagas com relação ao ano anterior. Lembrando que não foi ofertado vagas para o Curso Superior de Engenharia Química no segundo semestre, pois o mesmo teve alterado o seu ingresso para o primeiro semestre. Também, em 2018 está sendo trabalhado mais um curso para o *Campus*, Curso Técnico em meio Ambiente Integrado ao Ensino Médio, o qual propiciará um acréscimo de mais 32 vagas a partir de 2019.

O Campus Feliz em 2016 firmou 04 convênios com empresas da cidade de Feliz, Alto Feliz e Bom Princípio para fins de realização de estágios. Em 2017 foi dado um salto importante na ampliação desses convênios, pois foram firmados mais 19 convênios, sempre pensando em diversificar as possibilidades aos estudantes para a realização de estágio curricular. No ano de 2018 o Campus contabiliza 20 convênios com empresas de diversos ramos de atuação, situadas nos municípios de Alto Feliz, Bom Princípio, Caxias do Sul, Feliz, Portão, São Leopoldo, São Sebastião do Caí, São Vendelino e Tupandi. Ainda iniciou-se um trabalho para pactuar Acordos de Cooperação, com agentes de intermediação de estágios, visando ainda mais agilidade e oportunidades para os estudantes do Campus Feliz.

Uma das principais dificuldades atravessadas pelo *Campus* é a falta de infraestrutura adequada, pois existe a necessidade de mais salas de aula, laboratórios e de um ginásio para a prática de educação física. Assim, devido aos cortes orçamentários em investimento, a consolidação da estrutura física será um grande desafio nos próximos anos.

## 2. Ações e resultados – Exercício 2018

### 2.1 Principais ações realizadas

**Quadro I – Objetivos traçados e principais ações realizadas**

Campus: FELIZ	
OBJETIVOS TRAÇADOS	PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS
<b>ENSINO</b>	
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT - Superior	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Foi nomeado professor conforme a demanda de áreas/cursos;</li> <li>- Os PPCs dos cursos estão em constante revisão pela equipe pedagógica;</li> <li>- Adquiriu-se materiais permanentes para a área de física, por meio de doações, realizados empenhos para aquisição de periódicos para a biblioteca e materiais para o laboratório de química;</li> <li>- Está em processo a aquisição de acervo para a biblioteca;</li> <li>- Foi implantado o laboratório de engenharia;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Está em processo de implantação o laboratório de física;</li> <li>- O laboratório de Materiais foi reformado;</li> <li>- Foi realizada a locação do centro cultural para formaturas e eventos institucionais como Mostra Técnica, Semanas Acadêmicas e Recepção dos estudantes;</li> <li>- Foram concedidas 28 visitas técnicas, sendo 1 municipal, 23 intermunicipais e 4 interestadual; e</li> <li>- Foram oferecidas 27 bolsas de monitorias e 12 bolsas para Projetos de Ensino durante o período de vigência do Calendário Acadêmico.</li> </ul>
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT - Ensino Técnico e Educação Profissional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Foi nomeado professor conforme a demanda de áreas/cursos;</li> <li>- Os PPCs dos cursos estão em constante revisão pela equipe pedagógica;</li> <li>- Adquiriu-se materiais permanentes para a área de física, por meio de doações, realizados empenhos para aquisição de periódicos para a biblioteca e materiais para o laboratório de química;</li> <li>- Está em processo a aquisição de acervo para a biblioteca;</li> <li>- Foi implantado o laboratório de engenharia;</li> <li>- Está em processo de implantação o laboratório de física;</li> <li>- O laboratório de Materiais foi reformado;</li> <li>- Foi realizada a locação do centro cultural para formaturas e eventos institucionais como Mostra Técnica, Semanas Acadêmicas e Recepção dos estudantes;</li> <li>- Foram concedidas 28 visitas técnicas, sendo 1 municipal, 23 intermunicipais e 4 interestadual; e</li> <li>- Foram oferecidas 27 bolsas de monitorias e 12 bolsas para Projetos de Ensino durante o período de vigência do Calendário Acadêmico.</li> </ul>
Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Foram concedidos mais de 200 benefícios de assistência estudantil; e</li> <li>- Foram adquiridos materiais esportivos.</li> </ul>
Consolidar o Processo de Ingresso discente do IFRS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Foram realizados dois processos seletivos discentes com ingresso no primeiro semestre.</li> </ul>
Criar Observatório da evasão e retenção discente no IFRS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Foi reformulada a Comissão Interna de Acompanhamento das Ações de Permanência e Êxito (CIAAPE).</li> </ul>
<b>PESQUISA</b>	
Construir e consolidar as políticas de pesquisa, pós-graduação e inovação do IFRS de forma articulada e indissociada, alinhadas com as políticas nacionais de Pós-Graduação e Pesquisa, bem como com as políticas institucionais do IFRS	Há previsão de lançamento de edital específico para fomentar projetos indissociáveis para 2019 via PROPI
Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos <i>campi</i> , associada à demanda e pertinência regional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A parte de P&amp;I no sítio da internet do <i>Campus Feliz</i> foi atualizada com inserção de material de apoio, divulgação de editais de fomento e informações acerca de P&amp;I e dos projetos e grupos de pesquisa do <i>Campus</i>.</li> <li>- Diversos servidores do <i>Campus</i> participaram do 2º Encontro de Pesquisadores e Extensionistas, promovido pela Reitoria e realizado em Bento Gonçalves. O evento foi amplamente divulgado e os servidores foram incentivados a participar.</li> <li>- O evento 7ª Mostra Técnica foi organizado e obteve grande êxito, com participação de servidores e discentes do IFRS <i>Campus Feliz</i> e de outros <i>campi</i> e de outras instituições de ensino públicas e privadas. Dentro desse evento foram realizadas a 1ª Mostra Técnica Júnior e o IF Portas Abertas, que proporcionaram ampla interação com as escolas</li> </ul>

