



## DIAGNÓSTICO PDI 2014-2018 IFRS

Bento Gonçalves, março de 2018



Ministério da Educação  
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul

Reitor Substituto  
José Eli Santos dos Santos

Pró-reitora de Administração  
Tatiana Weber

Pró-reitora Substituta de Desenvolvimento Institucional  
Shana Sabbado Flores

Pró-reitora de Ensino  
Clarice Monteiro Escott

Pró-reitora de Extensão  
Viviane da Silva Ramos

Pró-reitor de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação  
Eduardo Giroto

Diretor-geral do *Campus* Alvorada  
Fabio Azambuja Marçal

Diretora-geral do *Campus* Bento Gonçalves  
Soeni Bellé

Diretor-geral do *Campus* Canoas  
Mariano Nicolao

Diretor-geral do *Campus* Caxias do Sul  
Juliano Cantarelli Toniolo

Diretor-geral do *Campus* Erechim  
Eduardo Angonesi Predebon

Diretor-geral do *Campus* Farroupilha  
Leandro Lumbieri

Diretor-geral do *Campus* Feliz  
Giovani Forgiarini Aiub

Diretora-geral do *Campus* Ibirubá  
Migacir Trindade Duarte Flôres

Diretor-geral do *Campus* Osório  
Claudino Andrighetto

Diretor-geral do *Campus* Porto Alegre  
Marcelo Augusto Rauh Schmitt

Diretor-geral do *Campus* Restinga  
Gleison Samuel do Nascimento

Diretor-geral do *Campus* Rio Grande  
Alexandre Jesus da Silva Machado

Diretor-geral do *Campus* Rolante  
Jesus Rosemar Borges

Diretor-geral do *Campus* Sertão  
Odair José Spenthof

Diretor-geral do *Campus* Vacaria  
Gilberto Luiz Putti

Diretor-geral do *Campus* Avançado de Veranópolis  
Erik Schüler

Diretor-geral do *Campus* Viamão  
Alexandre Martins Vidor

**COMISSÃO DE DIAGNÓSTICO DO PDI 2019-2023**

Portaria IFRS 1.865/2017

José Eli Santos dos Santos

Shana Sabbado Flores

Anelise Foschiera

Bruno Diniz Machado

Bruno Kenji Nishitani Egami

Carolina Wiedemann Chaves

Éder José Morari

Vitor Secretti Bertoncetto

## APRESENTAÇÃO

Antes de ser um fato dado, o planejamento institucional é um processo, que implica a análise sistematizada de dados e cenários, bem como tomada de decisão dos gestores e comunidades com relação à objetivos e metas no tempo. Dessa maneira, o planejamento possui 3 fases principais: a análise do “onde estamos”, compromisso do “onde queremos chegar” e “como” faremos isso e a avaliação dos resultados, de “como estamos indo”.

A ideia de se pensar um diagnóstico do PDI 2014-2018 teve o intuito de responder a parte dessas questões. O PDI marca um processo de planejamento estratégico, sinalizando as diretrizes filosóficas da instituição e seus objetivos e metas para o período estipulado. Dessa maneira, o presente documento foi pensado e construído para ser uma avaliação do andamento do PDI 2014-2018, ao mesmo tempo que atuar como um diagnóstico da situação atual, de modo a embasar as decisões no novo processo que é o PDI 2019-2023.

A construção do presente diagnóstico foi liderada por um grupo de trabalho constituído a partir do Comitê de Desenvolvimento Institucional, com representantes dos *campi* e reitoria. A análise foi estruturada em 5 eixos:

- Planejamento estratégico
- Ofertas de vagas e cursos
- Gestão de pessoas
- Infraestrutura
- Sustentabilidade financeira

Em cada um dos eixos avaliados, a comissão realizou uma coleta de dados secundário via formulário eletrônico e planilhas encaminhadas às áreas competentes entre os períodos de fevereiro a março de 2018. De posse dos dados, a comissão tabulou e analisou os dados para a realização do diagnóstico PDI 2014-2018.

O Diagnóstico do PDI 2014-2018 é destinado a servidores, alunos, gestores e sociedade, contemplando comunidade interna e externa, de modo a subsidiar as discussões e decisões para o PDI 2019-2023. Pensando o Desenvolvimento Institucional de modo amplo, o diagnóstico marca o compromisso dos envolvidos com o

processo de planejamento institucional, sistematizando, formalizando e dando publicidade às análises e contribuindo, ao mesmo tempo, para uma participação mais qualificada das comunidades interna e externa nos debates e decisões, além do desenvolvimento do IFRS, em amplo escopo.

Boa leitura!

## Sumário

1-	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....	11
1.1-	ENSINO.....	12
1.2	PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO .....	16
1.3	EXTENSÃO.....	19
1.4	ADMINISTRAÇÃO .....	25
1.5	DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL.....	29
2-	OFERTA DE VAGAS E CURSO .....	33
3-	GESTÃO DE PESSOAS .....	59
4-	INFRAESTRUTURA.....	60
5-	SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA .....	78

## Lista de Quadros

Quadro 1- Quantitativo de objetivos e metas.....	11
Quadro 2- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Alvorada.....	33
Quadro 3- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Bento Gonçalves .....	35
Quadro 4- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Canoas .....	37
Quadro 5- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Caxias do Sul.....	38
Quadro 6- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Erechim.....	39
Quadro 7- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Farroupilha.....	41
Quadro 8- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Feliz .....	43
Quadro 9- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Ibirubá .....	44
Quadro 10- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Osório .....	45
Quadro 11- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Porto Alegre .....	46
Quadro 12- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Restinga.....	49
Quadro 13- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Rio Grande .....	49
Quadro 14- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Rolante.....	52
Quadro 15- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Sertão .....	53
Quadro 16- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Vacaria.....	55
Quadro 17- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Viamão.....	56
Quadro 18- Oferta de vagas e curso <i>campus</i> Veranópolis .....	57
Quadro 19- Percentual de cursos planejados ofertados.....	57
Quadro 20- Recursos humanos- planejado versus executado.....	59
Quadro 21- Despesas correntes – planejado x executado.....	78



## Lista de Gráficos

Gráfico 1- Metas relacionadas aos objetivos estratégicos da área de ensino.....	12
Gráfico 2- Resultado das metas planejadas para área de ensino. ....	12
Gráfico 3- Metas relacionadas aos objetivos estratégicos da área de pesquisa, pós-graduação e inovação. ....	16
Gráfico 4- Resultado das metas planejadas para área de pesquisa, pós-graduação e inovação. ....	16
Gráfico 5- Metas relacionadas aos objetivos estratégicos da área de extensão.....	19
Gráfico 6- Resultado das metas planejadas para área de extensão. ....	19
Gráfico 7- Metas relacionadas aos objetivos estratégicos da área de administração. ....	25
Gráfico 8- Resultado das metas planejadas para área de administração. ....	25
Gráfico 9- Metas relacionadas aos objetivos estratégicos da área de desenvolvimento institucional.....	29
Gráfico 10- Percentual das metas planejadas para área de desenvolvimento institucional.....	29
Gráfico 11- Quantitativo da oferta de cursos e vagas.....	58
Gráfico 12- Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Alvorada</i> . ....	61
Gráfico 13- Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Alvorada</i> . ....	61
Gráfico 14- Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Bento Gonçalves</i> . ....	62
Gráfico 15- Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Bento Gonçalves</i> . ....	62
Gráfico 16- Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Canoas</i> . ....	63
Gráfico 17- Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Canoas</i> . ....	63
Gráfico 18 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Caxias do Sul</i> . ....	64
Gráfico 19- Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Caxias do Sul</i> . ....	64
Gráfico 20 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Erechim</i> . ....	65
Gráfico 21- Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Erechim</i> . ....	65
Gráfico 22 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Farroupilha</i> . ....	66

Gráfico 23 - Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Farroupilha</i> . ....	66
Gráfico 24 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Feliz</i> . ....	67
Gráfico 25 - Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Feliz</i> . ....	67
Gráfico 26 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Ibirubá</i> . ....	68
Gráfico 27- Percentual de obras executadas, parcialmente executadas e não executadas <i>Campus Ibirubá</i> . ....	68
Gráfico 28 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Osório</i> . ....	69
Gráfico 29 - Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Osório</i> . ....	69
Gráfico 30 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Porto Alegre</i> . ....	70
Gráfico 31 - Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Porto Alegre</i> . ....	70
Gráfico 32 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Restinga</i> . ....	71
Gráfico 33 - Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Restinga</i> . ....	71
Gráfico 34 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2019 <i>Campus Rio Grande</i> . ....	72
Gráfico 35 - Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Rio Grande</i> . ....	72
Gráfico 36- Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Rolante</i> . ....	73
Gráfico 37- Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Rolante</i> . ....	73
Gráfico 38 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Sertão</i> . ....	74
Gráfico 39 - Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Sertão</i> . ....	74
Gráfico 40 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Vacaria</i> . ....	75
Gráfico 41 - Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Vacaria</i> . ....	75
Gráfico 42 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 <i>Campus Avançado Veranópolis</i> . ....	76
Gráfico 43 - Percentual de obras executadas e não executadas <i>Campus Avançado Veranópolis</i> . ....	76
Gráfico 44 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2019 – Reitoria. ....	77
Gráfico 45 - Percentual de obras executadas e não executadas Reitoria. ....	77

## 1- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A partir das metas definidas no PDI 2014-2018 para o eixo Planejamento Estratégico a comissão relacionou aos objetivos estratégicos das áreas de ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO, ADMINISTRAÇÃO e DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL, com objetivo de identificar o grau de alcance de cada meta. Ressalta-se que o documento PDI ainda está vigente.

A partir disso, avaliou-se quais metas foram excetuadas a partir dos objetivos estratégicos listados.

O Quadro 1 apresenta a quantidade de objetivos estratégicos e metas das áreas de Ensino, Pesquisa Pós-Graduação e Inovação, Extensão, Administração e Desenvolvimento Institucional. Assim, é possível observar a dimensão global desenhada no PDI 2014-2018.

Quadro 1- Quantitativo de objetivos e metas

	Ensino	Pesquisa	Extensão	Administração	Desenvolvimento Institucional
<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	5	8	10	7	7
<b>METAS</b>	28	11	44	25	25

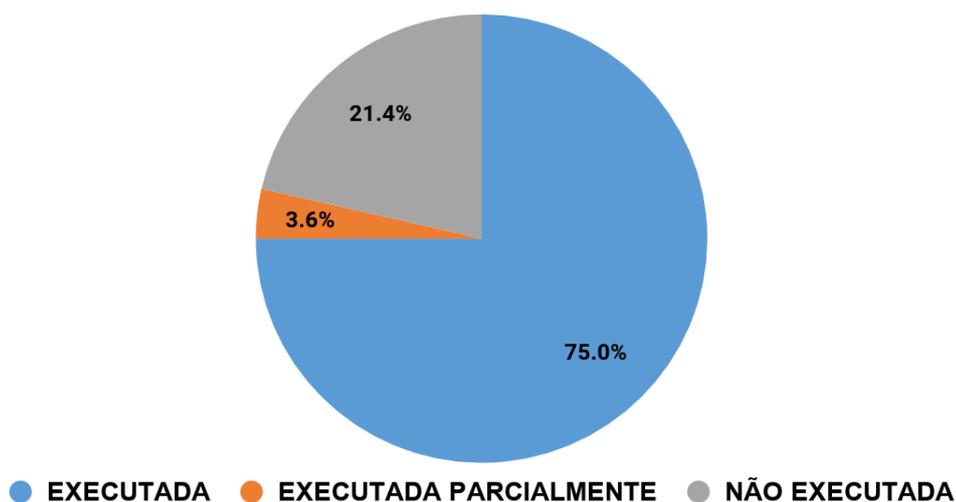
## 1.1 Ensino

Os gráficos a seguir apresentam o resumo do alcance das metas planejadas pela área do Ensino.

Gráfico 1- Metas relacionadas aos objetivos estratégicos da área de ensino.



Gráfico 2- Resultado das metas planejadas para área de ensino.



A coleta de dados junto à Pró-reitora de Ensino resultou nas seguintes informações:

**Objetivo 1: Criar Observatório da evasão e retenção discente no IFRS.**

Das quatro metas determinadas para este objetivo, a área considera que somente duas foram executadas.

Metas executadas

1) *Construir e Consolidar o instrumento para levantamento dos dados de evasão e retenção no IFRS;*

2) *Aplicar junto aos campus o instrumento de estudo dos números de evasão e retenção no IFRS e iniciar a análise dos dados.*

Metas não executadas

3) *Realizar Seminário Bianual de análise dos dados e planejamento de ações para o combate à evasão e retenção.*

4) *Acompanhar e avaliar junto aos campi as ações de superação dos índices de evasão e retenção identificados a partir da análise de dados e do Seminário Bianual.*

As que foram executadas são relativas a instrumento que tem como foco a evasão. Porém não está especificado qual ou quais instrumentos estão sendo utilizados para tal. Já as não executadas são relativas às ações de combate à evasão.

**Objetivo 2: Aperfeiçoar a gestão do Ensino no âmbito do IFRS. Das seis metas definidas área considera que cinco foram alcançadas e uma foi realocada para a PROPII.**

Metas executadas

1) *Estabelecer diretrizes e bases comuns para a elaboração do Calendário Acadêmico Geral do IFRS;*

3) *Acompanhar a implantação do Sistema Acadêmico do IFRS”, “Apoiar a consolidação do Comitê Gestor Institucional;*

4) *Realizar capacitação para os gestores das equipes de ensino dos campi do IFRS;*

5) *Acompanhar e assessorar a implementação da Organização Didática nos campi do IFRS.*

Meta não executada

2) *Apoiar a consolidação do Comitê Gestor Institucional* não foi executada, pois foi realocada para Proppi.

**Objetivo 3: Consolidar o Processo de Ingresso discente do IFRS.**

Das 5 metas definidas a área considera que três foram executadas e duas não executadas.

Metas executadas

- 1) *Desenvolver e implantar novos formatos de acesso nos cursos do IFRS;*
- 2) *Capacitar as Comissões Permanentes dos campus para aplicação da Política de Ingresso Discente do IFRS;*
- 3) *Aquisição/desenvolvimento de software de gerenciamento dos processos de ingresso e concursos do IFRS*
- 4) *Estruturar e fortalecer a Coordenadoria de Processo Seletivo*
- 5) *Acompanhar a aplicação da nova política de ingresso discente do IFRS” foram executadas.*

As metas 3 e 4 e foram deslocadas para Prodi, em função de realocação na organização dos setores. As metas foram executadas.

