



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

PLANO DE AÇÃO

2027

CAMPUS VIAMÃO



Viamão, outubro de 2026



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO.....	2
2. METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO 2027.....	5
3. PLANO DE AÇÃO 2027.....	7
3.1 Programação Orçamentária.....	8
3.2 Dimensão Resultados Institucionais.....	11
3.3 Dimensão Processos.....	12
3.4 Dimensão Pessoas e Conhecimento.....	14
3.5 Dimensão Orçamento.....	15
ANEXO I - Ofício nº 19/2026 - PRODI - REI - Valores do Orçamento para Ações Orçamentárias no Plano de Ação 2027.....	17
ANEXO II - Formulário eletrônico da pesquisa realizada com os servidores sobre os objetivos estratégicos do Campus Viamão - Plano de Ação 2027.....	19
ANEXO III - Formulário eletrônico da pesquisa realizada com os servidores sobre a programação orçamentária do Campus Viamão - Plano de Ação 2027.....	30
ANEXO IV - Formulário eletrônico da pesquisa realizada com os discentes sobre o Plano de Ação 2027 - Campus Viamão.....	34



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

1. APRESENTAÇÃO

O Plano de Ação (PA) é um instrumento balizador de gestão do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS), cujo processo é coordenado pela Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional e pelas respectivas Direções e Coordenações de Desenvolvimento Institucional nos diferentes campi do IFRS. É uma ferramenta de planejamento para o curto prazo válido pelo período de um ano, que implementa o Plano de Desenvolvimento Institucional do IFRS (PDI), onde são apresentadas ações estratégicas e orçamentárias que buscam o cumprimento dos objetivos estratégicos e da missão¹ da instituição, definidas no [PDI 2024-2028](#). Os Objetivos Estratégicos do PDI estão associados às seguintes perspectivas: resultados institucionais; processos; pessoas e conhecimento; e orçamento. Cada objetivo estratégico possui no mínimo 1 (um) e no máximo 3 (três) indicadores institucionais definidos para medir seu respectivo atendimento, conforme apresentado no Quadro 1.

Quadro 1. Resumo dos Objetivos, Indicadores e Metas

PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES E METAS
Perspectiva Resultados Institucionais	R1 - Promover a verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.	R1.1 - Percentual de Verticalização Meta Final: 30%
	R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis Meta Final: 15%
	R3 - Promover ações de formação para a cidadania.	R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho Meta Final: 40%
	R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade.	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica Meta Final: 45%
Perspectiva Processos	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.	P1.1 - Relação de Matrículas por Professor - RAP Meta Final: 20 (estudantes/professor)
		P1.2 - Percentual Legal de Cursos Técnicos

¹ Ofertar educação profissional, científica e tecnológica, inclusiva, pública, gratuita e de qualidade, promovendo a formação integral de cidadãos para enfrentar e superar desigualdades sociais, econômicas, culturais e ambientais, garantindo a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão e em consonância com potencialidades e vocações territoriais.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

		Meta Final: 50%
		P1.3 - Percentual Legal de Cursos de Formação de Professores Meta Final: 20%
	P2 - Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental.	P2.1 - Percentual de projetos e ações vinculados a diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável Meta Final: 45%
	P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos.	P3.1 - Percentual de parcerias executadas Meta Final: 35%
	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.	P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação Meta Final: 35%
		P4.2 - Percentual de acessos à página institucional Meta Final: 2,5 %
	P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE.	P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas Meta Final: 50%
	P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional.	P6.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos Meta Final: 3,0 %
Perspectiva Pessoas e Conhecimento	PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.	PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores Meta Final: 100%
	PC2 - Promover a integração intercampi.	PC2.1 - Percentual de projetos com membros multicampi Meta Final: 25%
	PC3 – Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.	PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento Meta Final: 34%
	PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.	PC4.1 - Percentual de afastamentos de servidores por ano Meta Final: 20%
Perspectiva Orçamento	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura Meta Final: 4,0%
		O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS Meta Final: 90%
	O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentários.	O2.1 - Percentual de captação de recursos extraorçamentários Meta Final: 10%
	O3 - Desenvolver meios de economicidade.	O3.1 - Percentual de execução de restos a pagar Meta Final: 4,0%
		O3.2 - Percentual empenhado em água e luz por pessoa referente ao ano anterior Meta Final: 95%

Fonte: PDI IFRS 2024-2028.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

O processo de construção do Plano de Ação do Campus Viamão do ano de 2027 foi realizado de forma democrática e participativa, buscando fazer a escuta de toda a comunidade do campus, respeitando os fatores individuais e coletivos, nas esferas de estudantes, docentes, técnicas e técnicos.

Os documentos que nortearam a construção do Plano de Ação de 2027 do Campus Viamão foram: (i) [PDI do IFRS 2024-2028](#); (ii) [Instrução Normativa N° 01/2026 - PRODI-REI](#), que estabelece cronograma atualizado de ações da Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional para o ano de 2026; (iii) [Instrução Normativa N° 3/2026 - PRODI-REI](#), que estabelece o método para elaboração dos Planos de Ação (PA) do IFRS; e (iv) o Ofício N° 19/2026 - PRODI-REI, que apresentou os valores do orçamento a serem considerados para as ações orçamentárias no Plano de Ação 2027 por cada um dos campi (Anexo I).

A metodologia para construção do Plano de Ação de 2027 do Campus Viamão é apresentada na próxima seção.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

2. METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO 2027

As diretrizes para elaboração do Plano de Ação 2027 do IFRS estão definidas na [Instrução Normativa Nº 3/2026 - PRODI-REI](#) de 14 de agosto de 2026 e no [manual de orientações para elaboração do Plano de Ação](#), disponibilizado pela Pró-reitoria de Desenvolvimento Institucional. A responsabilidade pela elaboração do Plano de Ação e da Programação Orçamentária de cada campus fica a cargo de comissões locais nomeadas pelos Diretores Gerais, devendo sua presidência ficar a cargo da Direção ou da Coordenação de Desenvolvimento Institucional.

No Campus Viamão a comissão foi nomeada pela Portaria CVIA/IFRS nº. 160, de 16 de setembro de 2026, conforme Figura 1.

Figura 1. Portaria de constituição da Comissão do Plano de Ação 2027 - Campus Viamão

Brasília, 1 de outubro de 2026	BGP - Publicado em 16/09/2026 - Ano 10 Edição 9.11	ISSN 1111-1111
--------------------------------	--	----------------

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL
Campus Viamão
Portaria CVIA/IFRS nº 160, de 16 de setembro de 2026

A DIRETORA-GERAL DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL - CAMPUS VIAMÃO, no uso de suas atribuições legais que lhe são conferidas pela Portaria nº 147, de 23 de fevereiro de 2024, publicada no DOU de 28/02/2024, RESOLVE:

Art. 1º REVOGAR a Portaria CVIA/IFRS nº 176, de 10 de setembro de 2025, publicada no BGP em 10/09/2025 - Ano 9 Edição 9.8.

