



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE
DO SUL

RELATÓRIO DE AÇÕES E RESULTADOS 2017
CAMPUS VERANÓPOLIS

Veranópolis

2017

Sumário

| | |
|--------------------|---|
| 1. INTRODUÇÃO..... | 3 |
| 2. AÇÕES..... | 4 |

| | |
|---|----|
| 2.1. Principais Ações Realizadas | 4 |
| 2.2. Principais Resultados Alcançados..... | 23 |
| 2.3. Justificativas para a não Execução das Ações Planejadas..... | 26 |
| 2.4. Alterações no Planejamento..... | 28 |
| 2.5. Aprendizados Adquiridos e Superações Conquistadas | 29 |
| 2.6. Quantitativos de Execução das Ações Planejadas | 30 |
| 2.7. Impactos da Redução do Orçamento | 31 |
| 3. CONCLUSÃO | 32 |

1. INTRODUÇÃO

O Campus Veranópolis do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul é parte do projeto de expansão da rede de ensino da SETEC-MEC. Localizado no Município de Veranópolis, o Campus possui uma área de 47.334 m² e se localiza na BR 470, km 172, nº 6500, Comunidade Sapopema. O campus foi criado no ano de 2014 por força de Lei Federal e enquadrado como Campus Avançado na condição de 20/13 (20 vagas docentes e 13 vagas para servidores técnicos administrativos) de acordo com a portaria 246 de 15 de abril de 2016 do MEC.

A estrutura administrativa e de ensino que compôs o Campus Veranópolis no exercício de 2017 passou a ser composta pela Direção Geral, Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão, Coordenação de Administração e Planejamento, Coordenação de Desenvolvimento Institucional, Gestão de Pesquisa e Gestão de Extensão, sendo que estas duas últimas não existiam em 2016, funções estas acumuladas pela Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão, e passaram a existir apenas a partir da metade de 2017. A estrutura ficou restrita aos cargos de direção e funções gratificadas disponibilizadas ao Campus, ou seja, uma CD-03 (Direção Geral), uma CD-04 (Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão) e duas FG-02 (Coordenação de Administração e Planejamento e Coordenação de Desenvolvimento Institucional), sendo que as Gestões de Pesquisa e Extensão não recebem funções para tal.

A Coordenação de Administração e Planejamento do Campus é, em linhas gerais, responsável por planejar, propor, coordenar, executar, supervisionar, divulgar e avaliar as políticas, ações, diretrizes, normas e regulamentos do Campus Veranópolis relacionadas à Administração Orçamentária, Contábil, Patrimonial e Financeira, de acordo com a política educacional e administrativa determinadas pelo IFRS, bem como garantir a articulação entre as ações de Administração priorizando a consolidação de programas institucionais. Dentro da linha de planejamento das atribuições da Coordenação de Administração, esta juntamente com os demais setores, buscou elencar no Plano de Ação 2017 as ações exequíveis e compatíveis com a previsão orçamentária disponibilizada pela Secretaria de Orçamento Federal para o exercício 2017 do Campus Veranópolis, que totalizou o valor orçamentário de R\$ 561.324,00, além de ações que visavam à busca por dotação extraorçamentária.

A Coordenação de Desenvolvimento Institucional, por sua vez, teve como foco, além da realização e acompanhamento do Plano de Ação Anual, o desenvolvimento de dos Relatórios de DI para os novos cursos que serão ofertados a partir de 2018/1, condução de pesquisas de interesse e demanda em oito municípios de atuação do Campus Veranópolis e demais ações inerentes à pasta.

A Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão, para o ano de 2017, ateu-se às questões relativas ao desenvolvimento do Ensino do Campus, uma vez que as Ações de pesquisa e Extensão foram descentralizadas através da criação da Gestão de Pesquisa e Gestão de Extensão.

2. AÇÕES

2.1. Principais Ações Realizadas

Quadro I: Principais ações realizadas

| CAMPUS VERANÓPOLIS | |
|--|--|
| OBJETIVOS ALCANÇADOS | PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS |
| ADMINISTRAÇÃO | |
| Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS | <p>PA/2017: Permitir a ocupação de espaço para serviço de cantina</p> <p>Foi dado início ao processo para elaboração de edital público, existem interessados na ocupação, porém, dada a falta de pessoal no campus, o encaminhamento foi postergado para 2018.</p> <p>PA/2017: Reformar primeiro andar do bloco A do Campus</p> <p>Foi homologado em 09/11/17, o RDC 11/2017, Reforma e Adaptação do IFRS - Campus Veranópolis, referente à reforma da iluminação externa e <u>iluminação do primeiro andar do Bloco A</u>, nova entrada (subterrânea) de energia elétrica e</p> |

| | |
|---|---|
| | <p>colocação de grades nas janelas que fazem divisa com o campo de futebol. Este faz parte de uma sequência de serviços a serem feitos no primeiro andar do Bloco A, que devem ser particionados em função da inexistência de orçamento para um único processo.</p> <p>PA/2017: Reformar bloco B do Campus</p> <p>Obras em fase de conclusão, realizadas através de recurso extraorçamentário, executado pelo RDC 06/2016.</p> |
| <p>Fortalecer a governança, visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS</p> | <p>PA/2017: Contratar serviços de limpeza</p> <p>Realizado.</p> <p>PA/2017: Contratar serviços de vigilância</p> <p>Em andamento normal, porém este serviço deverá ser substituído pelo de vídeo monitoramento, em 2018, em função do custo e efetividade do serviço.</p> <p>PA/2017: Manter serviço de água e esgoto</p> <p>Realizado.</p> <p>PA/2017: Manter serviço de fornecimento de energia elétrica</p> <p>Realizado.</p> <p>PA/2017: Manter serviço de telefonia móvel</p> <p>Realizado.</p> <p>PA/2017: Contratar serviço de telefonia</p> |

fixa analógica

Foi adquirida e instalada a central telefônica, bem como contratado o serviço de telefonia fixa, com instalação prevista até o final de 2017. Os aparelhos telefônicos também já foram adquiridos.