**Objetivo 4: Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT, das onze metas definidas nove foram executadas uma foi parcialmente executada.**

Metas executadas:

- 1) *Viabilizar e normatizar a oferta de até 20% da carga horária dos cursos, utilizando a educação a distância;*
- 2) *Preparar o corpo docente e técnico envolvido, para a prática da EaD;*
- 4) *Fomentar a oferta de cursos superiores na modalidade a Distância;*
- 5) *Criar e fomentar fóruns de discussão dos diferentes níveis e modalidades da EPCT;*
- 6) *Acompanhar a implantação de cursos e sua consonância com os arranjos produtivos locais e vocações regionais;*

7) *Estimular e assessorar os processos de revisão dos PPCs dos cursos do IFRS, atendendo as novas diretrizes da EPCT, além da legislação geral da educação do país;*

8) *Orientar e acompanhar a criação de novos cursos no IFRS considerando a lei de criação dos Institutos Federais;*

9) *Aprimorar a articulação das políticas de ensino e ações de sua competência com as demais pró-reitorias do IFRS;*

11) *Realizar reuniões de trabalho com as equipes de ensino nos campi.*

Meta parcialmente executada

3) *Incrementar a oferta dos cursos por meio do programa e-Tec.*

(não houve nova oferta de curso vinculado ao e-TEC em razão do governo federal ter alterado o programa)

Meta não executada

10) *Desenvolver grupo de estudos permanente sobre política e gestão educacional na EPT com os servidores da PROEN.*

(até o momento, houve apenas reunião de equipe para discutir o assunto)

**Objetivo 5: Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS.**

Metas executadas

1) *Implementar junto aos campi do IFRS ações de permanência e êxito dos estudantes em consonância com a Política de assistência Estudantil do IFRS e com a Legislação vigente;*

2) *Fomentar as ações de inclusão de forma articulada com os NAPNES e NEABIS dos campi do IFRS.*

## 1.2 Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação

Resumo do alcance das metas planejadas pela área de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação.

Gráfico 3- Metas relacionadas aos objetivos estratégicos da área de pesquisa, pós-graduação e inovação.

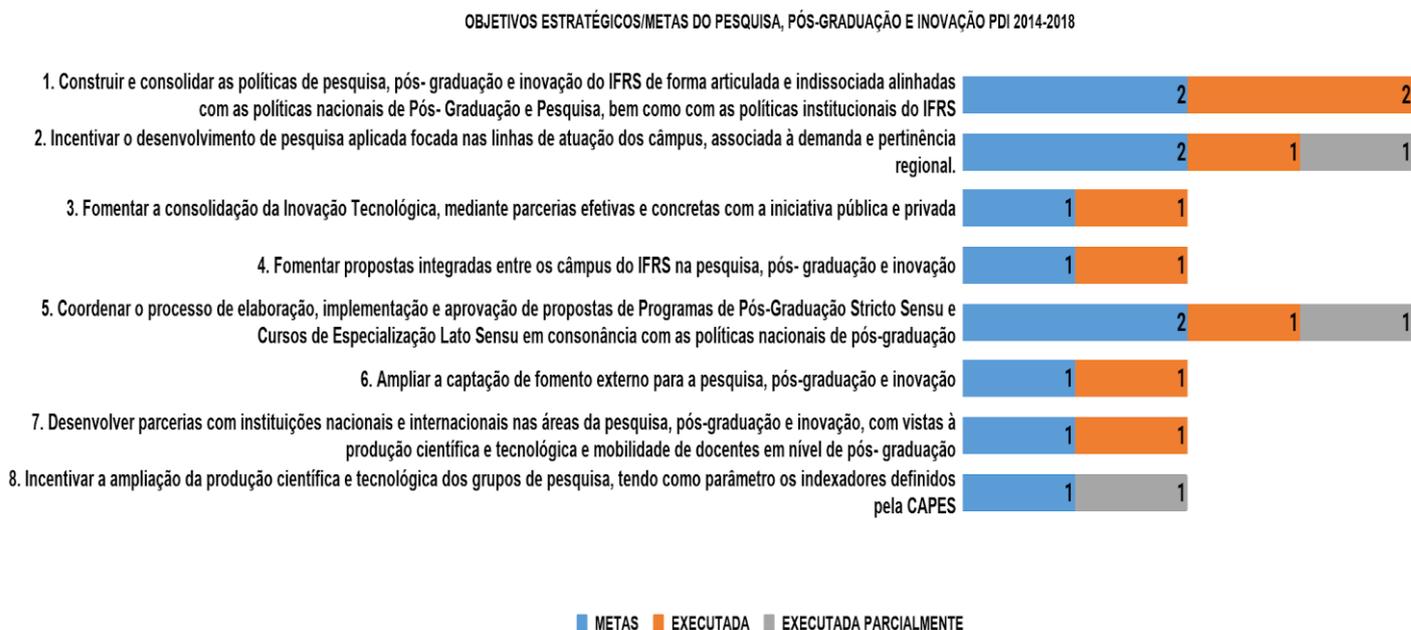
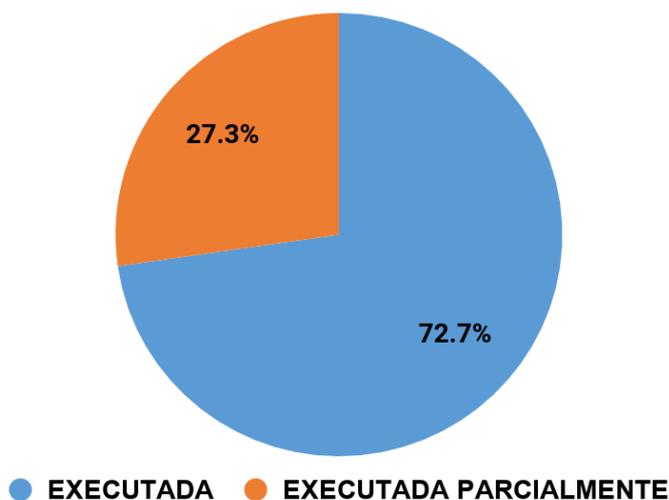


Gráfico 4- Resultado das metas planejadas para área de pesquisa, pós-graduação e inovação.





A partir dos dados coletados na área de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação quanto ao atingimento das metas estabelecidas, tem-se:

**Objetivo 1: Construir e consolidar as políticas de pesquisa, pós-graduação e inovação do IFRS de forma articulada e indissociada alinhadas com as políticas nacionais de Pós-Graduação e Pesquisa, bem como com as políticas institucionais do IFRS.**

Metas executadas

1) *Construir um documento de desdobramento das Políticas de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação instituídas pelo PDI e PPI em conjunto com o Comitê de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação (COPPI)*”.

2) *Instituir um processo de avaliação da implementação das Políticas de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação, junto ao COPPI e de forma articulada com a CPA, de forma a readequar as ações*”.

**Objetivo 2: Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos *campi*, associada à demanda e pertinência regional.**

Metas executadas

- 1) Oferecer 2 cursos de capacitação sobre elaboração e coordenação de projetos de pesquisa aplicada.

Metas executadas parcialmente

- 2) Executar, juntamente com o COPPI, 5 ações para análise dos interesses e necessidades dos arranjos produtivos locais em articulação com a pesquisa, pós-graduação e inovação.

**Objetivo 3: Fomentar a consolidação da Inovação Tecnológica, mediante parcerias efetivas e concretas com a iniciativa pública e privada.**

Meta executada

1) *“Elaborar a regulamentação sobre a utilização de Fundação de Apoio para captação e execução de recursos em parceria com a iniciativa privada para o fomento de projetos de pesquisa e inovação”*.

**Objetivo 4: Fomentar propostas integradas entre os *campi* do IFRS na pesquisa, pós-graduação e inovação.**

Meta executada

1- *Elaborar e submeter 5 projetos institucionais de pesquisa aos órgãos de fomento externo.*

**Objetivo 5: Coordenar o processo de elaboração, implementação e aprovação de propostas de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu e Cursos de Especialização Lato Sensu em consonância com as políticas nacionais de pós-graduação.**

Meta executada

1) *Elaborar e submeter à avaliação da CAPES, em conjunto com os campi 3 propostas de Mestrado Profissional institucional.*

Meta parcialmente executada

1) *Elaborar e implementar, em conjunto com os campi, 10 propostas de cursos de Especialização Lato sensu.*  
(foi parcialmente atingida já que a área apresentou 7 novas propostas de especialização.)

**Objetivo 6: Ampliar a captação de fomento externo para a pesquisa, pós-graduação e inovação.**

Meta executada

1) *Aumentar em 50%, a captação de fomento externo à pesquisa (bolsas para alunos e investimentos de capital e custeio.*

**Objetivo 7: Desenvolver parcerias com instituições nacionais e internacionais nas áreas da pesquisa, pós-graduação e inovação, com vistas à produção científica e tecnológica e mobilidade de docentes em nível de pós- graduação.**

Meta executada

1) *Elaborar e implementar, em conjunto com os campi, 10 propostas de cursos de Especialização Lato sensu.*  
(Não foi informada a quantidade de convênios celebrados)

**Objetivo 8: Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES.**

### Meta executada

1) “Aumentar em 50% a produção científica do IFRS” foi atingida parcialmente já que o aumento de 50% foi entre os anos de 2015 e 2016.

### 1.3 Extensão

Resumo do alcance das metas planejadas pela área de Extensão.

Gráfico 5- Metas relacionadas aos objetivos estratégicos da área de extensão.

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO/METAS DA EXTENSÃO PDI 2014-2018

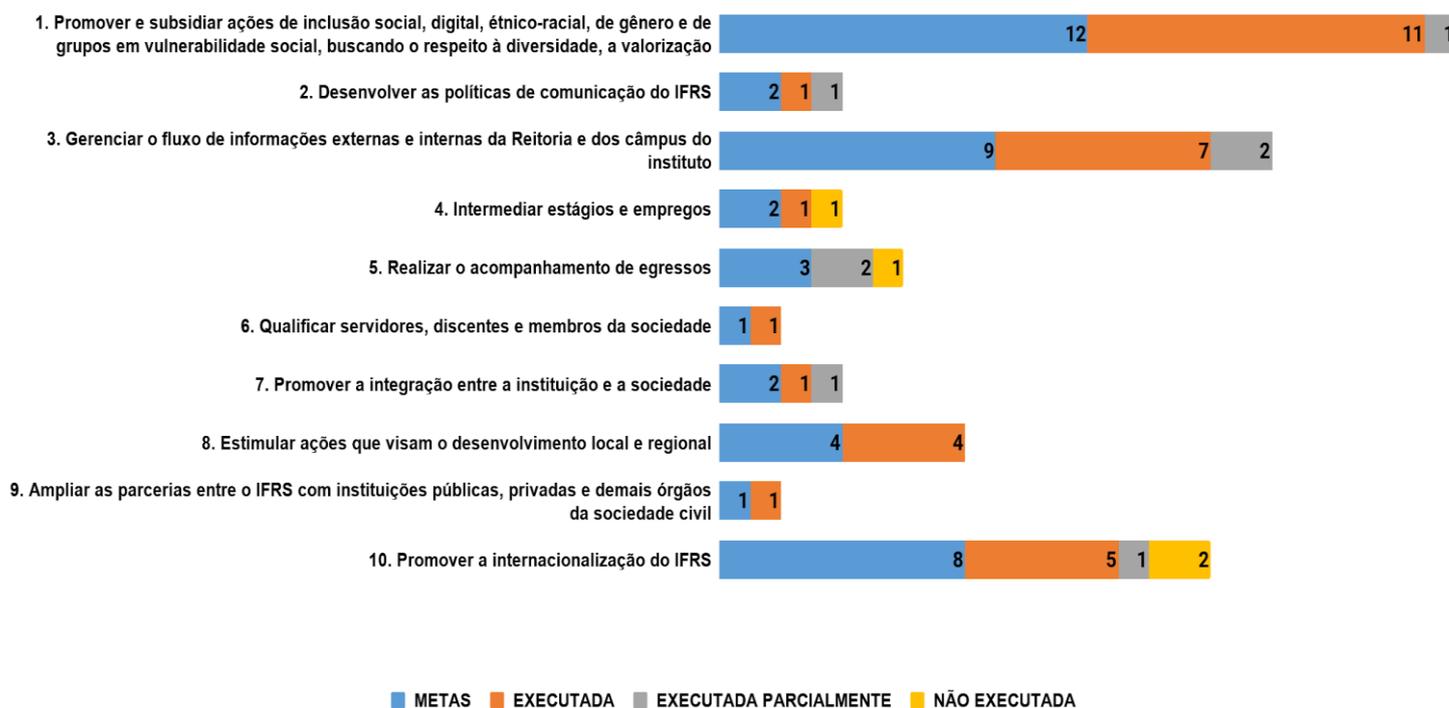
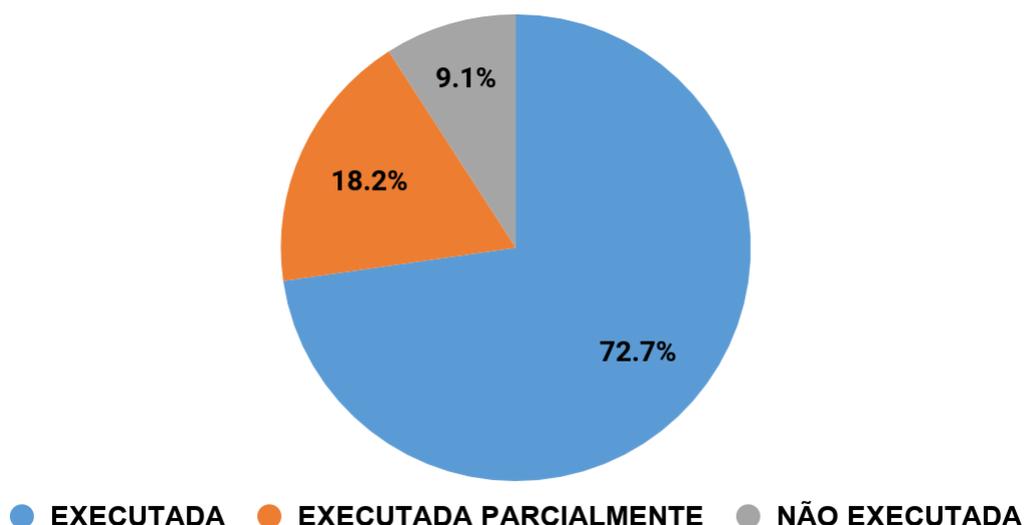


Gráfico 6- Resultado das metas planejadas para área de extensão.



**Objetivo 1: Promover e subsidiar ações de inclusão social, digital, étnico-racial, de gênero e de grupos em vulnerabilidade social, buscando o respeito à diversidade, a valorização cultural e a equidade social.**

Para as doze metas planejada para este objetivo, a área considera que onze foram alcançadas.