Art. 2º DESIGNAR as servidoras abaixo relacionadas para, sob a coordenação da primeira, constituírem a Comissão para elaboração do Plano de Ação e da Programação Orçamentária 2027 do Campus Viamão do IFRS.

Valeska Rodriguez Lucas de Freitas - Coordenadora de Desenvolvimento Institucional

Maira Baé Baladão Vieira - Diretora-Geral

Rafaela Soares Dionísio da Silva - Diretora de Administração e Planejamento

Priscila Silva Esteves - Coordenadora de Ensino Superior e Subsequente

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

MAIRA BAE BALADAO VIEIRA

Documento assinado eletronicamente, com certificado digital, por MAIRA BAE BALADAO VIEIRA, Diretor(a), em 16/09/2026, às 14:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020



A autenticidade deste documento poderá ser verificada acessando o link:
<https://boletim.sigepe.gov.br/publicacao/detalhar/466584>
Sistema de Gestão de Pessoas - Sigepe



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

A construção do Plano de Ação 2027 iniciou no dia 01 de julho de 2026 com uma pesquisa disponibilizada aos servidores, através de formulário eletrônico (Anexo II), para coleta de sugestões de ações relacionadas aos objetivos estratégicos do PDI. Em 27 de agosto de 2026, o Departamento de Planejamento Estratégico - Prodi Reitoria enviou o ofício com o valor do orçamento de 2027 aos campi. Após, foi realizada a primeira reunião da Comissão de Elaboração do Plano de Ação 2027 do Campus Viamão para elaboração do cronograma (Quadro 2). Na sequência foram realizadas pesquisas, com servidores e discentes, através de formulário eletrônico (Anexos III e IV) e da constituição de plenária com a comunidade acadêmica (Quadro 2). Com base na metodologia apresentada, as ações estratégicas e orçamentárias foram delineadas para a composição do Plano de Ação de 2027.

Neste documento, apresentamos a definição das ações estratégicas e orçamentárias, bem como as ações obrigatórias ou de funcionamento aprovadas pelo CONSUP.

Quadro 2. Cronograma de atividades para a elaboração do Plano de Ação 2027

DATA		CRONOGRAMA DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO
ETAPA 1 (PLANEJAMENTO)	01/07 a 05/08	Consulta aos servidores via formulário - Google Forms (Objetivos estratégicos)
	27/08	Recebimento do ofício com o valor do orçamento para 2027
	15/09	Solicitação de portaria da Comissão para Elaboração do Plano de Ação 2027
	16/09	Publicação da portaria da Comissão para Elaboração do Plano de Ação 2027
	16/09	1ª reunião da Comissão de Elaboração do PA 2027
ETAPA 2 (CONSULTA)	21/09 a 25/09	Consulta coordenações sistêmicas e direções (forms/planilha com os objetivos estratégicos)
	21/09 a 25/09	Consulta aos alunos via formulário - Google Forms
	21/09 a 25/09	Consulta aos servidores via formulário - Google Forms
ETAPA 3 (REUNIÕES)	28/09	2º reunião da Comissão de Elaboração do PA 2027
	5/10	Realização de plenária no auditório das 14h às 16h (ABERTA À COMUNIDADE)
	7/10	Reunião para apreciação do Concamp - 17h
FINAL	13/10 a 16/10	Inserção das ações internas do PA 2027 no SIGPP



3. PLANO DE AÇÃO 2027

Para o exercício 2027, o orçamento do Campus Viamão será de R\$ 2.238.653,00 (dois milhões, duzentos e trinta e oito mil, seiscentos e cinquenta e três reais), o mesmo valor do orçamento dos dois últimos anos (2025 e 2026).

Este documento contempla todas as dimensões estratégicas de acordo com o Plano de Desenvolvimento Institucional do IFRS (2024/2028), que são:

- Programação Orçamentária: são as ações com destinações do orçamento da unidade para funcionamento, investimento e atendimento das resoluções do Conselho Superior;
- Resultados Institucionais: onde são descritas as ações relacionadas ao desenvolvimento de projetos de ensino, pesquisa e extensão, ações voltadas ao desenvolvimento e criação de cursos e ações para o desenvolvimento sociocultural da comunidade.
- Processos: onde são relacionadas as ações voltadas para o aprimoramento dos processos internos, como sustentabilidade, comunicação institucional, tecnologia da informação, assistência estudantil, ações afirmativas, entre outros.
- Pessoas e Conhecimento: aqui são elencadas as ações para o desenvolvimento de pessoal, como capacitações aos servidores, parcerias intercampi e com outras entidades e melhorias na qualidade de vida no trabalho.
- Orçamento: onde são descritas ações para melhorias na infraestrutura, manutenção de patrimônio e de sustentabilidade econômica do campus.

Dentro das dimensões, as ações são classificadas em objetivos estratégicos, que constam no Plano de Desenvolvimento Institucional do IFRS (2024/2028). Deste modo, as ações do Plano de Ação fazem um detalhamento dos objetivos estratégicos do PDI (Quadro 1), visando realizar o acompanhamento do plano de desenvolvimento institucional através de um único instrumento, o Plano de Ação. A seguir são apresentadas as ações planejadas para serem executadas em 2027 em cada uma destas dimensões (Quadro 3 a Quadro 8).