PA/2017: Manter serviço de correio

Realizado.

PA/2017: Contratar sistema de vídeo monitoramento

Foi dado início ao processo para elaboração de edital público, existem interessados na realização do serviço, porém, dada a falta de pessoal no campus, o encaminhamento foi postergado para 2018.

PA/2017: Manter serviço de locação de impressoras

Dados os cortes oriundos da Portaria MPDG nº 28, de 16 de fevereiro de 2017 no âmbito do MEC e o custo de manutenção do serviço, o contrato foi encerrado em abril/2017.

PA/2017: Adquirir combustível para viatura oficial

Realizado.

PA/2017: Contratar serviço de manutenção de viatura oficial

Realizado.

| | |
|--|--|
| | <p>PA/2017: Adquirir material para manutenção de viatura oficial</p> <p>Realizado.</p> <p>PA/2017: Contratar serviço de seguro de viatura oficial</p> <p>Realizado.</p> <p>PA/2017: Solicitar isenção de impostos de viatura oficial</p> <p>Realizado.</p> <p>PA/2017: Pagar taxas de viatura oficial</p> <p>Realizado.</p> <p>PA/2017: Pagar diárias a servidores</p> <p>Dados os cortes orçamentários, parte dos recursos destinados a esta ação foram realocados, porém o serviço vem sendo executado sem maiores problemas.</p> <p>PA/2017: Adquirir passagens a servidores do Campus</p> <p>Praticamente todo recurso destinado a esta ação foi realocada para outras ações. Foram adquiridas apenas passagens intermunicipais para o cumprimento de convocações.</p> <p>PA/2017: Realizar atividades de integração dos servidores</p> <p>Diversas atividades foram desenvolvidas, como a Festa de São João, realização do “Círculo de Diálogos sobre Empatia no</p> |
|--|--|

Trabalho”, realização do “1º Torneio de Bisca: revitalizando a cultura do Talian”, adaptação da cozinha do campus para convivência, com aquisição de fogão, fornos, etc., realização de conversas com pró reitores de ensino e pesquisa (os demais está-se programando a vinda), várias atividades desenvolvidas durante a “Semana da Biblioteca”, entre outras.

PA/2017: Adquirir material de expediente para o Campus

Houve a aquisição de diversos materiais de expediente, porém grande parte do orçamento referente ao custeio foi realocado ao RDC 11/2017.

PA/2017: Adquirir material de consumo para o Campus

Houve a aquisição de diversos materiais de consumo, porém grande parte do orçamento referente ao custeio foi realocado ao RDC 11/2017.

PA/2017: Confeccionar material gráfico para comunicação visual

Realizada a elaboração de material gráfico e de divulgação, além de diversas entrevistas em rádios da região e apresentação do campus (atividades, investimentos, orçamento, pessoal, etc.) à Câmara de Vereadores de Veranópolis.

PA/2017: Buscar possibilidades de ampliação do estacionamento

Com serviço de máquina e colocação de brita por parte da Prefeitura Municipal de Veranópolis, o estacionamento do campus foi ampliado para uma capacidade estimada de 60 veículos extras, faltando, entretanto, a devida pavimentação e demarcação.

PA/2017: Buscar possibilidades de melhoramentos das vias de acesso

Com serviço de máquina e colocação de brita por parte da Prefeitura Municipal de Veranópolis, foi realizada a abertura de novo acesso ao campus, faltando, entretanto, a devida pavimentação.

PA/2017: Buscar possibilidades para instalação de ponto de ônibus

Foi feita colocação de uma linha de ônibus teste pela Empresa local (Transportes Santo Antônio), durante o período de 01 (um) mês. Porém, dada a baixa adesão por parte de alunos e servidores, a linha não teve continuidade. Em 2018, com os novos cursos em andamento, deverá ser realizada nova tentativa.

PA/2017: Buscar possibilidades de melhoramento da iluminação externa

Foi homologado em 09/11/17, o RDC 11/2017, Reforma e Adaptação do IFRS - Campus Veranópolis, referente à reforma da iluminação externa e do primeiro andar do Bloco A, nova entrada (subterrânea) de energia elétrica e colocação de grades nas janelas que fazem divisa com o campo de

futebol.

PA/2017: Manter serviço de publicações legais

Realizado.

PA/2017: Manter indenizações

Realizado.

PA/2017: Adquirir Material Elétrico

Pouco material foi adquirido dadas as reformas em andamento, que darão conta da troca de todo o sistema elétrico do campus.