Metas executadas:

1) *Participar de 15 (quinze) eventos da comunidade interna e externa, divulgando os trabalhos desenvolvidos pelos núcleos NAPNE, NEABI e de Gênero (por meio de participação em seminários específicos);*

2) *Publicar, no mínimo, 01 (um) artigo científico por tema explicitado na Política de Ações Afirmativas;*

3) *Publicar, no mínimo, 01 (um) livro com coletâneas de artigos relacionados aos trabalhos realizados pelos núcleos;*

4) *Promover 03 (três) cursos de capacitação nas temáticas: inclusão, diversidade e direitos humanos;*

5) *Acompanhar, avaliar e auxiliar os alunos cotistas para que tenham êxito na entrada, permanência, e saiam com sucesso para o mundo do trabalho; por meio de acompanhamento anual: da implementação do programa "Bolsa Permanência", do auxílio didático-pedagógico, psicológico e de assistência social, em conjunto com o ensino.*

6) *Acompanhar anualmente a implementação da Política de Ações Afirmativas;*

8) *Incentivar a construção de produtos de Tecnologia Assistiva (1 Kit por campus) para serem utilizados nos campi do IFRS.*

9) *Capacitar servidores e discentes para utilização de produtos de Tecnologia Assistiva por meio de cursos presenciais ou a distância;*

10) *Realizar visita às aldeias e quilombos próximos aos campi do IFRS (no mínimo 1 por ano), com a finalidade de conhecer a realidade local e as demandas relacionadas à escolarização desses grupos;*

11) *Verificar a implementação da Acessibilidade Física nos campi do IFRS;*

12) *Verificar anualmente a manutenção da Acessibilidade Virtual no novo Portal do IFRS.*

Meta executada parcialmente

7) *Estabelecer, no mínimo, 03 (três) parcerias com instituições públicas e privadas para atender as demandas dos núcleos.*

(foi executada parcialmente já que a área apresentou uma parceria realizada com a empresa Mercur).

**Objetivo 2: Desenvolver as políticas de comunicação do IFRS.**

Meta executada

- 1) *Elaborar e atualizar políticas de comunicação do IFRS por meio do Plano Geral de Comunicação, do Planejamento Anual de Comunicação do IFRS e de cada campus em particular.*

*Meta executada parcialmente*

- 2) *Elaborar e aplicar pesquisas, análise de cenários, proposição de planos, programas e projetos de comunicação.*

- Em 2016 nenhuma das ações descritas nas metas foram realizadas).

**Objetivo 3: Gerenciar o fluxo de informações externas e internas da Reitoria e dos campi do instituto.**

Metas executadas

2) *Desenvolver material gráfico envolvendo agenda anual, folderes, cartazes, livretos, etc, sendo no mínimo 20 peças anuais;*

4) *Criar a identidade comunicacional do IFRS envolvendo a criação (em 2014) de um Manual de Redação e um Manual de Uso da Marca, além de revisar cada um dos documentos anualmente;*

5) *Desenvolver, anualmente, pelo menos 4 campanhas gerais de comunicação;*

6) *Elaborar 13 (treze) vídeos institucionais (em 2014 e 2017) e (de) pelo menos 12 (doze) vídeos de conteúdo institucional e educacional (a partir de 2015);*

9) *Realizar pelo menos 06 (seis) cursos anuais visando à capacitação para comunicadores”.*

Metas executadas parcialmente

1) *Redigir e divulgar pelo menos 1.300 matérias para público externo e interno da Reitoria e de cada campus do IFRS;*

3) *Promover, organizar e apoiar pelo menos 130 eventos anualmente*

7) *Produzir no mínimo 360 (trezentos e sessenta) programas de rádio anualmente para a divulgação na Rádio Web IFRS e disponibilização em domínio público para qualquer rádio interessada.*

8) *Desenvolver o Portal IFRS e de novos sites para cada um dos campi (em 2014), de sites para novos campi da fase de expansão 3 (em 2015) e dois sites anuais (a partir de 2016) sobre campanhas e setores específicos do IFRS.*

**Objetivo 4: Intermediar estágios e empregos.**

Das duas metas planejada para este objetivo, a área considera que uma foi executada.

Meta executada

1) *Estabelecer anualmente, em cada campus, ao menos 5 (cinco) convênios com instituições públicas ou privadas para concessão de estágios*

Meta não executada

1) *Implantar 01 (um) sistema para instituições públicas e privadas disponibilizarem vagas de estágios e empregos aos discentes e egressos da instituição.*

**Objetivo 5: Realizar o acompanhamento de egressos.**

Das três metas planejada para este objetivo, a área considera que uma não foi executada e duas foram parcialmente executadas.

Metas executadas parcialmente

2) Realizar anualmente o acompanhamento dos egressos da instituição

3) Elaborar 01 (um) relatório anual sobre os egressos da instituição

Meta não executada

- 1) *Implantar 01 (um) sistema para acompanhamento dos egressos.*

**Objetivo 6: Realizar o acompanhamento de egressos.**Meta executada

- 1) *Elevar em 25% o número de Cursos de Extensão e Cursos de Formação Inicial e Continuada - FIC.*

**Objetivo 7: Promover a integração entre a instituição e a sociedade.**Meta executada

- 1) Organizar, anualmente e no mínimo, 02 (dois) eventos culturais artísticos, científicos, tecnológicos e esportivos, por *campus*.

Meta executada parcialmente

- 2) *Realizar 100 (cem) visitas técnicas anuais em instituições públicas, privadas e demais ambientes que visam a educação profissional, científica e tecnológica.*

(foi realizada uma média de 67 visitas por ano).

**Objetivo 8: Incentivar a construção de produtos de Tecnologia Assistiva (1 Kit por *campus*) para serem utilizados nos *campi* do IFRS.**

As quatro metas planejadas todas foram alcançadas de acordo com a área.

Metas executadas

- 1) *Disponibilizar anualmente recursos para a execução de 05 (cinco) ações de extensão por *campus*;*
- 2) *Participar anualmente de, no mínimo, 02 (dois) editais/chamadas públicas promovidas por instituições públicas ou privadas;*
- 3) *Desenvolver anualmente 02 (dois) projetos de extensão, por *campus* da instituição, que representam soluções para inclusão social, relações étno-raciais, geração de oportunidades e melhoria nas condições de vida;*
- 4) *Realizar, anualmente e no mínimo, 01 (um) evento em cada *campus* com foco no empreendedorismo e associativismo.*

**Objetivo 9: Ampliar as parcerias entre o IFRS com instituições públicas, privadas e demais órgãos da sociedade civil.**

Meta executada

- 1) *Realizar no mínimo 10 (dez) convênios anuais com instituições nacionais e internacionais.*

**Objetivo 10: Promover a internacionalização do IFRS.**

Das oito metas planejadas 5 foram executadas.

Metas executadas

- 3) *Implementar 01 (um) programa institucional de bolsas para mobilidade”;*
- 4) *Firmar, pelo menos, 05 (cinco) novos convênios de cooperação com instituições estrangeiras;*
- 5) *Organizar 05 (cinco) Missões Institucionais Internacionais;*
- 7) *Apoiar a participação de 60 (sessenta) servidores em eventos de ensino, pesquisa ou extensão no exterior;*
- 8) *Receber 05 (cinco) visitas de delegações internacionais no IFRS.*

Meta executada parcialmente

- 1) *Encaminhar 100 (cem) alunos para intercâmbio com Bolsa SWG do Programa Ciência sem Fronteiras.*  
(Houve o encaminhamento de 42 estudantes)

Metas não executadas

- 2) *Implementar 4 (quatro) Centro de Línguas no IFRS*
- 6) *Estabelecer 01 (um) núcleo de apoio e recebimento ao estudante estrangeiro em cada campus.*



## 1.4 Administração

Resumo do alcance das metas planejadas pela área de Administração.

Gráfico 7- Metas relacionadas aos objetivos estratégicos da área de administração.

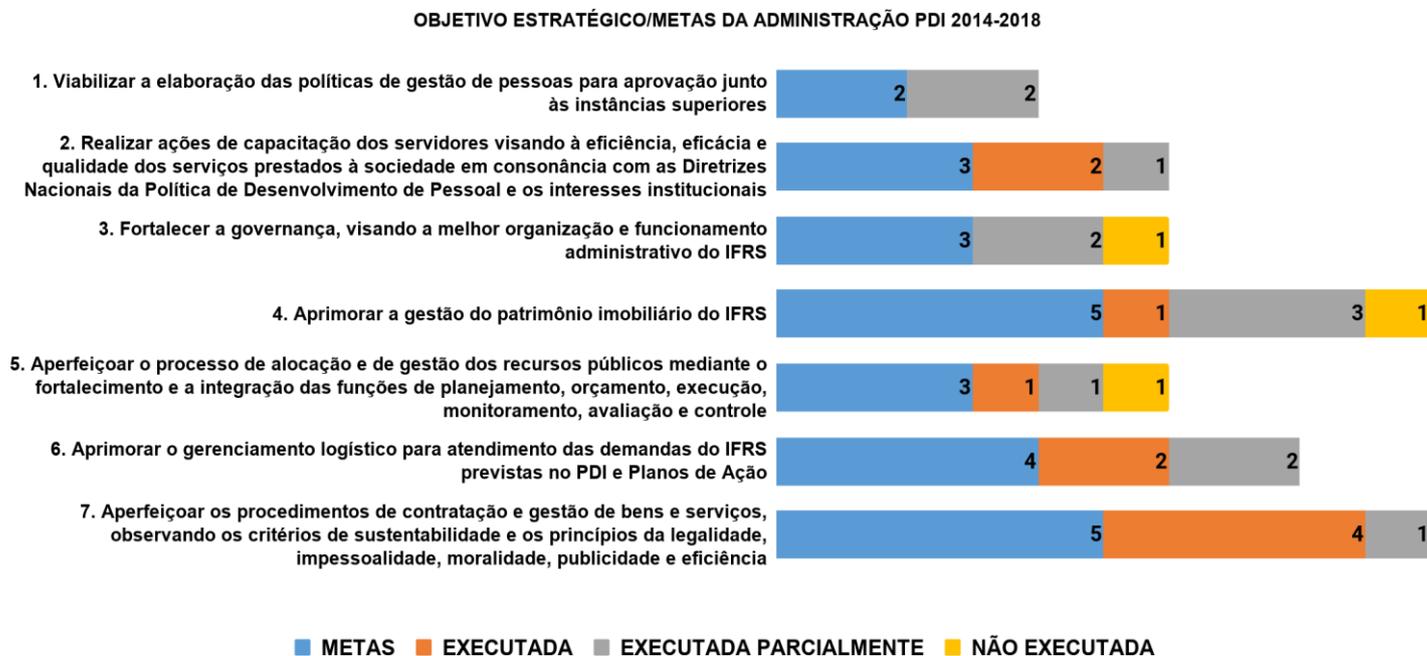
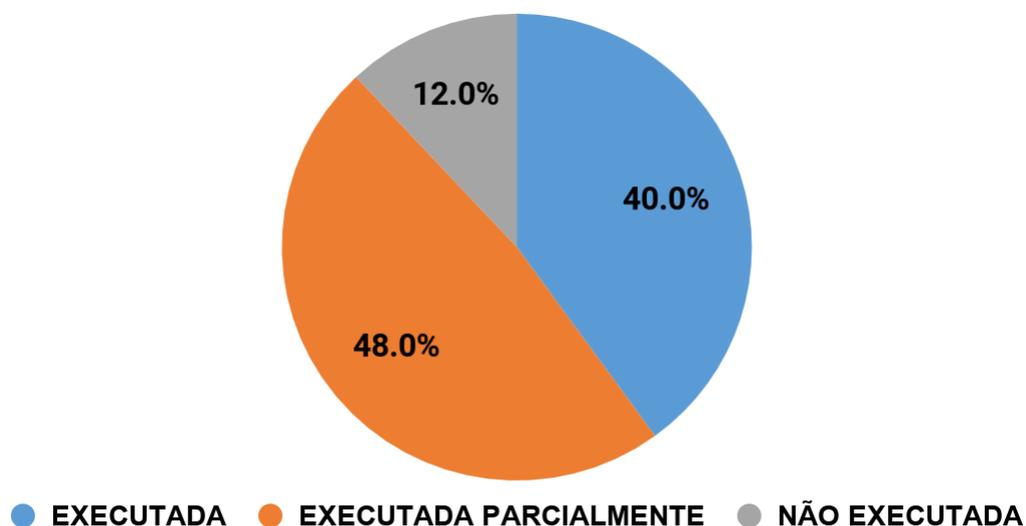


Gráfico 8- Resultado das metas planejadas para área de administração.



**Objetivo 1: Viabilizar a elaboração das políticas de gestão de pessoas para aprovação junto às instâncias superiores.**

Metas executadas

- 1) *Criar 03 normativas para orientar os servidores quanto à Mobilidade, Estágio Probatório e Avaliação de Desempenho, através de nomeação de Comissões designadas para estes fins*
- 2) *Elaborar projeto relacionado à saúde, segurança e qualidade de vida dos servidores (sendo necessário estruturar a equipe com ingresso de servidores técnico-administrativos dos cargos: Engenheiro de Segurança do Trabalho, Enfermeiro, Técnico em Segurança do Trabalho e Auxiliar em Administração)*

**Objetivo 2: Realizar ações de capacitação dos servidores visando à eficiência, eficácia e qualidade dos serviços prestados à sociedade em consonância com as Diretrizes Nacionais da Política de Desenvolvimento de Pessoal e os interesses institucionais.**

Metas executadas

- 3) *Elaborar Planos Anuais de Capacitação, de acordo com os levantamentos das necessidades de capacitação previstas no Programa de Capacitação dos servidores do IFRS e os recursos orçamentários disponíveis, para os anos de 2015, 2016, 2017 e 2018”;*
- 4) *Viabilizar o oferecimento de bolsas de estudo para os servidores, nos seguintes níveis: Graduação, Pós-Graduação Lato Sensu e Stricto Sensu, de acordo com a disponibilidade orçamentária da Reitoria e dos campi. (Obs. Ainda não há a definição da quantidade de bolsas que serão oferecidas).*

Meta executada parcialmente

- 1) *Estruturar a Coordenadoria de Capacitação com o ingresso de servidores técnico-administrativos dos cargos: Psicólogo e Pedagogo.*

**Objetivo 3: Fortalecer a governança, visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS.**

Metas parcialmente executadas

- 1) *Criar 2 normativas sendo uma para protocolo e outra para guarda de documentos;*
- 2) *Implantar 2 rotinas de gestão de documentos, sendo um de protocolo e outra de guarda de documentos nos 16 Campi e Reitoria do IFRS.*

Meta não executada

- 3) *Mapeamento dos processos de trabalho e suas interligações em 7 setores, quais sejam: almoxarifado, patrimônio, licitações, contratos, financeiro, contabilidade e Gestão de Pessoas.*

**Objetivo 4: Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.**

Das quatro metas planejadas uma foi executada, três foram parcialmente executadas e uma não executada.