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

3.1 Programação Orçamentária

Quadro 3. Programação orçamentária prevista para o ano de 2027 - Funcionamento

CAMPUS VIAMÃO	
PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2027	
Descrição da ação proposta	R\$
ALIMENTAÇÃO ESCOLAR	R\$ 100.001,00
Realizar os procedimentos legais para aquisição de alimentação escolar	
MATERIAL DESTINADO A ASSISTÊNCIA SOCIAL	R\$ 157.500,00
Realizar os procedimentos legais para aquisição de alimentação escolar, preferencialmente de origem orgânica e oriunda da agricultura familiar (PAA)	
PASSAGENS PARA O PAÍS	R\$ 4.000,00
Provisionar recursos para pagamento de passagens aéreas para servidores em serviço	
DIARIAS NO PAIS	R\$ 2.000,00
Provisionar recursos para pagamento de diárias dos servidores do Campus em serviço	
RESSARCIMENTO DE TRANSPORTE TERRESTRE - PESSOA CIVIL	R\$ 1,00
Alocar recursos planejados para o ressarcimento de passagens rodoviárias para os servidores em serviço	
DIÁRIAS A COLABORADORES EVENTUAIS NO PAÍS	R\$ 1,00
Disponibilizar recursos para a participação de colaboradores externos na atividade dos núcleos	
EXPOSIÇÕES, CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS	R\$ 20.000,00
Executar a Mostra do Campus	
BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	R\$ 33.000,00
Executar o edital interno para bolsas de projetos indissociáveis	
AUXÍLIO A PESQUISADORES	R\$ 30.000,00
Fomentar as ações relacionadas aos núcleos	
MATERIAL PARA DIVULGAÇÃO	R\$ 10.000,00
Alocar os recursos orçamentários e financeiros para a compra de material de divulgação	
UNIFORMES	R\$ 20.000,00
Adquirir camisetas para os estudantes	
SERVIÇOS DE APOIO AO ENSINO	R\$ 50.000,00
Promover a contratação de serviços de transporte de estudantes para visitas técnicas e eventos institucionais	
SERVIÇOS DE ÁUDIO, VÍDEO E FOTO	R\$ 25.000,00
Promover a contratação do serviço de produção de formaturas	
MATERIAL DE EXPEDIENTE	R\$ 1.000,00
Realizar a aquisição de material de expediente que não é fornecido pelo almoxarifado virtual	
SERVIÇO DE OUTSOURCING - ALMOXARIFADO VIRTUAL	R\$ 50.000,00
Executar o contrato de almoxarifado virtual	
MATERIAL DE LIMPEZA	R\$ 1,00
Realizar a aquisição de material de limpeza que não é fornecido pelo contrato de limpeza	
MATERIAL LABORATORIAL	R\$ 5.000,00
Realizar a aquisição de vidrarias e reagentes para o laboratório de ciências da natureza	
OUTSOURCING DE IMPRESSÃO	R\$ 20.000,00



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

Realizar contrato para locação de máquinas e equipamentos de impressão	
SERVIÇOS DE PUBLICIDADE LEGAL	R\$ 300,00
Promover a publicação legal de documentos em jornais de grande circulação	
EMIÇÃO DE CERTIFICADOS DIGITAIS	R\$ 100,00
Contratar serviços para renovação ou emissão de certificados digitais para servidores	
ESTAGIÁRIOS	R\$ 196.532,67
Realizar a contratação de estagiários	
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE VEÍCULOS	R\$ 10.000,00
Realizar a contratação de serviços para a manutenção de veículos do Campus	
SEGUROS EM GERAL	R\$ 1.000,00
Realizar a contratação do seguro da frota de veículos do Campus	
LOCACAO DE VEICULOS	R\$ 32.376,00
Manter o contrato de locação de veículo automotor	
SERVIÇO DE COMUNICAÇÃO EM GERAL	R\$ 2.500,00
Realizar mensalmente o pagamento dos serviços dos Correios	
CONTRATAÇÃO DE MONITORES	R\$ 21.000,00
Contratar monitores para distribuição do lanche	
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL	R\$ 378.997,00
Executar edital para contratação de assistência estudantil	
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA - NAPNE	R\$ 1,00
Executar edital para contratação de cuidador	
CONTRATAÇÃO DE CUIDADOR E PSICOPEDAGOGA	R\$ 1,00
Executar edital para contratação de cuidador e psicopedagoga	
CONTRATAÇÃO DE INTÉRPRETE DE LIBRAS	R\$ 1,00
Executar edital para contratação de intérprete	
MANUTENCAO E CONSERV. DE BENS IMÓVEIS	R\$ 100.000,00
Manter contrato para a realização de serviços de manutenção predial.	
REPASSE PARA REITORIA REFERENTE ÀS DESPESAS DE MANUTENÇÃO	R\$ 619.397,00
Manter os contratos Continuados Parque Tecnológico	
MATERIAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS	R\$ 5.000,00
Realizar a aquisição de material de consumo de informática não fornecido pelo almoxarifado	
SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 30.000,00
Contratar zeladoria	
EQUIPAMENTOS DE ÁUDIO, VÍDEO E FOTO	R\$ 1,00
Realizar a aquisição de equipamentos de áudio, vídeo e foto	
EQUIPAMENTOS DE TIC	R\$ 5.000,00
Realizar a aquisição de equipamentos de TI	
EQUIPAMENTOS DOMÉSTICOS	R\$ 100,00
Realizar aquisição de equipamentos visando melhorias na sala de convivências	
MOBILIÁRIO	R\$ 1,00
Realizar a aquisição de mobiliário	
COLEÇÃO BIBLIOGRÁFICA	R\$ 1,00
Realizar a ampliação de acervo bibliográfico	
Total Funcionamento - OPERACIONAL	R\$ 1.929.812,67



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

Quadro 4. Programação orçamentária prevista para o ano de 2027 – Resoluções CONSUP

Descrição da ação proposta	R\$
AUXÍLIO A PESQUISADORES	R\$ 22.387,00
Executar o edital de Apoio Institucional à Produção Científica e/ou Tecnológica e a Inovação (AIPCT) - Custeio	
AUXÍLIO A PESQUISADORES	R\$ 100,00
Executar o edital de Apoio Institucional à Produção Científica e/ou Tecnológica e a Inovação (AIPCT) - Investimento	
AUXÍLIO A PESQUISADORES	R\$ 22.287,00
Executar o edital de apoio institucional à extensão (PAIEX) - Custeio	
AUXÍLIO A PESQUISADORES	R\$ 100,00
Executar o edital de apoio institucional à extensão (PAIEX) - Investimento	
BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	R\$ 66.000,00
Executar o edital do Programa Institucional de Bolsas de Ensino (PIBEN).	
BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	R\$ 66.000,00
Executar o edital do Programa Institucional de Bolsas de Extensão (PIBEX)	
BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	R\$ 66.000,00
Executar o edital para Bolsas de Iniciação Científica e/ou Tecnológica do IFRS - Bolsas de Pesquisa	
SERVIÇO DE SELEÇÃO E TREINAMENTO	R\$ 5.000,00
Organizar evento de capacitação coletiva dos servidores	
RESSARCIMENTO DE MENSALIDADES	R\$ 5.000,00
Alocar os recursos planejados para os programa de capacitação dos servidores - Ressarcimento	
SERVIÇO DE SELEÇÃO E TREINAMENTO	R\$ 5.000,00
Executar edital de cursos de capacitação para servidores	
PASSAGENS PARA O PAÍS	R\$ 11.467,33
Provisionar recursos para pagamento de passagens aéreas para servidores em capacitação	
RESSARCIMENTO DE TRANSPORTE TERRESTRE - PESSOA CIVIL	R\$ 1.499,00
Alocar recursos planejados para o ressarcimento de passagens rodoviárias para os servidores em capacitação fora da sede	
DIARIAS NO PAIS	R\$ 28.000,00
Alocar os recursos planejados para os programa de capacitação dos servidores - Diárias	
AUXÍLIO A PESQUISADORES	R\$ 5.000,00
Fomentar as ações relacionadas à política de Arte e Cultura	
AUXÍLIO A PESQUISADORES	R\$ 5.000,00
Fomentar as ações relacionadas à política de educação física, esporte e lazer	
Total Resolução CONSUP (Auxílios/Bolsas/Capacitação)	R\$ 308.840,33