	<p>do município e região e com a comunidade.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- O orçamento previsto para Bolsas de Iniciação Científica e/ou Tecnológica do IFRS e para Auxílio Institucional à Produção Científica e/ou Tecnológica (AIPCT) foi totalmente executado por meio do Edital de Fomento Interno.</li> <li>- Foi divulgado o Dia C da Ciência no âmbito institucional para mostrar a importância da ciência para o desenvolvimento do país.</li> <li>- Foram realizadas visitas a empresas da região para debater possibilidades de convênios para projetos de P&amp;I.</li> <li>- Participação nas Reuniões e Convocações da PROPI e Conselho Editorial Provisório do IFRS.</li> </ul>
Fomentar a consolidação da Inovação Tecnológica, mediante parcerias efetivas e concretas com a iniciativa pública e privada	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Foram realizadas visitas a empresas da região para debater possibilidades de convênios para projetos de P&amp;I.</li> </ul>
Fomentar propostas integradas entre os <i>campi</i> do IFRS na pesquisa, pós-graduação e inovação	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Foi descentralizado recurso via PROPI para lançamento de edital específico para o auxílio a participação em eventos de docentes e discentes do PPGTEM (Mestrado intercampi)</li> </ul>
Coordenar o processo de elaboração, implementação e aprovação de propostas de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu e Cursos de Especialização Lato Sensu em consonância com as políticas nacionais de pós-graduação	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementação do MBA em Gestão Empresarial e Empreendedorismo, com ingresso da primeira turma; reformulação do PPC da Especialização em Gestão Escolar para atender às demandas locais.</li> </ul>
Ampliar a captação de fomento externo para a pesquisa, pós-graduação e inovação	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Os Editais FAPERGS de auxílio à pesquisa e o Edital Universal do CNPq foram amplamente divulgados na comunidade acadêmica via e-mail e os servidores foram incentivados a submeter seus projetos de pesquisa. Foram enviados periodicamente avisos via e-mail sobre a abertura e a proximidade do término de prazos de submissão de projetos.</li> <li>- Os Editais de Fomento Externo para bolsas de iniciação científica (especialmente CNPq e FAPERGS) foram amplamente divulgados na comunidade acadêmica via e-mail e os servidores foram incentivados a submeter seus projetos de pesquisa. Foram enviados periodicamente avisos via e-mail sobre a abertura e a proximidade do término de prazos de submissão de projetos a editais de fomento externo.</li> <li>- Participação em Edital da FINEP com subprojeto voltado para a implementação de infraestrutura para realização de pesquisas, visando parcerias entre a iniciativa pública e privada e o Programa de Pós-Graduação em Tecnologia e Engenharia de Materiais (PPG-TEM).</li> <li>- Foram divulgados editais de fomento para o apoio à edição de periódicos científicos da instituição, busca de potencial de patentes, projetos cooperados e implantação de habitats de inovação.</li> </ul>
Desenvolver parcerias com instituições nacionais e internacionais nas áreas da pesquisa, pós-graduação e inovação, com vistas à produção científica e tecnológica e mobilidade de docentes em nível de pós-graduação	<ul style="list-style-type: none"> <li>- As parcerias são incentivadas mediante incremento da pontuação dentro do processo de classificação de propostas submetidas a editais diversos.</li> </ul>
Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES	<ul style="list-style-type: none"> <li>- O Edital de Fomento Interno 2019/2020 foi amplamente divulgado na comunidade acadêmica, via e-mail e também por comunicação verbal aos servidores. Foram enviados periodicamente avisos via e-mail sobre a abertura e a proximidade do término de prazos de submissão de</li> </ul>