Meta executada

- 3) *Complementação de cadastro dos campi no sistema Spiunet;*

Metas executadas parcialmente

- 2) *Levantamento topográfico e arquitetônico;*
- 4) *Providenciar adequação dos campi às normas de segurança segundo legislação vigente (PPCI, SPDA, PPRA etc.)” e “Averbação das edificações nos registros de imóveis.*

Meta não executada

- 1) *Reavaliação imobiliária.*

**Objetivo 5: Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.**

Das três metas planejadas uma foi executada, uma executada parcialmente e outra não executada.

Meta executada

- 2) *Realizar contratações conjuntas, com o objetivo de garantir melhores preços.*

Meta executada parcialmente

- 3) *Melhorar a qualidade dos bens e serviços contratados.*

Meta não executada

- 1) *Desenvolver conhecimentos específicos, na área de gestão de despesas, voltados para a melhoria da qualidade do gasto público.*

**Objetivo 6: Aprimorar o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação.**

Das 4 metas planejadas duas foram executadas e duas foram parcialmente executadas.

Metas executadas

- 1) *Planejar e coordenar a elaboração do Plano Anual de Aquisições e Contratações do IFRS alinhado ao PDI e Planos de Ação;*
- 4) *Desenvolver estratégias de contratação, fornecimento, estoque e distribuição de bens e serviços.*

Metas executada parcialmente

- 2) *Ampliar as ações integradas com as pró-reitorias e com o campus, a fim de obter o alinhamento estratégico da cadeia de abastecimento do IFRS*
- 3) *Adotar um sistema de informações gerenciais.*

**Objetivo 7: Aperfeiçoar os procedimentos de contratação e gestão de bens e serviços, observando os critérios de sustentabilidade e os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.**

Metas executadas

- 2) *Reduzir o lead time dos processos de contratação;*
- 3) *Reduzir o número de licitações desertas e fracassadas;*
- 4) *Ampliar o número de licitações sustentáveis;*
- 5) *Ampliar a fiscalização sobre os bens e serviços contratados.*

Meta executada parcialmente

- 1) *Acompanhar as alterações na legislação e promover as alterações necessárias nos procedimentos e documentos.*

## 1.5 Desenvolvimento Institucional

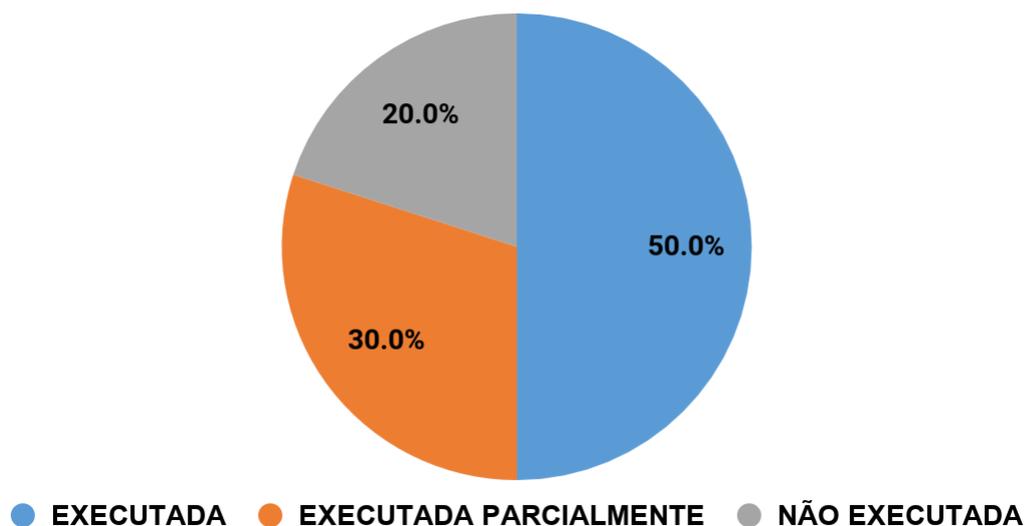
Resumo do alcance das metas planejadas pela área de Desenvolvimento Institucional.

Gráfico 9- Metas relacionadas aos objetivos estratégicos da área de desenvolvimento institucional.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO/METAS DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL PDI 2014-2018



Gráfico 10- Percentual das metas planejadas para área de desenvolvimento institucional.



## **Objetivo 1: Planejar e coordenar a implantação dos campi novos do IFRS.**

### Metas executadas

- 1) *Planejar e coordenar a implantação do Campus Alvorada;*
- 2) *Planejar e coordenar a implantação do Campus Rolante;*
- 3) *Planejar e coordenar a implantação do Campus Vacaria;*
- 4) *Planejar e coordenar a implantação do Campus Avançado Veranópolis.*

*Obs. Os campi estão implantados, e foi garantido um piso mínimo de 30 TAEs e 35 Docentes para os campi. No caso do Campus Avançado Veranópolis foi garantido 11 TAE e 21 Docentes, o que permitirá ao campus ampliar a sua oferta inicialmente planejada e ofertar ensino médio integrado. A ampliação de infraestrutura depende de novos investimentos a serem autorizados pelo MEC/SETEC.*

## **Objetivo 2: Modernizar a infraestrutura física e tecnológica.**

### Metas executadas

- 2) *Construir e equipar os novos laboratórios;*
- 3) *Construir e equipar as novas bibliotecas.*

### Meta não executada

- 1) *Construir 60.000 m<sup>2</sup>, distribuídos nos campi atuais (reestruturação) e nos campi novos.  
(foi executada menos de 50% do valor planejado).*

## **Objetivo 3: Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.**

Das quatro metas planejadas três foram executadas e uma não executada.

### Metas executadas

- 1) *Elaborar um projeto de implantação;*
- 2) *Realizar a seleção de um sistema informatizado;*
- 3) *Realizar a implantação do sistema selecionado.*

Meta não executada

- 4) **Realizar treinamentos com os campi para o uso do sistema**  
(o treinamento está previsto para 2018).

**Objetivo 4: Implantar um Sistema Integrado de Gestão (SIG).**

Das quatro metas planejadas duas foram executadas e duas foram executadas parcialmente.

Metas executadas

- 1) *Elaborar um projeto de implantação;*
- 2) *Realizar a seleção de um sistema informatizado.*

Metas executadas parcialmente

- 3) *Realizar a implantação do sistema selecionado;*
- 4) *Realizar treinamento com os campi para o uso do sistema.*  
(o sistema segue em implantação na dependência das áreas de negócio).

**Objetivo 5: Consolidar a estrutura administrativa do IFRS.**

Das quatro metas previstas duas foram executadas e duas não foram.

Metas executadas

- 1) *Realizar a Revisão do Regimento Interno da Reitoria*
- 2) *Realizar a Revisão dos Regimentos dos campi*  
(executada e está em fase de aprovação)

Metas não executadas

- 3) *Realizar a definição dos Organogramas Administrativos*
- 4) *Realizar a Definição/Revisão de 40 Fluxos/Processos Administrativos do IFRS.*

**Objetivo 6: Integrar as atividades de elaboração dos Planos de Ação, Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Plano de Aquisições.**Meta executada

- 1) *Integrar as atividades de elaboração dos Planos de Ação, Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Plano de Aquisições.*

Metas executadas parcialmente

- 2) *Implementar sistema para a elaboração e acompanhamento dos planos institucionais*
- 3) *Incentivar e promover a ampla discussão e construção do PDI, através da criação de uma política de elaboração coletiva de todos os seus processos e etapa.*  
(em andamento).

**Objetivo 7: Elaborar um repositório de informações estratégicas para o IFRS.**

Metas executadas parcialmente

- 1) *Integrar dados dos campi, em todas as áreas da gestão*
- 2) *Implementar sistema para a disponibilização das informações para a reitoria e campus.*  
(as metas ainda estão em andamento).



## 2 OFERTA DE VAGAS E CURSOS

No diagnóstico desse item, avaliou-se a evolução das vagas e cursos ofertados em cada *campus* e vagas projetadas no planejamento do PDI 2014-2018. O objetivo inicial da análise é ter uma visão de quais cursos efetivamente foram implementados no período e quantas vagas o instituto está oferecendo, atualmente, em cada *campus*. Cabe salientar que nem todos os *campi* conseguiram analisar as ofertas de vagas e cursos planejadas, o que poderá ser complementado ao longo do processo. Assim a comissão fez o diagnóstico dos *campi* que enviaram os dados solicitados. Ressaltamos que pode haver alguma pequena diferença entre os dados preenchidos pelos *campi* e sua realidade.

Quadro 2- Oferta de vagas e cursos *Campus Alvorada*

CURSO	ANO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Alvorada Cursos Técnicos</b>	Técnico em Ambiente e Saúde	Subsequente			0	96	0	0	0	0	0	0
	Técnico em Desenvolvimento Educacional e Social (Tradução e Interpretação de Libras)	Subsequente			0	30	0	60	0	30	0	60
	Técnico em Informação e Comunicação				0	0	0	0	0	0	0	0
	Técnico em Produção Cultural e Design (Processos Fotográficos)	Subsequente e concomitante			0	0	0	30	0	30	0	30
	Técnico em Produção de Áudio e Vídeo	Integrado			0	0	0	0	0	32	0	32
	Técnico em Meio Ambiente	Integrado			0	0	0	0	0	32	0	32
	Técnico em Cuidados de Idosos	Integrado - Modalidade EJA			0	0	0	32	0	32	0	32
<b>Campus Alvorada Cursos</b>	Tecnologia em Informação e Comunicação			0	0	0	0	0	0	0	0	

<b>Campus</b> Alvorada <b>Curso</b>	Especialização em Saúde Coletiva		0	0	0	0	0	0	0	0	32	0	32
---	----------------------------------	--	---	---	---	---	---	---	---	---	----	---	----

Quadro 3- Oferta de vagas e cursos *Campus Bento Gonçalves*

ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Bento Gonçalves Cursos Técnicos</b>	Técnico em agropecuária	Integrado	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
	Técnico em informática para internet	Integrado	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	Técnico em viticultura e enologia	Concomitante	30	30	30	30	30	30	30	30	30	0
		Integrado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30
	Técnico em agropecuária	Subsequente	30	30	20	20	20	0	20	0	20	0
	Técnico em administração	Subsequente	0	0	0	0	30	30	30	30	30	30
	Técnico em Hospedagem*	Subsequente							35	35	35	35
	Técnico no eixo - turismo, hospitalidade e lazer - PROEJA	Integrado	0	0	0	0	30	0	30	0	30	0
<b>Campus Bento Gonçalves Cursos Superiores</b>	Tecnologia em alimentos		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	Tecnologia em análise e desenvolvimento de sistemas		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	Tecnologia em horticultura		36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
	Tecnologia em logística		35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
	Tecnologia em viticultura e enologia		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	Licenciatura em matemática		35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
	Licenciatura em física		35	35	35	0	35	0	35	35	35	35
	Bacharelado em Agronomia		0	0	0	0	30	0	30	30	30	30
	Licenciatura em Letras – português *		0	0	0	0	0	0	35	35	35	35

	Licenciatura em Pedagogia		0	0	35	35	35	35	35	35	35	35
<b>Campus Bento Gonçalves Pós-Graduação</b>	Especialização em Viticultura		0	0	25	25	0	0	25	25	0	0
	Especialização em Educação, ciência e sociedade: a atuação docente na contemporaneidade		30	30	0	0	30	0	0	0	30	0
	Especialização em Ensino de Matemática para a Educação Básica		0	0	30	0	0	0	30	30	30	30
	Especialização em Gestão		0	0	0	0	0	0	0	0	25	0
	Mestrado Profissional em Educação		0	0	0	0	15	0	15	0	15	0
	Mestrado Profissional em Enologia		0	0	0	0	12	0	12	0	12	12

\* Não previsto no PDI 2014-2018

Quadro 4 - Oferta de vagas e cursos *Campus Canoas*

ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Canoas Cursos Técnicos</b>	Técnico em Administração	Integrado	30	30	30	31	30	30	30	30	30	31
	Técnico em Eletrônica	Integrado	24	23	24	24	24	25	24	24	24	24
	Técnico em Informática	Integrado	30	30	30	30	-	-	-	-	-	-
	Técnico em Desenvolvimento de Sistemas*	Integrado	-	-	-	-	30	30	30	31	30	30
	Técnico em Manutenção e suporte em Informática - PROEJA	Integrado	30	30	30	30	30	27	30	21	30	28
<b>Campus Canoas Cursos Superiores</b>	Tecnologia em análise e desenvolvimento de sistemas	-	30	30	30	35	30	29	30	30	30	30
	Tecnologia em automação industrial	-	30	34	30	36	30	38	30	42	30	35
	Tecnologia em logística	-	36	43	36	41	36	41	36	43	36	41
	Licenciatura em matemática	-	40	42	40	31	40	40	40	42	40	42

\* Não previsto no PDI 2014-2018

Quadro 5- Oferta de vagas e cursos *Campus Caxias do Sul*

CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
		Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Caxias do Sul Cursos Técnicos</b>	Técnico em administração - PROEJA	40	0	40	39	40	40	40	40	40	40
	Técnico em fabricação mecânica	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
	Técnico em plásticos	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
	Técnico em plásticos	35	28	35	23	35	26	35	27	35	35
	Técnico em química	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
<b>Campus Caxias do Sul Cursos Superiores</b>	Tecnologia em Processos Metalúrgicos	70	70	70	70	70	70	70	35	70	36
	Licenciatura em Matemática	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
	Graduação em Letras/Libras	0	0	0	0	30	0	30	0	30	0
	Engenharia de Materiais	0	0	0	0	40	0	40	0	40	0
	Licenciatura em Ciências	0	0	0	0	40	0	40	0	40	0
	Tecnologia em Processos Gerenciais	0	0	0	0	50	0	50	40	50	40
	Engenharia de Produção*	0	0	0	0	0	0	0	35	0	35
	Engenharia Metalúrgica*	0	0	0	0	0	0	0	40	0	40
<b>Campus Caxias Pós Graduação</b>	**Mestrado Profissional em Tecnologia e Engenharia de Materiais (multicampi)	0	0	15/3	15/3	15/3	15/3	15/3	15/3	15/3	15/3
	Especialização em Ensino de Matemática	20	0	20	0	20	0	20	0	20	0
	Especialização em Teorias e Metodologias na Educação Básica e Tecnológica	30	0	30	0	30	0	30	0	30	0