Quadro 5. Resumo da Programação orçamentária prevista para o ano de 2027

Total Funcionamento	R\$ 1.929.812,67
Total Resolução CONSUP (Auxílios/Bolsas/Capacitação)	R\$ 308.840,33
Total da programação orçamentária	R\$ 2.238.653,00



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

3.2 Dimensão Resultados Institucionais

A dimensão de resultados institucionais apresenta as ações estratégicas para o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão, como criação e atualização de cursos, ações de fomento a projetos de pesquisa e extensão, relações com a comunidade e desenvolvimento sociocultural da região. As ações estão classificadas em quatro objetivos estratégicos:

- R1 - Promover a verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidade de ensino;
- R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão;
- R3 - Promover ações de Formação e Cidadania;
- R4 - Promover ações que visem o desenvolvimento social, econômico, ambiental, cultural e político da comunidade.

As ações relativas à dimensão de Resultados Institucionais do Campus Viamão previstas no Plano de Ação 2027 estão descritas no Quadro 6.

Quadro 6. Descrição das ações relativas à Perspectiva de Resultados Institucionais

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES E METAS	AÇÃO	AÇÃO INTERNA	Recurso
R1 - Promover a verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.	R1.1 - Percentual de Verticalização Meta Final: 30%	Promover ações que visem a verticalização	Implementar o Polo EaD no Campus	Sem recurso
			Promover ações que apresentem aos estudantes as possibilidades de continuidade formativa no IFRS	Sem recurso
			Criar a especialização em Gestão Escolar EaD	Sem recurso
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis Meta Final: 15%	Fortalecer os projetos indissociáveis	Planejar e executar edital interno para projetos indissociáveis (CPA 01)	Sem recurso
R3 - Promover ações de formação para a cidadania.	R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho Meta Final: 40%	Consolidar os projetos e ações existentes	Fomentar a continuidade dos projetos e ações existentes relacionados à formação cidadã e educação para o trabalho, com acompanhamento periódico e registro das evidências, assegurando a continuidade das iniciativas que contribuíram para o alcance da meta.	Sem recurso
R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade.	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica Meta Final: 45%	Promover ações e eventos institucionais em prol da eficiência acadêmica	Promover ações que estimulem a participação dos estudantes nos estudos orientados.	Sem recurso
			Fortalecer ações de permanência e êxito.	Sem recurso
			Promover a contratação de psicopedagoga, cuidador e intérprete de libras	Sem recurso
			Atualizar a portaria da Comissão de Acompanhamento das Ações de Permanência e Êxito dos Estudantes (CIAAPE).	Sem recurso
			Fortalecer e apoiar as ações da CIAAPE.	Sem recurso
			Identificar e avaliar, via pesquisa, quais os principais motivos da evasão escolar	Sem recurso



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

3.3 Dimensão Processos

A dimensão de processos apresenta as ações estratégicas para o desenvolvimento de processos internos do campus, como processos de tecnologia da informação, comunicação, assistência estudantil, núcleos de ações afirmativas, sustentabilidade, entre outros. As ações estão classificadas em seis objetivos estratégicos:

- P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas;
- P2 - Consolidar a política de sustentabilidade ambiental;
- P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos;
- P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional;
- P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e assistência estudantil;
- P6 - Fomentar a Política de Segurança Alimentar e Nutricional.

No quadro 7 estão descritas as ações, previstas para 2027, relativas à dimensão de Processos.

Quadro 7. Descrição das ações relativas à Perspectiva Processos

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES E METAS	AÇÃO	AÇÃO INTERNA	Recurso
P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.	P1.1 - Relação de Matrículas por Professor - RAP Meta Final: 20	Monitorar o RAP do Campus	Ampliar o número de docentes conforme a tipologia do Campus	Sem recurso
	P1.2 - Percentual Legal de Cursos Técnicos Meta Final: 50%	Fortalecer os Cursos Técnicos Existentes	Revisar os PPCs dos Cursos Técnicos Integrados: Meio Ambiente e Administração	Sem recurso
	P1.3 - Percentual Legal de Cursos de Formação de Professores Meta Final: 20%	Ampliar a oferta de vagas	Implementar a especialização em Gestão Escolar, conforme estabelecido com a comunidade acadêmica na OCV	Sem recurso
			Fomentar a participação da comunidade acadêmica no processo de revisão anual da Oferta de Cursos e Vagas (CPA 02)	Sem recurso
P2- Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental.	P2.1 - Percentual de projetos e ações vinculados a diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável Meta Final: 45%	Consolidar os projetos e ações vinculados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) existentes	Incentivar a permanência de ações/projetos de ensino, pesquisa e extensão que atendam os ODSs, em especial em sua inter-relação	Sem recurso
P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos.	P3.1 - Percentual de parcerias executadas Meta Final: 35%	Aumentar o número de parcerias executadas	Estimular o registro das parcerias executadas em projetos no Integra	Sem recurso



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.	P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação Meta Final: 50%	Fortalecer a Tecnologia de Informação no Campus	Atualizar os equipamentos de tecnologia de informação do Campus	Extraorçamentário
	P4.2 - Percentual de acessos à página institucional Meta Final: 50 %	Fomentar o acesso à página institucional	Implementar nas salas de aula lousa interativa	Extraorçamentário
			Adquirir switch e Access Point	Extraorçamentário
			Adquirir servidor	Extraorçamentário
			Fortalecer a disseminação da missão, visão e valores institucionais nas atividades cotidianas do Campus (CPA 04)	Sem recurso
			Orientar a comunidade acadêmica sobre os canais oficiais de acesso às informações institucionais (CPA 05)	Sem recurso
			Atualizar e organizar periodicamente as informações do site do Campus, especialmente aquelas relacionadas ao ensino, pesquisa e extensão (CPA 06)	Sem recurso
			Divulgar os resultados da CPA e as ações realizadas em resposta às avaliações (CPA 07)	Sem recurso
			Aprimorar os fluxos e canais de comunicação institucional, ampliando a divulgação das atividades e informações do Campus (CPA 08)	Sem recurso
			Organizar e facilitar o acesso às normas, regulamentos, portarias, resoluções e demais documentos institucionais (CPA 09)	Sem recurso
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE.	P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas Meta Final: 50%	Fortalecer a assistência estudantil e os núcleos de ações afirmativas do Campus	Ajustar o edital modelo com cronograma e especificidades do campus (CAE)	Sem recurso
			Publicar edital de inscrição do campus (CAE)	Sem recurso
			Receber inscrições dos estudantes para cada uma de suas fases (CAE)	Sem recurso
			Analisar inscrições para auxílio permanência e moradia (CAE)	Sem recurso
			Publicar resultado do edital para cada uma de suas fases (CAE)	Sem recurso
			Aferir frequência dos estudantes que recebem auxílio (CAE)	Sem recurso
			Emitir ofício informando os quantitativos (CAE)	Sem recurso
			Preencher planilha com dados para pagamento (CAE)	Sem recurso
			Apropriar orçamento (DAP)	Orçamento reitoria
			Pagar auxílios (DAP)	Orçamento reitoria
			Promover atividades elaboradas pelos núcleos de ações afirmativas, de forma a atender a demanda e valorizar os núcleos	Sem recurso
			Estruturar a sala de recursos para atendimento dos estudantes com necessidades educacionais específicas (CPA 10)	Extraorçamentário
			Aprimorar a divulgação das políticas de ingresso e permanência estudantil, facilitando o acesso dos estudantes às informações e aos	Sem recurso



