



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional
Rua Gen. Osório, 348 – Centro – Bento Gonçalves/RS – CEP 95.700-086
Telefone: (54) 3449.3350 – www.ifrs.edu.br – E-mail: prodi@ifrs.edu.br

RELATÓRIO DE AÇÕES E RESULTADOS

EXERCÍCIO 2025

Bento Gonçalves, março de 2026

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	5
2. METODOLOGIA E DIRETRIZES.....	6
3 AÇÕES, RESULTADOS E ORÇAMENTO.....	14
3.1 Perspectiva Resultados Institucionais.....	14
3.1.1 Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino (R1).....	14
3.1.2 Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão (R2).....	17
3.1.3 Promover ações de formação para a cidadania (R3).....	21
3.1.4 Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade (R4).....	24
3.2 Perspectiva dos Processos.....	29
3.2.1 Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (P1).....	29
3.2.2 Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental (P2).....	34
3.2.3 Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos (P3).....	38
3.2.4 Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional (P4).....	41
3.2.5 Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE (P5).....	48
3.2.6 Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional (P6).....	52
3.3 Perspectiva Pessoas e Conhecimento.....	55
3.3.1 Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas (PC1).....	55
3.3.2 Promover a integração intercampi (PC2).....	59
3.3.3 Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais (PC3).....	62
3.3.4 Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores (PC4).....	68
3.4 Perspectiva Orçamento.....	71
3.4.1 Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS (O1).....	71
3.4.2 Ampliar a captação de recursos extraorçamentários (O2).....	87
3.4.3 Desenvolver meios de economicidade (O3).....	90
3.5 Programação Orçamentária.....	93
3.5.1 Funcionamento.....	94
3.5.2 Investimento.....	116
3.5.3 Resoluções do Consup.....	119
4 INDICADORES DE DESEMPENHO.....	130
4.1 Perspectiva Resultados Institucionais.....	130
4.1.1 Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino (R1).....	130
4.1.2 Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão (R2).....	131
4.1.3 Promover ações de formação para a cidadania (R3).....	131
4.1.4 Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade (R4).....	132
4.2 Perspectiva dos Processos.....	133

4.2.1 Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (P1).....	133
4.2.2 Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental (P2).....	135
4.2.3 Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos (P3).....	135
4.2.4 Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional (P4).....	136
4.2.5 Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE (P5).....	137
4.2.6 Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional (P6).....	138
4.3 Perspectiva Pessoas e Conhecimentos.....	139
4.3.1 Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas (PC1).....	139
4.3.2 Promover a integração intercampi (PC2).....	140
4.3.3 Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais (PC3).....	140
4.3.4 Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores (PC4).....	141
4.4 Perspectiva Orçamento.....	142
4.4.1 Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS (O1).....	142
4.4.2 Ampliar a captação de recursos extraorçamentários (O2).....	143
4.4.3 Desenvolver meios de economicidade (O3).....	144
APÊNDICE - REGISTRO COMPLETO DAS AÇÕES E RESULTADOS DO RAR 2025.....	146

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Perspectivas, objetivos, indicadores e metas PDI 2024-2028 (destaque metas 2025)...	7
Quadro 2 - Resoluções do Consup.....	9
Quadro 3 - Resumo das ações realizadas para elaboração do RAR 2025 nos campi.....	10
Quadro 4 - Resumo das Ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico R1.....	15
Quadro 5 - Resumo das Ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico R2.....	18
Quadro 6 - Resumo das Ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico R3.....	21
Quadro 7 - Resumo das Ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico R4.....	25
Quadro 8 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P1.....	30
Quadro 9 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P2.....	34
Quadro 10 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P3.....	39
Quadro 11 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P4.....	42
Quadro 12 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P5.....	49
Quadro 13 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P6.....	53
Quadro 14 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico PC1.....	55
Quadro 15 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico PC2.....	59
Quadro 16 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico PC3.....	62
Quadro 17 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico PC4.....	69
Quadro 18 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégicos O1.....	72
Quadro 19 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégicos O2.....	88
Quadro 20 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico O3.....	91
Quadro 21 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionado ao objetivo estratégico funcionamento.....	94
Quadro 22 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionado ao objetivo estratégico investimento.....	117
Quadro 23 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionado ao objetivo estratégico Resoluções do Consup.....	119

Quadro 24 - Razão entre o valor liquidado e o mínimo previsto nas Resoluções do Consup para os campi Alvorada, Bento Gonçalves, Canoas, Caxias do Sul, Erechim e Farroupilha.....	125
Quadro 25 - Razão entre o valor liquidado e o mínimo previsto nas Resoluções do Consup para os campi Feliz, Ibirubá, Osório, Porto Alegre, Restinga e Rio Grande.....	127
Quadro 26 - Razão entre o valor liquidado e o mínimo previsto nas Resoluções do Consup para os campi Rolante, Sertão, Vacaria, Veranópolis e Viamão.....	128
Quadro 27 - Medição do indicador R1.1 - PERCENTUAL DE VERTICALIZAÇÃO.....	130
Quadro 28 - Medição do indicador R2.1 - PERCENTUAL DE HOMOLOGAÇÃO DE PROJETOS INDISSOCIÁVEIS.....	131
Quadro 29 - Medição do indicador R3.1 - PERCENTUAL DE PROJETOS E AÇÕES COM A TEMÁTICA DE FORMAÇÃO CIDADÃ E EDUCAÇÃO PARA O TRABALHO.....	132
Quadro 30 - Medição do indicador R4.1 - PERCENTUAL DE EFICIÊNCIA ACADÊMICA.....	132
Quadro 31 - Medição do indicador P1.1 - RELAÇÃO DE MATRÍCULAS POR PROFESSOR.....	133
Quadro 32 - Medição do indicador P1.2 - PERCENTUAL LEGAL DE CURSOS TÉCNICOS.....	134
Quadro 33 - Medição do indicador P1.3 - PERCENTUAL LEGAL DE CURSOS DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES.....	134
Quadro 34 - Medição do indicador P2.1 - PERCENTUAL DE PROJETOS E AÇÕES VINCULADOS A DIFERENTES OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL.....	135
Quadro 35 - Medição do indicador P3.1 - PERCENTUAL DE PARCERIAS EXECUTADAS.....	136
Quadro 36 - Medição do indicador P4.1 - PERCENTUAL DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA EM DESPESAS DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO.....	136
Quadro 37 - Medição do indicador P4.2 - PERCENTUAL DE ACESSOS À PÁGINA INSTITUCIONAL.....	137
Quadro 38 - Medição do indicador P5.1 - PERCENTUAL DE OFERTA DE VAGAS AO PÚBLICO DE AÇÕES AFIRMATIVAS.....	138
Quadro 39 - Medição do indicador P6.1 - PERCENTUAL DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA EM DESPESAS DE ALIMENTOS.....	138
Quadro 40 - Medição do indicador PC1.1 - PERCENTUAL DE ACORDOS DE PARCERIAS FORMALIZADOS A CADA 40 SERVIDORES.....	139
Quadro 41 - Medição do indicador PC2.1 - PERCENTUAL DE PROJETOS COM MEMBROS MULTICAMPI.....	140
Quadro 42 - Medição do indicador PC3.1 - PERCENTUAL DE SERVIDORES QUE PARTICIPARAM DE AÇÕES DE DESENVOLVIMENTO.....	140
Quadro 43 - Medição do indicador PC4.1 - PERCENTUAL DE AFASTAMENTOS DE SERVIDORES POR ANO.....	141
Quadro 44 - Medição do indicador O1.1 - PERCENTUAL DE INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA.....	142
Quadro 45 - Medição do indicador O1.2 - PERCENTUAL DE SATISFAÇÃO SOBRE A INFRAESTRUTURA OFERECIDA PELO IFRS.....	142
Quadro 46 - Medição do indicador O2.1 - PERCENTUAL DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS.....	143
Quadro 47 - Medição do indicador O3.1 - PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR....	144
Quadro 48 - Medição do indicador O3.2 - PERCENTUAL EMPENHADO EM ÁGUA E LUZ POR PESSOA REFERENTE AO ANO ANTERIOR.....	144

1. INTRODUÇÃO

O Relatório de Ações e Resultados (RAR) 2025 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) representa um importante instrumento de transparência para a comunidade. Nesse documento são apresentadas as ações efetivamente executadas pelos *campi* e Reitoria, considerando o planejamento aprovado no [Plano de Ação \(PA\) 2025](#) e o orçamento liquidado ao longo do ano. Além disso, o atendimento das metas institucionais é evidenciado pela segunda vez neste relatório, após a elaboração de indicadores e previsão de suas metas pelo [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI\) 2024-2028](#). De forma complementar, são apresentadas as iniciativas, os obstáculos e os desafios das ações planejadas e/ou executadas.

O PDI do IFRS tem como objetivo orientar a instituição no alcance de suas metas e objetivos planejados, avaliados por meio de indicadores, além de ser a principal referência para os processos de avaliação, credenciamento e credenciamento das instituições de ensino superior junto ao Ministério da Educação (MEC) e Conselho Nacional de Educação (CNE). Nesse sentido, para consecução deste planejamento estratégico, as unidades do IFRS planejam e executam ações táticas e operacionais descritas em um plano de ação, tendo como base sua estrutura básica de gestão e o mapa estratégico aprovado no PDI 2024-2028, que está organizado considerando os temas estratégicos derivados de sua missão: Indissociabilidade e Verticalização; Formação Cidadã; Reconhecimento e Excelência Acadêmica; e Sustentabilidade.

A partir dos temas estratégicos, o conjunto de objetivos são agrupados nas dimensões e perspectivas: Resultados Institucionais, Processos, Pessoas e Conhecimento e Orçamento, cujas ações executadas são apresentadas no RAR e visam também o cumprimento da missão da Instituição. As ações contemplam programas, projetos e propostas de regulamentações e apoiam as iniciativas dos *campi* com foco nas atividades de ensino, pesquisa e extensão do IFRS, constituindo um desdobramento do PDI. Além das ações planejadas, o RAR demonstra ações que não foram inicialmente previstas no PA, mas foram executadas tendo em vista atender às comunidades locais e demandas que surgiram ao longo do ano.

Este documento apresenta ainda a prestação de contas quanto à execução orçamentária dos *campi* e ao atendimento das resoluções do Conselho Superior (Consup) ligadas ao [Programa Institucional de Bolsas de Ensino \(PIBEN\)](#); ao [Programa de Fomento à Pesquisa e a Inovação](#); aos [Programas Institucional de Bolsas de Extensão \(PIBEX\) e de Apoio Institucional à Extensão \(PAIEX\)](#); à [Política de Educação Física, Esporte e Lazer](#); à [Política de Arte e Cultura](#) e ao [Programa de Capacitação dos Servidores](#). Seu conteúdo complementa e detalha o que é apresentado no [Relatório de Gestão Integrado](#), o qual é elaborado conforme o disposto na Decisão Normativa do Tribunal de Contas da União (TCU) nº 187/2020.

O RAR tem seu processo de elaboração coordenado pela Pró-reitoria de Desenvolvimento Institucional (Prodi), por meio de seu Departamento de Planejamento Estratégico (DPE) e, nos *campi*, pelos gestores de Desenvolvimento Institucional (DI). Referente ao ano de 2025, este documento foi sistematizado conforme orientações do Manual "SIGPP: Plano de Ação e Relatório de Ações e Resultados", disponível no sítio do [Relatório de Ações e Resultados](#) da Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional. Quanto aos prazos, o RAR seguiu o cronograma de atividades da

Prodi, estabelecido pela [Instrução Normativa Prodi nº 01/2025](#). A metodologia e diretrizes, a descrição das ações e resultados, bem como as considerações finais referente ao ano de 2025 são apresentadas na sequência deste documento.

2. METODOLOGIA E DIRETRIZES

A seguir são apresentadas as orientações utilizadas para elaboração do Plano de Ação 2025 e do Relatório de Ações e Resultados 2025 considerando os seguintes princípios norteadores:

- Transparência em todas as etapas, ações e propostas de documentos elaborados, visando dar legalidade e legitimidade ao Plano;
- Comprometimento da equipe gestora institucional em todas as etapas, ações e atividades de elaboração do Plano;
- Utilização do PDI vigente observando a missão institucional, visão e objetivos estratégicos nele previstos;
- Envolvimento dos três segmentos institucionais, a saber: docentes, discentes e técnico-administrativos em educação;
- Utilização de formulários eletrônicos para coleta de sugestões, webconferências, divulgação de cronogramas de atividades e documentos elaborados;
- Emprego de informações oriundas do Relatório de Autoavaliação Institucional.

A Pró-reitoria de Desenvolvimento Institucional sistematizou o processo de elaboração do RAR em um formato comum a todas as unidades administrativas do IFRS, utilizando o Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projetos (SIGPP), módulo do Sistema Integrado de Gestão (SIG) do IFRS, através de dois menus:

- “Ações”, neste menu, para cada ação, a ação interna foi atualizada com os valores executados e com sua situação (concluída ou não);
- “Resultados”, neste menu, para cada ação, foram informadas a medição e atendimento dos indicadores, assim como as iniciativas executadas da ação, os obstáculos e os desafios futuros.

No caso dos *campi* que verificaram alguma ação executada, porém não planejada, foi possível fazer a inclusão no RAR 2025, considerando que o planejamento pode sofrer alterações no decorrer de sua execução, embora se deva partir do PA estabelecido para o ano em questão. Além disso, orientou-se aos gestores de DI que trabalhassem em consonância com as demais áreas de gestão da Unidade para a construção do documento.

As ações estratégicas foram descritas conforme suas respectivas dimensões previstas no PDI 2024-2028:

- Resultados Institucionais;
- Processos;
- Pessoas e Conhecimento; e
- Orçamento.

Foi estabelecida a diretriz de que cada unidade deve definir ao menos uma ação para o atendimento das metas institucionais definidas no PDI. As metas estabelecidas para o ano de 2025 estão descritas no Quadro 1.

Quadro 1 - Perspectivas, objetivos, indicadores e metas PDI 2024-2028 (destaque metas 2025)

Perspectiva	Objetivos Estratégicos	Indicadores e Metas
Perspectiva Resultados Institucionais	R1 - Promover a verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.	R1.1 - Percentual de Verticalização Meta 2025: 22% Meta Final: 30%
	R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis Meta 2025: 8% Meta Final: 15%
	R3 - Promover ações de formação para a cidadania.	R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho Meta 2025: 32% Meta Final: 40%
	R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade.	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica Meta 2025: 42% Meta Final: 45%
Perspectiva Processos	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.	P1.1 - Relação de Matrículas por Professor - RAP Meta 2025: 20 Meta Final: 20 (estudantes/professor)
		P1.2 - Percentual Legal de Cursos Técnicos Meta 2025: 50% Meta Final: 50%
		P1.3 - Percentual Legal de Cursos de Formação de Professores Meta 2025: 20% Meta Final: 20%
	P2- Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental.	P2.1 - Percentual de projetos e ações vinculados a diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável Meta 2025: 35% Meta Final: 45%
	P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos.	P3.1 - Percentual de parcerias executadas Meta 2025: 28% Meta Final: 35%

	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.	P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação Meta 2025: 0,6% Meta Final: 1,0%
		P4.2 - Percentual de acessos à página institucional Meta 2025: 1,0 % Meta Final: 2,5 %
	P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE.	P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas Meta 2025: 50% Meta Final: 50%
	P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional.	P6.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos Meta 2025: 3,0 % Meta Final: 3,0 %
Perspectiva Pessoas e Conhecimento	PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.	PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores Meta 2025: 80% Meta Final: 100%
	PC2 - Promover a integração intercampi.	PC2.1 - Percentual de projetos com membros multicampi Meta 2025: 13% Meta Final: 25%
	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.	PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento Meta 2025: 31% Meta Final: 34%
	PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.	PC4.1 - Percentual de afastamentos de servidores por ano Meta 2025: 28% Meta Final: 20%
Perspectiva Orçamento	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura Meta 2025: 3,4% Meta Final: 4,0%
		O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS Meta 2025: 84% Meta Final: 90%
	O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentários.	O2.1 - Percentual de captação de recursos extraorçamentários Meta 2025: 10% Meta Final: 10%
	O3 - Desenvolver meios de economicidade.	O3.1 - Percentual de execução de restos a pagar Meta 2025: 5,5% Meta Final: 4,0%
		O3.2 - Percentual empenhado em água e luz por pessoa referente ao ano anterior Meta 2025: 95% Meta Final: 95%

Além das dimensões descritas no Quadro 01, que se relacionam aos dezessete objetivos do mapa estratégico do IFRS, ações da “dimensão” Programação Orçamentária são planejadas no PA e tem sua prestação de contas realizada no RAR. Essas ações são caracterizadas como ações orçamentárias e se dividem de acordo com sua finalidade, sendo elas:

- Funcionamento;
- Investimento; e
- Resoluções do Consup.

Com relação às resoluções do Consup, conforme mencionado anteriormente, as mesmas estão ligadas aos Programas Institucionais de Bolsas de Ensino (PIBEN); de Fomento à Pesquisa e Inovação; de Bolsas de Extensão (PIBEX e PAIEX); às Políticas de Educação Física, Esporte e Lazer; de Arte e Cultura e ao Programa de Capacitação dos Servidores. O Quadro 2 apresenta os percentuais do orçamento a serem utilizados para o atendimento dessas resoluções.

Quadro 2 - Resoluções do Consup

Finalidade	% Orçamento	Resolução do CONSUP
Bolsas de Extensão	1,5%	Resolução nº 100, de 22 de outubro de 2019
PAIEX	1,0%	Resolução nº 100, de 22 de outubro de 2019
Bolsas de Pesquisa	1,5%	Resolução nº 5, de 1º de março de 2023
AIPCT	1,0%	Resolução nº 5, de 1º de março de 2023
Bolsas de Ensino	1,5%	Resolução nº 022, de 03 de março de 2015
Política de Educação Física, Esporte e Lazer	0,2%	Resolução nº 095, de 22 de outubro de 2019
Política de Arte e Cultura	0,2%	Resolução nº 033, de 06 de agosto de 2020
Capacitação dos Servidores	2,5%	Resolução nº 046, de 29 de junho de 2021

Para acompanhar em tempo real as ações e resultados, o IFRS disponibiliza os seguintes painéis de acompanhamento:

- [Painel do Plano de Ação e Relatório de Resultados \(Metabase\)](#)
- [Painel de Indicadores do PDI \(Metabase\)](#)

O processo de elaboração do RAR iniciou nas unidades, as quais indicaram a finalização ou não das atividades internas de cada ação, avaliaram o cumprimento das metas pela medição dos indicadores e realizaram a descrição das iniciativas, obstáculos e desafios das ações executadas no ano de 2025. Além disso, foi revisitada a gestão de riscos e demonstrado os valores orçamentários liquidados para cada ação, os quais correspondem às despesas efetivamente liquidadas tendo em

vista o orçamento de 2025. O Quadro 3 demonstra as formas de coleta de informações junto às comunidades dos *campi* para elaboração de seus Relatórios de Ações e Resultados.