\* Não previstos no PDI 2014-2018 \*\* Considerado 1/3 vagas por *campus*

Quadro 6- Oferta de vagas e cursos *Campus Erechim*

CURSO	ANO	2014		2015		2016		2017		2018		
		Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	
<b>Campus Erechim Cursos Técnicos</b>	Técnico em Alimentos	Subsequente	32	64	32	64	32	64	32	64	32	64
	Técnico em Finanças	Subsequente	40	80	40	80	40	80	40	80	40	80
	Técnico em Logística	Subsequente	40	80	40	80	40	80	40	80	40	80
	Técnico em Mecânica	Subsequente	32	64	32	64	32	64	32	64	32	64
	Técnico em Vestuário	Subsequente	32	64	32	0	32	0	32	0	32	0
	Técnico em Automação	Subsequente	0	0	0	0	32	0	32	0	32	0
	Técnico em Informática	Integrado	0	0	0	0	32	0	32	0	32	0
	Técnico em Informática *	Concomitante	0	0	0	0	32	32	32	32	32	32
	Técnico em Mecânica	Integrado	0	0	0	0	32	0	32	0	32	0
	Técnico em Modelagem	Subsequente	0	0	32	64	32	32	32	32	32	32
	Técnico em Produção de Moda*	Concomitante	0	0	0	0	32	32	32	32	32	32
	Técnico em Produção de Moda	Subsequente	0	0	0	0	32	0	32	0	32	0
	Técnico em Vendas	Subsequente	0	0	0	0	0	0	0	0	40	0
<b>Campus Erechim Cursos Superiores</b>	Tecnologia em design de moda		32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
	Bacharelado em Engenharia Mecânica		50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
	Tecnologia em Marketing		50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
	Tecnologia em análise e		0	0	0	0	0	0	0	0	40	0

	desenvolvimento de sistemas											
	Bacharelado em Administração		0	0	32	0	32	0	32	0	32	0
	Engenharia de Alimentos		0	0	30	30	30	30	30	30	30	30
	Tecnólogo em Finanças		0	0	0	0	0	0	32	0	32	0
<b>Campus Erechim Pós-Graduação</b>	Especialização em Moda		0	0	0	0	32	0	32	0	32	0
	Especialização em Alimentos		0	0	0	0	16	0	16	0	16	0
	Especialização em Gestão		0	0	0	0	25	0	25	0	25	0
	Especialização em Materiais		0	0	0	0	25	0	25	0	25	0

\* Não previstos no PDI 2014-2018



Quadro 7- Oferta de vagas e cursos *Campus Farroupilha*

ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018			
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado		
<b>Campus Farroupilha</b>	<b>Cursos Técnicos</b>	Técnico em Eletrônica	Concomitante e/ou subsequente	24	24	24	24	24	0	24	0	24	0	
		Técnico em Eletrônica	Subsequente	0	0	0	0	0	24	0	24	0	24	OBS: Houve alteração da oferta (apenas subsequente, sem concomitante, a partir de 2016)
		Técnico em Eletrotécnica	Concomitante e/ou subsequente	24	24	24	24	24	0	24	0	24	0	
		Técnico em Eletrotécnica	Subsequente	0	0	0	0	0	24	0	24	0	24	OBS: Houve alteração da oferta (apenas subsequente, sem concomitante, a partir de 2016)
		Técnico em Informática	Integrado	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
		Técnico em Metalurgia	Concomitante e/ou subsequente	24	24	24	24	24	0	24	0	24	0	
		Técnico em Metalurgia	Subsequente	0	0	0	0	0	24	0	24	0	24	OBS: Houve alteração da oferta (apenas subsequente, sem concomitante, a partir de 2016)
		Técnico em Plásticos	Concomitante e/ou subsequente	24	24	24	24	24	0	24	0	24	0	
		Técnico em Plásticos	Subsequente	0	0	0	0	0	24	0	24	0	24	OBS: Houve alteração da oferta (apenas subsequente, sem concomitante, a partir de 2016)
		Técnico no eixo informação e comunicação	Integrado	0	0	0	0	0	0	30	0	30	0	OBS: Não houve oferta de outro curso técnico na modalidade integrada ao Ensino Médio até 2018
		Técnico em Gestão	Subsequente	0	0	0	0	0	0	0	0	24	0	
		Técnico em Tecelagem	Subsequente	0	0	0	0	0	0	0	0	24	0	
<b>Campus Farroupilha</b>	<b>Cursos Superiores</b>	Bacharelado em Engenharia de Controle e Automação	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25		

	Bacharelado em Engenharia Mecânica		25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	
	Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
	Tecnologia em Processos Gerenciais		40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
	Formação de Professores para os Componentes Curriculares da Educação Profissional		15	15	15	15	15	0	15	15	15	15	
	Licenciatura (a ser definida)		0	0	0	0	0	0	0	0	25	0	OBS: Não houve oferta de outro curso de Licenciatura
<b>Campus Farroupilha Pós-Graduação</b>	Especialização em Educação		0	0	0	0	0	0	0	0	24	0	OBS: Não houve oferta de curso de especialização para o <i>campus</i>
	Especialização em Gestão		0	0	0	0	0	0	0	0	24	0	OBS: Não houve oferta de curso de especialização para o <i>campus</i>
	Mestrado Profissional em Tecnologia e Engenharia de Materiais (multicampi)		0	0	15/3	15/3	15/3	15/3	15/3	16/3	15/3	15/3	Considerado 1/3 vagas por <i>campus</i>

Quadro 8- Oferta de vagas e cursos *Campus Feliz*

CURSO	ANO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Feliz Cursos Técnicos</b>	Técnico em cerâmica	Concomitante e/ou subsequente	32	32	0	0	0	0	0	0	0	0
	Técnico em informática	Integrado	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
	Técnico em meio ambiente	Subsequente	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
	Técnico em Química	Integrado	0	0	32	32	32	32	32	32	32	32
	Técnico no eixo gestão e negócios	Concomitante	0	0	0	0	32	0	32	0	32	0
	Técnico no eixo gestão e negócios - PROEJA	Integrado	0	0	0	0	32	0	32	0	32	0
<b>Campus Feliz Cursos Superiores</b>	Tecnologia em processos gerenciais		32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
	Licenciatura em Letras (Inglês e Português)		0	0	32	32	32	32	32	32	32	32
	Licenciatura em Química		0	0	32	32	32	32	32	32	32	32
	Tecnologia em análise e desenvolvimento de sistemas		0	0	32	32	32	32	32	32	32	32
	Engenharia Química		0	0	32	32	32	32	32	32	32	0
<b>Campus Feliz Pós-Graduação</b>	Especialização em gestão escolar (O ingresso previsto para o segundo semestre de 2018 será oferecido no primeiro semestre de 2019)		32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
	Especialização na área de gestão (MBA em Gestão Empresarial e Empreendedorismo)		0	0	0	0	0	0	0	0	32	32
	*Mestrado Profissional em Tecnologia e Engenharia de Materiais (multicampi)		0	0	15/3	15/3	15/3	15/3	15/3	15/3	15/3	15/3

\* Considerado 1/3 vagas por *campus*

Quadro 9- Oferta de vagas e cursos *Campus Ibirubá*

	ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
				Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Ibirubá Cursos Técnicos</b>		Técnico em agropecuária	Integrado	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
		Técnico em eletrotécnica	Subsequente	35	26	35	28	35	23	30	28	30	21
		Técnico em informática	Integrado	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
		Técnico em mecânica	Integrado	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
		Técnico em mecânica	Subsequente	35	30	35	30	35	26	30	30	30	30
		Técnico em eletromecânica	Concomitante	0	0	30	0	30	0	30	0	30	0
		Técnico em agropecuária	Concomitante	0	0	30	0	30	0	30	0	30	0
		Técnico – PROEJA	Integrado	0	0	30	0	30	0	30	0	30	0
<b>Campus Ibirubá Cursos Superiores</b>		Tecnologia em Produção de Grãos		30	0	30	0	30	0	30	0	30	0
		Tecnologia em Agronegócio		0	0	0	0	35	0	35	0	35	0
		Licenciatura em Matemática		35	20	35	35	35	28	35	35	35	27
		Bacharelado Ciência da Computação		0	0	30	30	30	30	30	30	30	30
		Engenharia Agrônômica		30	33	30	31	30	30	30	30	30	30
		Engenharia Mecânica		0	0	40	40	40	0	40	0	40	0
		Ciências Exatas habilitação Integrada Física/Química/Matemática		0	0	0	0	30	0	30	0	30	0
<b>Campus Ibirubá Pós-Graduação</b>		Especialização em Ciências da Natureza e Matemática		0	0	30	0	30	0	30	0	30	0
		Especialização em Linguagens, Códigos e suas Tecnologias		30	0	30	30	30	0	30	0	30	30
		Especialização em Sistemas de Produção na Agropecuária		0	0	0	0	20	0	20	0	20	0
		Mestrado em Sistemas de Produção na Agropecuária		0	0	0	0	0	0	0	0	10	0

Quadro 10- Oferta de vagas e cursos *Campus Osório*

CURSO	ANO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Osório Cursos Técnicos</b>	Técnico em administração	Integrado	30		30		30		30		30	
	Técnico em administração	Subsequente	30		30		30		30		30	
	Técnico em guia de turismo	Subsequente	0		0		30		30		30	
	Técnico em informática	Integrado	30		30		30		30		30	
	Técnico em informática para internet	Subsequente	30		30		30		30		30	
	Técnico - PROEJA	Integrado	0		0		40		40		40	
	Técnico no eixo produção cultural e design	Subsequente	0		0		0		32		32	
	Técnico em Panificação	Subsequente	25		25		25		25		25	
	Técnico em Edificações	Subsequente	0		32		32		32		32	
	Técnico (Hospitalidade e Lazer)	Integrado	0		0		30		30		30	
<b>Campus Osório Cursos Superiores</b>	Tecnologia em análise e desenvolvimento de sistemas		36		36		36		36		36	
	Tecnologia em processos gerenciais		30		30		30		30		30	
	Licenciatura em Humanas		0		40		40		40		40	
	Licenciatura em Exatas		0		0		0		0		40	
	Tecnologia (alimentos, turismo ou edificações)		0		0		0		0		36	
<b>Campus Osório Pós-Graduação</b>	Especialização em Educação Básica Profissional		30		30		30		30		30	

O *Campus Osório* não preencheu a planilha com os dados de oferta de vagas e cursos.

Quadro 11- Oferta de vagas e cursos *Campus* Porto Alegre

ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
Campus Porto Alegre Cursos Técnicos	Curso técnico em panificação e confeitaria	Subsequente	32	32	50	32	50	32	50	28	50	16
	Curso técnico em panificação e confeitaria -PROEJA	Integrado	20	0	20	0	20	0	20	0	20	0
	Técnico em administração	Subsequente	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Técnico em administração - PROEJA	Integrado	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
	Técnico em biblioteconomia	Subsequente	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48
	Técnico em biotecnologia	Subsequente	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48
	Técnico em contabilidade	Subsequente	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
	Técnico em enfermagem	Subsequente	35	23	35	27	35	12	35	0	35	18
	Técnico em informática	Subsequente	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	Técnico em instrumento musical – flauta doce	Subsequente	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	Técnico em instrumento musical - violão	Subsequente	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	Técnico em meio ambiente	Subsequente	24	24	24	24	24	24	24	24	24	30
	Técnico em química	Subsequente	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
	Técnico em redes de computadores	Subsequente	30	30	30	30	30	30	30	30	30	36
	Técnico em registros e informações em saúde	Subsequente	35	30	35	30	35	30	35	30	35	0
	Técnico em saúde bucal	Subsequente	25	0	25	0	25	0	25	0	25	0
Técnico em secretariado	Subsequente	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	
Técnico em segurança do trabalho	Subsequente	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	
Técnico em transações imobiliárias	Subsequente	52	52	0	52	0	52	0	32	0	70	

	Técnico arquivologia	Subsequente	0	0	0	0	40	0	40	0	40	0
	Técnico em cervejaria	Subsequente	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0
	Técnico em Eventos	Subsequente	0	0	0	0	36	0	36	0	36	0
	Técnico em instrumento musical - Canto	Subsequente	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0
	Técnico em instrumento musical - Flauta Transversal	Subsequente	0	0	0	0	10	0	10	0	10	0
	Técnico em instrumento musical - Percussão	Subsequente	0	0	0	0	0	0	10	0	10	0
	Técnico em instrumento musical - Teclado/Piano	Subsequente	0	0	0	0	10	0	10	0	10	0
	Técnico em instrumento musical - Violão	Subsequente	0	0	0	0	0	0	10	0	10	0
	Técnico em instrumento musical - Violino	Subsequente	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0
	Técnico em Química	Subsequente	22	0	22	0	22	0	22	0	44	0
<b>Campus Porto Alegre Cursos Superiores</b>	Tecnologia em Gestão Ambiental		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	Tecnologia em Processos Gerenciais		36	36	36	36	36	36	36	36	36	40
	Tecnologia em Sistemas Para Internet		72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Licenciatura em Ciências da Natureza - Biologia e Química		35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
	Licenciatura em Matemática		0	0	0	0	35	0	35	0	35	0
	Licenciatura em Pedagogia		0	0	0	0	40	0	40	0	40	0
	Tecnólogo em Negócios Imobiliários		0	0	0	0	36	0	36	0	36	0
	Tecnólogo em Gestão Pública		0	0	36	0	36	0	36	0	36	0
<b>Campus Porto Alegre Pós-Graduação</b>	Especialização em Gestão da Atenção à Saúde do Idoso		30	30	30	30	30	30	30	0	30	0
	Especialização em Urgência e Emergência: Gestão de Atenção no SUS		35	35	35	0	35	0	35	0	35	0
	Mestrado Profissional em Biblioteconomia		0	0	0	0	20	0	20	0	20	0

Mestrado Profissional em Educação em Ciências		0	0	20	0	20	0	20	0	20	0
Especialização em Gestão Pública		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Especialização em Pedagogia do Instrumento		0	0	0	0	0	0	0	0	30	0
Especialização em Formação de Professores para a Educação Profissional		0	0	0	0	30	0	30	0	30	0
Mestrado Profissional em Informática na Educação		0	0	20	20	20	20	20	20	20	20
Mestrado Profissional em Ciências Ambientais		0	0	0	0	0	0	0	0	20	0
Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão Empresarial		0	0	35	35	35	35	35	35	35	35
Mestrado em Tecnologia de Processos Químicos e Bioquímicos		0	0	0	0	0	0	0	0	16	0
Especialização em Biotecnologia		0	0	0	0	40	0	40	0	40	0
Especialização em Gestão Ambiental Pública		0	0	0	0	30	0	30	0	30	0
Mestrado Profissional em Educação Profissional e Tecnológica*		0	0	0	0	0	0	0	25		25