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

			programas, serviços e ações de apoio oferecidos pelo Campus (CPA 11)	
P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional.	P6.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos Meta Final: 3,0 %	Desenvolver a política de segurança alimentar nutricional	Fomentar a aquisição de produtos, preferencialmente, da agricultura familiar para a merenda do campus	Sem recurso

3.4 Dimensão Pessoas e Conhecimento

A dimensão de pessoas e conhecimento apresenta ações estratégicas para o desenvolvimento pessoal, qualidade de vida no trabalho, qualificação dos servidores, integração e parcerias com outras entidades.

As ações estão classificadas em quatro objetivos estratégicos:

- PC1 – Incentivar Parcerias Interinstitucionais Públicas ou Privadas;
- PC2 – Promover a Integração Intercampi;
- PC3 – Promover a Capacitação/Qualificação dos Servidores com foco nos Objetivos Estratégicos Institucionais;
- PC4 – Promover e Incentivar a Qualidade de Vida dos Servidores.

As ações relativas à esta dimensão do Campus previstas no Plano de Ação 2027 estão descritas no Quadro 8.

Quadro 8. Descrição das ações relativas à Perspectiva Pessoas e Conhecimento

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES E METAS	AÇÃO	AÇÃO INTERNA	Recurso
PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.	PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores Meta Final: 100%	Aumentar o número de parcerias interinstitucionais públicas ou privadas	Estimular o registro das parcerias executadas no Integra	Sem recurso
PC2 - Promover a integração intercampi.	PC2.1 - Percentual de projetos com membros multicampi Meta Final: 25%	Fomentar ações em parceria com outros Campi do IFRS	Consolidar a participação multicampi nos projetos institucionais, mantendo o percentual de projetos com membros de diferentes campi acima da meta institucional	Sem recurso
PC3 – Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.	PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento Meta Final: 34%	Incentivar os servidores a participarem das ações de desenvolvimento e capacitação profissional	Realizar eventos: semanas acadêmicas, seminários, eventos de integração, formação pedagógica, entre outros	Sem recurso
			Incentivar os servidores a participarem das ações de desenvolvimento para atualização profissional dos servidores de acordo com o cargo ou área de atuação	Sem recurso
PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.	PC4.1 - Percentual de afastamentos de servidores por ano Meta Final: 20%	Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.	Consolidar o Núcleo de Esportes e Lazer no Campus para contribuir com as ações de promoção da qualidade de vida no trabalho	Sem recurso
			Promover ações de integração entre servidores	Sem recurso



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

3.5 Dimensão Orçamento

A dimensão Orçamento contempla ações estratégicas voltadas ao desenvolvimento e à ampliação do patrimônio institucional, à sustentabilidade econômica e à captação de recursos extraorçamentários. Essas ações estão organizadas em três objetivos estratégicos, cujas iniciativas previstas para o Campus em 2027 são apresentadas no Quadro 9:

- O1 – Fomentar Infraestrutura Adequada a todas as Unidades do IFRS;
- O2 – Ampliar Captação de Recursos Extraorçamentários;
- O3 – Desenvolver Meios de Economicidade.

Quadro 9. Descrição das ações relativas à Perspectiva Orçamento

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES E METAS	AÇÃO	AÇÃO INTERNA	Recurso
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura Meta Final: 4,0%	Promover a satisfação com a adequação da infraestrutura do Campus	Promover a aquisição e instalação de cortinas nas salas de aula (CPA 16)	Sem recurso
			Adquirir novos equipamentos de informática para as salas de aula (CPA 16)	Extraorçamentário
			Ampliar o quantitativo de equipamentos de informática para os servidores	Extraorçamentário
			Adquirir lousas digitais para as salas de aula	Extraorçamentário
			Implementar a quadra poliesportiva	Orçamento reitoria
			Implementar o refeitório	Orçamento reitoria
			Qualificar os serviços de manutenção do Campus (CPA 17)	Sem recurso
			Fortalecer o acesso à internet do Campus (CPA 18)	Extraorçamentário
			Instalar aparelhos de ar condicionado em todos os ambientes do Campus (CPA 16)	Extraorçamentário
			Qualificar os espaços de convivência a céu aberto destinados aos estudantes (CPA 19)	Extraorçamentário
			Implementar os laboratórios de aprendizagem: brinquedoteca, laboratório de montagem e laboratório de física e matemática	Extraorçamentário
			Adquirir mobiliário para as novas salas de aula	Extraorçamentário
O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentários.	O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS Meta Final: 90%	Melhorar o percentual de satisfação sobre a infraestrutura do Campus	Apoiar a sensibilização e coleta de dados para a elaboração dos relatórios da CPA do campus	Sem recurso
			Captar recursos que acelerem a execução das melhorias	Extraorçamentário
			Captar recurso extraorçamentário através de emendas parlamentares para estruturação	Extraorçamentário
O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentários.	O2.1 - Percentual de captação de recursos extraorçamentários Meta Final: 10%	Ampliar a captação de recursos extraorçamentários	Captar recursos extraorçamentários para bolsas e auxílio para projetos de ensino, pesquisa e extensão	Extraorçamentário



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

			Captar recursos extraorçamentários para funcionamento do Campus	Extraorçamentário
			Realizar os procedimentos legais para aquisição de alimentação escolar, preferencialmente de origem orgânica e oriunda da agricultura familiar (PNAE)	Orçamento reitoria
O3 - Desenvolver meios de economicidade.	O3.1 - Percentual de execução de restos a pagar Meta Final: 4,0%	Monitorar e promover eficiência orçamentária	Implantar a gestão de riscos para execução orçamentária	Sem recurso
	O3.2 - Percentual empenhado em água e luz por pessoa referente ao ano anterior Meta Final: 95%	Promover ações de economia de água e luz	Reformar os banheiros e instalar torneira temporizada	Extraorçamentário
			Priorizar a compra de equipamentos com indicação de baixo consumo de energia	Sem recurso
			Fomentar a troca de lâmpadas menos econômicas por leds	Sem recurso



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

**ANEXO I - Ofício nº 19/2026 - PRODI - REI - Valores do Orçamento
para Ações Orçamentárias no Plano de Ação 2027**



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL
REITORIA DO IFRS
PRO-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)

OFÍCIO Nº 19/2026 - PRODI-REI (11.01.01.07)

Nº do Protocolo: 23419.004950/2026-44

Bento Gonçalves-RS, 28 de agosto de 2026.