PA/2017: Adquirir Material de Limpeza

Praticamente todo o material de limpeza está incluído no contrato de manutenção e limpeza do campus, não havendo necessidade de aquisição de grandes quantidades extras.

PA/2017: Adquirir Material de Proteção e Segurança para atividades consideradas insalubres ou perigosas

Os materiais de proteção de segurança estão inclusos nos serviços terceirizados, não havendo necessidade da aquisição destes itens.

PA/2017: Adquirir Material para pequenos reparos/manutenção de bens imóveis do Campus

Foi feita a adesão a alguns pregões para a aquisição desses materiais, como peças

| | |
|---|--|
| <p>Realizar ações de capacitação dos servidores visando à eficiência, eficácia e qualidade dos serviços prestados à sociedade em consonância com as Diretrizes Nacionais da Política de Desenvolvimento de Pessoal e os interesses institucionais</p> | <p>hidráulicas, elétrica, fechaduras, etc.</p> <p>PA/2017: Contratar serviço de pequenos reparos em Imóvel para conservação do Campus</p> <p>Não foram contratados serviços para reparos dadas as reformas em andamento.</p> <p>PA/2017: Contratar serviço de topografia</p> <p>Serviço realizado via dispensa nº 18/2017.</p> <p>PA/2017: Ofertar bolsas de capacitação e qualificação para servidores</p> <p>Foram executadas cinco bolsas na modalidade "Especialização", totalizando R\$ 11.473,87.</p> |
| <p>DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL</p> | |
| <p>Implantar um Sistema Integrado de Gestão (ERP)</p> | <p>PA/2017: Auxiliar na Implantação do SIG</p> <p>Houve articulação e trabalho em cooperação com a Reitoria para a implantação do SIG, ocorrendo treinamentos de equipes de trabalho e vários módulos do SIG já estão em operação no Campus.</p> |
| <p>Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação</p> | <p>PA/2017: Mapear demandas de Tecnologia da Informação não disponibilizadas pelo SIG e outros sistemas do IFRS no Campus</p> <p>A ação é contínua. Já foram mapeadas as seguintes demandas: sistema de</p> |

| | |
|---|--|
| <p>Modernizar a infraestrutura física e tecnológica do IFRS</p> | <p>chamados, sistema de reserva de laboratórios e hospedagem de serviços internos do campus.</p> <p>PA/2017: Coordenar/Elaborar o plano de aquisições de Tecnologia da Informação - PDTI 2018</p> <p>Solicitações já enviadas para o PDTI 2018.</p> <p>PA/2017: Desenvolver ações que visam conscientizar servidores e discentes sobre o uso e segurança da rede de computadores do Campus</p> <p>Ação não realizada, pois antes a rede precisa estar devidamente configurada. Esta reconfiguração está em andamento, dado que a reforma (com reestruturação da sala de TI e da toda rede lógica) ainda não foi 100% concluída.</p> <p>PA/2017: Modernizar a estrutura tecnológica do Campus adotando tecnologias de software livre e atuais</p> <p>Foram adotadas tecnologias livres de servidores virtualizados. Está-se ainda em processo de reconfiguração do CPD do campus.</p> <p>PA/2017: Capacitar equipe de TI com objetivo de buscar novas soluções para a estrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação do Campus</p> <p>Ação contínua. Em 2017 foi realizado curso pela RNP de virtualização de servidores, no</p> |
|---|--|

qual participou um servidor.

PA/2017: Adquirir Materiais e Ferramentas para Manutenção de equipamentos de TI do Campus

A ação é contínua e as aquisições vêm sendo feitas constantemente. São itens pequenos, como alicates, estanhadores, cabos, etc.

PA/2017: Contratar serviço de mão de obra especializada para manutenção e recuperação de equipamentos de TI próprios e recebidos em doação

Ação não realizada dada a inexistência de recursos para tal. A manutenção vem sendo realizada pelo próprio pessoal do campus (técnicos e docentes).

PA/2017: Buscar doações em computadores, monitores e equipamentos para viabilizar o ensino

Foram encaminhados os seguintes ofícios solicitando doações: Ofício Nº 011/2017 – DG/CAMPUS VERANÓPOLIS/IFRS, destinado à Defensoria Pública do Estado do Rio Grande do Sul; Ofício Nº 014/2017 – DG/CAMPUS VERANÓPOLIS/IFRS, destinado ao Tribunal Regional Federal e Ofício Nº 025/2017 – DG/CAMPUS VERANÓPOLIS/IFRS, destinado 10ª Delegacia da Receita Federal em Caxias do Sul. Além disso, foi realizada visita aos armazéns do TRF em Porto Alegre e manifestado interesse em vários

| | |
|---|---|
| | <p>equipamentos. Não houve retorno até o momento.</p> |
| <p>Planejar e coordenar a implantação dos campi novos do IFRS</p> | <p>PA/2017: Desenvolver uma metodologia apoiada em ferramentas para elaborar e acompanhar os planos institucionais do Campus</p> <p>Ação iniciada, porém não concluída em função do afastamento da Coordenação de DI e inexistência de reposição à pasta até o momento.</p> <p>PA/2017: Coordenar a elaboração do Plano de Ação 2018</p> <p>O Plano de Ação 2018 foi devidamente elaborado conforme orientações da PRODI e encaminha no prazo solicitado.</p> <p>PA/2017: Participar da elaboração/alterações do Regimento Interno do Campus</p> <p>Dada a nova proposta de elaboração do Regimento dos Campi do IFRS desenvolvida pelo CONSUP, a proposta de Regimento do Campus Veranópolis, outrora desenvolvida, passou para responsabilidade de comissão designada do CONCAMP, que deverá conduzir a realização de nova proposta com a participação de toda a comunidade do Campus.</p> <p>PA/2017: Acompanhar o processo de avaliação Institucional do Campus</p> |