\* Não previsto no PDI 2014-2018

- O curso de técnico em panificação e confeitaria passou a partir do semestre letivo de 2016/1 a denominação do Curso passou para "Curso Técnico em Panificação".
- A partir de 2017 teve a oferta de 25 vagas no Mestrado Profissional em Educação Profissional e Tecnológica
- A partir de 2018/1 o Curso Técnico em instrumento musical – flauta doce denomina-se "Curso Técnico em Instrumento Musical"



Quadro 12- Oferta de vagas e cursos *Campus Restinga*

CURSO	ANO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Restinga Cursos Técnicos</b>	Técnico em Administração	Subsequente	40	38	40	37	40	36	40	38	40	0
	Técnico em Eletrônica	Integrado	32	33	32	35	32	34	32	33	32	34
	Técnico em Guia de Turismo	Subsequente	40	34	40	41	40	32	40	34	40	-
	Técnico em Informática para Internet	Integrado	32	34	32	41	32	32	32	0	32	-
	Técnico em Informática	Integrado	0	0	0	0	0	0	0	52	0	33
	Técnico em Recursos Humanos - PROEJA	Integrado	40	44	40	39	40	41	40	0	40	0
	Técnico em Comércio – PROEJA*	Integrado	0	0	0	0	0	0	0	33	0	30
	Técnico em Redes de Computadores	Subsequente	32	32	32	0	32	0	32	0	32	0
	Técnico em Redes de Computadores	Concomitante	0	0	32	25	32	17	32	29	32	-
	Técnico em Edificações - PROEJA	Integrado	0	0	0	0	40	0	40	0	40	0
	Técnico no eixo Hospitalidade e Lazer	Integrado	0	0	0	0	32	33	32	40	32	32
<b>Campus Restinga Cursos Superiores</b>	Tecnologia em Análise e Desenvolvimento De Sistemas		64	65	64	69	64	68	64	69	64	33
	Tecnologia em Gestão Desportiva e do Lazer		30	34	30	26	30	35	30	29	30	-
	Tecnologia em Eletrônica Industrial		32	29	32	25	32	38	32	35	32	32
	Tecnologia em Gestão de Negócios		0	0	0	0	0	0	32	0	32	0
	Tecnologia no Eixo Infraestrutura		0	0	0	0	32	0	32	0	32	0
	Licenciatura (a ser definida)		0	0	0	0	40	0	40	37	40	39

\* Não previsto no PDI 2014-2018

Quadro 13- Oferta de vagas e cursos *Campus* Rio Grande

ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Rio Grande Cursos Técnicos</b>	Técnico em automação industrial	Subsequente	32	32	72	72	72	72	72	72	72	72
	Técnico em automação industrial	Integrado	32	32	36	36	36	36	36	36	36	36
	Técnico em eletrotécnica	Subsequente	80	80	80	80	40	40	40	40	40	40
	Técnico em eletrotécnica	Integrado	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
	Técnico em enfermagem	Subsequente	22	22	16	16	16	16	20	20	24	24
	Técnico em fabricação mecânica	Subsequente	48	48	48	60	48	60	48	60	48	60
	Técnico em fabricação mecânica	Integrado	30	30	30	36	30	36	30	36	30	36
	Técnico em geoprocessamento	Subsequente	30	30	30	24	30	22	30	26	30	26
	Técnico em geoprocessamento	Integrado	30	30	30	36	30	30	30	30	30	30
	Técnico em informática para internet	Integrado	30	30	30	30	25	25	25	25	25	25
	Técnico em refrigeração e climatização	Subsequente	80	40	80	40	80	40	80	40	80	40
	Técnico em refrigeração e climatização	Integrado	30	30	30	36	30	36	30	36	30	36
	Técnico em Administração - PROEJA	Integrado	0	0	40	0	40	0	40	0	40	0
	Técnico em Alimentos	Subsequente	0	0	0	0	20	0	20	0	20	0
Técnico em Construção Naval	Subsequente	0	0	0	0	0	0	0	0	24	0	
<b>Campus Rio Grande Cursos Superiores</b>	Tecnologia em análise e desenvolvimento de sistemas		50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
	Tecnologia em construção de edifícios		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60

	Programa Especial de Formação Pedagógica		0	0	30	30	0	0	30	30	0	0
	Licenciatura em Matemática EAD*		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Bacharelado em Engenharia Mecânica		0	0	50	50	50	50	50	50	50	50
	Bacharelado em Design		0	0	0	0	0	0	0	0	30	0
Campus Rio Grande Pós-Graduação	Mídias na Educação*	Especialização EAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Pós-Graduação em Geoprocessamento		0	0	0	0	20	0	20	0	20	0

\* Não previsto no PDI 2014-2018

Quadro 14- Oferta de vagas e cursos *Campus Rolante*

ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Rolante Cursos Técnicos</b>	Técnico em Administração	Subsequente/ Concomitante					35	35	40	40	40	40
	Técnico em Qualidade	Subsequente/ Concomitante					35	35	35	33	35	35
	Técnico em Agropecuária	Subsequente/ Concomitante					35	33	35	35	35	35
	Técnico em Agropecuária	Integrado					0	0	35	0	35	35
	Técnico em Informática	Integrado					0	0	35	35	35	35
	Técnico em Administração	Integrado					0	0	0	0	35	34
	Técnico em Comércio - PROEJA	Integrado					0	0	40	32	40	35
<b>Campus Rolante</b>	Tecnologia em Processos Gerenciais					0	0	35	35	35	35	

Quadro 15- Oferta de vagas e cursos *Campus Sertão*

ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
Campus Sertão Cursos Técnicos	Técnico em agropecuária	Integrado	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
	Técnico em agropecuária	Subsequente	70	35	70	35	70	35	70	35	70	35
	Técnico em comércio - PROEJA	Integrado	35	0	35	0	35	0	35	0	35	0
	Técnico em comércio	Concomitante Externo	35	0	35	0	35	0	35	0	35	0
	Técnico em comércio	Concomitante	35	0	35	0	35	0	35	0	35	0
	Técnico em Manutenção e Suporte em Informática	Concomitante externo	30	30	30	30	30	18	30	24	30	0
	Técnico em Administração	Integrado	0	0	30	0	30	0	30	0	30	0
	Técnico em Manutenção e Suporte em Informática*	Integrado	0	0	0	0	30	30	30	30	25	25
Campus Sertão Cursos Superiores	Tecnologia em Agronegócio		40	40	40	40	40	40	40	40	40	
	Bacharelado em Agronomia		40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
	Tecnologia em Alimentos		30	0	30	0	30	12	30	0	30	0
	Tecnologia em análise e desenvolvimento de sistemas		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	Tecnologia em Gestão Ambiental		40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
	Bacharelado em Zootecnia		40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
	Licenciatura em Ciências Agrícolas		30	30	30	-	30	12	30	0	30	0

	Formação Pedagógica de Docentes para a Educação Básica e Profissional		40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
	Administração		0	0	0	0	40	0	40	0	40	0	
	Ciências Biológicas		0	0	0	0	30	30	30	30	30	26	
	Engenharia Ambiental		0	0	0	0	40	0	40	0	40	0	
	Engenharia de Alimentos		0	0	0	0	30	0	30	0	30	0	
	Pedagogia		0	0	0	0	30	0	30	0	30	0	
Campus Sertão Pós-Graduação	Especialização em Teorias e Metodologias da Educação		25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	
	Especialização em Agronegócio		0	0	0	0	30	0	30	0	30	0	
	Especialização em Bioprocessos		0	0	30	0	30	0	30	0	30	0	
	Especialização em Informática		0	0	0	0	30	0	30	0	30	0	
	Especialização em Produção Vegetal		0	0	30	0	30	0	30	0	30	0	
	Mestrado em Agronomia		0	0	0	0	20	0	20	0	20	0	
	Mestrado em Ciências Ambientais		0	0	0	0	20	0	20	0	20	0	
Mestrado em Educação		0	0	0	0	20	0	20	0	20	0		

\* Não previsto no PDI 2014-2018

Quadro 16- Oferta de vagas e cursos *Campus Vacaria*

ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Vacaria Cursos Técnicos</b>	Técnico em Logística	Subsequente	0	0	35	35	35	35	35	35	35	-
	Técnico em manutenção e suporte em informática*	Subsequente	0	0	0	0	0	0	0	30	0	-
	Técnico em Agropecuária	Subsequente	0	0	35	35	35	35	35	35	35	-
	Técnico em Multimídia*	Integrado	0	0	0	0	0	0	0	35	0	35
	Técnico em Agropecuária *	Integrado	0	0	0	0	35	0	35	0	35	0
	Técnico/Pronatec		60	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Técnico em Informação e Comunicação		30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Técnico em Recursos Naturais		30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Campus Vacaria Cursos Superiores</b>	Bacharelado em Informação e Comunicação		0	0	0	0	35	0	35	0	35	0
	Bacharelado em Recursos Naturais		0	0	0	0	0	0	0	0	35	-
	Tecnologia em Gestão e Negócios		0	0	0	0	0	0	35	0	35	0
	Agronomia*	Bacharelado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Licenciatura Ciências Biológicas		0	0	0	0	0	0	35	35	35	-
<b>Campus Vacaria Cursos Pós-graduação</b>	Docência na educação básica*	Lato Sensu	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0
	Produção vegetal*	Lato Sensu	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0

\* Não previsto no PDI 2014-2018

Quadro 17- Oferta de vagas e cursos *Campus Viamão*

	ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
				Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
<b>Campus Viamão</b> Cursos Técnicos		Técnico em Meio Ambiente e Saúde			35		35		35		35		
		Técnico em Gestão e Negócio			140		140		140		140		
<b>Campus Viamão</b> Cursos Superiores		Tecnologia em Segurança			1000		1000		1000		1000		

O *Campus Viamão* não preencheu a planilha com os dados de oferta de vagas e cursos.



Quadro 18- Oferta de vagas e cursos *Campus Veranópolis*

ANO	CURSO	Tipo de Oferta	2014		2015		2016		2017		2018	
			Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado	Planejado	Executado
Campus Veranópolis Cursos Superiores	Tecnologia em Controle e Processos Industriais				45		90		135		135	
	Tecnologia em Gestão e Negócios				0		45		45		45	
	Tecnologia em Informação e Comunicação				45		45		45		45	
	Tecnologia em Produção Industrial				0		0		45		45	

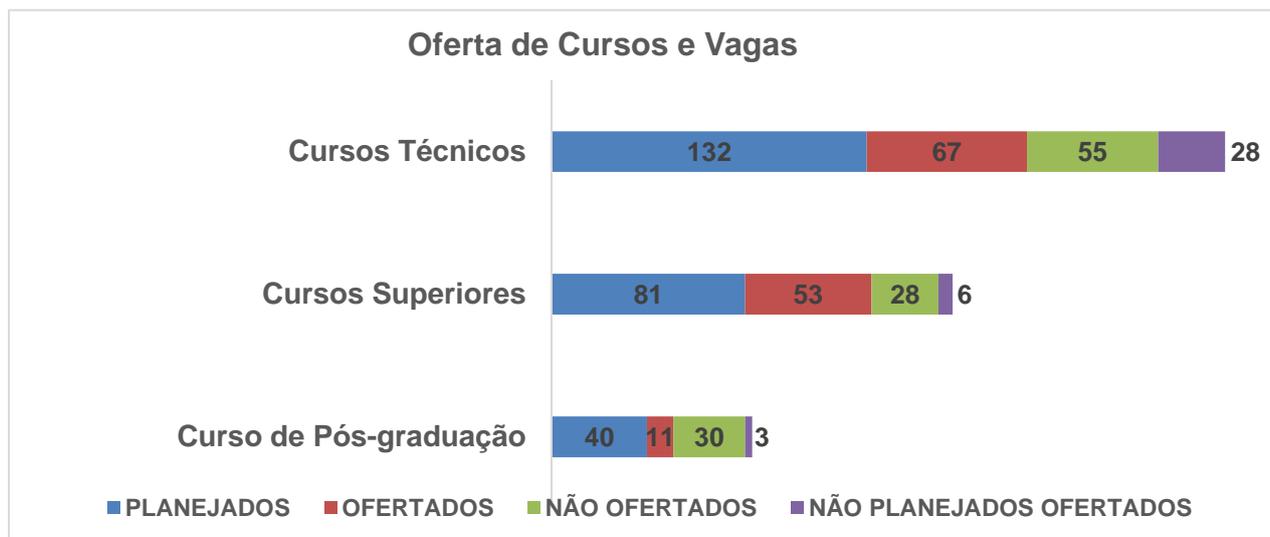
O *campus* avançado Veranópolis não preencheu a planilha com os dados de oferta de vagas e cursos.

O quadro 19 e o gráfico 11 resumem os dados da oferta de cursos e vagas executadas pelos *campi* tendo como referência o planejamento feito no PDI 20014-2018. Ressaltamos que os *Campi* Osório, Viamão e Veranópolis não tiveram seus dados de oferta de cursos e vagas incluídos nas informações abaixo.

Quadro 19- Percentual de cursos planejados ofertados

Cursos Técnicos	50,8%
Cursos Superiores	65,4%
Curso de Pós-graduação	27,5%

Gráfico 11- Quantitativo da oferta de cursos e vagas.



### 3 GESTÃO DE PESSOAS

Nesse eixo, se fez a comparação entre as quantidades de recursos humanos docentes e técnicos planejados e os quantitativos atuais entre os anos de 2013-2017. O objetivo da análise é visualizar quantos servidores temos na instituição tendo como base o planejado do PDI anterior. Os dados foram fornecidos pela Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP) do IFRS via preenchimento de planilha eletrônica.

O quadro abaixo apresenta os números do período de 2013 e 2017.

Quadro 20- Recursos humanos- planejado versus executado.

Ano	2013				2014				2015				2016				2017			
	Executado	Planejado	Executado	Varição	Planejado	Executado	Varição	Planejado	Executado	Varição	Planejado	Executado	Varição	Planejado	Executado	Varição				
Docente (EBTT)	693	760	757	<b>-0,4%</b>	900	841	<b>-6,6%</b>	1100	944	<b>-14,2%</b>	1200	1056	<b>-12,0%</b>							
TAE-A	12	12	12	<b>0,0%</b>	12	12	<b>0,0%</b>	12	12	<b>0,0%</b>	12	13	<b>8,3%</b>							
TAE-B	20	22	20	<b>-9,1%</b>	22	19	<b>-13,6%</b>	22	19	<b>-13,6%</b>	22	17	<b>-22,7%</b>							
TAE-C	102	108	127	<b>17,6%</b>	118	128	<b>8,5%</b>	128	156	<b>21,9%</b>	148	158	<b>6,8%</b>							
TAE-D	296	299	360	<b>20,4%</b>	320	376	<b>17,5%</b>	380	407	<b>7,1%</b>	420	422	<b>0,5%</b>							
TAE-E	217	224	263	<b>17,4%</b>	260	271	<b>4,2%</b>	300	291	<b>-3,0%</b>	320	298	<b>-6,9%</b>							

## 4 INFRAESTRUTURA

Nesse tópico realizou-se o levantamento de quais áreas de ampliação da infraestrutura física (Obras) em cada *campus* e reitoria atingiram o que foi planejado até o momento. O *Campus* Viamão no período de construção do PDI 2014-2018 estava em fase de definição de terreno e início de planejamento de implementação.