Quadro 3 - Resumo das ações realizadas para elaboração do RAR 2025 nos *campi*

<i>Campus</i>	Metodologia de Coleta
Alvorada	O RAR 2025 do <i>Campus</i> Alvorada foi construído em dois momentos: o primeiro, referente à etapa parcial, sob a supervisão de um servidor na coordenação de DI; e a final, sob a supervisão do servidor o qual atualmente responde pela coordenação. Na etapa do registro parcial, realizado em agosto de 2025, como estratégia, foi adotado o preenchimento de uma planilha eletrônica compartilhada com as informações a serem lançadas no SIGPP: objetivo estratégico, ação interna, valor planejado, valor liquidado, percentual de cumprimento, iniciativas realizadas, obstáculos enfrentados e desafios futuros. Na construção do RAR foram considerados também os Relatórios de Execução Orçamentária e Financeira do <i>Campus</i>. Após a consolidação destas informações foi realizada a atualização dos registros cadastrados no SIGPP. A coleta de dados para a etapa final teve por metodologia a elaboração de planilhas individualizadas para cada setor/servidor responsável por uma ou mais ações, os quais retornaram com os dados que subsidiaram o preenchimento do RAR. Por fim, foi realizado um diálogo qualificado com o DAP do <i>campus</i>, a fim de identificar valores financeiros efetivamente executados no ano de 2025. Destaca-se a indispensável contribuição da equipe da Prodi, a qual se mostrou sempre prestativa e disponível às demandas do <i>Campus</i> Alvorada.
Bento Gonçalves	O preenchimento do Relatório de Ações Realizadas (RAR) ocorreu em duas etapas: uma etapa parcial, realizada nos meses de julho e agosto, e uma etapa final, concluída em fevereiro. O levantamento das iniciativas, obstáculos e desafios foi realizado em fevereiro de 2025, diretamente no SIGPP, pelos responsáveis pelas ações. As ações que possuíam previsão orçamentária, bem como as informações relativas ao funcionamento e às deliberações do Consup, foram elaboradas com base no Relatório de Execução Orçamentária e em reuniões realizadas com a Diretoria de Administração. Após o preenchimento das informações por todos os responsáveis, a Diretoria de Desenvolvimento Institucional realizou a revisão geral do relatório, bem como o preenchimento dos indicadores pendentes, em conjunto com os responsáveis pelas ações.
Canoas	A construção do RAR 2025, no <i>Campus</i> Canoas, ocorreu por meio das seguintes etapas: • Elaboração de uma planilha contendo as ações das áreas de Ensino, Pesquisa e Extensão, Administração e CGP; • Contato com os coordenadores das respectivas áreas, com o objetivo de apresentar e esclarecer o processo de acompanhamento das ações previstas no Plano de Ação 2025; • Envio da planilha às áreas e coordenações responsáveis para preenchimento das informações nos meses de julho de 2025 (RAR parcial) e janeiro 2026 (RAR final). Em cada planilha, os responsáveis registraram o status das ações planejadas. Quando as ações foram executadas, foram solicitadas informações adicionais, tais como: iniciativas realizadas, obstáculos encontrados e desafios futuros. Após a consolidação dos dados enviados pelas áreas, as informações foram inseridas no SIGPP, na aba Resultados/Cadastrar. Em seguida, foi elaborado um relatório complementar, que foi anexado ao relatório gerado pelo sistema, resumindo o acompanhamento das ações planejadas pelo <i>campus</i> Canoas. O documento consolidado será encaminhado ao CONCAMP para apreciação na reunião ordinária do dia 11/03/2026.
Caxias do Sul	O Relatório de Ações e Resultados 2025 foi preenchido em duas etapas, uma em agosto de 2025 (parcial no mês de agosto com lançamentos das atividades realizadas até o momento) e outra referente à finalização do ano de 2025 (preenchida em fevereiro de 2026). Como estratégia, foi adotado o preenchimento de uma planilha eletrônica compartilhada com as informações a

	serem lançadas no SIGPP: objetivo estratégico, ação interna, valor planejado, valor liquidado, percentual de cumprimento, iniciativas realizadas, obstáculos enfrentados e desafios futuros. O preenchimento foi realizado pelos membros da Comissão de Apoio ao Desenvolvimento Institucional (CADI) de acordo com a portaria vigente. Na construção do RAR também foram considerados os Relatórios de Execução Orçamentária e Financeira do <i>Campus</i> . Após isso, todas as informações foram lançadas no SIGPP.
Erechim	A metodologia para preenchimento do Relatório de Ações e Resultados (RAR) envolveu as coordenações e um diálogo da coordenação de Desenvolvimento Institucional com vistas a não só preencher o documento, mas buscar uma análise mais aprofundada dos resultados obtidos. Foi um momento de rever as ações e fazer um balanço geral do ano de 2025. A coordenação de Desenvolvimento Institucional buscou trabalhar em conjunto com as demais coordenações pela melhora nos indicadores e que refletem a realidade das ações. Cabe enfatizar que nos últimos anos o RAR está sendo tratado como ferramenta de gestão, a fim de melhorar a cada ano, desde o lançamento das ações, até a finalização do processo com a prestação de contas do RAR.
Farroupilha	O preenchimento do Relatório de Ações Realizadas (RAR) ocorreu em duas etapas: uma parcial nos meses de julho e agosto de 2025, e a final, em fevereiro de 2026. O levantamento das iniciativas, obstáculos e desafios, realizado em fevereiro de 2026, foi feito por meio de troca de e-mails com os responsáveis pelas ações. As ações que tinham previsão orçamentária, assim como o funcionamento e a resolução do Consup, foram elaboradas com base no Relatório de Execução Orçamentária – despesas empenhadas em 2025, além de reuniões com a Diretoria de Administração. Após a conciliação de todas as informações enviadas à Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional, o RAR foi preenchido no SIGPP.
Feliz	O Relatório de Ações e Resultados (RAR) seguiu uma abordagem estruturada e detalhada, contemplando duas coletas distintas: • Coleta Parcial: Realizada trimestralmente em 2025. • Coleta Final: Conduzida entre dezembro de 2025 e fevereiro de 2026. Informações não encontradas em plataformas foram repassadas pelos responsáveis pelas ações ao coordenador de Desenvolvimento Institucional do <i>campus</i> . Execuções orçamentárias foram consultadas prioritariamente via plataforma própria do <i>campus</i> , alimentada pelo DAP. Indicadores não apresentados na PNP foram calculados com dados extraídos do SIG.
Ibirubá	Os dados utilizados para a elaboração do Relatório Anual de Resultados (RAR) 2025 foram coletados por meio de consultas técnicas realizadas pelo Coordenador de Desenvolvimento Institucional do <i>Campus</i> junto aos responsáveis pelas ações institucionais. Adicionalmente, foram realizadas reuniões formais com a Direção de Administração da unidade, com vistas à obtenção, validação e consolidação das informações referentes à execução orçamentária. O preenchimento do RAR 2025 foi desenvolvido em duas etapas. A etapa parcial ocorreu nos meses de julho e agosto de 2025, abrangendo o levantamento inicial e a sistematização preliminar dos dados. A etapa final foi realizada no período de dezembro de 2025 a fevereiro de 2026, destinada à atualização, revisão e consolidação final das informações.
Osório	A metodologia para o desenvolvimento do RAR teve início com a busca de parcerias junto aos gestores para preenchimento responsável do documento. O convencimento teve como argumento principal que: o RAR precisa ser de amplo conhecimento dos servidores, visto que produz resultados para os objetivos do plano de ação/2025. Ainda está em construção no <i>campus</i> , a filosofia de que o RAR é responsabilidade coletiva e que se efetiva com a participação de todos os setores. Também está em construção a prática de lançamentos de despesas vinculadas às ações do PA, com rubricas que evitem a distorção dos indicadores.
Porto Alegre	A fim de balizar o comparativo entre as ações planejadas para o ano de 2025 (por meio do Plano de Ação 2025) com a execução das respectivas ações, o Relatório de Ações e Resultados (RAR) 2025 foi baseado na coleta dos resultados da execução das ações em dois momentos: na elaboração do “RAR parcial” e na elaboração do “RAR final”, que ocorreram em períodos distintos, especificados pela IN Prodi Nro. 01/2025, sendo estes, respectivamente, até 15/08/2025 e até 13/02/2026, e inseridos no SIGPP.

	As ações que foram planejadas pelo <i>Campus</i> Porto Alegre para o ano de 2025 compuseram o Plano de Ação (PA) 2025. Desta maneira, o resultado de execução das ações ("RAR parcial" e "RAR final") iniciou-se a partir da retomada de cada uma das ações previstas no PA 2025. Para a coleta de resultados parciais das ações previstas para 2025 foi elaborada planilha contendo todas as ações e suas ações internas. Todas as ações, sejam orçamentárias ou extraorçamentárias, estavam associadas a uma das diretorias sistêmicas do <i>campus</i> (Diretoria de Administração, Diretoria de Desenvolvimento Institucional, Diretoria de Ensino, Diretoria de Extensão, Diretoria de Gestão de Pessoas, Diretoria de Tecnologia da Informação, e Diretoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação). Coube às diretorias sistêmicas responsáveis por cada ação, apreciar o desenvolvimento de cada ação e indicar na planilha do "RAR parcial": • o percentual aproximado de cumprimento da ação; • indicar as iniciativas executadas da ação; • descrever os obstáculos para execução da ação; • apontar os desafios futuros para sua execução. Esta etapa foi realizada durante o mês de julho/2025. A partir dos registros efetuados pelas diretorias sistêmicas, o Sigpp foi alimentado com as respectivas informações para o "RAR parcial". Esta etapa foi realizada no período de 01 a 15 de agosto de 2025. Para a compilação dos resultados finais de execução das ações previstas para 2025, à planilha do "RAR parcial" foram incorporados espaços específicos para indicação do resultado final do desenvolvimento de cada ação, pelas diretorias sistêmicas, em relação à(ao): • percentual aproximado de cumprimento da ação; • indicação das iniciativas executadas da ação; • descrição dos obstáculos para execução da ação; • apontamento dos desafios futuros para sua execução. Esta etapa foi realizada entre a última quinzena de dezembro/2025 e a primeira quinzena de janeiro/2026 e balizou a consolidação do RAR 2025 do <i>Campus</i> Porto Alegre. A partir dos registros efetuados pelas diretorias sistêmicas, o Sigpp foi alimentado com as respectivas informações para o RAR 2025, em período que se estendeu até 13 de fevereiro de 2026.
Restinga	A metodologia do preenchimento do RAR 2025, do <i>Campus</i> Restinga, constituiu-se da busca das informações, pela Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional, seja junto às plataformas e sistemas oficiais do Governo Federal e do IFRS, ou através da consulta junto aos setores responsáveis. Nesse âmbito e cenário, tivemos tanto a disponibilidade das informações orçamentárias e financeiras, bem como as informações sobre a execução de cada ação proposta e o seu registro de execução total, parcial, ou de impossibilidade de realização, pelos setores responsáveis. Assim, podemos identificar as ameaças e os desafios de cada ação, tornando o RAR 2025 um valioso instrumento de suporte e análise a ser utilizado para implementação do PDI 2026. Por fim, eventuais distorções percebidas foram apontadas e corrigidas com a orientação da PRODI, garantindo a integridade dos dados disponibilizados e do Relatório Final.
Rio Grande	No <i>Campus</i> Rio Grande o Relatório de Ações e Resultados (RAR) 2025 foi preenchido de forma parcial no primeiro semestre e com os resultados e valores totais, referentes a todo o ano de 2025, no início do ano de 2026. A necessidade do acompanhamento das ações propostas no Plano de Ação 2025 foi apresentada em reunião com o Diretor Geral, de Administração, de Ensino, Pesquisa e Extensão. Além do corpo diretivo, os coordenadores de curso e as chefias de setores também foram mobilizados a responderem sobre o andamento das ações propostas sob sua responsabilidade. Em seguida, foi compartilhada uma planilha com as diretorias sistêmicas e os coordenadores/chefias imediatas de forma que pudessem informar o andamento dessas ações. O status e os valores executados/liquidados relacionados ao funcionamento do <i>Campus</i> foram obtidos diretamente com o Diretor de Administração. Posteriormente, as informações foram alimentadas no SIGPP.
Rolante	O Relatório de Ações e Resultados (RAR) foi realizado em dois momentos, com a presença da Direção Geral do <i>campus</i>. No primeiro momento, foram discutidos os encaminhamentos e os apoios necessários para auxiliar na execução das ações previstas no plano de ação anterior. As

	ações passaram por uma análise inicial e foram registradas de forma parcial, considerando que muitas ainda estavam em andamento. No segundo momento, foi feita uma análise mais detalhada para identificar quais ações foram totalmente realizadas, quais foram parcialmente executadas e quais não foram. Para o ano de 2026, será criada uma comissão de acompanhamento, formada por servidores interessados em contribuir com esse trabalho, juntamente com o Coordenador de Desenvolvimento Institucional, com o objetivo de fortalecer o acompanhamento e cumprimento das ações propostas no Plano de Ação.
Sertão	O Relatório de Ações e Resultados (RAR) 2025 do IFRS <i>Campus</i> Sertão foi elaborado mediante ações, as quais correspondem aos indicadores e previsão de suas metas conforme o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2024-2028. Para o preenchimento do RAR, a metodologia adotada baseou-se na organização sistemática dos setores e departamentos envolvidos nas ações previamente definidas. O acesso às informações primárias foi assegurado aos responsáveis pelos registros iniciais, por meio de uma planilha compartilhada, garantindo a confiabilidade dos dados. A elaboração do RAR 2025 ocorreu em duas etapas: uma parcial e outra final. Na primeira etapa, a parcial, foram coletadas informações preliminares sobre as ações em andamento no <i>campus</i> . Na segunda etapa, a final, foram extraídos os dados e informações em diversas plataformas e sistemas por meio dos responsáveis pelas ações. Após consolidação das informações encaminhadas à Diretoria de Desenvolvimento Institucional, o RAR foi devidamente registrado no SIGPP.
Vacaria	Os dados para preenchimento do RAR 2025 foram coletados a partir de consultas do coordenador de Desenvolvimento Institucional do <i>Campus</i> com os responsáveis pelas ações. Além de reuniões com a direção de Administração da unidade para preenchimento da parte de orçamentária. O preenchimento do RAR 2025 ocorreu em duas etapas: a parcial nos meses de julho e agosto de 2025 e a final durante os meses de janeiro e fevereiro de 2026. Para o ano de 2026, será compartilhada uma planilha de controle com todos Responsáveis pela Ações, a qual será atualizada mensalmente com as ações já executadas, facilitando o acompanhamento e correções necessárias.
Veranópolis	A elaboração do Relatório de Ações e Resultados (RAR) 2025 no <i>Campus</i> Veranópolis foi realizada por meio de uma construção coletiva, coordenada pela Direção-Geral em conjunto com as coordenações de Pesquisa e Extensão, Direção de Administração e Planejamento e a Direção de Ensino. Devido à vacância na Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional, a responsabilidade pela sistematização dos dados foi compartilhada entre os gestores, onde cada área ficou incumbida de lançar as informações pertinentes às suas respectivas competências. O levantamento dos dados baseou-se em diversas fontes oficiais e institucionais, incluindo: -Relatórios de prestação de contas das áreas de ensino, pesquisa e extensão. -Dados do Tesouro Nacional e relatórios orçamentários para o monitoramento financeiro. -Informações da Assistência Estudantil e da Comissão Própria de Avaliação (CPA). -Dados de infraestrutura e gestão administrativa compilados pela Direção-Geral. A Direção de Administração e Planejamento atuou especificamente no levantamento orçamentário e no cálculo dos coeficientes necessários para aferir o cumprimento das metas e objetivos estratégicos. Durante todo o processo de elaboração e preenchimento, o <i>campus</i> contou com o suporte técnico constante da Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional (PRODI), cuja colaboração foi fundamental para o esclarecimento de dúvidas e para a validação das informações inseridas no relatório.
Viamão	O RAR no <i>Campus</i> Viamão foi construído de forma coletiva em duas etapas (RAR parcial e final) com a mesma metodologia. Possuímos uma planilha com todas as ações propostas no Plano de Ação e os responsáveis por cada uma. Durante o período de coleta, os responsáveis listam as iniciativas executadas, percentual de cumprimento, conclusão da ação, obstáculos e desafios futuros. Os cálculos dos índices são elaborados conforme instruções da PRODI pela DI do <i>Campus</i> e os valores são repassados pelo financeiro do <i>Campus</i> .

Finalizando o processo, a consolidação do RAR do IFRS ficou sob responsabilidade do DPE/Prodi, que, através dos capítulos 3 e 4 deste relatório, apresenta o resumo das ações e resultados do IFRS no ano de 2025.

3 AÇÕES, RESULTADOS E ORÇAMENTO

As iniciativas, ações e indicadores apresentados a seguir estão relacionados a cada um dos objetivos estratégicos do PDI vigente do IFRS ou a uma dimensão da programação orçamentária. O detalhamento das ações, resultados, obstáculos e desafios está disponível publicamente no Painel de Ações e Resultados - IFRS/PRODI/DPE.

Neste capítulo também são apresentadas as ações estratégicas planejadas pelos campi do IFRS comparando o valor planejado com o efetivamente executado por meio de despesas liquidadas.

No que se refere ao orçamento da Reitoria e aos investimentos institucionais realizados em 2025, destacam-se as ações voltadas à ampliação e qualificação da infraestrutura dos campi do IFRS, as quais contribuem diretamente para o processo de expansão institucional e para o fortalecimento das condições de oferta de ensino, pesquisa e extensão.

Essas iniciativas dialogam com a política institucional de sustentabilidade, ao incorporarem ações voltadas ao uso mais eficiente de recursos, à modernização de equipamentos e à melhoria das condições ambientais dos espaços institucionais, como a ampliação de sistemas de energia, adequações estruturais e aquisição de equipamentos mais eficientes. Dessa forma, os investimentos realizados contribuem não apenas para a expansão e consolidação da rede de campi do IFRS, mas também para a promoção de práticas institucionais alinhadas ao desenvolvimento sustentável e à otimização do uso dos recursos públicos.

3.1 Perspectiva Resultados Institucionais

Nesta perspectiva, os objetivos estratégicos estão relacionados à verticalização nas ofertas de cursos, à indissociabilidade entre pesquisa, ensino e extensão, à formação para a cidadania e às ações que visam ao desenvolvimento social, econômico, ambiental, cultural e político da comunidade.

3.1.1 Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino (R1)

Este objetivo visa promover a verticalização buscando atender à lei de criação dos Institutos Federais. Proporcionar itinerários formativos para os estudantes que contemplem os diferentes níveis de ensino: básico, técnico, tecnológico e pós-graduação. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Otimizar recursos humanos e infraestrutura na oferta de novos cursos, observando a verticalização (ascendente ou descendente) de cursos de níveis distintos em um mesmo eixo/sub eixo tecnológico já estabelecido nos campi;
- Implantar cursos técnicos integrados ao ensino médio em todos os *campi* do IFRS, sendo estes a base para a verticalização;

- Ampliar a oferta de cursos técnicos integrados na modalidade EJA;
- Fomentar a oferta de cursos de Formação Inicial e Continuada dentro dos eixos estabelecidos nos *campi*;
- Vincular a oferta de cursos em nível de pós-graduação à oferta de curso técnico e de graduação dentro de eixos/subeixos existentes no respectivo *campus*.

No Quadro 4 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico R1.