| | |
|---|---|
| <p>Aperfeiçoar a gestão do Ensino no âmbito do IFRS</p> | <p>Veranópolis</p> <p>Criada a CPA Local através da Portaria nº 010, de 13 de junho de 2017, com o primeiro processo de avaliação já devidamente realizado.</p> |
| | <p>ENSINO</p> <p>PA/2017: Organizar oficinas de trabalho</p> <p>Ação não realizada, pois como o campus encontra-se em situação de implantação do corpo docente, que é em número reduzido, e teve suas atividades direcionadas para a formulação e reformulação de cursos, além do envolvimento com comissões, atividades administrativas, de ensino, extensão e pesquisa.</p> <p>PA/2017: Planejar e informar à Administração a aquisição de acervo bibliográfico para os cursos do Campus</p> <p>Foi encaminhada a aquisição de mais de R\$ 62mil em livros para os cursos do campus, em um total aproximado de 620 unidades.</p> <p>PA/2017: Formalizar o Observatório de Ensino-Aprendizagem</p> <p>Ação não realizada dado que o atual quadro de professores do campus só se completou em período avançado das aulas e o nível de comprometimento dos professores até então presentes no campus deu-se com o cumprimento das atividades essenciais para o funcionamento das</p> |

atividades de ensino, extensão e administrativas.

PA/2017: Firmar parcerias e convênios educacionais com escolas e poderes públicos da região

Foram firmadas parcerias com o Colégio Estadual São Luiz Gonzaga (Veranópolis), Escola Estadual Professora Virgínia Bernardi (Veranópolis), Escola Estadual de Ensino Fundamental Reinaldo Cherubini (Nova Prata) e Prefeitura de Nova Prata. Além disso, foi firmada parceria com a Prefeitura Municipal de Veranópolis, a partir da qual ofertou-se curso de Programação em Computadores para 60 alunos da rede municipal de ensino fundamental.

PA/2017: Organizar oficinas de trabalho, feiras ou seminários com a finalidade de integrar escolas da região e os Campi do Instituto

Ação não realizada, pois as instalações do campus estão em reformas, o que dificultou a promoção de ações que envolvessem a presença de outras instituições no campus.

PA/2017: Promover cursos de capacitação pedagógica para os servidores

A cada início de semestre é realizada a Semana Pedagógica, envolvendo docentes e técnicos administrativos, principalmente os do Setor de Ensino do Campus.

PA/2017: Planejar aulas inaugurais e palestras técnicas anuais para todos os cursos técnicos ofertados no Campus Veranópolis

Ação desenvolvida continuamente. A cada início de semestre são realizadas aulas inaugurais e palestras são ministradas continuamente para ambos os cursos. Em 2017 podem-se citar as palestras de “Propriedade Intelectual”, “Ambientes de Inovação”, “Empreendedorismo” e “O Papel dos IFs no Desenvolvimento Regional”, entre outras.

PA/2017: Planejar junto ao TI a demanda de Tecnologia da Informação necessária para o Ensino do Campus

Ação desenvolvida a partir das demandas de novos cursos que iniciarão atividades em 2018.

PA/2017: Buscar doações de monitores de computador para criar novo laboratório de informática

Foram encaminhados os seguintes ofícios solicitando doações: Ofício Nº 011/2017 – DG/CAMPUS VERANÓPOLIS/IFRS, destinado à Defensoria Pública do Estado do Rio Grande do Sul; Ofício Nº 014/2017 – DG/CAMPUS VERANÓPOLIS/IFRS, destinado ao Tribunal Regional Federal e Ofício Nº 025/2017 – DG/CAMPUS VERANÓPOLIS/IFRS, destinado 10ª Delegacia da Receita Federal em Caxias do

Sul. Além disso, foi realizada visita aos armazéns do TRF em Porto Alegre e manifestado interesse em vários equipamentos. Não houve retorno até o momento.

PA/2017: Auxiliar a realização e participação em eventos científicos e visitas técnicas

Ação realizada com o apoio de docentes e do setor de extensão e pesquisa do campus. Foram feitas visitas a empresas e eventos (tecnológicos, de empreendedorismo, científicos, etc.) da região.

PA/2017: Elaborar materiais gráficos e de divulgação

Realizada a elaboração de material gráfico e de divulgação, além de diversas entrevistas em rádios da região e apresentação do campus (atividades, investimentos, orçamento, pessoal, etc.) à Câmara de Vereadores de Veranópolis.

PA/2017: Manter o contrato de seguro de alunos

Realizado.