	<p>projetos a editais de fomento interno e externo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Os Editais de auxílio a servidores e discentes para a participação em eventos foram amplamente divulgados logo após o início da vigência das bolsas para todos os coordenadores de projeto e seus bolsistas.</li> <li>- Foi lançado Edital específico para auxílio de docentes e discentes do PPG-TEM para apresentação de trabalhos em eventos.</li> <li>- Discentes voluntários e bolsistas foram incentivados a participar e apresentar seus trabalhos em diversos eventos de pesquisa e inovação no âmbito institucional: Mostra Técnica do <i>Campus</i> Feliz, 7º Seminário de Iniciação Científica e Tecnológica (SICT), 3º Seminário de Pós-Graduação, Mostra Técnica do <i>Campus</i> Osório (MOEXP) e Mostra Técnica do <i>Campus</i> Porto Alegre (Mostra POA), além de eventos específicos relacionados à área de atuação dos bolsistas.</li> </ul>
<b>EXTENSÃO</b>	
<p>Promover e subsidiar ações de inclusão social, digital, etnia, racial, de gênero e de grupos em vulnerabilidade social buscando o respeito à diversidade, a valorização cultural e a equidade social.</p>	<p style="text-align: center;"><b>NEABI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entre as suas atividades o núcleo promoveu palestras sobre a comunidade indígena e africana, mostra de cartazes e fotografias, além de programação de palestras, roda de conversa e oficinas no evento “Novembro Negro”, realizado no Dia Mundial da Consciência Negra, no dia 20/11/2018.</li> <li>- Com relação à realização de eventos de mobilização: abordagem étnico racial, destacam-se a proposta de oficinas e debates na ação de extensão “7ª Mostra Técnica do IFRS – <i>Campus</i> Feliz”, como as discussões sobre “Cotas no ensino superior” e a “A Lei 10.639/03 na Escola Básica: a Ludicidade no Ensino de História e Cultura Africana e Afro-Brasileira”.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>NAPNE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- O NAPNE desenvolveu atividades como palestras e visitas em escolas destacando-se os desafios da inclusão no Brasil. Nesse sentido, destaca-se o Projeto de Extensão “Liberdade, Igualdade e Brasilidade: Os desafios da inclusão;</li> <li>- Desenvolveu curso de Introdução a Libras, proporcionando à comunidade condições de vencer desafios e buscar por novos conhecimentos e informação sobre a Língua de Sinais.</li> <li>- Com relação à realização de eventos de mobilização, destacam-se a proposta de oficinas e debates na ação de extensão “7ª Mostra Técnica do IFRS – <i>Campus</i> Feliz”, com o Festival de curtas, que buscou conscientizar sobre a importância da inclusão de pessoas com necessidades especiais à sociedade como um todo, com a discussão dos conteúdos.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>NEPGS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Neste ano, o núcleo foi constituído no IFRS <i>Campus</i> Feliz e iniciou suas atividades na comunidade acadêmica.</li> <li>- Destaca-se também a ação “A nossa voz”, que desenvolveu ações sobre as questões de gênero, como palestras sobre a temática “Ideologia de gênero versus Educação para o gênero” e exposições fotográficas;</li> <li>- Com relação à realização de eventos de mobilização, destacam-se a proposta de oficinas e debates na ação de extensão “7ª Mostra Técnica do IFRS – <i>Campus</i> Feliz”, como “Gênero, sexualidade e educação no cotidiano da escola”.</li> </ul>
<p>Desenvolver as políticas de comunicação do IFRS.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Os dados referentes à Extensão no sítio da internet do <i>Campus</i> Feliz mantiveram-se atualizados: com materiais de apoio, divulgação de editais e outras informações relevantes, tais como resumos das propostas, anais da Mostra Técnica e links de inscrição;</li> <li>- Foram elaborados materiais de divulgação da extensão e de ações</li> </ul>