Quadro 4 - Resumo das Ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico R1

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Fomentar a oferta de cursos de Formação Inicial e Continuada dentro dos eixos estabelecidos no <i>Campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Fortalecimento da Educação à Distância (EaD): Criar/adequar espaço físico para o Núcleo de Educação à Distância. Credenciar <i>Campus</i> como Polo EaD. Atualizar a versão do AVEA Moodle, conforme disponibilidade de novas versões. Ofertar Oficinas de utilização do Moodle, aos alunos ingressantes. Criação de novos cursos de pós-graduação.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Ofertar cursos e vagas alinhados com eixos tecnológicos, buscando a verticalização no <i>campus</i> : - Gestão - Manter articulação constante com o Governo Municipal; - Estudantes 2025 - Ofertar ingresso semestral no curso de engenharia Eletrônica; - Gestão - Estimular a oferta de cursos de formação inicial e continuada (FIC) para capacitação da comunidade interna e externa.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Ofertar cursos e vagas alinhados com eixos tecnológicos, buscando a verticalização no <i>campus</i> : - Manter a ampliação do número de vagas ofertadas aos estudantes, com a integralização dos cursos; - Fomentar a pós-graduação <i>stricto sensu</i> no <i>Campus</i> Canoas; - Auxiliar na implantação e na manutenção dos cursos de pós-graduação do <i>campus</i> .	Não informado	R\$ 23.000,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Promover a verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino: Manutenção dos cursos ofertados pelo <i>campus</i> Caxias do Sul, além da oferta de cursos de formação Inicial e continuada (FIC).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Incentivar as áreas de atuação do <i>Campus</i> Erechim na implantação de Programas de pós-graduação.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Planejar a implantação de cursos na modalidade concomitante. : Organizar parcerias de escolas e construir os ppcs.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Estimular a oferta de cursos de Formação Inicial Continuada (FIC).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Feliz	Manter a verticalização dos cursos: Mapear demandas e normativas com fins de aperfeiçoar a oferta de cursos com base na verticalização	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Ibirubá	Promover a Verticalização no <i>Campus</i>: - Construção do PPC da nova Especialização no <i>Campus</i>; - Participar de editais para cursos concomitantes/EJA; - Ofertas de cursos FICs; - GT para tratar dos cursos EJA/EPT.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Buscar formas de viabilizar, aprimorar e monitorar a verticalização: - Fomentar a oferta de cursos de Formação Inicial e Continuada dentro dos eixos estabelecidos nos <i>campi</i>; - Otimizar recursos humanos e infraestrutura na oferta de novos cursos, observando a verticalização (ascendente ou descendente) de cursos de níveis distintos em um mesmo eixo/sub eixo tecnológico já estabelecido no <i>campus</i>; - Vincular a oferta de cursos em nível de pós-graduação à oferta de curso técnico e de graduação dentro de eixos/subeixos existentes no respectivo <i>campus</i>.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Promover a verticalização no <i>Campus</i> Porto Alegre: - Oferta do Curso de Especialização em Docência na EPT, na modalidade EAD e em parceria com o <i>Campus</i> Sertão; - Ofertar cursos FIC de acordo com o estipulado na OCV (oferta de cursos e vagas - PDI); - Oferta do Curso de Ensino Médio Integrado, de acordo com o Plano de Desenvolvimento Institucional.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Restinga	Fomentar um <i>continuum</i> educacional entre os diversos níveis de ensino: - Revisar e/ou reformular o PPC dos cursos Técnico em Agroecologia Integrado ao Ensino Médio modalidade Proeja; - Viabilizar a elaboração de projeto de construção de Laboratório de EaD; - Viabilizar a elaboração de projeto de aquisição de equipamentos para o Laboratório de EaD; - Viabilizar a criação de um espaço físico para realização de atividades de EaD; - Viabilizar a contratação de profissionais técnicos para atuação no EAD (atuação em espaço de EAD); - Viabilizar a contratação de um bolsista para o espaço de EAD/multimídia (no mínimo 16 horas); - Estudar a viabilidade para implantação de curso de pós-graduação na área de Gestão e Negócios; - Estudar a viabilidade para implantação de curso integrado de ensino médio na área de Gestão e Negócios; - Propor a criação de novo curso superior do eixo Hospitalidade e Lazer; - Propor a alteração do semestre de ingresso do curso de Guia de turismo para o 1º semestre do ano letivo; - Estudar a viabilidade para implantação de curso de pós-graduação na área de Hospitalidade e Lazer; - Implantar o curso Superior de Tecnologia em Agroecologia; - Articular a disponibilização de espaço físico e recursos necessários para receber e acomodar no <i>campus</i> Restinga a próxima turma da Especialização e FIC multicampi em Agroecologia do IFRS; - Apoiar o curso de pós-graduação em Manufatura Avançada; - Propor um novo curso de graduação no eixo, em substituição do Curso Superior de Tecnologia em Eletrônica Industrial; - Propor a suspensão do ingresso do processo seletivo para o Curso GDL.	Não informado	R\$ 1.170.000,00	R\$ 0,00

Rio Grande	Criação de novos cursos e vagas. (R1. 1): - Criação de cursos de diferentes níveis correlatos nas áreas de Automação, Formação Pedagógica, Cinema, Informática e TADS; - Criação de cursos de qualificação inicial e continuada.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	- Nomear comissão para estudo de implantação de curso superior na área de recursos naturais; - Realizar curso intensivo do Enem com alguns meses de antecedência para ajudar as pessoas que querem e não tem condições de investir em cursos.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Atender à lei de criação dos Institutos quanto a verticalização dos diferentes níveis de ensino: Promover a manutenção dos cursos já ofertados, acelerar a abertura do Curso de Bacharel em Medicina Veterinária e novas pós-graduações. Fomentar a criação de cursos de Formação Inicial e Continuada (FIC) dentro dos eixos estabelecidos no <i>campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Fomentar a oferta de cursos de Formação Inicial e Continuada: - Incentivar docentes a ofertarem cursos de Formação Inicial e Continuada em suas respectivas áreas de interesse; - Criar um canal de escuta com empresas/instituições e comunidade para coletar demandas de cursos FIC.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Analisar a viabilidade de um curso de pós-graduação <i>lato sensu</i> .	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Ofertar, ao menos, um curso de Formação Inicial e Continuada em cada um dos eixos estabelecidos no <i>campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Promover a verticalização buscando atender à lei de criação dos Institutos. Proporcionar itinerários formativos para os estudantes que contemplem os diferentes níveis de ensino: básico, técnico, tecnológico e pós-graduação: Ofertar a licenciatura em pedagogia e especialização em educação ambiental.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Aperfeiçoar o Processo Seletivo Discente: - Realizar reuniões e ações de planejamento e execução do processo seletivo; - Contratar bolsista para o processo seletivo; - Contratar estagiário para o processo seletivo; - Implementar a Política de Ingresso Discente do IFRS e operacionalização do Processo Seletivo Discente.	Sim	R\$ 57.000,00	R\$ 57.000,00

3.1.2 Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão (R2)

Este objetivo visa buscar a indissociabilidade do ensino, pesquisa e extensão, valorizando todos os projetos e garantindo que os currículos contemplem essas ações. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Manter a oferta institucional de edital indissociável e que possua a exigência de projetos contemplarem obrigatoriamente as três dimensões (ensino, pesquisa e extensão);
- Aumentar o recurso financeiro destinado ao edital indissociável;
- Capacitar servidores quanto à oferta de projetos indissociáveis;

- Realizar trocas de experiências a respeito dos projetos executados, para além do Salão do IFRS;
- Criar um edital de fluxo contínuo para projetos indissociáveis.

No Quadro 5 estão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico R2.

Quadro 5 - Resumo das Ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico R2

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Consolidar a concepção de extensão como atividade acadêmica, constituindo-se em parte integrante do processo de formação e produção do conhecimento, envolvendo docentes e estudantes, alimentando processos de flexibilidade curricular.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Incentivar espaços para mostras de Iniciação Científica, ações de Extensão e prática de Ensino: - Planejar e executar a Mostra de Ensino, Pesquisa e Extensão (MEPEX); - Ampliar os recursos financeiros para participação em eventos e formações na área de pesquisa, ensino e extensão.	Sim	R\$ 20.000,00	R\$ 8.190,00
Bento Gonçalves	Aumentar a homologação de projetos indissociáveis (ensino, pesquisa e extensão): Estimular a cooperação entre áreas para o desenvolvimento de projetos integrados, envolvendo diferentes áreas do conhecimento.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Promover, apoiar e estimular projetos indissociáveis de Ensino, Pesquisa e Extensão: - Realizar Semana Pedagógica de 2025 uma proposta (piloto) para que os NIEPE discutam ações que possam ser executadas no decorrer do ano letivo de 2025, almejando a integração com as temáticas relacionadas à cidadania.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Promover, apoiar e estimular projetos indissociáveis de Ensino, Pesquisa e Extensão: - Organizar o Salão de Ensino, Pesquisa e Extensão do <i>Campus</i> . - Realizar visita técnica ao Salão de Pesquisa, Extensão e Ensino do IFRS; - Organizar o ENPEX; - Apoiar a implantação e consolidação do NuMem do <i>Campus</i> Canoas; - Valorizar a #Tear: Revista de Educação, Ciência e Tecnologia como periódico acadêmico do <i>Campus</i> Canoas e do IFRS; - Promover ações de divulgação da SocialTec juntamente à comunidade; - Gestão - Reforçar a divulgação da #Tear: Revista de Educação, Ciência e Tecnologia como periódico acadêmico do <i>Campus</i> Canoas e do IFRS; - Reforçar a divulgação da #Tear: Revista de Educação, Ciência e Tecnologia como periódico acadêmico do <i>Campus</i> Canoas e do IFRS; - Estudantes 2025 Promover Projetos de Extensão, Pesquisa e Ensino voltados para o Curso de Automação Industrial.	Não informado	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00

Caxias do Sul	Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão: Fomentar a submissão de projetos indissociáveis.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Fomentar a participação de servidores pesquisadores na apresentação de trabalhos vinculados a projetos de pesquisa em eventos fora da Instituição e em outros cursos de capacitação.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Organizar a JEPEX - Jornada de Ensino, Pesquisa e Extensão do IFRS <i>Campus</i> Erechim, de forma articulada entre as Coordenações de Ensino, Pesquisa e Extensão: - Colaborar na organização da JEPEX; - Organizar a JEPEX (Jornada de Ensino, Pesquisa e Extensão do IFRS <i>Campus</i> Erechim) de forma articulada entre as Coordenações de Ensino, Pesquisa e Extensão; Promover e divulgar o(s) edital(ais) de fomento indissociáveis, buscando a submissão e aprovação de propostas do <i>Campus</i> Erechim: - Desenvolvimento de ações em conjunto dos setores de Ensino, Pesquisa e Extensão para incentivar a submissão de projetos indissociáveis.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Fomentar ações curriculares de extensão dos cursos de graduação do IFRS <i>campus</i> Farroupilha.	Sim	R\$ 21.600,00	R\$ 16.897,27
	Planejar e executar o "PENSE".	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Feliz	Fomentar e acompanhar atividades: - Capacitar servidores no V Encontro de Pesquisadores e Extensionistas do IFRS (ofício 49/2025; R\$ 960,00); - Manter e fortalecer a oferta institucional de edital indissociável, contemplando as três dimensões (ensino, pesquisa e extensão).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 876,80
Ibirubá	Promover ações de Ensino, Pesquisa e Extensão no <i>Campus</i> : - Auxílio financeiro à participação dos jogos regionais estudantis da região Sul Dos institutos federais; - Participação na olimpíada brasileira de agropecuária no ifbaiano; - Auxílio financeiro à estudantes participantes do 10º SALÃO DE PESQUISA, EXTENSÃO E ENSINO DO IFRS; - Fomentar a oferta de projetos indissociáveis; - Oferecer oficina sobre a temática de projetos indissociáveis; - Promover alguns Projetos Integradores como projetos indissociáveis.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 9.995,18
Osório	Realizar trocas de experiências à respeito dos projetos executados, para além do Salão do IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Promover ações que integrem ensino, pesquisa e extensão: - Planejar e executar a Mostra de Pesquisa, Ensino e Extensão; - Planejar e executar a 1ª Hackathon de Integração dos Cursos do IFRS <i>Campus</i> POA; - Organizar reunião semestral entre ensino, pesquisa e extensão para análise dos projetos em andamento e proposição de ações de indissociabilidade.	Não	R\$ 8.000,00	R\$ 0,00
Restinga	Estimular a articulação entre as atividades de ensino, pesquisa e extensão: - Divulgar os projetos assistivos desenvolvidos no <i>Campus</i> Restinga; - Ampliar a oferta de projetos de ensino, pesquisa e extensão na área de Gestão e Negócios e fomentar a	Não informado	R\$ 195.000,00	R\$ 0,00

	participação de estudantes com a oferta de bolsas; - Viabilizar auxílio estudantil para os estudantes para participação em eventos e visitas técnicas; - Promover visitas técnicas em eventos, instituições ou organizações públicas e privadas, possibilitando a articulação entre teoria e prática; - Apoiar com auxílio financeiro a realização de eventos; - Articular e organizar a mostra de talentos; - Participar e realizar a semana do brincar IFSP/IFRN/IFRS; - Estruturar o Núcleo de Estudos de Agroecologia e Produção Orgânica (NEAPO) e implementar a Política Institucional de Agroecologia, Segurança alimentar sustentável e Educação Ambiental (PIAS) Resolução CONSUP 101/2019; - Consolidar espaço <i>maker</i> em Agroecologia (EcoLab Tinga); - Estimular e articular o desenvolvimento de projetos indissociados; - Implementar uma política de seminários integrativos Ensino-Extensão-Pesquisa; - Fazer acompanhamento contínuo da produção científica e tecnológica dos projetos do <i>campus</i> através da CAGPPI; - Apoiar a PROPPI na realização de eventos institucionais.			
Rio Grande	Organizar eventos no <i>Campus</i> Rio Grande. (R2. 1): - Dar suporte às atividades de pesquisa, ensino e extensão atualmente desenvolvidas no <i>campus</i> através do CITEC; - Realizar a Mostra de Ensino, Pesquisa e Extensão IFRS Rio Grande - MEPERG; - Executar projetos indissociáveis nas áreas de Arquitetura, Automação, Enfermagem, Engenharia Mecânica, Formação Pedagógica e Informática.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Adquirir materiais de construção para realização de aulas práticas.	Não	R\$ 11.000,00	R\$ 0,00
	Adquirir materiais de irrigação para realização de aulas práticas e implantação de projetos de produção agrícola.	Não	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00
	Apoiar a implantação e/ou manutenção dos grupos de pesquisa no <i>Campus</i> ; Consolidação e ampliação do quantitativo de projetos a serem apresentados na MoEPEx (100 projetos); Ofertas de projeto de ensino, pesquisa e extensão; Realizar encontros que articulem ensino, pesquisa e extensão com a finalidade de debater permanência e êxito e de construir coletivamente um projeto de desenvolvimento que resulte no consenso sobre nossas prioridades e objetivos comuns.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Fomentar e acompanhar atividades: Divulgar, Manter e fortalecer a oferta institucional de edital indissociável contemplando o ensino, pesquisa e extensão e realizar trocas de experiências a respeito de ações já executadas.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Incentivar ações indissociáveis junto à comunidade acadêmica: Incentivar servidores a submeter propostas para edital indissociável.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Propor, ao menos, um projeto indissociável (ensino, pesquisa e extensão) no Edital de Projetos Indissociáveis 2025: - Fomentar junto aos servidores a submissão de projetos indissociáveis; - Promover a mostra de ensino, pesquisa e extensão, buscando envolver também a comunidade externa;	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	- Incentivar servidores que já possuem projetos, a submeterem como projeto indissociável; - Propor, ao menos, um projeto indissociável (ensino, pesquisa e extensão) no Edital de Projetos Indissociáveis 2025.			
Viamão	Buscar a indissociabilidade do ensino, pesquisa e extensão, valorizando todos os projetos e garantindo que os currículos contemplem ações de ensino, pesquisa e extensão: Realizar trocas de experiências a respeito dos projetos executados, para além do Salão do IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Atualizar o PDI conforme resoluções do Consup.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Promover projetos e programas com vistas à integração do ensino/pesquisa/extensão: - Fomentar a realização de projetos indissociáveis; - Fomentar e organizar o SEMEPT (Seminário de Educação Profissional e Tecnológica) - Salão do IFRS; - Fomentar a realização de projetos de ensino através de auxílio financeiro para despesas de capital; - Fomentar a realização de projetos de ensino através de auxílio financeiro para despesas de custeio.	Sim	R\$ 341.000,00	R\$ 341.000,00

3.1.3 Promover ações de formação para a cidadania (R3)

Este objetivo visa promover ações que contribuam para a formação cidadã, além de atender a Lei de Diretrizes e Bases da Educação Brasileira (LDB 9394/96). Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Envolver todos os agentes da comunidade (técnicos, docentes, estudantes, comunidade externa) em projetos e ações voltados à cidadania;
- Criar eventos e palestras direcionados à cidadania;
- Definir, institucionalmente, devido a amplitude do tema, o que é cidadania, bem como quais aspectos o IFRS pretende enfatizar no PDI 2024-2028.

No Quadro 6 estão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico R3.