- Plano de Ampliação da Área Construída – unidades em funcionamento.
- Plano de Ampliação da Área Construída – *campi* novos.

Os gráficos a seguir apresentam a situação atual com relação à infraestrutura acadêmica, estacionamento e biblioteca dos *campi* e reitoria.

Gráfico 12- Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Alvorada*.Gráfico 13- Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Alvorada*.

Gráfico 14- Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus* Bento Gonçalves.Gráfico 15- Percentual de obras executadas e não executadas *Campus* Bento Gonçalves.

Gráfico 16- Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Canoas*.**Obras Planejadas Campus Canoas**

Bloco Salas de Aula	■
Ginásio Poliesportivo	■
Bloco Laboratórios	■
Passarelas Cobertas	■
Estacionamento e Calçada	■
Complexo Esportivo	■
Auditório	■

■ EXECUTADA PARCIALMENTE ■ NÃO EXECUTADA

Gráfico 17- Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Canoas*.

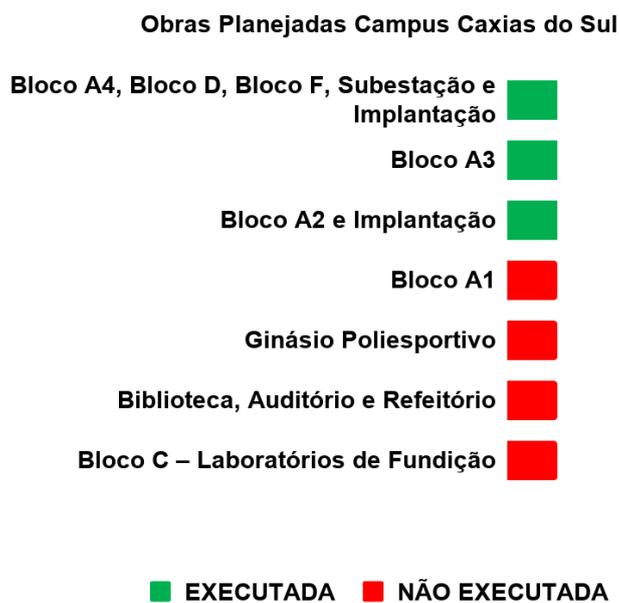
Gráfico 18 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Caxias do Sul*.Gráfico 19- Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Caxias do Sul*.



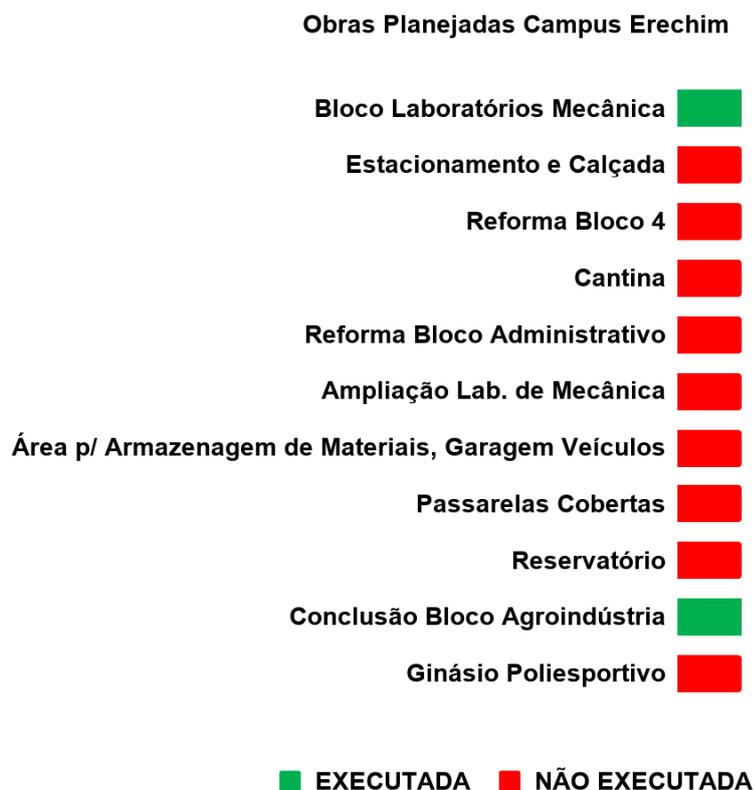
Gráfico 20 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Erechim*.Gráfico 21- Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Erechim*.

Gráfico 22 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Farroupilha*.Gráfico 23 - Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Farroupilha*.

Gráfico 24 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Feliz*.Gráfico 25 - Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Feliz*.

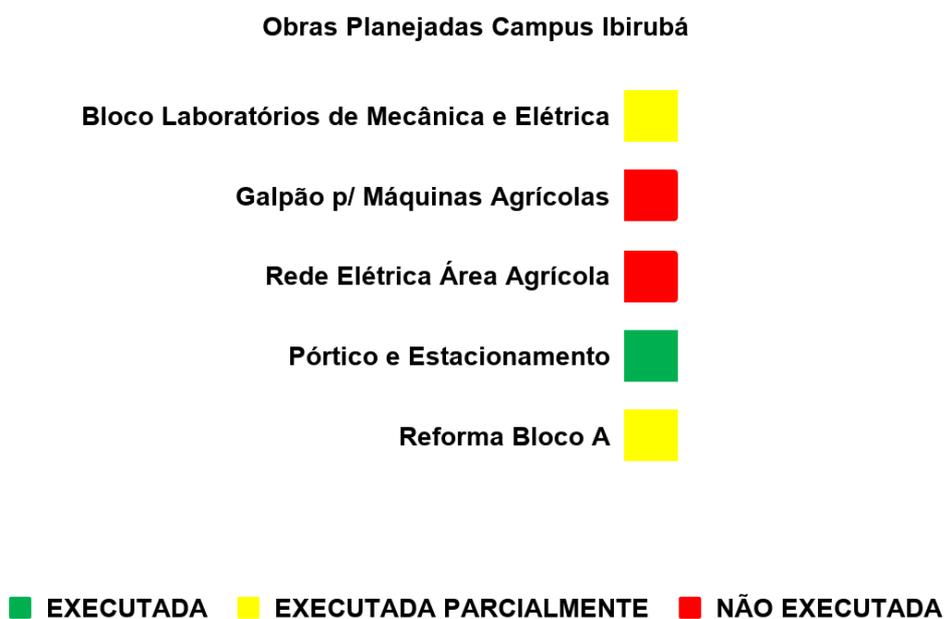
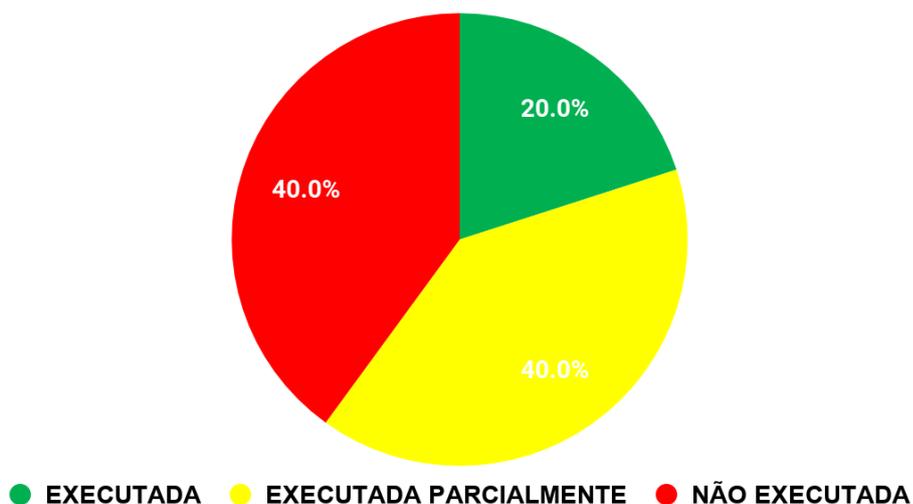
Gráfico 26 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Ibirubá*.Gráfico 27- Percentual de obras executadas, parcialmente executadas e não executadas *Campus Ibirubá*.

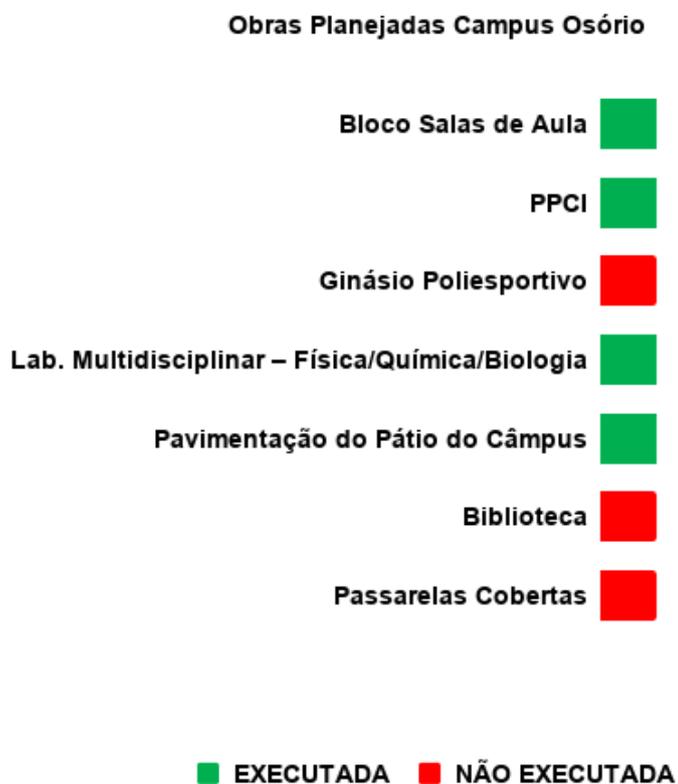
Gráfico 28 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Osório*.Gráfico 29 - Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Osório*.

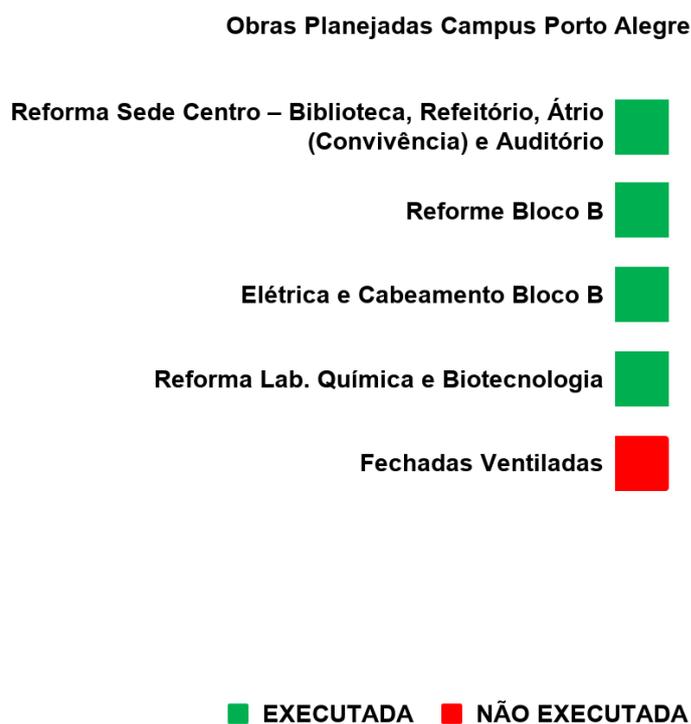
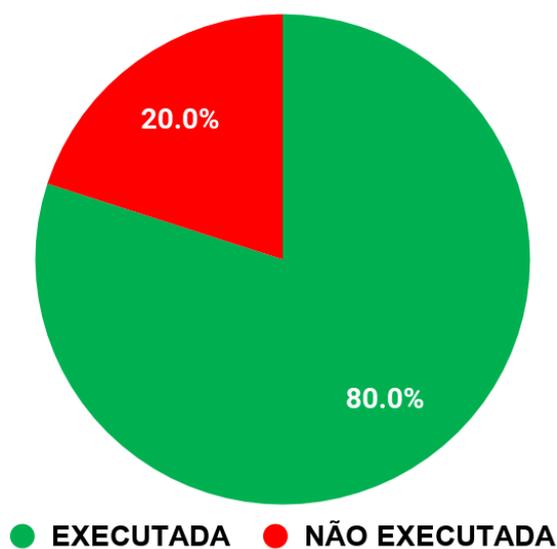
Gráfico 30 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus* Porto Alegre.Gráfico 31 - Percentual de obras executadas e não executadas *Campus* Porto Alegre.

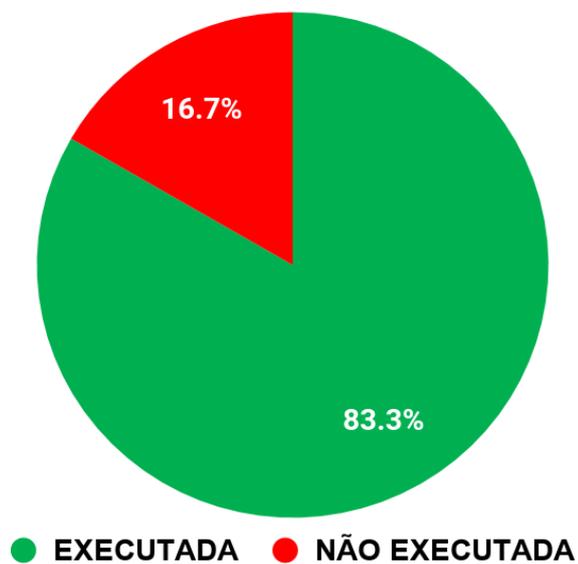
Gráfico 32 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Restinga*.Gráfico 33 - Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Restinga*.