	específicas, tais como flyers e banners.
Gerenciar o fluxo de informações externas e internas da Reitoria e dos <i>campi</i> do instituto.	- Comparecimento a reuniões e convocações da PROEX.
Intermediar estágios e empregos.	- Acompanhamento das atividades de estágios através de conferência dos anexos relativos ao fluxo de estágio curricular do <i>Campus</i> com convênio de concedente registrado e providências necessárias e em conformidade com a legislação para cada situação de estágio; - Prospecção de novas ofertas de estágios visando atender as necessidades dos discentes dos cursos ofertados pela instituição.
Realizar o acompanhamento de egressos.	- Processo de implantação de um sistema destinado ao acompanhamento de egressos do IFRS em andamento.
Qualificar servidores, discentes e membros da sociedade.	- Participação dos discentes nos dias do evento "Jogos do IFRS"; - Incentivo a servidores e discentes na participação em Eventos de Extensão dentro e fora do âmbito da instituição, tais como a "7ª Mostra Técnica do IFRS – <i>Campus Feliz</i> ", "2º Encontro de Pesquisadores e Extensionistas" e "3º Salão de Pesquisa, Extensão e Ensino do IFRS". - Espaços não permanentes foram estruturados para realização de ações de extensão e eventos.
Promover a integração entre a instituição e a sociedade.	- Iniciou-se o levantamento de demandas da Extensão para a realização de novas ações; - Desenvolvimento de ações de extensão junto à comunidade tais como "SEMTEC - Semana Acadêmica dos Cursos Técnicos e Tecnológicos do IFRS/ <i>Campus Feliz</i> ", "IV Semana Acadêmica das Licenciaturas", "3ª Semana Acadêmica da Engenharia", "Ceramicando na Escola 2018", "Artistando" "Feliz em Movimento", "Produção de cerveja artesanal", "Arte e técnica na fotografia digital", "Minicompostagem ecológica", etc.; - Organização e disponibilização de verba destinada à realização da 7ª Mostra Técnica do IFRS - <i>Campus Feliz</i> ; - Foi propiciada aos discentes a participação nos Jogos do IFRS; - Ampla divulgação de editais (interno), acompanhamento pela CGAE e divulgação das respectivas ações registradas para ocorrência (externo);
Estimular ações que visam o desenvolvimento local e regional.	- Disponibilização de verba para aquisição de materiais e realização de eventos; - Abertura de edital de fomento interno (PAIEX) e bolsas de extensão; - Houve o desenvolvimento de ações de extensão junto à comunidade interna e externa do <i>Campus Feliz</i> , contemplando os cursos curriculares do <i>Campus Feliz</i> e promovendo retorno à sociedade a partir de ações voltadas ao meio ambiente, à inclusão social, ao desenvolvimento científico e tecnológico, entre outras; - Política de Prestação Institucional de Serviços em processo de implementação; - Emissão de certificados para as ações de extensão concluídas em 2018, implantação de sistema eletrônico de controle de certificados e estímulo à certificação eletrônica para economia de recursos.
Ampliar as parcerias entre o IFRS com instituições públicas, privadas e demais órgãos da sociedade civil.	- No ano de 2018 o <i>Campus</i> contabiliza 20 convênios com empresas de diversos ramos de atuação, situadas nos municípios de Alto Feliz, Bom Princípio, Caxias do Sul, Feliz, Portão, São Leopoldo, São Sebastião do Caí, São Vendelino e Tupandi. Ainda iniciou-se um trabalho para pactuar Acordos de Cooperação, com agentes de intermediação de