Quadro 6 - Resumo das Ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico R3

Campus/ Reitoria	Ações	Ação Executada	Valor Planejado	Valor Executado
Alvorada	Criar eventos e palestras direcionados à cidadania: - Realizar debates sobre temas cotidianos da vida estudantil; - Apoiar e orientar os estudantes na construção de seu protagonismo e na organização de entidades estudantis.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Aumentar os projetos e ações voltados à formação cidadã e educação para o trabalho: Promover oficinas e capacitações sobre como integrar temas de cidadania e educação para o	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	trabalho em projetos existentes.			
Canoas	Fomentar ações de formação cidadã no <i>campus</i> Canoas: - Disponibilizar recursos para subsidiar ajuda de custos, diárias e passagens para promoção de eventos de extensão; - Promover palestras com temáticas indígenas, diversidade sexual, cultura afro, de gênero e acessibilidade; - Oferta de cursos de idiomas no <i>campus</i> Canoas; - Estudantes 2025 - Promover reuniões do grupo ELO com temas relacionados à adoção de crianças; - Estudantes 2025 - Promover Projetos de sociabilidade e aprendizagem para pessoas PCD e autistas.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Promover ações de formação para a cidadania: Acolher os estudantes ingressantes no início do período letivo. Apoiar as ações de esporte e cidadania. Auxiliar na promoção das ações propostas pela representação estudantil e servidores (Semanas Acadêmicas, Semana dos cursos técnicos integrados, Festa Junina, Gincanas, Assembleias Estudantis, entre outros).	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Envolver todos os agentes da comunidade (técnicos, docentes, estudantes, comunidade externa) em projetos e ações voltados à cidadania; Criar eventos e palestras direcionados à cidadania; Definir, institucionalmente, devido a amplitude do tema, o que é cidadania, bem como quais aspectos o IFRS pretende enfatizar no PDI 2024-2028: - Criar eventos e palestras direcionados à cidadania.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Promover atividades relacionadas aos Núcleos de Ações Afirmativas do <i>Campus</i> , contemplando as datas previstas no calendário acadêmico, como forma de incentivo à formação integral dos estudantes, para a superação das desigualdades sociais, econômicas, culturais e ambientais, conforme a missão do IFRS; Viabilizar eventos e ações de cidadania e participação política para estruturação de Grêmio Estudantil e Diretório Acadêmico.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Feliz	Ampliar o vínculo do IFRS, fomentar parcerias e aprimorar o trabalho em rede com as comunidades, gestões municipais e organizações no âmbito de atuação do <i>Campus</i> , incluindo momentos formativos de estudos e reflexões teórico-práticas sobre a educação e ações para resgatar, preservar e divulgar a memória institucional: - Ampliar o vínculo do <i>Campus</i> com comunidades locais e regionais participando efetivamente das atividades promovidas pela comunidade, divulgando e consolidando a imagem do IFRS - <i>Campus</i> Feliz na cidade e região; - Estimular a comunidade a conhecer, frequentar e valorizar o <i>campus</i> , como espaço promotor de conhecimento, cidadania e bem estar; - Elaborar ações para a integração e o desenvolvimento de potencialidades de jovens, principalmente, para os alunos dos anos finais do ensino fundamental das escolas da região; - Desenvolver ações esportivas e de lazer, promovendo o intercâmbio entre as instituições; - Desenvolver ações do NuMem para resgatar, preservar e divulgar a memória institucional.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Promover ações de formação para a cidadania no <i>Campus</i> : - Diárias de palestrantes do Evento XI Colóquio - As Mil humanidades, das relações ético-raciais e dos núcleos de estudos Afro-brasileiros e indígenas (NEABI); - Apoiar os núcleos em atividades com a comunidade externa e interna.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Osório	Criar eventos e palestras direcionados à cidadania.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Desenvolver ações de formação à cidadania: Apoiar a implementação da política de acompanhamento de egressos no âmbito do <i>campus</i> , através da parceria com o projeto institucional ALUMNI.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Restinga	Capacitar indivíduos para atuarem como agentes de transformação social: - Dar continuidade a promoção de oficinas de apresentação dos serviços da biblioteca; - Dar continuidade a promoção de oficinas de normas ABNT e fontes de informação; - Aprimorar, estimular e divulgar o projeto de troca de livros da Biblioteca; - Apoiar as atividades literárias do <i>campus</i> ; - Possibilitar espaços paralelos às formações pedagógicas, para os estudantes, com objetivo de formação política e de direitos estudantis; - Fomentar a organização estudantil; - Viabilizar a articulação com acesso aos equipamentos públicos de saúde e assistência social, bem como de direitos; - Viabilizar a formação Momento Libras como acesso linguístico; - Criar eventos e palestras direcionados à cidadania; - Expandir as ações do Napne; - Realizar eventos, tais como: mostra científica, palestras, semana acadêmica, workshops, oficina, entre outros - (coffee break, diárias, passagens, material gráfico, entre outros); - Elaborar projeto para viabilização de construção de novos espaços artísticos-culturais e pedagógicos do <i>campus</i> (Atendimento a Política Institucional de Arte e Cultura); - Realizar campanha de visibilidade e Direitos Humanos da Pessoa com Deficiência (PCD); - Realizar uma semana de ações afirmativas sobre a PCD, como: palestras com palestrantes convidados, documentários e discussões temáticas sobre temas específicos em relação à PCD; - Realizar palestras sobre inclusão, importância, respeito e permanência da PCD na Instituição de Ensino IFRS <i>Campus</i> Restinga.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rio Grande	Executar projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho. (R3. 1): - Oferta de capacitação para profissionais da educação com relação às iniciativas do NAPNE; - Oferta de projetos, eventos e palestras direcionados à cidadania.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Implantação de dez canteiros para produção vegetal orgânica; Manter a Noite Cultural; Realizar Oficina de estudos, onde seria aplicada nos turnos inversos, para qualquer estudante que queira, com dicas de como estudar melhor, concentração e foco, como descobrir qual seu modo de aprender, entre outros.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Incentivar o aumento de projetos com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho: Estimular os servidores do IFRS- <i>Campus</i> Sertão a desencadear ações que possam contribuir para prevenir, amenizar ou solucionar conflitos, difundindo valores, princípios éticos, direitos e deveres, através dos projetos das diferentes dimensões (extensão, pesquisa e ensino).	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Incentivar que servidores submetam projetos voltados à formação cidadã e educação para o trabalho: Criar eventos e palestras direcionados à cidadania.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Veranópolis	Fomentar a realização de projetos de ensino, pesquisa e extensão relacionados à cidadania e educação para o trabalho: - Fomentar a realização de projetos de ensino, pesquisa e extensão relacionados à cidadania e educação para o trabalho; - Incentivar a realização de ações relacionadas às necessidades educacionais específicas, envolvendo servidores e estudantes; - Realização de eventos artísticos (festivals, saraus, espetáculos internos e externos sobre diferentes temáticas); - Incentivar a realização de ações relacionadas às temáticas de gênero, sexualidade e relações étnico-raciais, envolvendo servidores e estudantes.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho: Envolver todos os agentes da comunidade (técnicos, docentes, estudantes, comunidade externa) em projetos e ações voltadas à cidadania.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Consolidar a política de gestão de riscos: realizar ações que visem a consolidação da política de gestão de riscos.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Incentivar a produção literária da comunidade acadêmica do IFRS: - Organização do Circuito Literário. Promover ações de inclusão em busca do respeito à diversidade, da valorização cultural e da equidade social: - Promover a capacitação da comunidade interna e externa para a cidadania, ambiental, cultural, político, sustentabilidade; - Promover oficinas de educação menstrual para estudantes; - Promover oficinas de educação menstrual para servidores; - Promover palestras de sensibilização sobre educação inclusiva; - Promover palestras de sensibilização sobre gênero e sexualidade; - Promover oficinas de educação para relações étnico-raciais para a comunidade acadêmica; - Promover palestras para relações étnico-raciais.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO (REITORIA)	Organizar e aplicar avaliação presencial de língua portuguesa para estrangeiros(as), imigrantes e refugiados(as) que realizaram algum curso EAD ou on-line de língua portuguesa oferecido pelo IFRS: - organizar e aplicar avaliação presencial de língua portuguesa para estrangeiros(as), imigrantes e refugiados(as) que realizaram algum curso ead ou on-line de língua portuguesa oferecido pelo IFRS. Realizar encontro ALUMNI IFRS. Apoiar e difundir os NACS.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

3.1.4 Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade (R4)

Tendo em vista as finalidades e características expostas na Lei nº 11.892, de 29 de dezembro de 2008, que versa sobre a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica, é estratégico que o IFRS busque promover continuamente ações com foco no desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Executar ações de permanência e êxito no IFRS tendo como diretriz o plano estratégico de permanência e êxito e observatório do IFRS;
- Fortalecer a Assistência Estudantil nos *campi*;
- Promover eventos institucionais que debatam os índices de Eficiência Acadêmica no IFRS;
- Fortalecer e apoiar as ações das Comissão de Acompanhamento das Ações de Permanência e Êxito dos Estudantes (CIAAPE) nos *Campi*;
- Identificar e avaliar, via pesquisa, quais os principais motivos da evasão escolar.

No Quadro 7 estão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico R4.

Quadro 7 - Resumo das Ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico R4

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Fortalecer a conexão entre os egressos e o IFRS através da implementação de mecanismos dinâmicos de acompanhamento, colaboração e integração contínua: - Apoiar e acompanhar os egressos para criação de empreendimentos e cooperativas pela incubadora; - Criar um espaço para uso da comunidade escolar através da bioconstrução.	Não informado	R\$ 80.000,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Elaborar o Plano Estratégico de Permanência e Êxito: - Realizar um Diagnóstico Institucional: Levantar dados sobre taxas de evasão, retenção e conclusão dos cursos para identificar os principais fatores que influenciam a permanência e o êxito dos alunos; - Formar um Comitê Multidisciplinar: Criar um grupo de trabalho composto por professores, técnicos administrativos, alunos e representantes da comunidade para coordenar a elaboração e implementação do plano.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Promover ações que possibilitem o desenvolvimento, da comunidade acadêmica do <i>campus</i> canoas, em temáticas sociais, econômicas, ambientais, políticas e culturais: - Executar as ações de permanência e êxito do <i>campus</i> Canoas contidas no PEPE (Plano de Permanência e Êxito).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Promover ações que possibilitem o desenvolvimento, da comunidade acadêmica do <i>campus</i> Canoas, em temáticas sociais, econômicas, ambientais, políticas e culturais: - Gestão - Estimular a visitação da comunidade externa ao <i>campus</i> , como estratégia de aproximação com a comunidade e divulgação das ações de ensino, pesquisa e extensão; - Implementar sistema para preenchimento de formulários de estágio; - Fomentar projetos de extensão cadastrados no fluxo contínuo; - Promover ações de comunicação e divulgação da incubadora tecnossocial do <i>campus</i> ; - Incentivar o Programa de Apoio à apresentação de Trabalhos em Eventos de Pesquisa e Inovação - Discentes; - Viabilizar e promover a Feira de Ciências e Inovação Tecnológica do <i>Campus</i> Canoas (Ifcitech);	Não informado	R\$ 24.500,00	R\$ 0,00

	- Elaborar Edital para auxílio à apresentação em eventos de extensão para alunos; - Estudantes 2025 - Promover ações/eventos com os egressos do IFRS para inspirar os estudantes; - CDI - Aperfeiçoar a divulgação do processo seletivo nas escolas públicas da região; - Aplicar e aperfeiçoar política de estágios; - Ofertar cursos de extensão EAD; - Participar da Feira do Livro de Canoas divulgando o <i>Campus</i>; - CDI - Iniciar a discussão sobre a implementação da política de gestão de riscos do IFRS no <i>campus</i> visando a adoção de melhores práticas de governança, gestão de riscos e controles internos; - Gestão - Estimular a realização de projetos que envolvam o conhecimento de línguas estrangeiras; - Gestão - Realizar reuniões com as lideranças estudantis; (Representantes dos Centros Acadêmicos e Grêmio Estudantil).			
Caxias do Sul	Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade: Executar ações de permanência e êxito no IFRS tendo como diretriz o plano estratégico de permanência e êxito e observatório do IFRS e fortalecer as ações da Comissão de Acompanhamento das Ações de Permanência e Êxito dos Estudantes (CIAAPE).	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	- Desenvolver atividades que viabilizem e estimulem a inserção acadêmica e o êxito profissional; - Promover discussões institucionais que debatam os índices de Eficiência Acadêmica no IFRS no âmbito da CIAAPE: Promover a implementação do Plano Estratégico de Permanência e Êxito - PEPE; - Promover o desenvolvimento de ações de extensão junto às áreas de atuação do <i>campus</i> que estimulem a inserção acadêmica e o êxito profissional.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	- Desenvolver e acompanhar ações de extensão para acompanhamento de egressos de acordo com a Política de Extensão do IFRS.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Incentivar e apoiar a participação de discentes em projetos de bolsas de ensino, pesquisa e extensão.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Feliz	Promover reflexões e ações relativas à permanência e êxito: - Fortalecer a Assistência Estudantil nos <i>campi</i> e o plano estratégico de permanência e êxito e observatório do IFRS; - Promover eventos institucionais que debatam os índices de Eficiência Acadêmica no IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Promover ações de Permanência e Êxito no <i>Campus</i> : - Contratar Serviços continuados de Psicopedagogo e Profissional de Apoio Escolar (cuidador); - Contratar Bolsista Externo para atuar como intérprete de libras e apoio escolar/monitor; - Subsidiar os estudantes em despesas relacionadas às questões acadêmicas, de modo a fortalecer suas condições de permanência e êxito, nas atividades acadêmicas do período letivo de 2025; - Realizar o acompanhamento das ações estratégicas propostas no Plano Estratégico de Permanência e Êxito (PEPE) do <i>Campus</i>; - Propor ações de integração entre Área das agrárias/agropecuária e comunidade acadêmica; - Realizar encontros periódicos com os representantes de todos os cursos;	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 88.806,70

	- Viabilizar que os setores que atendem os estudantes permaneçam abertos no período noturno; - Projetos de ensino para disponibilizar monitores das disciplinas - Apresentação do regulamento das ACCs.			
Osório	Melhorar os índices de permanência e êxito do <i>Campus</i> Osório: - Realizar trocas de experiências a respeito dos projetos executados, para além do Salão do IFRS; - Executar ações de permanência e êxito no <i>campus</i> tendo como diretriz o plano estratégico de permanência e êxito e observatório do IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Promover ações e eventos institucionais em prol da eficiência acadêmica: - Divulgar palestras, cursos e minicursos de formação e atualização, presenciais ou à distância, promovidos pelo IFRS e outras instituições; - Buscar parcerias com organizações próximas ao <i>campus</i> e incluir no sistema Integra; - Representar a extensão em eventos para fortalecimento das relações sociais e culturais com diferentes segmentos da comunidade; - Realizar o acompanhamento das ações estratégicas propostas no Plano Estratégico de Permanência e Êxito (PEPE) do <i>Campus</i>.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Restinga	Fomentar ações que contribuam para o progresso integral da comunidade, abrangendo os aspectos: social, econômico, ambiental, cultural e político: - Proporcionar reuniões específicas com os docentes e a equipe de ensino por modalidade, de escutas, trocas de experiências; - Viabilizar a escuta da comunidade interna através das autoavaliações; - Viabilizar a manutenção do colegiado de PEI e de todo fluxo de acompanhamento; - Viabilizar as reuniões da Equipe de Ensino; - Divulgar o núcleo nas escolas próximas ao <i>campus</i> região Restinga e Extremo Sul; - Consolidar a Incubadora Tecnológica e Social da Restinga, promovendo o empreendedorismo e entrelaçando atividades de pesquisa, ensino e extensão com a comunidade interna e externa; - Realizar edital para seleção de propostas para pré-incubação e incubação; - Formalizar a participação das propostas incubadas através de contratos; - Incentivar a participação no Fórum de NIT's e Habitats de Inovação e Empreendedorismo; - Apoiar e estruturar a Incubadora Tecnológica e Social do <i>campus</i>; - Auxiliar o Comitê Gestor da Incubadora na realização de evento de inovação e empreendedorismo visando a prospecção de projetos para incubação; - Participar do projeto Esse Campus é Seu.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rio Grande	Executar ações de permanência e êxito no <i>Campus</i> Rio Grande. (R4. 1): - Rever a certificação de conhecimento e de aproveitamento de estudos e flexibilizar a exigência de projetos de extensão para cursos de graduação, principalmente nos noturnos; - Realização de visitas técnicas dos cursos regulares.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Rolante	Manutenção dos espaços da trilha ecológica: - Limpeza de 1000m de percurso da trilha ecológica; - Construção de uma passarela na trilha ecológica.	Não	R\$ 100.000,00	R\$ 0,00
Sertão	Estruturar ações de Ingresso, Permanência e Êxito Estudantil: - Estimular os estudantes a frequentarem os horários de atendimento dos docentes. Criar posts para as redes sociais divulgando informações sobre os horários de atendimento, bem como de outras ações e projetos que possam contribuir para a melhora do rendimento escolar e acadêmico; - Criar um sistema de monitoramento do acesso, permanência e êxito dos estudantes; - Melhorar o atendimento noturno; - Gestionar a simplificação, antecipação, centralização de dados e desburocratização do processo seletivo (COPPID); - Estabelecer uma política de divulgação do IFRS <i>Campus</i> Sertão e programar ações; - Adequação dos projetos políticos pedagógicos à nova Organização Didática e a realidades atual.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Estudar e discutir os índices de eficiência acadêmica: - Debater os índices de Eficiência Acadêmica no IFRS junto aos servidores; - Identificar e avaliar quais os principais motivos da evasão escolar no IFRS <i>Campus</i> Vacaria.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Executar ações de permanência e êxito com base no Plano Estratégico de Permanência e êxito: - Realizar o acompanhamento dos estudantes cotistas, para sua permanência e êxito; - Implementar ações e projetos em saúde mental, projetos de vida, acolhimento e métodos de estudos efetivos; - Identificar os principais motivos da evasão escolar; - Propor ações de permanência e êxito com base no Plano Estratégico de Permanência e Êxito.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Tendo em vista as finalidades e características expostas na Lei no 11. 892, de 29 de dezembro de 2008, que versa sobre a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica é estratégico que o IFRS busque promover continuamente ações com foco no desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade: Fortalecer a Assistência Estudantil no <i>Campus</i> Viamão.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Acompanhar a execução do PDI 2024-2028; Aprimorar a prestação de contas do IFRS (Relatório de gestão); Coletar informações e documentos necessários ao credenciamento, a fim de atingir conceito máximo.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Incentivar o aprimoramento das atividades institucionais e ações de aproximação com a comunidade externa: - Organizar feiras de produtos da agricultura familiar nos <i>campi</i> do IFRS; - Organizar chamadas públicas para a aquisição da Merenda Escolar com alimentos da agricultura familiar; - Proporcionar acompanhamento e realização do Plano Educacional Individualizado (PEI) para estudantes com necessidades educacionais específicas do IFRS; - Auxiliar a implementação da Política do Atendimento Educacional Especializado nos <i>campi</i> do IFRS; - Assessorar os <i>campi</i> do IFRS na implementação dos Planos Educacionais Individualizados.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Desenvolver estratégias que propiciem a permanência e o êxito dos estudantes no IFRS: - Elaborar o livro institucional com a temática Agroecologia, Segurança Alimentar e Nutricional e Sustentável e Educação Ambiental; - Contratar bolsista(s)/estagiário(a) para apoio ao ensino / atuação no <i>campus</i> ; - Organizar o Projeto Vivências IFRS; - Consolidar o Observatório de Permanência e Êxito do IFRS;	Não informado	R\$ 75.000,00	R\$ 75.000,00
	Incentivar o aprimoramento das atividades institucionais: - Colaboração com a realização dos Jogos do IFRS e com a Mostra de Arte e Cultura; - Organizar edital para apoio a participação em eventos de formação de estudantes e olimpíadas do conhecimento; - Oportunizar a criação de um ambiente que reúna todos os projetos de AA dos <i>Campi</i> IFRS; - Realizar intervenções artístico-culturais em espaços de convivências dos <i>Campi</i> IFRS;	Sim	R\$ 0,00	R\$ 60.209,02

3.2 Perspectiva dos Processos

Na perspectiva “Processos” foram definidos objetivos estratégicos relacionados à oferta de cursos e vagas, assistência estudantil e ações afirmativas, segurança da alimentação, tanto dos estudantes quanto dos servidores, captação de recursos externos, política de sustentabilidade e tecnologia da informação, assim como comunicação interna no âmbito de todo o IFRS.

3.2.1 Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (P1)

Tendo em vista a premissa de atender às comunidades, é importante a criação de critérios que permitam verificar continuamente se essas necessidades estão alinhadas com a oferta de cursos e vagas, observando as características, infraestrutura e capacidades de cada *campus*. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Promover ações para atendimento a meta em todos os *campi* estabelecida no PNE Lei nº 13.005/14 item 11.11;
- Ampliar a oferta de vagas no processo seletivo;
- Adequar os PPCs conforme as cargas horárias previstas nos catálogos nacionais de cursos para otimizar a carga horária docente;
- Avaliar anualmente os indicadores de permanência e o êxito do IFRS;
- Fortalecer o Observatório de Permanência e Êxito do IFRS.
- Alinhar o planejamento de oferta de cursos e vagas do PDI, nos *campi*, com os critérios estabelecidos na lei de criação dos institutos;
- Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos.

No Quadro 8, serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico P1.

