



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL

**RELATÓRIO DE AÇÕES E RESULTADOS 2017 – CAMPUS ALVORADA**  
Desenvolvimento Institucional

Alvorada, 08 de janeiro de 2018.

## **SUMÁRIO:**

1. Introdução
2. Ações e resultados – Exercício 2017
  - 2.1 Principais ações realizadas
  - 2.2 Principais resultados alcançados
  - 2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas
  - 2.4 Alterações no planejamento
  - 2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas
  - 2.6 Quantitativos de execução das ações planejadas
  - 2.7 Impactos Redução do Orçamento
3. Conclusão

## 1. INTRODUÇÃO:

Este relatório contém os resultados das ações e iniciativas desenvolvidas no *Campus* Alvorada no ano de 2017. Os dados apresentados foram coletados a partir de acompanhamentos realizados junto aos setores do *campus* ao longo do ano.

É importante destacar que a mudança para a sede definitiva do *Campus* Alvorada ocorreu no segundo semestre do ano de 2016. As obras de ajuste da sede definitiva ainda estão sendo executadas, como por exemplo, a construção da subestação de energia elétrica e a instalação da central telefônica.

No primeiro semestre de 2017, além dos cursos existentes no *campus*, iniciaram as duas primeiras turmas de Curso Técnico Integrado ao Ensino Médio (Meio Ambiente e Produção de Áudio e Vídeo), contando com 64 novos estudantes. Também teve início, no segundo semestre, a primeira turma da Especialização em Saúde Coletiva, curso que teve muita procura e concorrência pelas 32 vagas ofertadas. Além das ofertas curriculares, o *Campus* Alvorada disponibilizou à comunidade cursos de Extensão como Informática, Espanhol e Libras, além de atividades diversas envolvendo os parceiros da ONG Figueira Negra (projeto de extensão), Minervino (curso pré-vestibular/ENEM) e Mãos Arterias (oficinas para PCDs). No segundo semestre de 2017 foi realizado a segunda Mostra de Ensino Pesquisa e Extensão com sessenta trabalhos inscritos e a participação efetiva da comunidade de Alvorada. Ainda, em 2017 ocorreram o ingresso de duas turmas do Curso Técnico Subsequente de Tradução e Interpretação em Libras (1º e 2º semestre) com 64 estudantes, uma turma do Curso Técnico Subsequente em Processos Fotográficos com 32 educandos e, finalmente, o ingresso de 32 alunos da segunda turma do curso de Cuidados de Idosos na modalidade PROEJA.

Aos 28 dias do mês de outubro de 2017 foi realizada Audiência Pública, estando presentes à comunidade externa e interna, no caso, membros da comunidade de Alvorada; alunos; técnicos administrativos e docentes para apresentação e debate de propostas de novos cursos. O debate foi conduzido pela Coordenação de Desenvolvimento Institucional, sendo sugeridos na audiência pública como propostas: o curso Subsequente de Técnico em Informática e os cursos superiores de Produção em Comunicação e Cultura, Licenciatura em Pedagogia, Licenciatura em Libras e Licenciatura em Ciências da Natureza. Cabe salientar, que os cursos serão implantados de acordo com a infraestrutura e a demanda de recursos humanos.

Em 2018 teremos a formatura da primeira turma do Curso Técnico Subsequente em Processos Fotográficos e a formatura da segunda turma do Curso Técnico Subsequente de Tradução e Interpretação em Libras.

Apesar da relevante melhoria na infraestrutura é conveniente salientar que, após levantamento realizado pelo Desenvolvimento Institucional, foi constatado que o crescimento do *campus*, no que tange ao pleno funcionamento dos cursos ofertados e à necessidade de ampliação do quadro de servidores, tornará a estrutura atual insuficiente no ano de 2019. Para garantir adequada prestação de serviços e a abertura de novos cursos (sem afetar os cursos existentes), se faz necessária a construção de novos prédios destinados a implantação de laboratórios nas áreas de áudio e vídeo, saúde e meio ambiente, assim como a ampliação do número de salas de aula e de espaços para atendimento e a alocação de novos servidores.