	estágios, visando ainda mais agilidade e oportunidades para os estudantes do Campus Feliz.
Promover a internacionalização do IFRS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- O IFRS tem firmado diversos acordos de cooperação internacional, visando o intercâmbio cultural, científico e tecnológico, e oportunizando a mobilidade internacional de servidores e discentes da instituição. Por meio de Programa de Mobilidade Internacional, uma estudante do Campus Feliz encontra-se em atividades acadêmicas no Instituto Politécnico de Bragança, em Portugal</li> <li>- A participação de servidores do Campus Feliz em eventos internacionais contribui para a promoção do intercâmbio cultural, científico e tecnológico. Ações desenvolvidas na instituição foram apresentadas em eventos na Letônia, Estônia, Turquia, Moldávia, além de programações internacionais realizadas em diversas cidades do Brasil.</li> </ul>
<b>ADMINISTRAÇÃO</b>	
Fortalecer a governança, visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Todo o controle das atividades anuais do DAP é exercido através de sistemas e planilhas próprias, as quais interligam os setores de forma a fortalecer o vínculo dos servidores com as demandas que, ao executadas, propiciam a execução da demanda do setor correlato no fluxo global.</li> </ul>
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inauguração dos Blocos A e B do Campus</li> <li>- Reforma no laboratório de química e reestruturação elétrica do Bloco E.</li> <li>- Início da adequação do Projeto do PPCI (Plano de prevenção e combate a incêndio) dos prédios existentes e novos</li> <li>- Melhorias nas áreas de convivência</li> <li>- Melhoria da infraestrutura para acessibilidade</li> <li>- Aquisição de container para salas administrativas e almoxarifado.</li> <li>- Melhorias na sinalização visual</li> <li>- Adequação do Licenciamento Ambiental</li> </ul>
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorar alterações orçamentárias e fazer solicitações de trocas de rubrica</li> <li>- Ressarcimento de transporte terrestre e pedágios</li> <li>- Aquisição de equipamentos para melhorar a infraestrutura da área química</li> <li>- Pagamento de taxas administrativas junto aos órgãos municipais, estaduais e federais</li> <li>- Divulgar andamento da execução orçamentária do plano de ação</li> <li>- Aquisição de material de Consumo e permanente através de receita própria</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados da Empresa Brasil de Comunicação (EBC), para dar publicidade a licitações e Imprensa Nacional, para publicações junto ao Diário Oficial</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados da Empresa Brasileira de Telefones (ETC), para envio das correspondências</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de telefonia para ligações telefônicas e telefonia móvel</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados manutenção da central telefônica</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de limpeza</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de vigilância eletrônica</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de seguro veicular</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de Gestão da frota de veículos, para viabilizar a manutenção preventiva e corretiva dos veículos oficiais e Gerenciamento informatizado de combustíveis</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de jardinagem</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de transporte municipal, intermunicipal e interestadual</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de empresa para manutenção esporádica para serviços elétricos, hidráulicos, carpintaria, pintura, marcenaria, serralheira, manutenção de ar condicionado, manutenção e reforma em geral.</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços de fornecimento de energia elétrica, água, esgoto e gás</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de empresa para locação de impressoras</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados na condição de agente de integração, do programa de concessão de vagas de estágio remunerada</li> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de zeladoria predial</li> <li>- Aquisição de equipamentos de TI para ampliação da infraestrutura computacional</li> <li>- Aquisição materiais para manutenção de equipamentos de TI e ampliação da infraestrutura computacional</li> <li>- Manutenção do acesso a internet para alunos e servidores</li> <li>- Levantamento de materiais eletrônicos inservíveis</li> <li>- Contratação de serviço de portaria</li> <li>- Adquirir itens de alimentação para lanche aos estudantes do ensino médio</li> <li>- Adquirir mobiliário</li> <li>- Licitar e adquirir material de expediente</li> <li>- Adquirir gêneros alimentícios (uso interno)</li> <li>- Licitar e adquirir materiais de construção, mat. elétrico, mat. Hidráulico, ferramentas para viabilizar a manutenção predial e dos laboratórios</li> </ul>