Quadro 8 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P1

Campus/ Reitoria	Ações	Ação Executada	Valor Planejado	Valor Executado
Alvorada	Avaliar anualmente os indicadores de permanência e o êxito do IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Desenvolver critérios de avaliação de demandas e viabilidade para novos cursos e vagas: Realizar consultas e levantamentos de dados com a comunidade acadêmica e regional.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Ampliação do Número de Matrículas Ativas: Campanhas de divulgação dos cursos oferecidos, destacando seus diferenciais e benefícios para atrair novos alunos; Avaliação e Implementação de Cursos Técnicos Concomitantes com Outras Escolas: Avaliar a viabilidade de oferecer cursos técnicos em parceria com outras escolas da região, ampliando a oferta e o alcance dos programas técnicos; Desenvolver acordos de cooperação com instituições parceiras para compartilhamento de recursos, corpo docente e infraestrutura; Manter as vagas ofertadas: Monitorar periodicamente o interesse. Promover campanhas para atrair candidatos, destacando os benefícios da carreira docente.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Analisar os indicadores de eficiência e qualidade do <i>campus</i> para aperfeiçoar as projeções de demanda discente e critérios de oferta de vagas. Realizar ofertas de curso de acordo com os APL's locais levando em consideração a infraestrutura disponível no <i>campus</i> : Servidores 2025 - Realizar ações para melhoria dos indicadores relacionados aos cursos com baixa demanda no processo seletivo; Analisar os indicadores de eficiência e qualidade do <i>campus</i> para aperfeiçoar as projeções de demanda discente e critérios de oferta de vagas. Realizar ofertas de curso de acordo com os APL's locais levando em consideração a infraestrutura disponível no <i>campus</i> : - Manter a ampliação do número de vagas ofertadas aos estudantes, com a integralização dos cursos; - Gestão - Analisar a viabilidade de ampliação de vagas e cursos aumentando o RAP do <i>campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Analisar os indicadores de eficiência e qualidade do <i>campus</i> para aperfeiçoar as projeções de demanda discente e critérios de oferta de vagas. Realizar ofertas de curso de acordo com os APL's locais levando em consideração a infraestrutura disponível no <i>campus</i> : - Gestão - Analisar a viabilidade de ampliação de vagas e cursos; - Definir formas para realizar o acompanhamento de egressos; - Criação de um grupo de trabalho para investigar e mapear os arranjos produtivos locais; - Estudantes 2025 - Aperfeiçoar o processo de ocupação das vagas do IFRS diminuindo a ociosidade das salas de aula.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (cursos técnicos): Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos; Estabelecer ações voltadas para a permanência e êxito, tendo em vista a retomada dos percentuais legais dos 50% de oferta de cursos técnicos;	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul				

	Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (formação de professores): Ampliar a oferta de cursos de formação de professores (regulares e FIC).			
	Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (RAP): Adequar os PPCs conforme as cargas horárias previstas nos catálogos nacionais de cursos para otimizar a carga horária docente (Técnico em Administração, Tecnologia em Processos Gerenciais).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	-Planejar e encaminhar PPC de cursos técnicos concomitantes; Implementar as ações do PEPE buscando aumentar a eficiência acadêmica do Campus; Articulação com a Universidade Federal Fronteira Sul para oferta de curso de licenciatura em parceria com o IFRS Campus Erechim; Desenvolver as ações do Plano Estratégico de Permanência e Êxito (PEPE), buscando aumentar os índices de eficiência acadêmica nos cursos técnicos; Desenvolver projeto e parceria com a 15ª CRE para implantação dos cursos técnicos concomitantes; Estimular a oferta de cursos de extensão que atendam preferencialmente grupos em vulnerabilidade social.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Alinhar o planejamento de oferta de cursos e vagas do PDI, nos <i>campi</i> , com os critérios estabelecidos na lei de criação dos institutos; Atender os 20% de oferta de cursos de formação de professores; Avaliar anualmente os indicadores de permanência e o êxito do <i>Campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Feliz	Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos, observando legislação: - Avaliar anualmente os indicadores de permanência e o êxito do IFRS; - Avaliar demandas via processos seletivos e outros mecanismos. Otimizar Relação de Matrículas por Professor: - Fomentar adequação de PPCs e ofertas de cursos à possibilidades de atendimento e marcos legais.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Potencializar cursos de formação de professores: Potencializar o curso de licenciatura em matemática; Potencializar cursos técnicos: Grupo de estudo para cursos técnicos concomitantes.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Reestruturar PPC dos cursos superiores: Reestruturar os PCC's de todos cursos superiores até junho de 2025.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos de formação de professores.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Buscar melhorias nos processos relativos ao ingresso discente com vistas a ampliação das vagas, e melhoria nos indicadores de permanência e êxito: - Ampliar a oferta de vagas no processo seletivo; - Avaliar anualmente os indicadores de permanência e o êxito do <i>Campus</i> Osório.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Acompanhar a oferta de cursos e vagas: Acompanhar os processos seletivos no Campus por meio da Comissão Permanente de Processo de Ingresso Discente (Coppid) do <i>Campus</i> Porto Alegre. Avaliar as demandas e o ciclo de vida dos cursos: - Revisão dos planos pedagógicos dos cursos Técnicos e superiores do <i>Campus</i> , segundo novas orientações do catálogo nacional de cursos do MEC; - Criar grupo de trabalho para a revisão das modalidades (presencial e EAD) e turnos dos cursos ofertados no <i>campus</i> , de	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	acordo com as demandas contemporâneas; - Garantir a oferta de pelo menos 50% das vagas do <i>campus</i> em cursos técnicos: Buscar ampliar a oferta de vagas em cursos técnicos integrados; - Ofertar 20% das vagas do <i>campus</i> em cursos de formação de professores: Ampliar a oferta de vagas de cursos de formação de professores a fim de alinhar o percentual de vagas ofertadas ao preconizado na Lei de Criação dos Institutos Federais.			
Restinga	Estudar a viabilidade de implantação de um novo curso de formação de professores: Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos; Garantir a qualidade dos cursos e vagas ofertados: Articular e participar da avaliação dos ciclos de vida e da criação dos critérios de descontinuidade dos cursos; Garantir a qualidade dos cursos ofertados: - Manter ações de pertencimento com a comunidade, compreendendo, atendendo e antecipando demandas; - Articular a ampliação de vagas de docentes.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas observando o Percentual Legal de oferta de cursos técnicos. (P1. 2): Viabilizar a implantação do curso de cinema; Aperfeiçoar critérios para criação de vagas e cursos atendendo o percentual legal de Formação de Professores. (P1. 3) Viabilização da implantação de um curso de pós-graduação <i>Lato Sensu</i> na área da docência na EPT.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rio Grande	Promover ações que visem o atendimento da meta de melhorar os critérios para criação de cursos e vagas observada a Relação de Matrículas por Professor. (P1. 1): - Promover a análise e discussão para a criação de um curso de pós-graduação (especialização) em Geoprocessamento; - Elaborar relatórios periódicos com informações dos Censos para enviar aos coordenadores de cursos e Direção de Ensino, a fim de apoiar sua tomada de decisão.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Ampliar e consolidar o projeto de monitoria no <i>campus</i> . Atingir no mínimo 70% de eficiência acadêmica no Curso Técnico em Informática Integrado ao Ensino Médio, conforme Plataforma Nilo Peçanha (PNP): - Atingir no mínimo 70% de eficiência acadêmica no Curso Técnico em Informática Integrado ao Ensino Médio, conforme Plataforma Nilo Peçanha (PNP); - Realizar a reformulação do Projeto Pedagógico do Curso; Criação do PPC do Curso Técnico Concomitante/Subsequente em Veterinária; Criação do PPC do Curso Técnico Concomitante/Subsequente no Eixo de Produção Alimentícia; Nomear comissão para construção do PPC do Curso de Licenciatura: Nomear comissão para construção do PPC do Curso De Licenciatura em Letras; Nomear comissão para reformulação do curso técnico em agropecuária integrado ao ensino médio; Reformulação do PPC do Curso Técnico Concomitante/Subsequente em Recursos Humanos.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos, observando a legislação vigente: - Efetuar estudo de viabilidade e adequação para otimizar e/ou ampliar a oferta de vagas dos cursos técnicos sem prejuízo à qualidade do ensino, bem como da saúde e bem estar dos alunos e servidores; - Fortalecer e aumentar a divulgação do curso de Licenciatura em	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	Ciências Biológicas. Ampliar o número de matrículas no referido curso e divulgar o mesmo, através de ações em escolas da região e em eventos de divulgação científica e profissional no <i>campus</i>; - Retomar estudos sobre a viabilidade de implantação do curso de Pedagogia; Otimizar a relação de matrículas por professor: - Desenvolver novo estudo de demanda de cursos na região e avaliar a viabilidade da abertura de novos cursos e ampliação de vagas. Junto a COPID, buscar ajustes necessários ao processo seletivo de forma a captar número de alunos (quantitativa qualitativamente) ampliando a possibilidade de permanência e o êxito; - Estimular a contínua revisão dos PPCs vigentes para adequação das cargas horárias e estimular os servidores a participarem da Comissão de Permanência e Êxito.			
Vacaria	Buscar atender o percentual legal de 20% de cursos de formação de professores: Alinhar o planejamento de oferta de cursos e vagas do PDI. Avaliando permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos do <i>Campus</i>; Buscar atender o percentual legal de 50% de cursos de nível técnico: Alinhar o planejamento de oferta de cursos e vagas do PDI. Avaliando permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos do <i>Campus</i>; Estudar formas de atender a meta da relação aluno/professor: - Estudar carga horária dos servidores do <i>Campus</i> e solicitar novas vagas quando necessário; - Avaliar os indicadores de permanência e o êxito do IFRS; - Avaliar as cargas horárias dos PPCs com intuito de otimizar carga horária docente.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Analisar a demanda dos cursos técnicos integrados; Aumentar 10 vagas no curso técnico em administração para 2026: Revisar o PPC do Curso.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Elevar em 10% a RAP do <i>Campus</i> para 2025: Realizar a divulgação dos cursos junto à região de atuação direta do <i>Campus</i>; Fazer estudo sobre a viabilidade de uma licenciatura; Realizar estudos de viabilidade de novos cursos.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Atender os 20% de oferta de cursos de formação de professores em todos os <i>campi</i>: Ofertar a licenciatura em pedagogia e especialização em educação ambiental.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Tendo em vista a premissa de atender às comunidades, é importante a criação de critérios que permitam verificar continuamente se essas necessidades estão alinhadas com a oferta de cursos e vagas, observando as características, infraestrutura e capacidades de cada <i>campus</i>: - Ampliar a oferta de vagas no processo seletivo; - Atender os 50% de oferta de cursos técnicos em todos os <i>campi</i>.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Aprimorar o programa de avaliação Institucional; Atualizar o processo de elaboração do Relatório de Desenvolvimento Institucional (RDI): - Revisar e propor aperfeiçoamento dos padrões para elaboração do RDI, de acordo com a modalidade do curso ofertado.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Assessorar os <i>campi</i> na elaboração e revisão dos Projetos Pedagógicos dos cursos: - Incluir a interface étnico-racial nas composições do currículo no plano metodológico e nas referências; - Revisar e publicar IN com orientações para elaboração, revisão e extinção de PPCs; - Assessorar, por meio de diferentes formas: reuniões,	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	orientações por escrito, elaboração e disponibilização de materiais orientadores (guias, tutoriais, modelos de documentos), os <i>campi</i> na elaboração e revisão dos PPC's dos cursos.			
--	---	--	--	--

3.2.2 Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental (P2)

Este objetivo estratégico visa promover em todos os *campi* a cultura da sustentabilidade e economia de recursos, buscando o melhor uso dos recursos naturais. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Realizar o registro das ações de Ensino no módulo Ensino do SIGAA com suporte a vinculação a ODS;
- Incentivar a proposição de ações/projetos de ensino, pesquisa e extensão que atendam os ODSs, em especial em sua inter-relação;
- Mensurar ações institucionais para além dos projetos de ensino, pesquisa e extensão;
- Aprimorar um programa institucional de sustentabilidade e logística sustentável, buscando aprimorar processos, consumo de materiais e evitar desperdício em todas as instâncias instrucionais;
- Desenvolver, implementar e consolidar processos de separação e destinação correta de resíduos.

No Quadro 9 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico P2.

Quadro 9 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P2

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Avaliar anualmente os indicadores de permanência e o êxito do IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Desenvolver critérios de avaliação de demandas e viabilidade para novos cursos e vagas: Realizar consultas e levantamentos de dados com a comunidade acadêmica e regional.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Ampliação do Número de Matrículas Ativas: Campanhas de divulgação dos cursos oferecidos, destacando seus diferenciais e benefícios para atrair novos alunos; Avaliação e Implementação de Cursos Técnicos Concomitantes com Outras Escolas: Avaliar a viabilidade de oferecer cursos técnicos em parceria com outras escolas da região, ampliando a oferta e o alcance dos programas técnicos; Desenvolver acordos de cooperação com instituições parceiras para compartilhamento de recursos, corpo docente e infraestrutura; Manter as vagas ofertadas: Monitorar periodicamente o interesse. Promover campanhas para atrair candidatos, destacando os benefícios da carreira docente.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Canoas	Analisar os indicadores de eficiência e qualidade do <i>campus</i> para aperfeiçoar as projeções de demanda discente e critérios de oferta de vagas. Realizar ofertas de curso de acordo com os APL's locais levando em consideração a infraestrutura disponível no <i>campus</i>; - Gestão - Analisar a viabilidade de ampliação de vagas e cursos; - Definir formas para realizar o acompanhamento de egressos; - Criação de um grupo de trabalho para investigar e mapear os arranjos produtivos locais; - Estudantes 2025 - Aperfeiçoar o processo de ocupação das vagas do IFRS diminuindo a ociosidade das salas de aula.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Analisar os indicadores de eficiência e qualidade do <i>campus</i> para aperfeiçoar as projeções de demanda discente e critérios de oferta de vagas. Realizar ofertas de curso de acordo com os APL's locais levando em consideração a infraestrutura disponível no <i>campus</i>; - Manter a ampliação do número de vagas ofertadas aos estudantes, com a integralização dos cursos; - Gestão - Analisar a viabilidade de ampliação de vagas e cursos aumentando o RAP do <i>campus</i>; - Servidores 2025 - Realizar ações para melhoria dos indicadores relacionados aos cursos com baixa demanda no processo seletivo.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (cursos técnicos): - Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos; - Estabelecer ações voltadas para a permanência e êxito, tendo em vista a retomada dos percentuais legais dos 50% de oferta de cursos técnicos.; Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (formação de professores): - Ampliar a oferta de cursos de formação de professores (regulares e FIC);	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (RAP): - Adequar os PPCs conforme as cargas horárias previstas nos catálogos nacionais de cursos para otimizar a carga horária docente (Técnico em Administração, Tecnologia em Processos Gerenciais).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Planejar e encaminhar PPC de cursos técnicos concomitantes; Implementar as ações do (PEPE) buscando aumentar a eficiência acadêmica do <i>Campus</i>; Articulação com a Universidade Federal Fronteira Sul para oferta de curso de licenciatura em parceria com o IFRS <i>Campus</i> Erechim; Desenvolver as ações do Plano Estratégico de Permanência e Êxito (PEPE), buscando aumentar os índices de eficiência acadêmica nos cursos técnicos; Desenvolver projeto e parceria com a 15ª CRE para implantação dos cursos técnicos concomitantes; Estimular a oferta de cursos de extensão que atendam preferencialmente grupos em vulnerabilidade social.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Alinhar o planejamento de oferta de cursos e vagas do PDI nos <i>campi</i>, com os critérios estabelecidos na lei de criação dos institutos; Atender os 20% de oferta de cursos de formação de professores; Avaliar anualmente os indicadores de permanência e êxito do <i>Campus</i>.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Feliz	Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos, observando legislação: - Avaliar anualmente os indicadores de permanência e o êxito do IFRS; - Avaliar demandas via processos seletivos e outros mecanismos; - Avaliar demandas via processos seletivos e outros mecanismos; Otimizar Relação de Matrículas por Professor: - Fomentar adequação de PPCs e ofertas de cursos à possibilidades de atendimento e marcos legais; - Avaliar anualmente os indicadores de permanência e o êxito do IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Potencializar cursos de formação de professores: Potencializar o curso de licenciatura em matemática; Potencializar cursos técnicos: Grupo de estudo para curso técnicos concomitantes.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Reestruturar PPC dos cursos superiores: Reestruturar os PCC's de todos cursos superiores até junho 2025.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos de formação de professores.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Buscar melhorias nos processos relativos ao ingresso discente com vistas à ampliação das vagas, e melhoria nos indicadores de permanência e êxito: - Ampliar a oferta de vagas no processo seletivo; - Avaliar anualmente os indicadores de permanência e êxito do <i>Campus</i> Osório.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Acompanhar a oferta de cursos de vagas: Acompanhar os processos seletivos no <i>Campus</i> por meio da Comissão Permanente de Processo de Ingresso Discente (Coppid) do <i>Campus</i> Porto Alegre; Avaliar as demandas e o ciclo de vida dos cursos: - Revisão dos planos pedagógicos dos cursos Técnicos e superiores do <i>Campus</i>, segundo novas orientações do catálogo nacional de cursos do MEC.; - Criar grupo de trabalho para a revisão das modalidades (presencial e EAD) e turnos dos cursos ofertados no <i>campus</i>, de acordo com as demandas contemporâneas; Garantir a oferta de pelo menos 50% das vagas do <i>campus</i> em cursos técnicos: - Buscar ampliar a oferta de vagas em cursos técnicos integrados; Ofertar 20% das vagas do <i>campus</i> em cursos de formação de professores: - Ampliar a oferta de vagas de cursos de formação de professores a fim de alinhar o percentual de vagas ofertadas ao preconizado na Lei de Criação dos Institutos Federais.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Restinga	Estudar a viabilidade de implantação de um novo curso de formação de professores: Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos; Garantir a qualidade dos cursos e vagas ofertados: Articular e participar da avaliação dos ciclos de vida e da criação dos critérios de descontinuidade dos cursos; Garantir a qualidade dos cursos ofertados: - Manter ações de pertencimento com a comunidade, compreendendo, atendendo e antecipando demandas; - Articular a ampliação de vagas de docentes.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rio Grande	Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas observando	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	o Percentual Legal de oferta de cursos técnicos. (P1. 2)Viabilizar a implantação do curso de cinema. Aperfeiçoar critérios para criação de vagas e cursos atendendo o percentual legal de Formação de Professores. (P1. 3)Viabilização da implantação de um curso de pós-graduação Lato Sensu na área da docência na EPT.			
	Promover ações que visem o atendimento da meta de melhorar os critérios para criação de cursos e vagas observada a Relação de Matrículas por Professor. (P1. 1): - Promover a análise e discussão para a criação de um curso de pós-graduação (especialização) em Geoprocessamento; - Elaborar relatórios periódicos com informações dos Censos para enviar aos coordenadores de cursos e Direção de Ensino, a fim de apoiar sua tomada de decisão.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Ampliar e consolidar o projeto de monitoria no <i>campus</i> . Atingir no mínimo 70% de eficiência acadêmica no Curso Técnico em Informática Integrado ao Ensino Médio, conforme Plataforma Nilo Peçanha (PNP): - Atingir no mínimo 70% de eficiência acadêmica no Curso Técnico em Informática Integrado ao Ensino Médio, conforme Plataforma Nilo Peçanha (PNP); - Realizar a reformulação do Projeto Pedagógico do Curso; Criação do PPC do Curso Técnico Concomitante/Subsequente em Veterinária; Criação do PPC do Curso Técnico Concomitante/Subsequente no Eixo de Produção Alimentícia; Nomear comissão para construção do PPC do Curso de Licenciatura: Nomear comissão para construção do PPC do Curso De Licenciatura em Letras; Nomear comissão para reformulação do curso técnico em agropecuária integrado ao ensino médio; Reformulação do PPC do Curso Técnico Concomitante/Subsequente em Recursos Humanos.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos, observando a legislação vigente: - Efetuar estudo de viabilidade e adequação para otimizar e/ou ampliar a oferta de vagas dos cursos técnicos sem prejuízo à qualidade do ensino, bem como da saúde e bem estar dos alunos e servidores; - Fortalecer e aumentar a divulgação do curso de Licenciatura em Ciências Biológicas. Ampliar o número de matrículas no referido curso e divulgar o mesmo, através de ações em escolas da região e em eventos de divulgação científica e profissional no <i>campus</i> ; - Retomar estudos sobre a viabilidade de implantação do curso de Pedagogia; Otimizar a relação de matrículas por professor: - Desenvolver novo estudo de demanda de cursos na região e avaliar a viabilidade da abertura de novos cursos e ampliação de vagas. Junto a COPID, buscar ajustes necessários ao processo seletivo de forma a captar número de alunos (quantitativa qualitativamente) ampliando a possibilidade de permanência e êxito. - Estimular a contínua revisão dos PPCs vigentes para adequação das cargas horárias e estimular os servidores a participarem da Comissão de Permanência e Êxito.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Buscar atender o percentual legal de 20% de cursos de formação de professores: Alinhar o planejamento de oferta de cursos e vagas do PDI. Avaliando permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos do <i>Campus</i> ;	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	Buscar atender o percentual legal de 50% de cursos de nível técnico: Alinhar o planejamento de oferta de cursos e vagas do PDI. Avaliando permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos do <i>Campus</i>; Estudar formas de atender a meta da relação aluno/professor: - Estudar carga horária dos servidores do <i>Campus</i>, e solicitar novas vagas quando necessário. - Avaliar os indicadores de permanência e o êxito do IFRS; - Avaliar as cargas horárias dos PPCs com intuito de otimizar carga horária docente.			
Veranópolis	Analisar a demanda dos cursos técnicos integrados; Aumentar 10 vagas no curso técnico em administração para 2026: Revisar o PPC do Curso.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Elevar em 10% a RAP do Campus para 2025: Realizar a divulgação dos cursos junto à região de atuação direta do <i>Campus</i>; Fazer estudo sobre a viabilidade de uma licenciatura; Realizar estudos de viabilidade de novos cursos.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Atender os 20% de oferta de cursos de formação de professores em todos os <i>campi</i>: Ofertar a licenciatura em pedagogia e especialização em educação ambiental.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Tendo em vista a premissa de atender às comunidades, é importante a criação de critérios que permitam verificar continuamente se essas necessidades estão alinhadas com a oferta de cursos e vagas, observando as características, infraestrutura e capacidades de cada <i>campus</i>: - Ampliar a oferta de vagas no processo seletivo - Atender os 50% de oferta de cursos técnicos em todos os <i>campi</i>.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Aprimorar o programa de avaliação Institucional; Atualizar o processo de elaboração do Relatório de Desenvolvimento Institucional (RDI): Revisar e propor aperfeiçoamento dos padrões para elaboração do RDI, de acordo com a modalidade do curso ofertado.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Assessorar os <i>campi</i> na elaboração e revisão dos Projetos Pedagógicos dos cursos: - Incluir a interface étnico-racial nas composições do currículo no plano metodológico e nas referências; - Revisar e publicar IN com orientações para elaboração, revisão e extinção de PPCs; - Assessorar, por meio de diferentes formas: reuniões, orientações por escrito, elaboração e disponibilização de materiais orientadores (guias, tutoriais, modelos de documentos) os <i>campi</i> na elaboração e revisão dos Projetos Pedagógicos dos cursos.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