PA/2017: Ofertar bolsas para projetos de ensino

Foi ofertada uma bolsa para cada área (Ensino, Pesquisa e Extensão) através do Edital Complementar do Campus Avançado Veranópolis/IFRS nº 07/2016 aos Editais

| | |
|--|---|
| | <p>PROEN/IFRS nº 04/2016 - Bolsas de Ensino 2017, PROEX/IFRS nº 42/2016 - Bolsas de Extensão 2017 e PROPPI Nº 013/2016 – FOMENTO INTERNO 2017/2018, em um total de R\$ 15.327,00, sendo que: o valor disponível para bolsas de Pesquisa e não alocado em propostas de Pesquisa será distribuído primeiro para Propostas de Ensino e ainda havendo sobra será distribuído para propostas de Extensão; o valor disponível para bolsas de Extensão e não alocado em propostas de Extensão será distribuído primeiro para Propostas de Pesquisa e ainda havendo sobra será distribuído para propostas de Ensino; o valor disponível para bolsas de Ensino e não alocado em propostas de Ensino será distribuído primeiro para Propostas de Pesquisa e ainda havendo sobra será distribuído para propostas de Extensão. Não houve oferta de auxílio institucional para as áreas de pesquisa ou extensão.</p> |
| <p>Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS</p> | <p>PA/2017: Programar e executar o auxílio estudantil</p> <p>Foram atendidos 53 alunos, subdivididos nos G1, G2, G3 e G4, com um valor total R\$ 58.339,36. Além disso, foram utilizados mais R\$ 6.700,00 de recursos de Ações Universais para aquisição de piso tátil para todo o campus.</p> |
| <p>Criar Observatório da evasão e</p> | <p>PA/2017: Desenvolver ações no sentido</p> |

| | |
|--|---|
| retenção discente no IFRS | <p>de acompanhar a frequência e evasão de estudantes dos cursos em conjunto com coordenações de cursos e ensino</p> <p>Foi designada a Comissão Interna de Acompanhamento das Ações de Permanência e Êxito (CIAAPE), através da Portaria nº 015, de 07 de agosto de 2017.</p> |
| Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT | <p>PA/2017: Manter e divulgar os cursos do Campus</p> <p>Não só foram mantidos os cursos Técnico em Administração e Técnico em Informática, ambos subseqüentes ao ensino médio, como foram criados (se serão ofertados a partir de 2018/1), dois cursos superiores, frutos da verticalização dos dois primeiros: Tecnologia em Processos Gerenciais e Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas. Também, foram ofertados 15 cursos de extensão durante 2017. Para divulgação, além de diversas entrevistas em rádios da região e apresentação do campus (atividades, investimentos, orçamento, pessoal, etc.) à Câmara de Vereadores de Veranópolis, foi realizado trabalho de divulgação e apresentação em 15 escolas de 10 municípios da região de atuação do campus, em prefeituras municipais, em empresas de comércio, indústria, e de serviço.</p> |
| EXTENSÃO | |
| Estimular ações que visam o | PA/2017: Organizar a realização de |

| | |
|---|---|
| <p>desenvolvimento local e regional</p> | <p>ações de extensão e eventos</p> <p>Foi criada a Gestão de Extensão, com a finalidade de descentralizar da Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão, estas atividades.</p> <p>PA/2017: Manter e ampliar a oferta de cursos FIC</p> <p>Além da manutenção de cursos que já vêm sendo ofertados, foram criados 14 novos cursos de extensão, com uma estimativa de 150 alunos formados em 2017.</p> <p>PA/2017: Organizar e articular com toda a comunidade do Campus a participação ativa no SICT, SEMEPT e SEMEX 2017</p> <p>Houve a participação de 05 servidores nos referidos eventos.</p> <p>PA/2017: Ofertar bolsas para projetos de extensão</p> <p>Foi ofertada uma bolsa para cada área (Ensino, Pesquisa e Extensão) através do Edital Complementar do Campus Avançado Veranópolis/IFRS nº 07/2016 aos Editais PROEN/IFRS nº 04/2016 - Bolsas de Ensino 2017, PROEX/IFRS nº 42/2016 - Bolsas de Extensão 2017 e PROPPI Nº 013/2016 – FOMENTO INTERNO 2017/2018, em um total de R\$ 15.327,00, sendo que: o valor disponível para bolsas de Pesquisa e não alocado em propostas de Pesquisa será distribuído primeiro para Propostas de Ensino e ainda havendo</p> |
|---|---|

| | |
|---|--|
| <p>Intermediar estágios e empregos</p> | <p>sobra será distribuído para propostas de Extensão; o valor disponível para bolsas de Extensão e não alocado em propostas de Extensão será distribuído primeiro para Propostas de Pesquisa e ainda havendo sobra será distribuído para propostas de Ensino; o valor disponível para bolsas de Ensino e não alocado em propostas de Ensino será distribuído primeiro para Propostas de Pesquisa e ainda havendo sobra será distribuído para propostas de Extensão. Não houve oferta de auxílio institucional para as áreas de pesquisa ou extensão.</p> <p>PA/2017: Acompanhar os estágios obrigatórios e não obrigatórios</p> <p>Realizado.</p> |
| <p>Realizar o acompanhamento de egressos</p> | <p>PA/2017: Criar estratégias de acompanhamento de egressos</p> <p>Foi designada a Comissão Interna de Acompanhamento das Ações de Permanência e Êxito (CIAAPE), através da Portaria nº 015, de 07 de agosto de 2017.</p> |
| <p>PESQUISA</p> | |
| <p>Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES</p> | <p>PA/2017: Estimular a produção científica de servidores e alunos</p> <p>Foi criada a Gestão de Extensão, com a finalidade de descentralizar da Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão, estas atividades.</p> |