Viabilizar a elaboração das políticas de gestão de pessoas para aprovação junto às instâncias superiores.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contratação e manutenção dos serviços terceirizados de agenciamento de viagens e compra de passagens aéreas para serviços administrativos.</li> </ul>
Realizar ações de capacitação dos servidores visando à eficiência, eficácia e qualidade dos serviços prestados à sociedade em consonância com as Diretrizes Nacionais da Política de Desenvolvimento de Pessoal e os interesses institucionais.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitação por interesse da Administração para os SERVIDORES</li> <li>- Bolsa de estudos para servidores referente a Graduações, Pós-graduações</li> <li>- Viabilizar a posse de novos servidores</li> <li>- Pagamento de Diárias para reuniões e convocações (servidores)</li> <li>- Promover formação para professores do Campus através de cursos para capacitação</li> <li>- Promover formação para técnicos do Campus através de cursos para capacitação</li> </ul>
Aprimorar o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apesar de algumas demandas específicas estarem vinculadas e na dependência exclusiva de servidor com qualificação técnica, o setor vem mantendo uma preparação anual, através do plano de ação, para execução das ações do ano e possivelmente as do ano seguinte, associando os setores internos em um fluxo de dependência e pró-atividade que faz com que estejamos preparados para a execução das diversas necessidades na quase totalidade do exercício.</li> </ul>
Aperfeiçoar os procedimentos de contratação e gestão de bens e serviços, observando os critérios de sustentabilidade e os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoje já se pode dizer que este papel é exercido pela diretoria de licitações e contratos do IFRS (reitoria), visto que os pregões de grande volume de material ou serviço são executados através do PAAC, o qual garante a ocorrência de padrões similares e cuja adoção é recomendada pela gestão máxima do IFRS.</li> </ul>
<b>DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL</b>	
Modernizar a infraestrutura física e tecnológica do IFRS.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inauguração dos Blocos A e B do Campus</li> <li>- Reforma no laboratório de química e reestruturação elétrica do Bloco E.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Início da adequação do Projeto do PPCI (Plano de prevenção e combate a incêndio) dos prédios existentes e novos</li> <li>- Melhorias nas áreas de convivência</li> <li>- Melhoria da infraestrutura para acessibilidade</li> <li>- Aquisição de container para salas administrativas e almoxarifado.</li> <li>- Melhorias na sinalização visual</li> <li>- Adequação do Licenciamento Ambiental</li> <li>- Ingresso de 1 servidor docente e 4 TAE;</li> <li>- Incremento da oferta de vagas;</li> </ul>
Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizado levantamento de demandas para o Plano de Ação 2018;</li> <li>- Elaborado um cronograma de avaliação e acompanhamento do Plano de Ação 2018;</li> <li>- Acompanhamento dos fluxos de trabalho e processos;</li> <li>- Acompanhado o processo de avaliação da instituição junto a SPA;</li> <li>- Aprovação do Regimento Complementar do <i>Campus Feliz</i>, de acordo com Resolução Consup nº 54/2017.</li> <li>- Elaboração do PDI 2019-2023</li> </ul>
Implantar um Sistema Integrado de Gestão (ERP).	-Está em implantação o SIG Sistema integrado de Gestão,
Consolidar a estrutura administrativa do IFRS.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Criação de mais 1 convênio e início de tratativas para acordos de cooperação para fins de estágio curricular;</li> <li>- Aprimoramento contínuo dos fluxos de trabalho;</li> <li>- Comparecimento nas reuniões e convocações da PRODI;</li> <li>- Divulgação de informações e disponibilidade de normas através do site institucional a toda comunidade interna e externa;</li> </ul>
Consolidar o processo de planejamento e acompanhamento dos planos institucionais.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboração de Relatório de Ações e Resultados 2018;</li> <li>- Elaboração de material de divulgação do <i>Campus</i>;</li> <li>- Acompanhamento dos indicadores institucionais;</li> <li>- Aprovação do Regimento Complementar do <i>Campus</i>;</li> <li>- Promovidas visitas institucionais para divulgação do <i>Campus Feliz</i> junto à comunidade local e arredores;</li> <li>- Auxílio às diretorias/coordenadorias nas questões de planejamento e gestão;</li> </ul>
Elaborar um repositório de informações estratégicas para o IFRS.	-Está em implantação o SIG Sistema integrado de Gestão, o sistema é composto por módulos, um desses módulos é o SIGPP Planejamento e projetos.