3.2.3 Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos (P3)

Este objetivo estratégico visa buscar outras fontes de recursos por meio de parcerias. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Fortalecer o papel do Escritório de Projetos e do Núcleo de Inovação Tecnológica como setores de apoio à formalização de parcerias para captação de recursos externos, bem como ao registro de propriedade intelectual dos produtos desenvolvidos;

- Capacitar os servidores quanto à captação de recursos em parcerias com instituições públicas e/ou privadas por meio da utilização de fundações de apoio conveniadas com o IFRS;
- Estimular a formalização de Prestação Institucional de Serviços, de acordo com as áreas de expertise de cada *campus*;
- Capacitar os servidores para as possibilidades de captação de recursos (articulado com o objetivo estratégico PC3);
- Consolidar grupos de trabalho em áreas de expertise entre servidores dos *campi* do IFRS para a participação em editais de fomento externo;
- Estimular a busca de parcerias em projetos com recursos para provimento de benefícios para o *campus*;
- Fortalecer o papel dos setores de extensão dos *campi* no sentido do estreitamento das relações do IFRS com a comunidade externa, no sentido de estimular o estabelecimento de parcerias.

No Quadro 10 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico P3.

Quadro 10 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P3

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Fortalecer a Captação de Recursos Externos e Parcerias Institucionais: - Ampliar as parcerias institucionais com entidades e instituições externas ao IFRS; - Capacitar os servidores na elaboração de projetos para captação de recursos externos (agências de fomento).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Fortalecer a execução de parcerias institucionais: Participar de eventos e fóruns para buscar novas oportunidades de parcerias.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Ampliar diálogo com iniciativas públicas e privadas para obtenção de recursos que possam dar maiores condições ao <i>Campus</i> Canoas de executar suas ações/projetos planejados: - Gestão - Ampliar e manter parcerias com setores da comunidade local, a fim de fortalecer a imagem institucional.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos: - Estimular a formalização de Prestação Institucional de Serviços, de acordo com as áreas de expertise do <i>campus</i> ; - Consolidar grupos de trabalho em áreas de expertise entre servidores do <i>campus</i> para a participação em editais de fomento externo; - Estimular a busca de parcerias em projetos com recursos para provimento de benefícios para o <i>campus</i> .	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Fortalecer o papel dos setores de extensão e DI do <i>campus</i> no sentido do estreitamento das relações do IFRS com a comunidade externa, no sentido de estimular o estabelecimento de parcerias: - Desenvolver projetos e programas de extensão e	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	desenvolvimento institucional; Identificar junto às empresas e instituições locais as demandas que podem ser atendidas através de parcerias para projetos e ações de extensão.			
Farroupilha	Viabilizar a participação de servidores em editais de fomento externo.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Feliz	Fortalecer o papel dos setores de extensão com estreitamento das relações do IFRS com a comunidade externa: Executar atividades de extensão em escolas e outras instituições.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Promover ações para viabilizar a formalização de acordos de parcerias: Incentivar e apoiar o Centro de Referência de Pesquisa e Inovação (CRPI).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Buscar outras fontes de recursos por meio de parcerias: - Capacitar os servidores quanto à captação de recursos em parcerias com instituições públicas e/ou privadas por meio da utilização de fundações de apoio conveniadas com o IFRS; - Fortalecer o papel dos setores de extensão dos <i>campi</i> no sentido do estreitamento das relações do <i>Campus</i> Osório com a comunidade externa, no sentido de estimular o estabelecimento de parcerias.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Fortalecer o papel dos setores para o estreitamento das relações do <i>campus</i> com a comunidade externa, para estimular o estabelecimento de parcerias: Atualizar o guia de prestação de serviços institucionais em parceria com a DDI.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Restinga	Desenvolver mecanismos mais ágeis e eficientes para a captação de recursos externos: Promover a aproximação de representantes do legislativo para obtenção de emendas parlamentares.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rio Grande	Fortalecer parcerias no <i>Campus</i> Rio Grande. (P3. 1): - Busca ativa por parcerias para vagas de estágio externo para os estudantes; - Executar parcerias com a Secretaria Municipal de Saúde, SENAI, Leppaes/UFPEL, Coletiva de Mulheres que ouvem vozes e Grupo Viver Mulher da FURG; - Realizar um evento juntamente com o Escritório de Projetos, que estimule o desenvolvimento de parcerias e prestação institucional de serviços.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Capacitação dos servidores para busca de recursos extra-orçamentários; Incentivar a elaboração de projetos para captação de recursos junto a parlamentares e agências de fomento externo.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Ampliar ou fortalecer relações com a comunidade externa e busca de parcerias: Estimular o estreitamento das relações do IFRS com a comunidade externa e a busca de parcerias em projetos com recursos para provimento de benefícios para o <i>campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Buscar doações de materiais, alimentos e equipamentos: - Solicitar doações da Receita Federal; - Buscar doações junto a empresas da região; Incentivar parcerias com empresas e instituições públicas ou privadas da região: - Capacitar os servidores quanto à captação de recursos em parcerias com instituições públicas e/ou privadas por meio da utilização de fundações de apoio conveniadas com o IFRS; - Estimular a participação dos servidores em editais externos.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	- Incentivar a captação de recursos em parcerias com instituições públicas e/ou privadas por meio da utilização de fundações de apoio conveniadas com o IFRS.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Viamão	Buscar outras fontes de recursos por meio de parcerias. : Estimular a busca de parcerias em projetos com recursos para provimento de benefícios para o <i>campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
ESCRITÓRIO DE PROJETOS DO IFRS (REITORIA)	Gerar e analisar indicadores para estabelecimento de metas, para avaliar o desempenho das fundações de apoio: - Definir metas baseadas em indicadores de pagamento de bolsas, compras e aquisições, captação de recursos e volume de projetos; - Aperfeiçoar os processos e documentos para o desenvolvimento de parcerias através do Portal Integra; - Alinhar processos e importação de dados dos projetos executados com a FEEng.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Participar de editais externos para captação de recursos: - Manter parcerias com instituições para captação de recursos externos; - Participar das reuniões da Rede e-Tec e da Universidade Aberta do Brasil (UAB).	Sim	R\$ 2.870,00	R\$ 2.870,00
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO (REITORIA)	Implementar a política de internacionalização do IFRS.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

3.2.4 Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional (P4)

Este objetivo estratégico visa fortalecer a tecnologia da informação e melhorar a comunicação interna e externa, visando a consolidação da imagem institucional. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Compartilhar soluções da TI e de comunicação entre os *campi*;
- Garantir a disponibilidade de infraestrutura de TIC adequada e proporcional às demandas do IFRS;
- Ofertar em todos os *campi* infraestrutura mínima de TI, criando padrões, quando possível, de equipamentos e sistemas de forma a possibilitar o compartilhamento de uso e compras entre os *Campi*;
- Desenvolver sistemas para viabilizar o controle e transparência sobre a gestão institucional;
- Capacitar servidores para melhor utilizar os sistemas institucionais (articulado com o objetivo estratégico PC3);
- Publicar notícias atrativas e atualizadas;
- Usar "tags" nas notícias para facilitar a busca na internet;
- Destacar o endereço do site em materiais de divulgação da instituição (*banners, flyers* etc.);
- Conscientizar os publicadores sobre a importância de manter as páginas dos setores no site com informações completas, claras e atualizadas;
- Ao menos uma vez por ano, fazer uma avaliação no site e apontar melhorias;

- Monitorar a organização e tamanho dos menus do site;
- Realizar pesquisa com a comunidade externa para medição do alcance das campanhas de comunicação e termômetro de sentimento da marca;
- Realizar interações nas redes sociais e sites institucionais;
- Inserir notícias do IFRS na imprensa (TV, rádio, jornal e internet) e valoração dessas inserções (informação entregue pela empresa que presta serviço de *Clipping*);
- Promover nos canais institucionais de divulgação em redes sociais referências ao portal institucional.

No Quadro 11 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico P4.

Quadro 11 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P4

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Aprimorar o uso eficiente dos recursos institucionais de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC): - Adquirir camisetas institucionais alusivas aos 10 anos do <i>campus</i> ; - Capacitar servidores para melhor utilizar os sistemas institucionais; - Adquirir material de divulgação (banners, tendas, <i>wind banner</i> , pedestais para banners e pôsteres).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 41.820,00
	Expandir e modernizar a infraestrutura de TI do <i>campus</i> : - Adquirir novos servidores de rede; - Adquirir leitores de código de barras sem fio; - Adquirir computador ou notebooks de alto desempenho; - Implantar novo laboratório de informática para atender às demandas acadêmicas; - Adquirir licenças para o sistema operacional <i>Windows Server</i> ; - Adquirir racks de piso para o data center.	Não informado	R\$ 253.000,00	R\$ 150.000,00
Bento Gonçalves	Aumentar o percentual de acessos à página institucional: Atualizar regularmente o conteúdo com notícias, eventos e informações relevantes. Incentivar a comunidade interna e parceiros a compartilharem conteúdos da página.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Otimizar a execução orçamentária em Tecnologia da Informação (TI): - Comprar equipamentos de TIC para melhorar a infraestrutura de todos os setores e salas de aula do <i>campus</i> ; - Realizar um mapeamento detalhado das necessidades de TI para priorizar investimentos críticos; - Aquisição de kit para manutenção de computadores para o laboratório de redes/hardware Itens do kit; - Aquisição de Licenças Pacote Office.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Investir em serviço para a melhoria da comunicação institucional no <i>Campus</i> Canoas e no desenvolvimento e disponibilização de meios para modernização da TI: Gestão - Manter a comunicação dos diferentes setores do <i>Campus</i>	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	por meio das mídias sociais.			
	Investir em serviço para a melhoria da comunicação institucional no <i>Campus</i> Canoas e no desenvolvimento e disponibilização de meios para modernização da TI.: - TIC - Revisar e fortalecer questões de segurança e de privacidade de dados; - Orçamentário mínimo anual para investimentos e custeios em tecnologia da informação no <i>Campus</i> Canoas; - Organizar e realizar atividade de acolhimento das novas turmas dos cursos de graduação e de integração envolvendo estudantes, professores e servidores do <i>campus</i> ; - Elaborar estratégias para que haja um orçamento mínimo anual para investimentos e custeios em tecnologia da informação no <i>Campus</i> Canoas.	Não informado	R\$ 18.000,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional (despesas TI): - Garantir a disponibilidade de infraestrutura de Tecnologia de Informação e Comunicação (TIC) adequada e proporcional às demandas do <i>campus</i> ; Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional (página institucional): - Publicar notícias atrativas e atualizadas; - Incentivar a utilização de "tags" nas notícias para facilitar a busca na internet; - Conscientizar os publicadores sobre a importância de manter as páginas dos setores no site com informações completas, claras e atualizadas; - Realizar interações nas redes sociais e sites institucionais.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Aquisição de computadores, retroprojetores, notebook e equipamentos de tecnologia da informação: - Aquisição de retroprojetores e notebook; - Aquisição de computadores;	Não	R\$ 580.000,00	R\$ 0,00
Erechim	Garantir a disponibilidade de infraestrutura de TIC adequada e proporcional às demandas do IFRS: - Proporcionar a manutenção e melhoria dos equipamentos de TI.	Sim	R\$ 40.000,00	R\$ 50.777,24
	Realizar interações nas redes sociais e sites institucionais; Inserir notícias do IFRS na imprensa (TV, rádio, jornal e internet) e valoração dessas inserções; Adquirir materiais para formaturas de estudantes; Criar artes e materiais digitais e físicos para divulgação da instituição e seus cursos; Produzir conteúdos digitais; Adquirir crachás; Disponibilizar recursos para viagens a serviço da instituição (passagens no país); Disponibilizar recursos para viagens a serviço da instituição (Diárias no país).	Não informado	R\$ 50.000,00	R\$ 44.360,76
Farroupilha	Elaborar e executar projeto de reforma da infraestrutura do Datacenter localizado na sala 305 e sala de equipamentos de rede da sala 111.	Sim	R\$ 100.000,00	R\$ 85.891,96
	Promover nos canais institucionais de divulgação em redes	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	sociais referências ao portal institucional; Publicar notícias atrativas e atualizadas.			
	Realizar a manutenção corretiva e preventiva dos equipamentos de informática e Datacenter.	Sim	R\$ 192.000,00	R\$ 184.607,08
	Viabilizar a atualização do parque de equipamentos dos laboratórios de informática.	Não informado	R\$ 350.000,00	R\$ 211.617,00
	Viabilizar o acesso à internet no bloco 6A.	Não	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00
Feliz	Aprimorar uso e eficiência de sistemas: - Capacitar servidores para melhor utilizar os sistemas institucionais (articulado com o objetivo estratégico PC3); - Garantir a disponibilidade de infraestrutura de TIC adequada; Atualizar notícias e informações pelos diversos canais de comunicação: Publicar notícias atrativas e atualizadas.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Fortalecer a política de comunicação interna e externa: - Coordenadores de pesquisa, ensino e extensão: fomentar a publicação das ações dos projetos em execução; - Coordenadores de cursos e áreas: fomentar as publicações das ações das suas respectivas áreas; - Elaborar um cronograma/fluxo de publicações, com ações que aconteceram ao longo do ano e datas prévias para publicações do setor de comunicação.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Fortalecer a Tecnologia de Informação no <i>Campus</i> : - Projeto de ampliação da rede wifi; - Adquirir Material de TIC consumo; - Aquisição de equipamentos para melhorar rede wifi; - Execução do projeto de ampliação da rede wifi.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 2.704,00
Osório	Ampliar a divulgação da Instituição na região, assim como, buscar manter o site institucional atualizado: - Divulgar o processo seletivo em escolas da região; - Ao menos uma vez por ano, fazer uma avaliação no site e apontar melhorias; Fortalecer a tecnologia da informação e melhorar a comunicação interna e externa: - Garantir a disponibilidade de infraestrutura de TIC adequada e proporcional às demandas do <i>Campus</i> Osório; - Adquirir equipamentos que auxiliem no Suporte à Educação a Distância.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação no <i>campus</i> : - Criar o Portal de Egressos no site do IFRS <i>campus</i> POA para manutenção do vínculo com o grupo de pesquisa e cumprimento dos quesitos de avaliação da CAPES; - Aquisição de Tablets para empréstimo a comunidade discente;	Não	R\$ 5.000,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Fortalecer a comunicação institucional interna e externa: - Elaboração e impressão de materiais de identidade e de divulgação Institucional; - Adquirir material de divulgação institucional para promover e fortalecer a marca do IFRS <i>Campus</i> Porto Alegre; - Fomentar canais de comunicação com a comunidade externa, fortalecendo a diretriz dialógica da Instituição; - Consolidar os fluxos de comunicação das ações de Gestão de Pessoas no <i>Campus</i> , aprimorando o encaminhamento de processos relativos à vida funcional e o acolhimento de servidores e estagiários;	Não	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00