Ao Comitê de Desenvolvimento Institucional do IFRS

Assunto: Valores Orçamentários 2027

Prezados(as) colegas,

Encaminhamos os valores referentes ao orçamento de 2027 dos campi do IFRS , com retificação de valor do campus Caxias do Sul, em relação ao que foi informado no OFÍCIO Nº 18 / 2026.

Unidade	Orçamento após complemento reitoria
ALVORADA	R\$ 3.807.985
BENTO	R\$ 5.530.278
CANOAS	R\$ 2.750.461
CAXIAS	R\$ 3.592.929
ERECHIM	R\$ 2.653.964
FARROUPILHA	R\$ 3.301.445
FELIZ	R\$ 2.023.938
IBIRUBA	R\$ 3.076.653
OSORIO	R\$ 3.239.215
POA	R\$ 3.481.329
RESTINGA	R\$ 2.935.238
RG	R\$ 4.400.991
ROLANTE	R\$ 2.573.595
SERTAÓ C/ RIP	R\$ 7.804.411
SERTAÓ S/ RIP	R\$ 6.198.499
RIP SERTAÓ	R\$ 1.605.912
VACARIA	R\$ 2.381.324
VERANOPOLIS	R\$ 3.257.428



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

VIAMAO	R\$ 2.238.653
ZONA NORTE	R\$ 700.000

Atenciosamente,

(Assinado digitalmente em 28/08/2026 19:15)

LIZIANE GARCIA TORCHELSEN

PRO-REITOR(A)

PRODI-ADJ (11.01.01.07.04)

Matricula: ###112#7

Visualize o documento original em <https://sig.ifrs.edu.br/public/documentos/index.jsp> informando seu número: **19**, ano: **2026**, tipo: **OFÍCIO**, data de emissão: **28/08/2026** e o código de verificação: **325d9434d6**



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

ANEXO II - Formulário eletrônico da pesquisa realizada com os servidores sobre os objetivos estratégicos do Campus Viamão - Plano de Ação 2027

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

Prezadas e prezados colegas,

Estamos iniciando o processo de construção do Plano de Ação 2027, documento de planejamento institucional no qual são definidas ações internas voltadas ao alcance das metas estabelecidas para cada objetivo estratégico.

Esta pesquisa tem como finalidade realizar um primeiro levantamento de ideias, sugestões e necessidades apontadas pelos servidores do campus. As contribuições recebidas serão utilizadas como subsídio para a elaboração inicial da proposta do Plano de Ação 2027.

Após o encerramento do formulário, serão realizadas reuniões com os departamentos e setores do campus, com o objetivo de analisar as sugestões apresentadas, verificar sua viabilidade de execução e alinhar as ações às prioridades institucionais. Em seguida, será organizada uma reunião geral para apresentação da proposta final, debate coletivo e aprovação.

O preenchimento deste formulário é, portanto, uma etapa importante de participação dos servidores no planejamento do campus, permitindo que diferentes áreas contribuam com ideias que possam qualificar as ações institucionais para o ano de 2027.

O formulário ficará disponível até **05/08**.

As reuniões com os departamentos estão previstas para ocorrer entre **10 e 21 de agosto**, e a reunião geral entre **24 e 28 de agosto**, com datas específicas ainda a serem definidas. Contamos com sua colaboração para construir um campus cada vez mais forte e integrado!

1. E-mail *

Perspectiva Resultados Institucionais

Sugestões de ações internas para os objetivos estratégicos relativos à dimensão de resultados institucionais



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Perspectiva Resultados Institucionais	R1 - Promover a verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.
	R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.
	R3 - Promover ações de formação para a cidadania.
	R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade.

2. Como promover a verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino?

Indicador: Percentual de Verticalização

Meta 2025: 22% (resultado do Campus em 2025: 24%)

Meta 2027: 27%



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

3. **Como fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão?**

Indicador: Percentual de homologação de projetos indissociáveis

Meta 2025: 8% (resultado do Campus em 2025: 1%)

Meta 2027: 12%

4. **Como promover ações de formação para a cidadania?**

Indicador: Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho

Meta 2025: 32% (resultado do Campus em 2025: 62%)

Meta 2027: 36%

5. **Como promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade?**

Indicador: Percentual de Eficiência Acadêmica

Meta 2025: 42% (resultado do Campus em 2025: 39%)

Meta 2027: 44%



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

Perspectiva Processos

Sugestões de ações internas para os objetivos estratégicos relativos à dimensão de processos

Perspectiva Processos	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.
	P2- Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental.
	P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos.
	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.
	P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE.
	P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

6. **Como aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas?**

Indicador: Relação de matrículas por professor

Meta 2025: 20 (resultado do Campus em 2025: 28)

Meta 2027: 20

Indicador: Percentual legal de cursos técnicos Meta 2025: 50% (resultado do Campus em 2025: 59%)

Meta 2027: 50%

Indicador: Percentual legal de cursos de formação de professores

Meta 2025: 20% (resultado do Campus em 2025: 0)

Meta 2027: 20%

7. **Como aprimorar e consolidar a política de sustentabilidade ambiental?**

Indicador: Percentual de projetos e ações vinculados a diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável

Meta 2025: 35% (resultado do Campus em 2025: 40%)

Meta 2027: 43%



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

8. **Como aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos?**

Indicador: Percentual de parcerias executadas

Meta 2025: 28% (resultado do Campus em 2025: 6%)

Meta 2027: 33%

9. **Como aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional?**

Indicador: Percentual da execução orçamentária em despesas com tecnologia da informação

Meta 2025: 0,6% (resultado do Campus em 2025: 1%)

Meta 2027: 0,9%

Indicador: Percentual de acessos à página institucional

Meta 2025: 1,0% (resultado do Campus em 2025: 19%)

Meta 2027: 2,0%

10. **Como fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE?**

Indicador: Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas

Meta 2025: 50% (resultado do Campus em 2025: 50%)

Meta 2027: 50%



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

11. **Como fomentar a política de segurança alimentar e nutricional?**

Indicador: Percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos

Meta 2025: 3,0% (resultado do Campus em 2025: 4%)