## 2.2 Principais resultados alcançados

### Quadro II – Principais resultados alcançados no período

CAMPUS: Feliz	
RESULTADOS QUALITATIVOS	RESULTADOS QUANTITATIVOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Houve uma razoável participação de servidores em editais de fomento interno e externo e de auxílio à participação em eventos.</li> <li>- Os grupos de pesquisa ativos do <i>Campus</i> foram atualizados.</li> <li>- Foram realizadas reuniões com empresas e indústrias da região com foco em convênios de P&amp;I.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- No ano de 2018 foram contemplados 10 projetos de pesquisa e inovação com 10 bolsas e 4 projetos com AIPCT em editais de fomento interno e externo.</li> <li>- No total foram 10 discentes participando de projetos de pesquisa como bolsistas e 11 como voluntários.</li> <li>- 2 docentes foram contemplados com auxílio via edital da PROPI para a participação em eventos a fim de apresentar seus trabalhos de pesquisa.</li> <li>- 1 discente e 1 docente do PPG-TEM receberam auxílio para participar de evento.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- A Extensão manteve a divulgação de suas ações em diferentes mídias e contou com a consciência dos extensionistas sobre o papel da Extensão;</li> <li>- A 7ª Mostra Técnica do IFRS - <i>Campus Feliz</i> contou com bom público (mais de 500 participantes nos três dias do evento, com destaque às diversas escolas da região que visitaram o <i>Campus</i> durante o evento e para a palestra de abertura com o professor Attico Chassot).</li> <li>- Emissão de certificados das ações concluídas em 2018.</li> <li>- Realização de ações na busca de sanar necessidades específicas da comunidade alvo do ensino formal da instituição, como por exemplo as ações Minicompostagem Ecológica; Redação para o Enem; Introdução à Libras; entre muitas outras ações desenvolvidas no <i>Campus Feliz</i> em 2018.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 31 ações de extensão submetidas em Edital de fluxo contínuo 2018;</li> <li>- 07 ações de extensão contempladas com bolsas de extensão;</li> <li>- 04 ações de extensão contempladas com recursos do PAIEX;</li> <li>- 11 bolsistas de extensão vinculados às ações contempladas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Foi concluído a obra de construção de banheiros para atender Blocos A e B</li> <li>- Foi concluída a construção do Bloco A (cinco salas de aula);</li> <li>- Firmado novos convênios para realização de estágio curricular dos alunos;</li> <li>- Grande demanda por novo curso de especialização.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oferta de 76 novas vagas;</li> <li>- Incremento no quadro de servidores com 5 novos servidores;</li> <li>- Novos convênios com instituições privadas e públicas.</li> <li>- Início do trabalho para pactuar Acordos de Cooperação, com agentes de intermediação de estágios.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Houve significativa quantidade de visitas técnicas realizadas.</li> <li>- O aumento no número de alunos também se refletiu no número de bolsas de assistência estudantil.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- No ano de 2018 foram ofertadas 27 vagas de monitoria e 12 vagas para bolsas de ensino.</li> <li>- Foram concedidas 28 visitas técnicas.</li> <li>- Foram realizadas 3 semanas acadêmicas.</li> <li>- Foi nomeado 1 docente e 4 TAE efetivos e 10 substitutos.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- A segurança e a qualidade nos serviços executados pela direção de administração e planejamento vem se aprimorando ao longo dos anos, principalmente por conta da constante capacitação dos servidores, o que se mostrou como um fator chave nos seguimento dos fluxos, no aumento da pro atividade e na garantia de confiabilidade dos processos.</li> <li>- Colocação de etiquetas em praticamente todos os bens existentes, sob responsabilidade do <i>Campus Feliz</i>, permitindo verificar os locais e condições de cada bem.</li> <li>- Descarte dos bens inservíveis e qualificação dos setores através da aquisição a aquisição de itens necessários para o pleno funcionamento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Investimentos na infraestrutura do <i>Campus</i>, com a implantação de mais um laboratório de química, especificamente de engenharia, com a aquisição de módulos didáticos para ampliar e qualificar o processo de ensino-aprendizagem. Aquisição de equipamentos mais novos e modernos para o laboratório de química;</li> <li>- Aquisição de acervo bibliográfico através de troca orçamentária.</li> <li>- Sinalização vertical e horizontal de todo o <i>Campus</i> (interna e externa);</li> <li>Aquisição de mobiliário escolar e administrativos;</li> <li>Aquisição de containers para armazenamento de produtos;</li> </ul>

### 2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas

No ano de 2018, as ações previstas no Plano de Ação de 2018 foram basicamente todas executadas, exceto as raras ações em que houve a desistência por parte dos setores envolvidos ou por necessidade de prorrogar ou adiar para 2019. Algumas ações estão iniciando agora, portanto serão finalizadas em 2019. Algumas ações novas surgiram, propiciadas pela melhoria na gestão dos recursos orçamentários, liberando o remanescente para novas ações.

### 2.4 Alterações no planejamento

Foram feitas algumas trocas de orçamento, tanto nas janelas de troca orçamentária quanto com os demais campi, o que propiciou que alguns itens nos quais o valor orçado esteve acima do valor executado, a economia fosse revertida na aquisição de equipamentos e material de custeio adicional. Isso propiciou que fossem revitalizados e equipados todos os prédios antigos e novos, respectivamente.