| | |
|---|---|
| <p>Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional</p> | <p>PA/2017: Ofertar bolsas para projetos de pesquisa</p> <p>Foi ofertada uma bolsa para cada área (Ensino, Pesquisa e Extensão) através do Edital Complementar do Campus Avançado Veranópolis/IFRS nº 07/2016 aos Editais PROEN/IFRS nº 04/2016 - Bolsas de Ensino 2017, PROEX/IFRS nº 42/2016 - Bolsas de Extensão 2017 e PROPPI Nº 013/2016 – FOMENTO INTERNO 2017/2018, em um total de R\$ 15.327,00, sendo que: o valor disponível para bolsas de Pesquisa e não alocado em propostas de Pesquisa será distribuído primeiro para Propostas de Ensino e ainda havendo sobra será distribuído para propostas de Extensão; o valor disponível para bolsas de Extensão e não alocado em propostas de Extensão será distribuído primeiro para Propostas de Pesquisa e ainda havendo sobra será distribuído para propostas de Ensino; o valor disponível para bolsas de Ensino e não alocado em propostas de Ensino será distribuído primeiro para Propostas de Pesquisa e ainda havendo sobra será distribuído para propostas de Extensão. Não houve oferta de auxílio institucional para as áreas de pesquisa ou extensão.</p> |
|---|---|

2.2. Principais Resultados Alcançados

Quadro II – Principais resultados alcançados no período

CAMPUS VERANÓPOLIS

| RESULTADOS QUALITATIVOS | RESULTADOS QUANTITATIVOS |
|---|---|
| ADMINISTRAÇÃO | |
| <ul style="list-style-type: none"> - Conclusão da reforma dos blocos B e C. - Adequação às normas do Plano de Prevenção e Combate a Incêndio (PPCI) e Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA). - Aumento do número de servidores. - Início da reforma da iluminação externa do campus, incluindo a quadra de esportes, estacionamento e arredores. - Ampliação do estacionamento. | <p>Com a conclusão da reforma, ocorreu a criação de 08 novas salas de aula e 04 laboratórios, dois deles já em funcionamento e os demais dependendo de aquisição de computadores e bancadas, além da criação de sala para TI, com instalação de rack de piso para os servidores, sala de atendimento, sala de direção, sala para setor de ensino, banheiro masculino, feminino e para PNE, copa e ampliação do espaço da biblioteca.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Criação de sistema de drenagem pluvial, evitando novas infiltrações no Bloco C. - Instalação de luminárias de emergência em todas as salas, 08 extintores de incêndio, 05 torneiras externas e 07 bebedouros d'água espalhados pelo campus. - O número de servidores efetivos e lotados no campus aumentou de 18 para 24. - O estacionamento possui espaço para 60 veículos extras, faltando, ainda, colocação de sinalização e calçamento. |
| DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL | |

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Realização de Relatórios de DI para cursos novos. - Realização de pesquisas de interesse na região. | <ul style="list-style-type: none"> - Foram feitos os relatório de DI para os dois novos cursos superiores a serem ofertados a partir de 2018/1: Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas e Tecnologia em Processos Gerenciais. - Realização de pesquisa de interesse em cursos em 08 municípios da região, incluindo todas as escolas que ofertam ensino médio. |
| ENSINO | |
| <ul style="list-style-type: none"> - Criação de cursos superiores. - Reestruturação dos cursos técnicos. - Realização da Semana da Biblioteca. | <ul style="list-style-type: none"> - Foram criados dois novos cursos superiores a serem ofertados a partir de 2018/1: Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas e Tecnologia em Processos Gerenciais. - A fim de evitar um possível sobreamento dos cursos técnicos hoje existentes no campus pelos cursos superiores, os cursos técnicos passam por reestruturação, com proposta de passarem para 1,5 ano de duração com até 20% de sua carga horária a distância. |
| EXTENSAO | |
| <ul style="list-style-type: none"> - Criação da Gestão de Extensão, função até então acumulada pela Direção de Ensino. - Oferta de cursos de formação. - Realização de estágios obrigatórios. - Oferta de bolsa de extensão com fomento | <ul style="list-style-type: none"> - Além da manutenção de cursos que já vêm sendo ofertados, foram criados 14 novos cursos de extensão, com uma estimativa de 150 alunos formados em 2017. - Foram realizados 13 estágio |

| | |
|---|--|
| <p>interno.</p> <p>- Realização do 1º Torneio de Bisca - revitalizando a cultura do Talian.</p> | <p>obrigatórios para alunos do curso de Técnico em Informática.</p> |
| PESQUISA | |
| <p>- Criação da Gestão de Pesquisa, função até então acumulada pela Direção de Ensino.</p> <p>- Oferta de bolsa de extensão com fomento interno.</p> <p>- Realização da 1ª MEPE – Mostra de Ensino, Pesquisa e Extensão do Campus.</p> <p>- Realização do Dia C da Ciência.</p> | <p>- Foi ofertada uma bolsa de pesquisa com fomento interno.</p> <p>- Durante a 1ª MEPE, foram apresentados 21 trabalhos (entre Ensino, Pesquisa e Extensão) de alunos do Campus Veranópolis, Sertão, Rio Grande, Feliz e Bento Gonçalves.</p> |