Meta 2027: 3,0%

Perspectiva Pessoas e Conhecimento

Sugestões de ações internas para os objetivos estratégicos relativos à dimensão de pessoas e conhecimento

Perspectiva Pessoas e Conhecimento	PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.
	PC2 - Promover a integração intercampi.
	PC3 – Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.
	PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

12. **Como incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas?**

Indicador: Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores

Meta 2025: 80% (resultado do Campus em 2025: 329%)

Meta 2027: 100%

13. **Como promover a integração intercampi?**

Indicador: Percentual de projetos com membros multicampi

Meta 2025: 13% (resultado do Campus em 2025: 52%)

Meta 2027: 20%

14. **Como promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais?**

Indicador: Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento

Meta 2025: 31% (resultado do Campus em 2025: 11%)

Meta 2027: 33%



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

15. **Como promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores?**

Indicador: Percentual de afastamentos de servidores por ano

Meta 2025: menor que 28% (resultado do Campus em 2025: 30%)

Meta 2027: menor que 23%

Perspectiva Orçamento

Sugestões de ações internas para os objetivos estratégicos relativos à dimensão de orçamento

Perspectiva Orçamento	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.
	O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentários.
	O3 - Desenvolver meios de economicidade.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

16. **Como fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS?**

Indicador: Percentual de investimento em infraestrutura

Meta 2025: 3,4% (resultado do Campus em 2025: 12%)

Meta 2027: 3,8%

Indicador: Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS

Meta 2025: 84% (resultado do Campus em 2025: 43%)

Meta 2027: 88%

17. **Como ampliar captação de recursos extraorçamentários?**

Indicador: Percentual de captação de recursos extraorçamentários

Meta 2025: 10% (resultado do Campus em 2025: 13%)

Meta 2027: 10%



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:33

Plano de Ação 2027: Ações Estratégicas do Campus Viamão (PDI 2024-2028)

18. **Como desenvolver meios de economicidade?**

Indicador: Percentual de execução de restos a pagar

Meta 2025: menor que 5,5% (resultado do Campus em 2025: 0%)

Meta 2027: menor que 4,5%

Indicador: Percentual empenhado em água e luz, por pessoa, referente ao ano anterior

Meta 2025: menor que 95% (resultado do Campus em 2025: 556%)

Meta 2027: menor que 95%

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google.

Google Formulários



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

ANEXO III - Formulário eletrônico da pesquisa realizada com os servidores sobre a programação orçamentária do Campus Viamão - Plano de Ação 2027

06/10/2026, 06:50

Plano de Ação 2027

Plano de Ação 2027

Para que seja possível ofertar à sociedade uma instituição de ensino pública, de qualidade e gratuita, o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia possibilita a participação da comunidade acadêmica em todas as suas instâncias decisórias, incluindo o planejamento orçamentário do Campus Viamão.

O Plano de Ação é um instrumento de gestão do IFRS, por meio do qual são definidas as iniciativas orçamentárias e ações internas que serão executadas pela gestão durante o próximo ano. Esse documento deve ser criado em consonância com as áreas estratégicas e objetivos institucionais descritos no Plano de Desenvolvimento Institucional ([PDI 2024-2028](#)) do IFRS Viamão.

Durante o período de 01/07/2026 a 05/08/2026, foi realizado um

levantamento de ideias, sugestões e necessidades apontadas pelos/as servidores do campus sobre as ações internas voltadas ao alcance das metas estabelecidas para cada objetivo estratégico. Agora chegou o momento do levantamento das sugestões de iniciativas orçamentárias.

O cenário orçamentário para 2027:

O orçamento do Campus Viamão para 2027 será **nominalmente igual ao orçamento previsto para 2026: R\$ 2.238.653,00.**

Entretanto, para 2027, teremos um novo desafio: a previsão de aumento de, no mínimo, 112 estudantes, decorrente da abertura da segunda turma do Curso Técnico em Informática Integrado ao Ensino Médio e da segunda turma da Licenciatura em Pedagogia. Portanto, teremos que planejar as ações de 2027 considerando um orçamento nominalmente igual ao de 2026, mas para atender uma comunidade acadêmica maior.

Isso significa que será necessário avaliar cuidadosamente as prioridades, pois não será possível simplesmente ampliar todas as despesas e ações na mesma proporção.

Além disso, parte dos recursos está vinculada a determinações institucionais, contratos, despesas de funcionamento e percentuais mínimos estabelecidos pelo CONSUP.

Este levantamento não pretende definir isoladamente a distribuição do orçamento, mas subsidiar a Comissão do Plano de Ação 2027 (PORTARIA nº 160/2026) na identificação das necessidades e prioridades que deverão ser consideradas na elaboração do Plano de Ação 2027.

Este formulário deve ser respondido pelos/as servidores/as do IFRS Campus Viamão até 25/09!

Plenária aberta a toda a comunidade acadêmica no auditório do Campus Viamão: 05/10/2026 às 14h



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:50

Plano de Ação 2027

* Indica uma pergunta obrigatória

1. E-mail *

2. Nome completo *

PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA - PLANO DE AÇÃO 2026

Antes de responder à pesquisa, recomendamos a leitura do [Plano de Ação 2026 do IFRS Campus Viamão](#), especialmente da programação orçamentária e das ações estratégicas.

O Plano de Ação 2026 apresenta as ações previstas para o Campus e sua programação orçamentária. O documento também apresenta as dimensões estratégicas que orientam o planejamento institucional.

<https://ifrs.edu.br/viamao/wp-content/uploads/sites/11/2026/02/Plano-de-Acao-2026.pdf>

RECURSOS QUE POSSUEM PERCENTUAIS MÍNIMOS

Algumas ações possuem percentuais mínimos estabelecidos pelo CONSUP. Portanto, esses recursos não podem simplesmente ser retirados ou direcionados livremente para outras finalidades.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:50

Plano de Ação 2027

Percentuais mínimos estabelecidos pelo CONSUP

2 Resoluções do Consup Vigentes e Percentuais Mínimos

Programa / Política	% do Orçamento	Resolução do Consup
Programa Institucional de Bolsas de Extensão (PIBEX)	1,50%	Resolução nº 100/2019
Programa de Apoio Institucional à Extensão (PAIEX)	1,00%	Resolução nº 100/2019
Fomento à Pesquisa e Inovação — Bolsas de Pesquisa	1,50%	Resolução nº 5/2023
Auxílio Institucional à Produção Científica, Tecnológica e à Inovação (AIPCTI)	1,00%	Resolução nº 5/2023
Programa Institucional de Bolsas de Ensino (PIBEN)	1,50%	Resolução nº 22/2015
Política de Educação Física, Esporte e Lazer	0,20%	Resolução nº 95/2019
Política de Arte e Cultura	0,20%	Resolução nº 33/2020
Programa de Capacitação dos Servidores	2,50%	Resolução nº 46/2021

AGORA QUEREMOS OUVIR VOCÊ

Queremos saber o que você mudaria para 2027, considerando:

- o mesmo orçamento nominal de 2026;
- o aumento de, no mínimo, 112 estudantes;
- os percentuais mínimos estabelecidos pelo CONSUP;
- as despesas obrigatórias e contratos existentes;
- e as necessidades de funcionamento e desenvolvimento do Campus.