Algumas alterações no plano de ação seguem abaixo:

Valor alterado	Seguro de alunos	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 1.300,00
Ação suprimida	Suprimento de fundos	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 7.700,00
Ação adicionada	Pagamento de despesas com licenciamento ambiental	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 2.000,00
Ação adicionada	Alteração orçamentária (Laboratório Informática)	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 200.000,00
Valor alterado	Viabilizar serviços de conservação do Campus (limpeza, jardinagem, manutenção predial, zeladoria, etc)	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 218.000,00
Valor alterado	Viabilizar serviços de segurança predial (vigilância e portaria)	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 203.001,98
Valor alterado	Executar o edital 2018 para Bolsas de Iniciação Científica e/ou Tecnológica do IFRS	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 32.000,00
Valor alterado	Lançar edital para Auxílio Institucional à Produção Científica e/ou Tecnológica (AIPCT)	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 9.000,00
Valor alterado	Lançar edital para Auxílio Institucional à Produção Científica e/ou Tecnológica (AIPCT)	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 2.400,00
Valor alterado	Licitar e adquirir material de expediente	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 31.743,08
Valor alterado	Adquirir materiais para manutenção de equipamentos de TI e ampliação da infraestrutura computacional	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 31.158,00
Valor alterado	Licitar e adquirir materiais de construção, mat. Elétrico, mat. Hidráulico, ferramentas para viabilizar a manutenção predial e dos laboratórios	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 15.000,00

Valor alterado	Viabilizar serviços terceirizados de seguro para alunos	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 1.600,00
Valor alterado	Viabilizar serviços terceirizados de segurança predial (vigilância e portaria)	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 200.501,98
Valor alterado	Abrir edital para monitoria de aulas	Alterado pela resolução 07/18: R\$ 17.900,00

## 2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas

A interação entre diretorias, coordenadorias e comunidade acadêmica contribuiu para uma melhor adequação na distribuição dos escassos recursos financeiros e na definição das ações prioritárias e necessárias para manter a qualidade dos serviços prestados.

O ano de 2018 foi de várias conquistas para o *Campus Feliz* do IFRS, uma vez que sua infraestrutura foi ampliada com o início da utilização do bloco A, cuja dimensão é de 5 salas de aulas, garantindo espaço físico para integralizar os cursos iniciados no ano de 2015 e que integralizarão em 2018 e 2019. Além disso, novos banheiros também foram entregues.

Algumas ações presentes no Plano de Ação 2018 como extraorçamentárias puderam ser executadas, foram adquiridos materiais para incrementar a infraestrutura de rede do *Campus*, também foram adquiridos materiais para a área de química, materiais importantes para as aulas da área de química.

Outro ponto importante, foi o acréscimo no quadro de servidores do *Campus Feliz*. Houve a nomeação de novos servidores aumentando em 5% o quadro de servidores, os quais, juntamente com os servidores já existentes, contribuem para o aprimoramento e qualidade dos serviços prestados à comunidade.

## 2.6 Quantitativos de execução das ações planejadas

**Quadro III – Quantitativos da execução das ações planejadas**

CAMPUS:					
ÁREAS	Nº TOTAL (Ações Planejadas)	CONCLUÍDA(s)	INICIADA(s)	ATRASADA(s) (Postergadas para 2019 )	CANCELADA(s)
<b>Administração</b>	37	33	2	0	2
<b>Desenvolvimento Institucional</b>	11	6	1	3	1
<b>Ensino</b>	12	10	1	1	0
<b>Extensão</b>	16	3	10	3	0
<b>Pesquisa</b>	12	10	0	2	0
<b>TOTAL</b>	88	62	14	9	3

### 3. Conclusão

O *Campus* Feliz, apesar das dificuldades, obteve resultados satisfatórios para o ano de 2018, pois a maioria das ações propostas foram executadas e concluídas. O planejamento e a posterior execução das ações repercutiram na melhoria da infraestrutura do *Campus*, na garantia da qualidade do ensino, na oferta de vagas com consequente aumento do número de alunos matriculados, e também, no reforço do quadro de servidores.

Na elaboração do plano de ação de 2019 foram consideradas as dificuldades encontradas em 2018 sendo que várias ações foram repensadas e avaliadas quanto a sua execução e utilização do orçamento disponível, visando o aperfeiçoamento do planejamento de modo a assegurar o funcionamento adequado do *Campus*.

Os esforços dos setores administrativos do *Campus* que trabalharam durante todo o ano para dar suporte às atividades desenvolvidas por todos os servidores e discentes, foram de extrema importância para o desenvolvimento da instituição.