2.3. Justificativas para a não Execução das Ações Planejadas

Quadro III: Justificativas para a não execução das ações planejadas

| AÇÕES | JUSTIFICATIVAS |
|--|--|
| ADMINISTRAÇÃO | |
| <p>PA/2017: Permitir a ocupação de espaço para serviço de cantina</p> | <p>Foi dado início ao processo para elaboração de edital público, existem interessados na ocupação, porém, dada a falta de pessoal no campus, o encaminhamento foi postergado para 2018.</p> |
| <p>PA/2017: Contratar sistema de vídeo monitoramento</p> | <p>Foi dado início ao processo para elaboração de edital público, existem interessados na realização do serviço, porém, dada a falta de pessoal no campus, o encaminhamento foi</p> |

| | |
|---|---|
| | postergado para 2018. |
| PA/2017: Manter serviço de locação de impressoras | Dados os cortes oriundos da Portaria MPDG nº 28, de 16 de fevereiro de 2017 no âmbito do MEC e o custo de manutenção do serviço, o contrato foi encerrado em abril/2017. |
| PA/2017: Contratar serviço de pequenos reparos em Imóvel para conservação do Campus | Não foram contratados serviços para reparos dadas as reformas em andamento. |
| DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL | |
| PA/2017: Desenvolver ações que visam conscientizar servidores e discentes sobre o uso e segurança da rede de computadores do Campus | Ação não realizada, pois antes a rede precisa estar devidamente configurada. Esta reconfiguração está em andamento, dado que a reforma (com reestruturação da sala de TI e da toda rede lógica) ainda não foi 100% concluída. |
| PA/2017: Contratar serviço de mão de obra especializada para manutenção e recuperação de equipamentos de TI próprios e recebidos em doação | Ação não realizada dada a inexistência de recursos para tal. A manutenção vêm sendo realizada pelo próprio pessoal do campus (técnicos e docentes). |
| PA/2017: Desenvolver uma metodologia apoiada em ferramentas para elaborar e acompanhar os planos institucionais do Campus | Ação iniciada, porém não concluída em função do afastamento da Coordenação de DI e inexistência de reposição à pasta até o momento. |
| ENSINO | |
| PA/2017: Organizar oficinas de trabalho | Ação não realizada, pois como o campus encontra-se em situação de implantação do corpo docente, que é em número |

| | |
|---|--|
| | reduzido, e teve suas atividades direcionadas para a formulação e reformulação de cursos, além do envolvimento com comissões, atividades administrativas, de ensino, extensão e pesquisa. |
| PA/2017: Formalizar o Observatório de Ensino-Aprendizagem | Ação não realizada dado que o atual quadro de professores do campus só se completou em período avançado das aulas e o nível de comprometimento dos professores até então presentes no campus deu-se com o cumprimento das atividades essenciais para o funcionamento das atividades de ensino, extensão e administrativas. |
| PA/2017: Organizar oficinas de trabalho, feiras ou seminários com a finalidade de integrar escolas da região e os Campi do Instituto | Ação não realizada, pois as instalações do campus estão em reformas, o que dificultou a promoção de ações que envolvessem a presença de outras instituições no campus. |
| EXTENSÃO | |
| Não houve ação não realizada. | Não houve ação não realizada. |
| PESQUISA | |
| Não houve ação não realizada. | Não houve ação não realizada. |

2.4. Alterações no Planejamento

O contingenciamento orçamentário sofrido pela instituição e, sobretudo, o reduzido orçamento do Campus Veranópolis, resultaram em algumas decisões de

gestão que desencadearam alterações no planejamento constante no Plano de Desenvolvimento Institucional do Campus.

A mudança mais drástica foi a não continuidade do planejamento, que era de ofertar cursos na área de Produção Industrial em um curto prazo (até 2018). A mudança de planejamento foi motivada pela falta de recursos em pleitear laboratórios da área de metal mecânica, que são considerados investimento de alto custo financeiro. O foco dos futuros cursos ficou, pois, voltado para as áreas de Gestão e Negócios, Tecnologia da Informação e Comunicação, com a criação dos novos cursos superiores e a reformulação dos atuais cursos técnicos. Estuda-se, ainda, a possibilidade de oferta de curso técnico integrado ao ensino médio, porém esta depende da liberação das vagas restantes de docentes e técnicos administrativos em educação.

Outras mudanças de planejamento foram necessárias em função da pouca dotação orçamentária. Citam-se, principalmente, a impossibilidade da compra de computadores novos para servidores, laboratórios didáticos e biblioteca, as quais serão postergadas indefinidamente, aquisição de apenas 40% do acervo bibliográfico necessário para os cursos, não aproveitamento de espaço disponível para criação de um almoxarifado, não reforma dos banheiros existentes e do espaço para cantina, entre outros.