	- Aprimorar a divulgação do <i>campus</i> , sua identidade visual e seus cursos por meio de mídias e visitas.			
Restinga	Fortalecer a nossa comunicação e nossos sistemas de informação: - Adquirir materiais e acessórios para eventos e para o Setor de Comunicação; - Aprimorar e manter os canais de comunicação internos e externos; - Elaborar materiais gráficos e de divulgação.	Sim	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00
	Garantir a disponibilidade de infraestrutura de TIC no <i>campus</i> : - Organizar o espaço físico do <i>Data Center</i> (Ajustar cabeamento, reposicionar servidores nos racks, consolidar mapeamento da rede); - Atualizar o Ambiente Virtual de Aprendizado (Moodle) para a versão estável mais recente disponível; Promover ações de orientações e divulgação dos canais institucionais: - Implantar e divulgar o Repositório Institucional do IFRS; - Organizar orientações referentes ao período institucional de rematrículas, envolvendo coordenações, laboratórios e outros setores afins.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Modernizar e consolidar os sistemas de informação e os canais de comunicação interna e externa: - Adquirir servidor de rede para atualização do <i>data center</i> ; - Atualizar os equipamentos do <i>data center</i> (compra de peças de reposição); - Adquirir notebooks; - Adquirir computadores para atualização de dois laboratórios de informática; - Adquirir computadores para setores administrativos e salas de aula.	Não informado	R\$ 887.000,00	R\$ 440.000,00
Rio Grande	Aprimorar a comunicação institucional e garantir que todas as publicações sejam vinculadas à página institucional, com o objetivo de aumentar o número de acessos. (P4. 2): - Manter atualizado o site e redes sociais do <i>campus</i> ; - Criar campanhas de <i>marketing</i> para aumentar o engajamento da comunidade interna e externa nas ações de extensão;	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investir em novas tecnologias que visem a melhor comunicação interna e externa. (P4. 1): Executar ações para garantir infraestrutura de TI no <i>Campus</i> , conforme estimativa do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC).	Sim	R\$ 1.500.000,00	R\$ 0,00
Rolante	Criação de um estúdio para gravação de vídeos com assuntos relacionados aos cursos oferecidos, especialmente considerando-se a carga horária EaD já implantada em alguns cursos: Criação de um estúdio para gravação de vídeos com assuntos relacionados aos cursos oferecidos, especialmente considerando-se a carga horária EaD já implantada em alguns cursos: Criação de um estúdio para gravação de vídeos com assuntos relacionados aos cursos oferecidos, especialmente considerando-se a carga horária EaD já implantada em alguns cursos.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Manter e ampliar a divulgação dos processos seletivos.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Sertão	Ampliar o número de acessos à página do portal institucional: Relacionar o link da página do <i>campus</i> em todas as postagens efetuadas por meio de notícias ou redes sociais com utilização de "tags" e estudos para publicações mais atrativas e atualizadas; Atualizar e equipar a infraestrutura tecnológica do <i>Campus</i> : Adquirir itens para a manutenção/upgrade dos computadores do <i>Campus</i> , assim como <i>softwares</i> e rede necessários para os usuários.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Desenvolver e incentivar a utilização dos sistemas institucionais: - Incentivar que servidores utilizem o sistema GLPI para a comunicação entre setores do <i>Campus</i> ; - Incentivar a utilização do sistema de agendamento de laboratórios e auditório; - Incentivar que servidores utilizem o sistema de reserva de carros institucionais; - Desenvolver sistema de gestão de documentações relativas ao reconhecimento dos cursos superiores de forma permanente; Incentivar servidores e alunos a utilizarem e compartilharem as redes sociais do IFRS: - Divulgar nas redes sociais as atividades realizadas pelos professores e alunos do <i>campus</i> ; - Realizar ações sobre responsabilidade nas redes sociais; - Intensificar as parcerias com as redes locais de comunicação.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Fortalecer e intensificar as ações de sensibilização para uma maior adesão a avaliação institucional: Pensar estratégias que aumentem a participação dos três segmentos na avaliação institucional; Garantir melhorias para o setor de tecnologia de informação: Garantir a disponibilidade de infraestrutura de TIC adequada e proporcional às demandas do IFRS; Oportunizar aos alunos a utilização de laboratórios de informática em horários extracurriculares: Manter os computadores da biblioteca para utilização dos alunos.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Aperfeiçoar a estrutura de TI do <i>campus</i> ; Promover a divulgação do site institucional através das redes sociais.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Fortalecer a tecnologia da informação e melhorar a comunicação interna e externa, visando à consolidação da imagem institucional: - Conscientizar os publicadores sobre a importância de manter as páginas dos setores no site com informações completas, claras e atualizadas; - Destacar o endereço do site em materiais de divulgação da instituição (<i>banners</i> , <i>flyers</i> etc.)	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO (REITORIA)	Adquirir material de divulgação institucional para reforço da marca IFRS; Aprimorar a comunicação visual do IFRS com os seus públicos a partir da elaboração de identidades visuais, artes, cards etc. (contratação da agência terceirizada).	Não	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00
	Ampliar o banco de imagens integrado do IFRS: Realizar visitas aos <i>campi</i> para realizar a captura de imagens e vídeos, para utilização em campanhas institucionais.	Não	R\$ 30.000,00	R\$ 0,00

DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO (REITORIA)	Aprimorar a divulgação dos cursos do IFRS por meio de ações como vídeos, postagens e outras ações de comunicação; Criar um Grupo de Trabalho ou uma Comissão de Eventos do IFRS, com o objetivo de elaborar orientações e modelos úteis: Criar um GT; Dar início a um projeto piloto de inovação para a adoção da linguagem simples no IFRS; Dar suporte aos ambientes/habitats de inovação e empreendedorismo do IFRS; Desenvolvimento do novo portal institucional do IFRS; Revisar a IN de eventos e formaturas: revisão da IN e pensarmos em um “Kit” de materiais para o visual do evento (fundo para o palco, toalhas, alguma iluminação etc).	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Aprimorar os canais de relacionamento e a interação com os diferentes públicos do IFRS (manutenção do sistema automatizado para envio de notícias para os diferentes públicos); Renovação do contrato do sistema automatizado para envio de notícias para a imprensa; Atualizar o vídeo institucional; Promover iniciativas para aprimorar a divulgação da pesquisa, da inovação e da ciência; Realizar o monitoramento das notícias divulgadas pelo IFRS nos diferentes canais de comunicação externos; Contratação/manutenção de contrato de serviço de clipagem: Dar continuidade ao contrato atual efetuando sua necessária fiscalização.	Não	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00
DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO (REITORIA)	Estimular e apoiar ações de visitas às unidades do IFRS.	Não	R\$ 5.000,00	R\$ 0,00
	Criar sites específicos para os cursos de mestrado e de especialização.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Elaborar materiais de orientação sobre comunicação de crise no IFRS: Elaborar materiais de orientação sobre comunicação de crise no IFRS e divulgar na comunidade do IFRS.	Não	R\$ 3.000,00	R\$ 0,00
	Promover ações de conscientização e capacitação sobre temas importantes de comunicação organizacional e comunicação pública, seguindo orientações da Política de Comunicação do IFRS: Promover eventos dentro do IFRS com tema voltado à conscientização e indicar/ministrar capacitações aos servidores.	Não	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00
	Prosseguir com o projeto de aproximação do Departamento de Comunicação com a realidade dos <i>campi</i> do IFRS.	Não	R\$ 6.000,00	R\$ 0,00
GABINETE (REITORIA)	Elaboração e revisão de normativos e fluxos gerais: Elaboração e revisão de normativos e fluxos	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Elaborar a Política de Segurança da Informação do IFRS; Viabilizar a elaboração do painel da avaliação institucional e de cursos de graduação do IFRS: Viabilizar a elaboração do painel da avaliação institucional e de cursos de graduação do IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Elaborar e publicar o Plano de Dados Abertos do IFRS 2025/2027 e catalogar os referidos dados no portal brasileiro de dados abertos.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Fomentar a EAD no IFRS: - Fomentar bolsas para projetos de Educação a Distância; - Consolidar a marca EaD IFRS nas diversas plataformas digitais.	Sim	R\$ 25.842,00	R\$ 25.842,00
	Informatizar os processos referentes ao Ensino: - Informatização dos processos referentes à Assistência Estudantil; - Implementar o diploma digital em parceria com a Diretoria de Tecnologia da Informação da Reitoria; - Promover, em parceria com a DTI, capacitação para usuários do SIGAA.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO (REITORIA)	Manter e dar suporte no Portal de Eventos em especial quando houver publicações dos anais dos eventos dos <i>campi</i> e/ou da reitoria; Dar suporte aos periódicos por meio da contribuição às Editoras junto ao Periódicos IFRS; Elaborar e publicar fluxogramas/vídeos para dinamizar o entendimento de documentos que norteiam os processos internos e externos à Proppi; Manter e dar suporte para a sistemática de cadastro e gestão de projetos de pesquisa e inovação (SIGAA Pesquisa).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

3.2.5 Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE (P5)

Este objetivo estratégico visa atender à comunidade tanto no seu acesso, sua permanência e êxito, privilegiando as necessidades das minorias. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Criar espaço (tanto físico como de apoio) para que os núcleos de ações afirmativas possam atuar no atendimento adequado aos estudantes;
- Prover minimamente as equipes de Assistência Estudantil, conforme estabelecido na Resolução IFRS nº 086/2013, em todos os *campi*;
- Estruturar adequadamente os Núcleos de Ações Afirmativas tal como tem ocorrido com os Napnes;
- Aprimorar as diretrizes para utilização dos recursos das Ações Universais;
- Realizar o acompanhamento, de modo a apoiar os estudantes cotistas para sua permanência e êxito;
- Elucidar a comunidade interna e externa sobre as cotas do ingresso discente e a sua importância social.

No Quadro 12 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico P5.

Quadro 12 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P5.

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Atender à comunidade tanto no seu acesso, sua permanência e êxito, privilegiando as necessidades das minorias: - Realizar evento alusivo ao Novembro Negro; - Adquirir móveis de acessibilidade; - Realizar o acompanhamento, de modo a apoiar os estudantes cotistas para sua permanência e êxito; - Publicar edital de seleção de bolsista para monitoria de Apoio Institucional.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 84.050,41
	Planejar e estruturar um espaço para ofertar atividades para crianças que acompanham estudantes e servidores.	Sim	R\$ 30.000,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Garantir a oferta de vagas para o público de ações afirmativas: Aprimorar programas de acolhimento e orientação para os alunos ingressantes por ações afirmativas, garantindo apoio acadêmico e social.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Promover atividades elaboradas pelos núcleos de ações afirmativas, de forma a atender a demanda e valorizar os núcleos existentes no <i>campus</i> canoas: - Servidores 2025 - Melhorar a Infraestrutura física e pessoal para os núcleos de ações afirmativas; - Formação e mentoria relacionada público de ações afirmativas negros e negras; - Aquisição de livros sobre cultura afro-brasileira, indígena, gênero e sexualidade, acessibilidade e inclusão, e, memória e educação patrimonial; - Confeção de materiais do NAPNE, NEABI e NEPGS (banners, camisetas); - Promover capacitações para servidores e professores da comunidade próxima ao <i>Campus</i> na área de inclusão de pessoas com deficiência; - Promover a divulgação dos projetos de extensão do <i>Campus</i> em eventos nacionais e internacionais; - Gestão - Apoiar e incentivar os programas de sensibilização e comunicação sobre as atividades dos núcleos de ações afirmativas: Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais Específicas (NAPNE), Núcleo de Estudos Afro-brasileiro e Indígena (NEABI), Núcleo de Estudos e Pesquisas em Gênero e Sexualidade (NEPGS), Núcleo de Memórias (NuMem); - CDI - Dar prioridade a visita das escolas públicas da região ao campus Canoas.	Não informado	R\$ 21.700,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Fortalecer núcleos de ações afirmativas e Assistência Estudantil: Realizar o acompanhamento, de modo a apoiar os estudantes cotistas para sua permanência e êxito. Elucidar a comunidade interna e externa sobre as cotas do ingresso discente e a sua importância social.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Realizar o acompanhamento, de modo a apoiar os estudantes cotistas para sua permanência e êxito.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Contratar serviço de apoio a discente de acordo com a demanda no período de matrículas: - Viabilizar edital de colaborador externo; - Contratar serviço de apoio ao discente.	Não informado	R\$ 152.000,00	R\$ 134.963,66
	Estruturar a sala de recursos multifuncionais do <i>campus</i> através da aquisição de materiais para atendimento dos estudantes com necessidades educacionais específicas.	Não	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00

	Realizar o acompanhamento, de modo a apoiar os estudantes cotistas para sua permanência e êxito.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Viabilizar a interlocução através do Fortalecimento da rede interna de apoio ao estudante: - Viabilizar a interlocução através do Fortalecimento da rede interna de apoio ao estudante; - Viabilizar a interlocução através do Fortalecimento da rede interna de apoio ao estudante.	Não informado	R\$ 61.400,00	R\$ 11.073,36
Feliz	Atender política de acesso, permanência e êxito: - Pagar bolsista de AE (Repasse da Proen, Contrapartida de Cooperação Técnica da Servidora Ana Paula Wilke François para atuar na Diretoria de Assuntos Estudantis); - Orientar os sujeitos a respeito do fluxo do acesso às cotas e acompanhamento das condições de permanência e êxito; - Realizar trabalho integrado junto aos Núcleos Institucionais relacionados às políticas de ações afirmativas, colaborando desta forma com a construção de uma cultura de inclusão na Instituição, com a democratização da educação e promoção da equidade.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 1.400,00
Ibirubá	Promover política de ações afirmativas: - Propor a elaboração de guia explicativo sobre as cotas para ingresso no Processo Seletivo; - Destinar sala específica dos Núcleos de Ações Afirmativas; - Contratar docente de Educação Especial para o <i>Campus</i> .	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Buscar compreender o público interno e da região, aprimorando a comunicação Institucional com vistas a apoiar e elucidar a comunidade sobre o sistema de cotas discentes: Realizar o acompanhamento, de modo a apoiar os estudantes cotistas para sua permanência e êxito.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Fortalecer a assistência estudantil e os núcleos de ações afirmativas do <i>campus</i> : - Desenvolvimento e manutenção do sistema de Assistência Estudantil no <i>Campus</i> ; - Promover o diálogo com a rede de saúde e assistência social, entre outras, para ampliar as condições de permanência dos estudantes e suas famílias; - Monitorar a política de permanência e êxito e suas relações com as demais políticas; - Promover integração entre os núcleos com reunião anual de planejamento estratégico; - Contratar profissionais para atendimentos multidisciplinares com a finalidade de ampliar as condições de permanência e diplomação dos estudantes; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre referente aos Serviços de Intérpretes de Libras; - Apoiar os estudantes para participação em eventos de organização estudantil; - Executar as demandas referentes às Ações Universais dentro da Política de Assistência Estudantil.	Não informado	R\$ 570.000,00	R\$ 12.349,00
Restinga	Expandir e consolidar as iniciativas de ações afirmativas e promoção da equidade: - Garantir recursos para a continuidade e ampliação do atendimento aos estudantes NEE; - Ampliar a quantidade de materiais acessíveis em Libras e audiolivros no canal do YouTube do <i>Campus</i> Restinga; - Fomentar ações do Neabi; - Fomentar ações do Nepgs; - Fomento ao Núcleo de Arte e Cultura; - Estruturar e/ou ampliar o dimensionamento de servidores nos setores do <i>campus</i> ;	Não informado	R\$ 42.700,00	R\$ 0,00

	- Ampliar número de servidores no setor; - Dialogar no Consup e Concamp sobre índices de eficiência e eficácia com critérios diferentes para estudantes NEE; - Melhorar as tecnologias Assistivas do Napne; - Criar e equipar uma sala para atendimento psicopedagógico e atendimentos individualizados; - Viabilizar a compra de jogos e materiais pedagógicos.			
Rio Grande	Fortalecer ações afirmativas no <i>Campus</i> Rio Grande. (P5. 1): Aprimorar as estratégias de divulgação dos processos seletivos junto a comunidade através das redes sociais e outros meios de comunicação.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Criação de uma instrução normativa que disponibilize uma proporção (0,2% cada) para as atividades de cada um dos núcleos do <i>campus</i> (NEABI, NEPGS e NEAD): Criação de uma instrução normativa que disponibilize uma proporção (0,2% cada) para as atividades de cada um dos núcleos do <i>campus</i> (NEABI, NEPGS e NEAD).	Não	R\$ 15.300,00	R\$ 15.300,00
Sertão	Atender política de acesso, permanência e êxito: Orientar os sujeitos a respeito do fluxo do acesso às cotas e acompanhamento das condições de permanência e êxito e realizar trabalho integrado junto aos Núcleos Institucionais relacionados às políticas de ações afirmativas, colaborando desta forma com a construção de uma cultura de inclusão na Instituição, com a democratização da educação e promoção da equidade.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Consolidar ainda mais a atuação da Assistência Estudantil: - Fortalecer as ações de acolhimento e integração dos estudantes à comunidade escolar do IFRS <i>campus</i> Vacaria; - Fortalecer as ações universais da assistência estudantil nos diferentes níveis de ensino; - Realizar levantamento do perfil do aluno ingressante de todos os cursos oferecidos no <i>campus</i>; - Manter o acompanhamento do percurso formativo de estudantes com necessidades educacionais específicas, entre outros; - Incentivar ações do Grêmio Estudantil e Diretório Acadêmico; - Ampliar a divulgação sobre o acesso aos auxílios estudantis, principalmente ao auxílio permanência e moradia; Realizar ações de fortalecimento dos núcleos de ações afirmativas: - Promover atividades de reflexão e integração do NAPNE; - Promover atividades de reflexão e integração do NEPGS; - Promover atividades de reflexão e integração do NEABI; - Elucidar a comunidade interna e externa sobre as cotas do ingresso discente e a sua importância social.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Orientar os servidores, ingressantes e responsáveis, durante o processo de seleção/ingresso, referente às cotas institucionais. Realizar planejamento de ações anual dos núcleos de ações afirmativas e assistência estudantil.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Buscar atender à comunidade tanto no seu acesso, sua permanência e êxito, privilegiando as necessidades das minorias: Criar espaço (tanto físico como de apoio) para que os núcleos de ações afirmativas possam atuar no atendimento adequado aos estudantes.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Estabelecer e aprimorar políticas e ações que priorizem a superação da desigualdade e a melhoria da qualidade de vida; Ações afirmativas, inclusão e diversidade: Auxiliar na implementação da Política de Ingresso Especial e Permanência do Estudante Indígena no IFRS; Realizar diagramação e impressão de publicações na área das ações afirmativas, inclusivas e diversidade;	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	Promover encontro de alunos negros e indígenas do IFRS; Buscar estratégias para o enfrentamento do racismo institucional; Auxiliar na busca por estratégias e fluxos de encaminhamento para os casos de assédio.			
	Fortalecer as ações de assistência estudantil no IFRS: - Realizar reuniões de formação com os gestores da Assistência Estudantil; - Elaborar materiais informativos para o público estudantil; - Implantar a Política de Acolhimento e Saúde Estudantil; - Avaliar o impacto dos Auxílios Estudantis; - Organizar ações de promoção da saúde dos estudantes do IFRS; - Organizar o Projeto Dignidade Menstrual.	Não informado	R\$ 5.000,00	R\$ 20.000,00
	Fortalecer os núcleos de ações afirmativas do IFRS: - Fomentar a política de ingresso, permanência e êxito de estudantes indígenas e quilombolas no IFRS; - Fomentar a política de ingresso, permanência e êxito de estudantes com necessidades educacionais específicas; - Realizar o levantamento dos dados das comissões de heteroidentificação; - Pesquisar e organizar documentos sobre estudantes cotistas raciais (ingresso, matriculados e egressos) de todas as modalidades de ensino; - Envolver os núcleos de ações afirmativas nas tomadas de decisão no que tange às ações afirmativas, inclusivas e diversidade.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Promover projetos com vistas às ações afirmativas, inclusivas e de diversidade: - Realizar o serviço de tecnologia assistiva para os <i>campi</i> ; - Criar sessão AA no Salão de Pesquisa, Extensão e Ensino IFRS; - Promover a acessibilidade no IFRS; - Ampliar a participação de estudantes cotistas em projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão.	Sim	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00

3.2.6 Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional (P6)

Este objetivo estratégico visa ter um olhar para alimentação também como uma ação educativa, promovendo ações que resultem na melhoria da qualidade de vida de estudantes e servidores, priorizando a agricultura familiar e o cultivo sustentável. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Concluir e implementar a política de segurança alimentar do IFRS;
- Fortalecer parcerias entre IFRS e as cooperativas de agricultura familiar;
- Planejar valor mínimo anual por estudante do EM no IFRS.