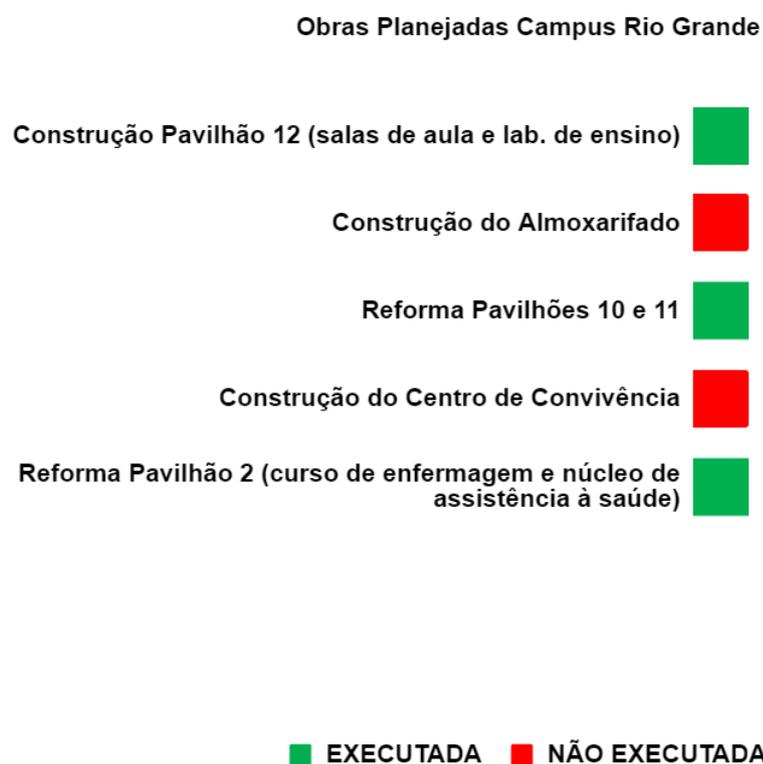
Gráfico 34 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2019 *Campus* Rio Grande.Gráfico 35 - Percentual de obras executadas e não executadas *Campus* Rio Grande.



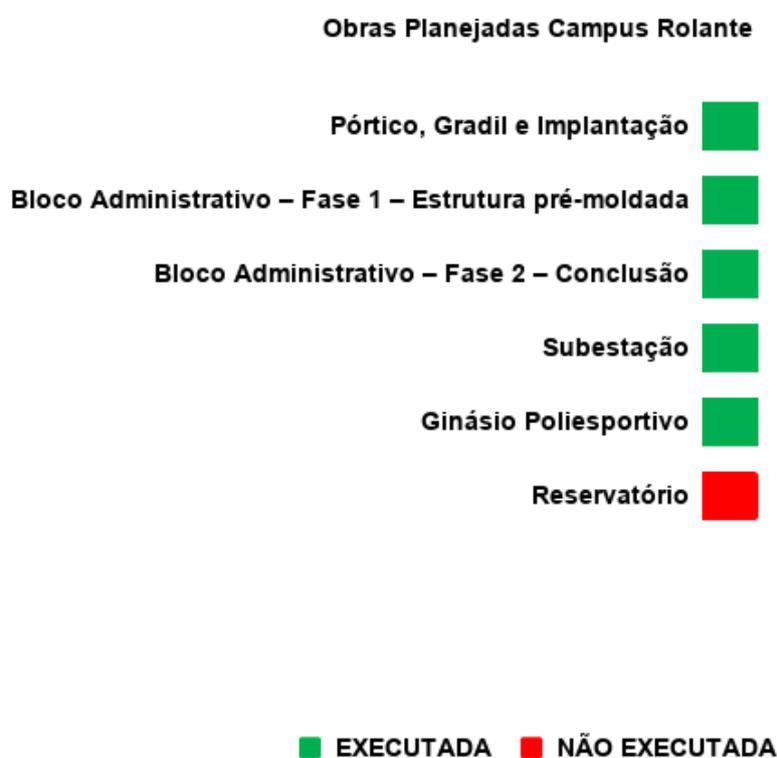
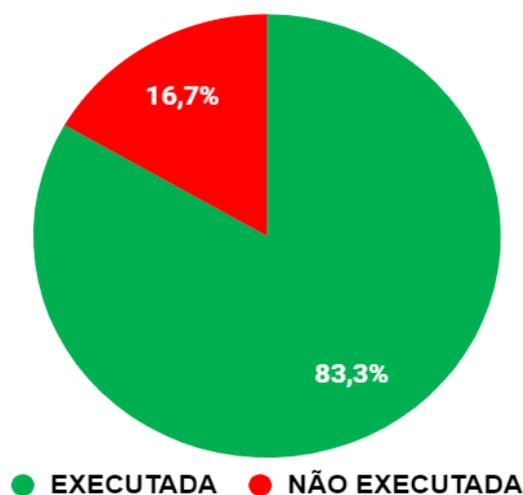
Gráfico 36- Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Rolante*.Gráfico 37- Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Rolante*.

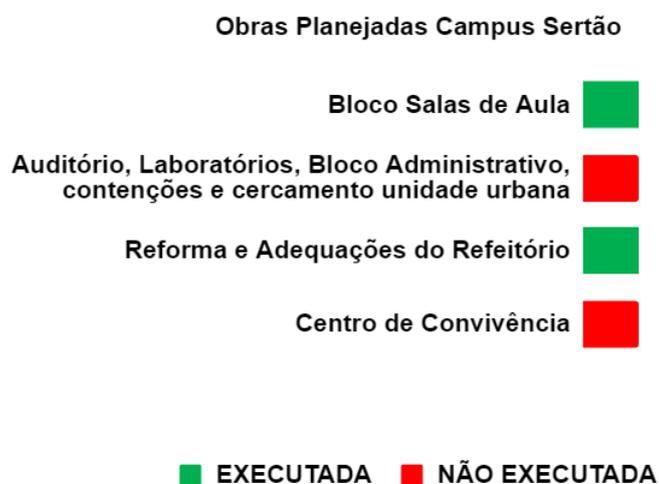
Gráfico 38 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Sertão*.Gráfico 39 - Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Sertão*.

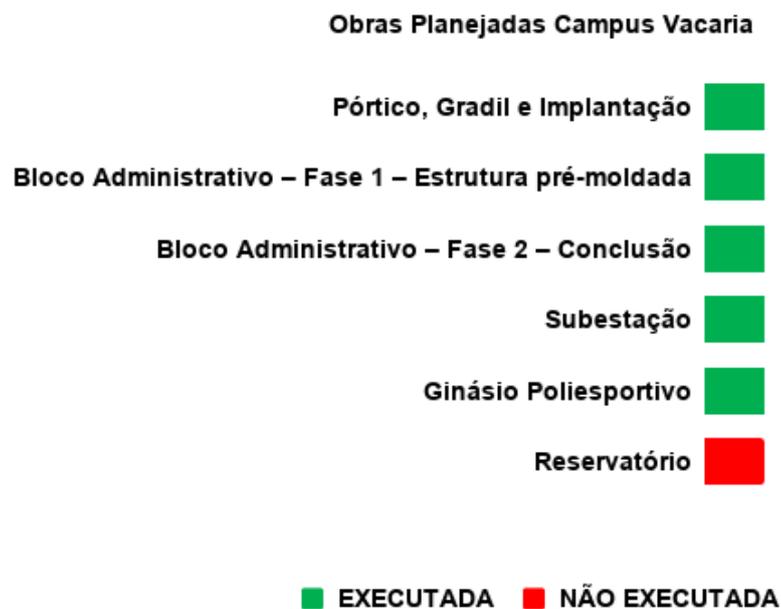
Gráfico 40 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus Vacaria*.Gráfico 41 - Percentual de obras executadas e não executadas *Campus Vacaria*.

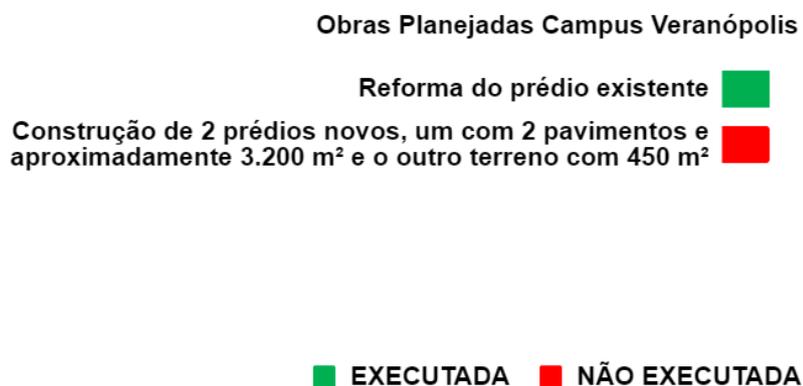
Gráfico 42 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2018 *Campus* Avançado Veranópolis.Gráfico 43 - Percentual de obras executadas e não executadas *Campus* Avançado Veranópolis.

Gráfico 44 - Lista de obras planejadas PDI 2014-2019 – Reitoria.

## Obras Planejadas Campus Reitoria

Mezanino Prédio 2 – Cidade Alta  EXECUTADA  NÃO EXECUTADA

Gráfico 45 - Percentual de obras executadas e não executadas Reitoria.

 EXECUTADA  NÃO EXECUTADA

## 5 SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

O eixo de sustentabilidade financeira foi avaliado pela comissão por meio do orçamento previsto e o executado entre os períodos de 2014 a 2017. Cabe salientar que a comissão levou em consideração o método utilizado pela comissão de orçamento para elaboração da matriz do ano de 2014 e a projeção econômico-financeira para os demais anos. A diferença entre os valores planejados totais foram de (R\$ 204.146.916,31), o quadro 17 mostra o detalhamento das despesas de capital e corrente projetada e executada nos períodos analisados.

Quadro 21- Despesas correntes – planejado x executado

DESPESAS CORRENTES								
Grupos de Despesa	PLANEJADO	EXECUTADO	PLANEJADO	EXECUTADO	PLANEJADO	EXECUTADO	PLANEJADO	EXECUTADO
	2014	2014	2015	2015	2016	2016	2017	2017
<b>1. Despesas de Pessoal</b>	171.845.083,52	170.546.865,07	210.527.411,83	221.014.535,30	242.106.523,61	254.444.329,86	278.422.502,15	313.683.142,42
11. Vencimentos e vantagens pessoal civil	119.226.118,95	122.013.599,36	146.063.918,33	161.633.175,18	167.973.506,08	186.614.657,24	193.169.531,99	234.577.073,45
13. Obrigações Patronais	24.745.692,03	24.702.102,25	30.315.947,30	31.324.134,66	34.863.339,40	34.466.020,06	40.092.840,31	42.382.991,04
01. Aposentados, Resv, Ref. Mil	16.961.109,74	13.398.230,41	20.779.055,55	14.515.254,17	23.895.913,88	15.844.910,74	27.480.300,96	18.272.214,91
Demais elementos do grupo	10.912.162,80	10.432.933,05	13.368.490,65	13.541.971,29	15.373.764,25	17.518.741,82	17.679.828,89	18.450.863,02
<b>2. Outras Despesas Correntes</b>	59.777.200,38	54.905.670,97	76.903.368,28	54.389.851,45	98.936.183,29	62.636.619,85	127.281.399,81	62.366.702,75
39. Outros Serv. Terc. PJ	25.853.639,16	20.308.445,12	33.260.706,78	22.141.566,70	42.789.899,27	24.737.740,18	55.049.205,42	22.458.240,98
46. Auxílio-Alimentação	7.759.080,61	6.499.455,47	9.982.057,20	7.314.389,52	12.841.916,59	9.718.373,88	16.521.125,69	10.715.967,08
30. Material de Consumo	7.334.662,49	4.245.994,61	9.436.043,29	3.484.653,80	12.139.469,69	4.839.974,55	15.617.427,76	3.712.608,84
Demais elementos do grupo	18.829.818,12	23.851.775,77	24.224.561,01	21.449.241,43	31.164.897,74	23.340.531,24	40.093.640,94	25.479.885,85
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>								
<b>Grupos de Despesa</b>								
	2014	2014	2015	2015	2016	2016	2017	2017
<b>3. Investimentos</b>	35.330.354,00	12.122.113,65	38.930.517,07	11.405.656,02	42.897.536,76	5.094.329,83	47.268.795,76	3.470.142,98
<b>ORÇAMENTO TOTAL</b>	266.952.637,90	237.574.649,69	326.361.297,18	286.810.042,77	383.940.243,66	322.175.279,54	452.972.697,72	379.519.988,15

## CONSIDERAÇÕES FINAIS (e orientações para a construção do PDI 2019 – 2023)

A partir das análises anteriormente apresentadas, tem-se alguns pontos importantes para a elaboração do PDI 2019-2023, sendo elas:

- A consolidação do PDI necessita de olhar geral, ou seja, o PDI do IFRS é mais que a simples junção das informações repassadas por *campus*. Assim, há necessidade de avaliar e orientar os *campi* e comunidades interna e externa em seu papel no atingimento da missão, visão e objetivos da instituição.
- Nos Objetivos Estratégicos e nas metas, se faz necessário que estejam mais claros e especificados quais os itens de mensuração destes (indicadores), bem como, uma breve explicação do que se pretende e das ações necessárias para atingir.
- Também quanto aos Objetivos Estratégicos e metas, necessita-se ter parâmetros para avaliações parciais anuais e por *campi*, assim, subsidiando avaliações ao longo do processo que permitam ajustes do PDI a realidade do IFRS.
- Os dados de ofertas de cursos e vagas não consideraram três campi do IFRS. O *campus* restinga alterou os quantitativos planejados no PDI 2014-2018 com aprovação do seu conselho de *campus*.
- A avaliação do eixo gestão de pessoas será aprofundado com o levantamento de dados mais detalhado sobre o quantitativo atual da força de trabalho em cada *campus* do IFRS.
- Ressalta-se que o PDI 2014-2018 ocorrem discrepâncias no desenho das necessidades de infraestrutura, em especial área construída, com o orçamento geral do IFRS.
- Os demais dados de infraestrutura acadêmica, biblioteca e estacionamento estão sendo atualizados pela DPO através de coleta de dados com cada *campi* do IFRS.
- A estrutura proposta no PDI 2014-2018 dificultou a avaliação das metas parcialmente executadas e as não executadas, que acabaram sendo observadas a partir de considerações das áreas envolvidas.
- As mudanças nos cenários políticos e socioeconômicos levaram a uma redução considerável no âmbito da sustentabilidade financeira e orçamento disponível, na ordem de duzentos milhões de reais acarretando prejuízos na implementação de infraestrutura e de projetos e contribuindo decisivamente para não concretização dos planos.
- Se recomenda que o PDI 2019-2023 preveja avaliação e revisões periódicas, assim como mecanismos de comunicação com a comunidade interna e externa, tornando esse processo um “documento vivo” e presente no IFRS, que apoie as decisões e represente a instituição e seu desenvolvimento.