Use este espaço para apresentar propostas concretas.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 06:50

Plano de Ação 2027

3. O que você considera que deve ser **PRIORIDADE** no Plano de Ação 2027? *
Faça suas sugestões.

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google.

Google Formulários



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

ANEXO IV - Formulário eletrônico da pesquisa realizada com os discentes sobre o Plano de Ação 2027 - Campus Viamão

06/10/2026, 07:26

CONSULTA AOS ESTUDANTES PLANO DE AÇÃO 2027 – IFRS CAMPUS VIAMÃO

CONSULTA AOS ESTUDANTES PLANO DE AÇÃO 2027 – IFRS CAMPUS VIAMÃO

Queremos conhecer a opinião dos/as estudantes para subsidiar a construção do Plano de Ação 2027!

O Plano de Ação é o instrumento utilizado pelo IFRS para planejar as ações que serão desenvolvidas pelo Campus durante o ano, considerando os objetivos institucionais, as necessidades da comunidade acadêmica e os recursos disponíveis.

É importante saber que o orçamento do Campus é limitado. Isso significa que **não é possível ampliar todas as ações ao mesmo tempo.**

Por isso, este formulário não pergunta apenas “o que você gostaria que o Campus tivesse?”. Queremos saber:

“Diante de recursos limitados, o que você considera que deve ser prioridade?”

Algumas despesas são obrigatórias ou estão vinculadas a contratos, normas e necessidades de funcionamento e, portanto, não podem ser livremente alteradas. A consulta concentra-se principalmente nas ações que possuem relação direta com os estudantes e nas quais a definição de prioridades pode contribuir para o planejamento.

Prazo para responder o questionário: 25/09

No dia 05 de outubro, teremos a Plenária do Plano de Ação 2027, às 14h no Auditório do Campus Viamão, aberta para toda a comunidade acadêmica. Participe!

Sua opinião ajuda a definir nossas prioridades!

*** Indica uma pergunta obrigatória**

1. E-mail *

PERFIL DO ESTUDANTE



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 07:26

CONSULTA AOS ESTUDANTES PLANO DE AÇÃO 2027 – IFRS CAMPUS VIAMÃO

2. Qual o seu curso? *

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Integrado em Administração
- ☐ Integrado em Meio Ambiente
- ☐ Integrado em Informática
- ☐ Subsequente em Administração
- ☐ Pedagogia
- ☐ Processos Gerenciais
- ☐ Gestão Ambiental
- ☐ Especialização em Agroecologia
- ☐ Especialização em Educação Ambiental

3. Qual é o seu turno? *

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Manhã
- ☐ Tarde
- ☐ Noite

O QUE É IMPORTANTE PARA VOCÊ?

Agora queremos saber o quanto cada parte do orçamento é importante para você.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 07:26

CONSULTA AOS ESTUDANTES PLANO DE AÇÃO 2027 – IFRS CAMPUS VIAMÃO

4. Qual é o grau de prioridade que você atribui às seguintes entregas para 2027? *

Marcar apenas uma oval por linha.

	Baixa	Média	Alta
Bolsas de Ensino, Pesquisa, Extensão e Indissociáveis	☐	☐	☐
Transporte para Visitas Técnicas	☐	☐	☐
Esporte e lazer	☐	☐	☐
Arte e Cultura	☐	☐	☐
Melhorias nos espaços utilizados pelos estudantes	☐	☐	☐

AGORA PRECISAMOS PRIORIZAR

Na seção 3, avaliamos individualmente a importância de cada ação.

Agora vamos escolher.

Imagine que o Campus tenha que realizar escolhas dentre as áreas abaixo.

Se fosse necessário escolher, quais deveriam receber maior prioridade?



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 07:26

CONSULTA AOS ESTUDANTES PLANO DE AÇÃO 2027 – IFRS CAMPUS VIAMÃO

5. Escolha TRÊS (3) áreas que você considera que deveriam ser prioridade para 2027. *

Marque todas que se aplicam.

- ☐ Bolsas de Ensino, Pesquisa, Extensão e Indissociáveis
- ☐ Transporte para Visitas Técnicas
- ☐ Esporte e lazer
- ☐ Cultura e artes
- ☐ Melhorias nos espaços utilizados pelos estudantes
- ☐ Outro: _____

ESPAÇOS E INFRAESTRUTURA

Agora queremos saber quais melhorias nos espaços utilizados pelos estudantes você considera prioritárias.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 07:26

CONSULTA AOS ESTUDANTES PLANO DE AÇÃO 2027 – IFRS CAMPUS VIAMÃO

6. Qual é o grau de prioridade de cada melhoria? *

Marcar apenas uma oval por linha.

	Baixa	Média	Alta
Salas de aula: piso e cortinas	☐	☐	☐
Laboratórios	☐	☐	☐
Espaços para estudo	☐	☐	☐
Biblioteca	☐	☐	☐
Espaços de convivência	☐	☐	☐
Climatização	☐	☐	☐
Acessibilidade	☐	☐	☐
Equipamentos utilizados nas atividades acadêmicas	☐	☐	☐



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 07:26

CONSULTA AOS ESTUDANTES PLANO DE AÇÃO 2027 – IFRS CAMPUS VIAMÃO

7. Se fosse possível realizar apenas UMA grande melhoria nos espaços utilizados pelos estudantes, qual você escolheria? *

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Salas de aula: piso e cortinas
- ☐ Laboratórios
- ☐ Espaços para estudo
- ☐ Biblioteca
- ☐ Espaços de convivência
- ☐ Climatização
- ☐ Acessibilidade
- ☐ Equipamentos utilizados nas atividades acadêmicas
- ☐ Outro:

SUA VISÃO SOBRE O CAMPUS

8. Pensando na experiência dos estudantes no Campus, qual é a principal necessidade que você considera que deveria ser priorizada no Plano de Ação 2027? *



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Viamão

06/10/2026, 07:26

CONSULTA AOS ESTUDANTES PLANO DE AÇÃO 2027 – IFRS CAMPUS VIAMÃO

9. Se você pudesse destinar uma parte dos recursos do Campus para uma nova ação voltada aos estudantes, qual ação proporia? *

10. Por que essa ação seria importante para os estudantes? *

COMENTÁRIOS FINAIS

11. Você gostaria de deixar algum comentário ou sugestão sobre esta consulta? *

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google.

Google Formulários