## 2. AÇÕES E RESULTADOS - EXERCÍCIO 2017:

As ações, abaixo descritas, se referem ao conjunto de ações realizadas, excluindo-se todas as outras, ou seja, às não executadas, iniciadas e as postergadas para o ano de 2018. O total de ações propostas foi igual a 162, sendo 116 finalizadas, 30 canceladas, 9 iniciadas e 7 postergadas para 2018.

### 2.1 PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS:

**Quadro I - Objetivos traçados e principais ações realizadas**

CAMPUS: ALVORADA	
OBJETIVOS TRAÇADOS	PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS
<b>ADMINISTRAÇÃO</b>	
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	Garantir serviço continuado de postagens/malote
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	Garantir serviço de publicações legais via EBC e DOU
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	Garantir pagamento seguro obrigatório DPVAT
Aprimorar o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação.	Garantir serviço continuado do seguro aos alunos
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	Garantir serviço continuado de vigilância
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	Garantir serviço continuado de limpeza
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o	Garantir serviço de energia elétrica

fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	Garantir serviço de água e esgoto
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	Garantir serviço abastecimento e manutenção frota
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Garantir pagamento de taxas da prefeitura (alvará, lixo e bombeiros)
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	Viabilizar a participação de servidores em reuniões administrativas, comitês, conselhos, etc.
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Contratar e manter os serviços pequenas manutenções prediais
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Manter em funcionamento os serviços de internet
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	Realizar a aquisição de material de expediente geral
Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.	Garantir o serviço de impressão e fotocópias
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Realizar a aquisição de Material para manutenção de bens imóveis
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Realizar a aquisição de material elétrico

Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Realizar a aquisição de Material laboratorial
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Manter e conservar equipamentos do <i>campus</i>
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Manter e conservar os equipamentos de processamento de dados
Aprimorar o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação.	Implantar o Sistema Integrado de Gestão (SIG)
Fortalecer a governança, visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS.	Adquirir material de higiene e limpeza
Realizar ações de capacitação dos servidores visando à eficiência, eficácia e qualidade dos serviços prestados à sociedade em consonância com as Diretrizes Nacionais da Política de Desenvolvimento de Pessoal e os interesses institucionais.	Promover a Qualificação e Capacitação dos servidores (5 %)
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Adquirir equipamentos de áudio e vídeo
Aprimorar o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação.	Adquirir material de consumo de informática
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Adquirir containers para coleta seletiva
Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.	Realizar a aquisição de mobiliários e outros materiais permanentes
Fortalecer a governança, visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS.	Adquirir merenda escolar para alunos dos cursos técnicos integrados ao ensino médio
<b>DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL</b>	
Implantar um Sistema Integrado de Gestão (ERP).	Atuar para melhoramento contínuo dos fluxos de trabalho
Planejar e coordenar a implantação do <i>campus</i> novos do IFRS.	Auxiliar a Direção Geral e demais unidades na organização normativa do <i>campus</i> .

Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.	Auxiliar o Conselho de <i>Campus</i> , Direção Geral e demais setores com pareceres e análises.
Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.	Coordenar elaboração do Plano de Ação 2018 .
Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.	Promover sistematicamente ações para divulgar o Plano de Ação para a comunidade do <i>campus</i> (interna e externa).
Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.	Promover reuniões e oficinas para levantamento de demandas na comunidade do <i>campus</i> .
Planejar e coordenar a implantação do <i>campus</i> novos do IFRS.	Acompanhar e auxiliar na elaboração dos Relatórios de Desenvolvimento Institucional para abertura de novos cursos.
Consolidar o processo de planejamento e acompanhamento dos planos institucionais.	Apoiar a Pró-reitoria de Desenvolvimento Institucional através da participação no CODI.
Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.	Acompanhar execução do Plano de Ação 2017.
<b>ENSINO</b>	
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Fazer o planejamento de aquisição de Mobiliário Biblioteca
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Planejar e organizar a aquisição de livros da Biblioteca
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Licença e Manutenção de Software Biblioteca
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Manter e expandir o curso Técnico em Tradução e Interpretação de Libras
Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS	Manter e expandir o Programa de Benefícios da Assistência Estudantil
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Manter e expandir curso técnico subsequente no eixo de Produção Cultural e Design
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Manter e expandir curso técnico integrado ao Ensino Médio na modalidade EJA no eixo de Ambiente e Saúde

Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Aquisição de materiais pedagógicos para o desenvolvimento das aulas
Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS	Dar continuidade ao zelo pelo cumprimento aos princípios e objetivos da Política de Assistência Estudantil (Resolução nº 086, de 03 de dezembro de 2013).
Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS	Dar continuidade à publicação dos editais de circulação interna para concessão de benefícios sociais e à execução dos processos de inscrição, seleção e acompanhamento dos beneficiários.
Criar Observatório da evasão e retenção discente no IFRS	Dar continuidade ao acompanhamento da frequência dos estudantes em conjunto com o Setor de Ensino, as Coordenações de Cursos e os setores de Pesquisa e Extensão.
Criar Observatório da evasão e retenção discente no IFRS	Dar continuidade ao acompanhamento de indicadores dos estudantes: perfil socioeconômico e permanência.
Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS	Dar continuidade na participação da AE nos processos de ingresso do <i>campus</i> junto à Coperse.
Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS	Dar continuidade no trabalho da AE de forma integrada ao Setor de Ensino.
Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS	Implementar os processos de acompanhamento estudantil.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Implementar, manter e expandir programa de bolsistas/estagiários.
Consolidar o Processo de Ingresso discente do IFRS	Acompanhar a elaboração e execução do processo de ingresso discente.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Ofertar programa permanente de bolsas de projetos de ensino
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Planejar a estruturação da sala da equipe de ensino.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Planejar a estruturação da sala da equipe de ensino.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Organizar atividades de integração entre comunidade, alunos e servidores.

Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Participação em reuniões da COEN, comissões e grupos de trabalhos na Pró-reitora de Ensino.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Planejar a aquisição de material de consumo para o desenvolvimento das aulas e para o Setor de Ensino.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Planejar a aquisição de mobília e equipamentos para as salas de aula.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Planejar a realização de visitas técnicas anuais para todos os cursos.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Planejar aulas inaugurais e palestras técnicas.
Aperfeiçoar a gestão do Ensino no âmbito do IFRS	Promover a participação dos servidores em fóruns de discussão de políticas para a Educação Profissional e Tecnológica.
Aperfeiçoar a gestão do Ensino no âmbito do IFRS	Promover cursos de formação pedagógica para os servidores.
Criar Observatório da evasão e retenção discente no IFRS	Desenvolver ações que promovam o acesso e a permanência dos estudantes.
Consolidar o Processo de Ingresso discente do IFRS	Realizar processos de ingresso de novos alunos e editais para preenchimento de vagas ociosas.
Aperfeiçoar a gestão do Ensino no âmbito do IFRS	Implementar ações e criar normativas do Ensino com base na organização didática do IFRS.
Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS	Planejar a oferta de alimentação para os estudantes de cursos técnicos na forma Integrada.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Promover evento de formação e debate sobre experiências inovadoras para a Educação Profissional e Tecnológica.
Aperfeiçoar a gestão do Ensino no âmbito do IFRS	Implantar Sistema de Gestão Acadêmica.
Aperfeiçoar a gestão do Ensino no âmbito do IFRS	Articular ações de Ensino, Pesquisa e Extensão.
Consolidar o Processo de Ingresso discente do IFRS	Contribuir na implementação da Coperse do <i>campus</i> .
Aperfeiçoar a gestão do Ensino no âmbito do IFRS	Implementar a Comissão de Avaliação e Gestão de Ensino (CAGE) do <i>campus</i> .

Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Apoiar e assessorar a implementação de políticas de ações afirmativas, acessibilidade, inclusão e diversidade.
Aperfeiçoar a gestão do Ensino no âmbito do IFRS	Realizar Semana de Formação Pedagógica e demais espaços de formação continuada.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Planejar a aquisição de material permanente para salas de aula.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Contratação de Serviço - Transporte Rodoviário Estadual, Interestadual e Internacional.
Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS	Implementar ações universais da Assistência Estudantil.
Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT	Propor o desenvolvimento de estratégias didáticas e assessorar a sua implementação.
<b>EXTENSÃO</b>	
Promover a integração entre a instituição e a sociedade.	Apresentar o IFRS <i>Campus Alvorada</i> para as escolas de ensino fundamental e médio de Alvorada.
Promover a integração entre a instituição e a sociedade.	Promover ações de extensão nas comunidades de Alvorada.
Estimular ações que visam o desenvolvimento local e regional.	Estimular a oferta de cursos de formação inicial e continuada - FIC e de aperfeiçoamento profissional.
Gerenciar o fluxo de informações externas e internas da Reitoria e dos campi do instituto.	Fazer a gestão das ações de extensão do <i>campus</i> .
Gerenciar o fluxo de informações externas e internas da Reitoria e dos campi do instituto.	Contribuir com a Pró-reitoria de Extensão através da participação no Comitê de Extensão (COEX).
Promover e subsidiar ações de inclusão social, digital, etnia, racial, de gênero e de grupos em vulnerabilidade social buscando o respeito à diversidade, a valorização cultural e a equidade social.	Realizar ações de inclusão, esporte, lazer e cultura.
Promover e subsidiar ações de inclusão social, digital, etnia, racial, de gênero e de grupos em vulnerabilidade social buscando o respeito à diversidade, a valorização cultural e a equidade social.	Acompanhar as ações do Núcleo de Ações Afirmativas (NAAf) do <i>Campus Alvorada</i> , contribuindo para o desenvolvimento da Política de Ações Afirmativas do IFRS.

Promover a integração entre a instituição e a sociedade.	Elaborar programas de bolsa de extensão - PIBEX.
Promover a integração entre a instituição e a sociedade.	Elaborar programa de apoio institucional à Extensão- PAIEX.
Qualificar servidores, discentes e membros da sociedade.	Promover auxílio à participação de seus servidores em eventos de extensão.
Qualificar servidores, discentes e membros da sociedade.	Promover auxílio à participação de seus estudantes em eventos de extensão.
Promover a integração entre a instituição e a sociedade.	Participar de eventos promovidos pelo IFRS e pelo Município de Alvorada.
Qualificar servidores, discentes e membros da sociedade.	Colaborar com a organização e realização dos eventos do <i>campus</i> .
Estimular ações que visam o desenvolvimento local e regional.	Realizar ações de formação continuada para profissionais do município de Alvorada e da região metropolitana.
Intermediar estágios e empregos.	Estruturar o Setor de Estágio do <i>campus</i> .
Estimular ações que visam o desenvolvimento local e regional.	Estimular os projetos de extensão com recursos orçamentários (via editais) e extra-orçamentários.
<b>PESQUISA</b>	
Fomentar a consolidação da Inovação Tecnológica, mediante parcerias efetivas e concretas com a iniciativa pública e privada.	Ampliar as parcerias institucionais com entidades e instituições externas ao IFRS.
Fomentar a consolidação da Inovação Tecnológica, mediante parcerias efetivas e concretas com a iniciativa pública e privada.	Ampliar as parcerias institucionais intercampi.
Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES.	Auxiliar a realização de eventos Científicos Institucionais.
Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES.	Auxiliar a realização de eventos de capacitação de recursos humanos e dos núcleos de inovação tecnológica dos <i>campi</i> do IFRS.
Ampliar a captação de fomento externo para a pesquisa, pós-graduação e inovação.	Captação de recursos através de editais de fomento à pesquisa e parcerias com instituições públicas e privadas.

Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional.	Elaborar e lançar Edital 2017 para Bolsa de Iniciação Científica /Tecnológica do IFRS <i>Campus Alvorada</i> (1,5%).
Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação do campus, associada à demanda e pertinência regional.	Elaborar e lançar o Edital 2017 de Apoio Institucional à produção Científica e/ou Tecnológico (AIPCT).
Desenvolver parcerias com instituições nacionais e internacionais nas áreas da pesquisa, pós-graduação e inovação, com vistas à produção científica e tecnológica e mobilidade de docentes em nível de pós-graduação.	Estabelecer parcerias com instituições de ensino internacionais.
Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES.	Estimular a produção de pesquisas integrando os diversos níveis de ensino.
Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES.	Estimular servidores à apresentação de trabalhos em eventos.
Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES.	Estimular discentes à apresentação de trabalhos em eventos.
Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES.	Divulgar eventos para participação de servidores e discentes.
Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional.	Estimular servidores e discentes à produção de pesquisa.
Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional.	Estimular servidores e discentes à submissão de artigos em periódicos.
Construir e consolidar as políticas de pesquisa, pós-graduação e inovação do IFRS de forma articulada e indissociada, alinhadas com as	Promover ações de integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão.

políticas nacionais de Pós-Graduação e Pesquisa, bem como com as políticas institucionais do IFRS.	
Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional.	Planejamento e execução da Mostra Integrada de Ensino, Pesquisa e Extensão.
Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional.	Realização de Eventos.
Ampliar a captação de fomento externo para a pesquisa, pós-graduação e inovação.	Submeter projetos a editais externos de fomento à pesquisa.
Coordenar o processo de elaboração, implementação e aprovação de propostas de Programas de Pós-Graduação Stricto Senso e Cursos de Especialização Lato Senso em consonância com as políticas nacionais de pós-graduação.	Criação de curso de Pós-graduação.
Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional.	Estimular a criação de linhas de pesquisa relacionadas as linhas de atuação do <i>campus</i> .

## 2.2 PRINCIPAIS RESULTADOS ALCANÇADOS:

O quadro II apresenta os principais resultados qualitativos e quantitativos, durante o ano de 2017.

**Quadro II – Principais resultados alcançados no período**

CAMPUS: ALVORADA	
RESULTADOS QUALITATIVOS	RESULTADOS QUANTITATIVOS
- Melhoria da infraestrutura	- Ampliação do número de cursos novos 3
- Aumento da participação dos técnicos e docentes nas ações	-Aumento do número de projetos de pesquisa e extensão
- União do grupo de servidores	-Aumento no número de docentes totalizando o número de 30 servidores
- Excelente relacionamento/integração entre servidores	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ocupação dos espaços na sede definitiva</li> <li>- Realização da segunda Mostra de Ensino, Pesquisa e Extensão</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumento no número de técnicos administrativos totalizando o número de 30 servidores</li> <li>- Ingresso de Educandos (224)</li> </ul>
--	--

### 2.3 JUSTIFICATIVAS PARA A NÃO EXECUÇÃO DAS AÇÕES PLANEJADAS:

As ações planejadas não executadas se devem principalmente a falta de recursos financeiros e humanos, nesse último caso, por exemplo, ausência de servidores com formação em determinada área do conhecimento. No final de 2016, o *Campus Alvorada* contava com aproximadamente 30 servidores, ao término de 2017 ocorreu um aumento aproximado de 100% do quadro de servidores, atualmente, são 30 docentes e 30 técnicos administrativos, mas persiste a demanda de servidores docentes e técnicos administrativos.

Além disso, pode-se citar também, o limite orçamentário garantido somente no final do ano e a falta de pregões disponíveis como possíveis causas para a não execução de ações planejadas. Sem disponibilidade financeira em tempo de execução, se torna inviável a realização das ações do planejamento de maneira adequada. Por exemplo, a falta da liberação de recursos financeiros tornou inviável à implementação da central telefônica e os serviços de recepção e copagem.