2.5. Aprendizados Adquiridos e Superações Conquistadas

A principal superação, sem dúvida, foi a conclusão das reformas dos Blocos B e C, possibilitando ao campus vislumbrar novos cursos e demais atividades inerentes à sua existência. Muito ainda há a ser feito em termos de reformas estruturais, como construção de uma subestação de energia elétrica, reservatório d'água, estação de tratamento de esgoto, pórtico de acesso, colocação de cercamento de todo o campus, reforma da quadra de esportes, com troca de calhas, acessibilidade e fechamento lateral, reforma do primeiro andar do Bloco A, com fechamento lateral, elevador para PNE, sanitários, acessibilidade, reforma do Bloco D, com troca de telhado, forro, elétrica, lógica, hidráulica, acessibilidade, pintura, reboco, calçamento do acesso de veículos, peatonal e estacionamento (hoje tudo em chão batido) e construção de um prédio para almoxarifado. Estima-se que algumas destas pendências podem ser resolvidas com recursos próprios nos próximos dois a três anos, porém grande parte destas demandas dependem de recursos extraorçamentários.

Como aprendizado principal, cita-se a necessidade de investimento em uma gestão de pessoas voltada ao bem estar do servidor e atendimento de suas necessidades próprias (pessoais), servindo não apenas para encaminhamentos de necessidades burocráticas (afastamentos, capacitações e demais atividades inerentes). Por mais que as condições de trabalho sejam as melhores disponíveis, por vezes questões pessoais vêm à tona, o que pode ser parcialmente prevenido através de qualificações específicas, orientações, atendimentos às questões individuais do servidor (inclusive familiares), atendimento psicológico, etc.

2.6. Quantitativos de Execução das Ações Planejadas

Quadro III – Quantitativos da execução das ações planejadas

| CAMPUS VERANÓPOLIS | | | | | |
|---------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---|-------------------|
| ÁREAS | AÇÕES PLANEJADAS | CONCLUÍDAS | INICIADAS | ATRASADAS (Postergada para 2018) | CANCELADAS |
| Administração | 37 | 27 | 06 | 02 | 02 |
| Des. Institucional | 13 | 06 | 05 | 01 | 01 |
| Ensino | 16 | 10 | 02 | 01 | 03 |
| Extensão | 06 | 05 | 01 | 00 | 00 |
| Pesquisa | 02 | 02 | 00 | 00 | 00 |
| TOTAL | 74 | 50 | 14 | 04 | 06 |

2.7. Impactos da Redução do Orçamento

Quadro IV – Impactos da Redução do Orçamento

| Ano PA / Exercício | Ação | Valor do Corte | Impacto (indicadores quantitativos ou qualitativos) |
|---------------------------|--|------------------------------|--|
| 2017 | Reformar primeiro andar do bloco A do Campus | Contingenciamento de custeio | Dado o contingenciamento dos valores de custeio, não foi possível a realização de RDC com valor apropriado para toda a reforma necessária. |
| 2017 | Manter serviço de locação de impressoras | Portaria 28 | Dada a emissão da Portaria MPDG nº 28, de 16 de fevereiro de 2017 no âmbito do MEC, o serviço foi descontinuado. |
| 2017 | Pagar diárias a servidores | Contingenciamento de custeio | Grande parte dos recursos destinados a esta ação foi realocada para outras. |
| 2017 | Adquirir passagens a servidores do Campus | Contingenciamento de custeio | Praticamente todo recurso destinados a esta ação foi realocado para outras. |
| 2017 | Adquirir material de expediente para o Campus | Contingenciamento de custeio | Grande parte dos recursos destinados a esta ação foi realocada para o RDC 11/2017. |
| 2017 | Adquirir material de consumo para o Campus | Contingenciamento de custeio | Grande parte dos recursos destinados a esta ação foi realocada para o RDC 11/2017. |
| 2017 | Buscar possibilidades de ampliação do estacionamento | Corte de investimento | Impossibilidade de pavimentação do espaço, que continua em chão batido. |
| 2017 | Buscar possibilidades de melhoramentos das vias de acesso | Corte de investimento | Impossibilidade de pavimentação do espaço, que continua em chão batido. |
| 2017 | Contratar serviço de mão de obra especializado para manutenção e | Contingenciamento de custeio | A manutenção vem sendo realizada pelo próprio pessoal do campus (técnicos e |

| | | | |
|------|--|-----------------------|--|
| | recuperação de equipamentos de TI próprio e recebido em doação | | docentes). |
| 2017 | Planejar e informar à Administração a aquisição de acervo bibliográfico para os cursos do Campus | Corte de investimento | Foi encaminhada a aquisição de apenas 40% dos títulos necessários para contemplar os cursos ofertados. |

3. CONCLUSÃO

O ano de 2017 foi o ano das alterações históricas do Campus Veranópolis. Com a conclusão das reformas (sem as quais o campus teria, certamente, um final prematuro), a vinda de novos e comprometidos servidores, a criação de dois novos cursos e reformulação dos dois existentes, a oferta de diversos novos cursos de extensão, a criação de gestores de pesquisa e extensão, criação de seu regimento interno, criação de 12 comissões e 02 núcleos permanentes, reestruturação de seu organograma e obtenção de representação no CONSUP do IFRS, o campus vislumbra um futuro de grande crescimento pelos próximos três anos (2018, 2019 e 2020), quando se espera ter 12 turmas em andamento, salvo se o curso técnico integrado ao ensino médio vier a tornar-se realidade, quando teremos mais turmas.

A criação de um curso técnico integrado ao ensino médio torna-se agora a meta principal a ser alcançada, seguida pela urgente necessidade de transformação em campus (ao invés de campus avançado), possibilitando a oferta de novos cursos há tempo demandados pela região.