O procedimento adotado, anteriormente, viabilizou a manutenção dos serviços de segurança e de limpeza, vitais, respectivamente, para proteção do patrimônio do *campus*, segurança de estudantes, servidores e comunidade e para a preservação dos ambientes do *campus*, permitindo à sua adequada utilização. Ações previstas ficaram sem ser realizadas, devido a liberação de parcela significativa do orçamento, apenas nos últimos dias do exercício de 2017.

### 2.4 Alterações no planejamento

As principais alterações no planejamento ocorreram devido a impossibilidade de recursos para investimento, a montagem de laboratórios não foi iniciada e continua com sua demanda reprimida. A melhoria nos serviços de atendimento ao público e a comunicação interna entre servidores foi prejudicada devido a impossibilidade de instalação da central de telefonia. A informação de bloqueio de limite e o contingenciamento de recursos financeiros ao longo de todo o exercício de 2017, inviabilizou a execução na plenitude do planejamento, previsto no Plano de Ação de 2017.

### 2.5 APRENDIZADOS ADQUIRIDOS E SUPERAÇÕES CONQUISTADAS:

O *campus Alvorada* está em pleno desenvolvimento e a integração dos servidores foi o principal elemento utilizado para superar todas as dificuldades, tais como, inadequada infraestrutura, falta de servidores e principalmente a falta de recursos financeiros para investimento, que se apresentaram ao longo do ano de 2017. Independente dos desafios, pode-se ter como presente no *campus*, à vontade de superar todos os problemas e atender da melhor maneira possível à comunidade da cidade de Alvorada.

## 2.6 QUANTITATIVOS DE EXECUÇÃO DAS AÇÕES PLANEJADAS

**Quadro III – Quantitativos da execução das ações planejadas**

<i>CAMPUS:</i>					
ÁREAS	Nº TOTAL (Ações Planejadas)	CONCLUÍDA( s)	INICIADA(s)	ATRASADA( s) (Postergada para 2018)	CANCELADA( s)
<b>Administração</b>	41	28	0	3	10
<b>Desenvolvimento Institucional</b>	12	9	2	1	0
<b>Ensino</b>	64	43	5	1	15
<b>Extensão</b>	20	16	1	0	3
<b>Pesquisa</b>	25	20	1	2	2
<b>TOTAL</b>	162	116	9	7	30

## 2.7 IMPACTOS REDUÇÃO DO ORÇAMENTO

**Quadro IV – Impactos da Redução de Orçamento**

<b>Ano PA / Exercício</b>	<b>Ação</b>	<b>Informações/valor</b>	<b>Impacto (indicadores quantitativos ou qualitativos)</b>
2017/2018	Estruturar laboratório de ciências	Falta de orçamento de investimento	128 alunos terão ensino prejudicado em disciplinas de biologia, física, química e profissionalizantes de meio ambiente.
2017	Implementar central de telefonia	Foi instalada e configurada no final de dezembro após início do contrato de telefonia fixa	Melhoria da condição de trabalho
2017	Serviço de copagem	sem previsão por não ser prioridade	Melhor atendimento dos alunos
2017	Serviço de Recepção	ver texto no corpo do e-mail	Melhor atendimento do público

### 3. CONCLUSÃO

O *Campus Alvorada* ainda está em processo de implantação, e nesse caso, deve ser previsto orçamento para investimento. A orientação de não prever recursos de investimento para o *Campus Alvorada* dificulta em demasia o seu pleno desenvolvimento; e a curto prazo, mais precisamente, em 2019, imprime barreiras intransponíveis para a sua missão primordial que é oferecer ensino gratuito e de qualidade para a população da Cidade de Alvorada.

As demandas do *campus* se tornam maiores com o seu crescimento, sendo necessário a construção de um ginásio esportivo e laboratórios, bem como espaços de sala de aula e de trabalho para os servidores que ingressarem no *campus* futuramente. Recursos financeiros para a ampliação com a construção de novos prédios são necessários e importantes para que o *campus* se consolide de maneira definitiva em Alvorada.