No Quadro 13 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico P6.

Quadro 13 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico P6

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Promover ações que resultem na melhoria da qualidade de vida de estudantes e servidores, priorizando a agricultura familiar e o cultivo sustentável: Fortalecer parcerias entre IFRS e as cooperativas de agricultura familiar.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Implementar Política de Segurança Alimentar e Valor por Estudante: - Implementar a política de segurança alimentar; - Planejar valor mínimo anual por estudante do EM no IFRS.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Criar ações voltadas à segurança alimentar do <i>campus</i> Canoas: Fortalecer e ampliar as parcerias com as cooperativas.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional: Fortalecer parcerias entre IFRS e as cooperativas de agricultura familiar.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Planejar, executar, acompanhar e avaliar a oferta de merenda escolar: - Contratação e manutenção de Serviços de Copeiragem; - Oferecer uma alimentação saudável e adequada na merenda escolar, por meio de compras públicas sustentáveis articuladas ao fortalecimento da agricultura familiar - PNAE; - Proporcionar merenda escolar aos alunos com recursos do <i>Campus</i> ; - Aquisição de equipamentos e eletrodomésticos; - Aquisição de utensílios domésticos: Aquisição de equipamentos e eletrodomésticos.	Sim	R\$ 30.000,00	R\$ 19.590,32
	Planejar, executar, acompanhar e avaliar a oferta de merenda escolar: - Contratação e manutenção de Serviços de Copeiragem; - Oferecer uma alimentação saudável e adequada na merenda escolar, por meio de compras públicas sustentáveis articuladas ao fortalecimento da agricultura familiar - PNAE; - Proporcionar merenda escolar aos alunos com recursos do <i>Campus</i> ; - Aquisição de equipamentos e eletrodomésticos; - Aquisição de utensílios domésticos: Proporcionar merenda escolar aos alunos com recursos do <i>Campus</i> ;	Sim	R\$ 80.000,00	R\$ 80.000,00
Farroupilha	Fortalecer e ampliar as parcerias com as cooperativas.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Viabilizar alimentação para alunos do ensino integrado: - Viabilizar alimentação para alunos do ensino integrado.	Sim	R\$ 108.000,00	R\$ 104.215,25
Feliz	Fortalecer a política de segurança alimentar do IFRS e as parcerias entre o <i>campus</i> e as cooperativas de agricultura familiar: Estimular o consumo de alimentos com origem na agricultura familiar.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Fomentar ações que promovam a sustentabilidade institucional nas temáticas da agroecologia, da segurança alimentar e nutricional sustentável e da educação ambiental: - Realizar ações de conscientização com os alunos com temática da segurança alimentar e nutricional sustentável; - Realizar anualmente o processo de chamada pública para aquisição de alimentos da agricultura familiar.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Osório	Fortalecer parcerias entre <i>Campus</i> Osório e as cooperativas de agricultura familiar.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 77.000,00
Porto Alegre	Desenvolver a política de segurança alimentar e nutricional: - Executar o Programa Nacional de Alimentação Escolar - PNAE; - Aquisição de equipamentos e utensílios para ampliação do atendimento alimentação escolar; - Selecionar bolsistas para apoio no processo de fornecimento de alimentação escolar para a comunidade acadêmica do <i>Campus</i> Porto Alegre.	Não informado	R\$ 151.000,00	R\$ 50.760,01
Restinga	Impulsionar as ações estratégicas para a garantia da segurança alimentar e nutricional: - Adquirir insumos para manter os espaços pedagógicos do curso de Agroecologia; - Automatizar o sistema de irrigação da horta e pomar; - Fortalecer a feira de produtos orgânicos no <i>campus</i> ; - Estruturar e viabilizar a operação do refeitório para os estudantes; - Melhorar a quantidade e qualidade do cardápio da alimentação dos estudantes do ensino básico.	Não informado	R\$ 397.000,00	R\$ 249.534,22
Rio Grande	Promover ações que resultem na melhoria da qualidade de vida da comunidade acadêmica, no tocante à alimentação, priorizando a agricultura familiar e o cultivo sustentável (P6. 1): Realizar chamadas públicas para aquisição de alimentos para o PNAE e PAA.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Fornecer lanches para os estudantes dos cursos técnicos subsequentes/concomitantes.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Seguir ofertando lanches de fornecedores locais e regionais, nutricionalmente adequados e incluindo produtos naturais.	Não	R\$ 360.000,00	R\$ 362.356,11
Sertão	Ampliar as compras de produtos da Agricultura Familiar e incentivar a produção de alimentos interna: Otimizar as aquisições de alimentos da agricultura familiar, reunir setores de produção para estabelecer as ações possíveis.	Sim	R\$ 265.000,00	R\$ 141.004,19
Vacaria	Promover ações que visem qualidade e segurança alimentar: - Pleitear junto à reitoria, a construção de um refeitório; - Realizar a captação de empresas oriundas da agricultura familiar a fim de oferecer uma alimentação mais nutritiva como merenda escolar; - Promover ações de conscientização em relação à qualidade e segurança alimentar; - Buscar, junto a cantina da escola, a oferta de alimentos saudáveis; - Desenvolver um programa de produção de alimentos saudáveis e de base orgânica no <i>campus</i> Vacaria com implantação de horta didática e agrofloresta.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Fomentar a aquisição de produtos, preferencialmente, da agricultura familiar para a merenda do <i>campus</i> .	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Ter um olhar para alimentação também como uma ação educativa, promovendo ações que resultem na melhoria da qualidade de vida de estudantes e servidores, priorizando a agricultura familiar e o cultivo sustentável: Fortalecer parcerias entre IFRS e as cooperativas de agricultura familiar.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Planejar, executar, acompanhar e avaliar a política de segurança alimentar e nutricional: - Executar a gestão e acompanhamento da execução do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE); - Implantar a Política de Agroecologia, Segurança Alimentar e Nutricional e Sustentável e Educação Ambiental.	Sim	R\$ 15.000,00	R\$ 30.000,00

3.3 Perspectiva Pessoas e Conhecimento

A perspectiva Pessoas e Conhecimento foca em aspectos relacionados a parcerias, integração capacitação/qualificação e qualidade de vida dos servidores.

3.3.1 Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas (PC1)

Este objetivo estratégico visa buscar mais formas de interação dos *campi* com outras instituições assim como com a comunidade ou empresas. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Articular em cada *campus* do IFRS a estruturação de um setor para centralização das demandas de captação, formalização e acompanhamento de parcerias;
- Aprimorar os fluxos internos do IFRS para impulsionar a formalização de parcerias;
- Promover momentos de formação e capacitação para a comunidade acadêmica do IFRS sobre os processos para formalização de parcerias;
- Promover articulações entre diferentes *campi* para atendimento de demandas formalizadas por parcerias;
- Promover eventos de integração entre servidores dos *campi* do IFRS e instituições públicas/privadas demandantes;
- Incentivar trabalhos acadêmicos com outras organizações, realização de estágios e intercâmbios;
- Identificar grupos de pesquisa e áreas focais em desenvolvimento tecnológico e prestação de serviços para prospecção de novas parcerias.

No Quadro 14 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico PC1.

Quadro 14 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico PC1

<i>Campus/ Reitoria</i>	Ações	Ação Executada	Valor Planejado	Valor Executado
Alvorada	Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas: - Captar convênios de estágios e empregos. - Criar parcerias com as escolas públicas e entidades próximas ao <i>Campus</i> Alvorada; - Estimular ações de intercâmbio.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Fomento à Formalização de Parcerias: Promover eventos de <i>networking</i> com potenciais parceiros. Oferecer suporte aos servidores para elaboração de acordos de parceria.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Canoas	Aperfeiçoar a articulação com empresas da região metropolitana, organizações da sociedade civil e governos municipais e estadual: - Buscar auxílios de instituições de ensino, outras e empresas, para que essas possam apoiar ações realizadas nos eventos do <i>campus</i>; - Estudantes 2025 - Realizar parcerias com Ciee e outros órgãos facilitadores para entrada no mercado de trabalho; - Realizar levantamento de necessidades de projetos e suas potencialidades junto a entes externos; - Divulgar nosso ambiente de inovação; - Iniciar um processo de convites, participações e parcerias nos momentos de eventos do <i>campus</i>; - Gestão - Participar de conselhos, comissões e entidades representativas do município de Canoas; Aperfeiçoar a articulação com empresas da região metropolitana, organizações da sociedade civil e governos municipais e estadual: - Gestão - Manter, de forma constante, o contato com as secretarias municipais para a realização de projetos comuns; - Realizar visitas a escolas, universidades e empresas para divulgar projetos de extensão buscando parcerias e estágios; - Gestão - Buscar a realização de convênios com empresas da região metropolitana de Porto Alegre; - Estimular o estabelecimento de convênios de cooperação em pesquisa com empresas, universidades e institutos; - Buscar convênios secretarias, coordenadorias e autarquias do município de Canoas; - Buscar parcerias com empresas/indústrias da região.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas: Incentivar trabalhos acadêmicos com outras organizações, realização de estágios e intercâmbios. Realizar a formalização das parcerias dos grupos de pesquisa e da prestação de serviços para a manutenção das atuais parcerias e prospecção de novas parcerias.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Articular em cada <i>campus</i> do IFRS a estruturação de um setor para centralização das demandas de captação, formalização e acompanhamento de parcerias.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Incentivar a realização de parcerias público privadas, buscando junto às empresas suas demandas tecnológicas para o desenvolvimento de projetos em conjunto de acordo com as áreas de atuação do <i>campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Viabilizar capacitação de servidores junto ao escritório de Projetos para captação e formalização de parcerias e convênios.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Feliz	Estimular formas de interação do <i>campus</i> com outras instituições assim como com a comunidade ou empresas: - Incentivar trabalhos acadêmicos com outras organizações, realização de estágios e intercâmbios; - Identificar grupos de trabalho e áreas focais em desenvolvimento tecnológico e prestação de serviços para prospecção de novas parcerias.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Aperfeiçoar o processo de parcerias: - Fortalecer o CRPI; - Promover momentos de formação e capacitação para os servidores.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Osório	Centralizar e fortalecer as ações de parceria no <i>Campus</i> Osório: - Articular no <i>Campus</i> Osório a estruturação de um setor para centralização das demandas de captação, formalização e acompanhamento de parcerias; - Promover momentos de formação e capacitação para a comunidade acadêmica do <i>Campus</i> Osório sobre os processos para formalização de parcerias; - Identificar grupos de pesquisa e áreas focais em desenvolvimento tecnológico e prestação de serviços para prospecção de novas parcerias.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Impulsionar a formalização de parcerias: - Ampliar os convênios, parcerias, acordos de cooperação do <i>Campus</i> Porto Alegre com a comunidade externa, seja da iniciativa pública ou privada; - Apoiar e promover o projeto Co-Working LAB; - Executar o Programa de Formação, Produção e Gestão em Artes Cênicas - Agentes Culturais no IFRS <i>Campus</i> Porto Alegre.	Não informado	R\$ 150.000,00	R\$ 715.132,00
Restinga	Ampliar as redes de colaboração entre instituições públicas e privadas: - Buscar parcerias com as escolas regulares inclusivas públicas da região Restinga e Extremo Sul; - Realizar a Semana da pessoa com deficiência no <i>campus</i> - evento; - Buscar parcerias com empresas, centros de pesquisa e entidades da comunidade, aproximando o <i>campus</i> às demandas locais; - Buscar parcerias com entidades do Eixo de Hospitalidade e Lazer para que os estudantes possam realizar estágios e atuar nas respectivas áreas; - Articular e viabilizar junto com o Escritório de Projetos a formalização de convênios de cooperação científica/tecnológica com instituições (Empresas, Universidades, Institutos, etc).	Não informado	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
Rio Grande	Buscar mais formas de interação dos <i>campi</i> com outras instituições assim como com a comunidade ou empresas. (PC1. 1): - Formalização de parcerias para desenvolvimento de qualificação, pesquisa e inovação; - Ampliar a divulgação de editais e oportunidades voltados a ações de Ensino, Pesquisa e Extensão, estimulando a realização de novas parcerias.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Manter e ampliar as saídas técnicas; Realizar projetos para inserção de estudantes no mundo do trabalho.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Realizar eventos interinstitucionais em temáticas relevantes as diversas áreas dos cursos existentes no IF.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Articular formas de interação do <i>campus</i> com outras instituições assim como com a comunidade e/ou empresas: - Incentivar trabalhos acadêmicos com outras organizações, realização de estágios e intercâmbios; - Identificar grupos de trabalho e áreas focais em desenvolvimento tecnológico e prestação de serviços para prospecção de novas parcerias. Capacitar os servidores quanto aos processos de formalização de parcerias.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Vacaria	Divulgar IFRS e processos seletivos: - Visitar as escolas da região; - Abrir agendas de visitação da comunidade externa ao <i>Campus</i> , apresentando atividades e cursos ofertados na Instituição; Incentivar a qualificação profissional dos estudantes: - Auxiliar o estudante a se inserir no mercado de trabalho através de estágios remunerados; - Ampliar o intercâmbio presencial ou online para estudantes.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Fortalecer e expandir vínculos com empresas, instituições de ensino, organizações da sociedade civil e movimentos sociais: - Estabelecer parcerias de pesquisa através de projetos em comum com as instituições federais, estaduais e municipais existentes na região; - Promover momentos de formação e capacitação para a comunidade acadêmica do IFRS sobre os processos para formalização de parcerias; - Promover eventos interinstitucionais em temáticas relevantes para fomentar a integração entre servidores, alunos e instituições público/privadas; - Identificar grupos de pesquisa e áreas focais em desenvolvimento tecnológico e prestação de serviços para prospecção de novas parcerias em projetos.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Incentivar a realização de parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Buscar mais formas de interação dos <i>campi</i> com outras instituições assim como com a comunidade ou empresas: Aprimorar os fluxos internos do IFRS para impulsionar a formalização de parcerias.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
ESCRITÓRIO DE PROJETOS DO IFRS (REITORIA)	Incentivar projetos de pesquisa, desenvolvimento para inovação (PD&I) com parcerias externas: Capacitar os pesquisadores sobre características e requisitos para projeto de PD&I.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Promover a integração entre a instituição e a sociedade: - Estabelecer parcerias com instituições e órgãos internacionais; - Firmar parcerias com associações de pessoas com deficiência, instituições que atuam com ações afirmativas e outras instituições.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO (REITORIA)	Ampliar parcerias com instituições nacionais públicas ou privadas para a realização de ações de extensão; Divulgar editais e chamadas públicas promovidas por instituições públicas ou privadas de fomento à extensão; Representar a assessoria de arte e cultura em eventos; Fomentar e consolidar parcerias internacionais.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO (REITORIA)	Pessoas e conhecimentos -PC1: - Apoiar a implantação e manutenção de ambientes de inovação/empreendedorismo (Habitats de Inovação); - Apoiar a implantação e manutenção de ambientes de inovação/empreendedorismo (Habitats de Inovação); - Sistematizar o gerenciamento de parcerias e demandas do IFRS.	Sim	R\$ 244.800,00	R\$ 255.598,23

3.3.2 Promover a integração intercampi (PC2)

Buscando fortalecer o IFRS como uma entidade única, trabalhando nas complementaridades de saberes entre os diversos *campi*, este objetivo denota um esforço de fortalecimento da Instituição como um organismo único e sinérgico. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Consolidar a construção de grupos de pesquisa de forma institucional no IFRS, aproximando servidores em determinadas linhas de atuação entre os diferentes *campi*;
- Promover eventos nas perspectivas do ensino, pesquisa e extensão para a integração entre os *campi* do IFRS;
- Melhorar a divulgação das ações desempenhadas em cada unidade, fortalecendo a integração e a comunicação intercampi;
- Incentivar o uso de webconferências para facilitar a integração para desenvolvimento de projetos e ações;
- Fortalecer os eventos e fóruns temáticos de discussão entre as áreas de conhecimento presentes em diferentes *campi* do IFRS;
- Integrar projetos de ensino, pesquisa, extensão e indissociáveis semelhantes entre os *campi*.

No Quadro 15 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico PC2.

Quadro 15 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico PC2

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Promover e incentivar ações desportivas intercampi da região metropolitana: Estimular e articular o desenvolvimento de atividades multicampi/intercampi.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Promoção de Projetos Multicampi: Incentivar propostas conjuntas entre servidores de diferentes <i>campi</i> .	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Promover e participar de eventos e atividades multicampi no IFRS e buscar integração do IFRS com os demais institutos da rede federal: - Discutir na comunidade interna e COEN para que tenhamos fóruns (multicampi) por áreas, formações pedagógicas visando a promoção de projetos multicampi; - Criar momentos de aproximação entre servidores das unidades do IFRS, principalmente na região metropolitana, como forma de facilitar o intercâmbio de ações; - Propor atividades de compartilhamento de saberes entre os <i>campi</i> do IFRS; - Incentivar diálogo entre projetos com temáticas próximas;	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Promover e participar de eventos e atividades multicampi no IFRS e buscar integração do IFRS com os demais institutos da rede federal: - Fomentar eventos científicos e tecnológicos	Não informado	R\$ 7.500,00	R\$ 0,00

	integrados/multicampi; - Gestão - Estimular a promoção de ações de integração entre os cursos de ensino médio/superior em datas alusivas; - Participar do Festival de Música do IFRS (alimentação dos estudantes e servidores); - Apoiar a realização dos jogos do IFRS; - Participar de eventos de extensão promovidos pelo IFRS.			
Caxias do Sul	Promover a integração intercampi: Consolidar a construção de grupos de pesquisa de forma institucional no IFRS, aproximando servidores em determinadas linhas de atuação entre os diferentes <i>campi</i> .	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Apoiar a participação de estudantes em Eventos de integração promovidos pelo IFRS: Fomentar a participação de estudantes nos Jogos IFRS e apresentação dos bolsistas de extensão em eventos.	Sim	R\$ 12.000,00	R\$ 4.006,78
Farroupilha	Viabilizar a oferta de mestrado em parceria com os <i>campi</i> do IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Viabilizar a participação de estudantes nos eventos acadêmicos, científicos e culturais em outros <i>campi</i> do IFRS.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Feliz	Integrar projetos de ensino, pesquisa, extensão e indissociáveis semelhantes entre os campi: Estimular participação intercampi na "Mostra Técnica".	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Promover ações de integração Intercampi: Fomentar ações e projetos de ensino, pesquisa e extensão, em parceria com outros <i>Campi</i> do IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Buscar a utilização de TICs e desenvolvimento de eventos com outras unidades: - Fortalecer os eventos e fóruns temáticos de discussão entre as áreas de conhecimento presentes em diferentes <i>campi</i> do IFRS; - Incentivar o uso de webconferências para facilitar a integração para desenvolvimento de projetos e ações.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Promover eventos e ações para a integração entre os <i>campi</i> do IFRS: - Organizar e promover um Desafio Criativo com alunos dos <i>campi</i> da região metropolitana; - Promover a qualificação de servidores, técnicos e docentes, para atuação nas diversas modalidades de ensino.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Restinga	Estimular a colaboração e o intercâmbio entre os diferentes <i>campi</i> , promovendo a troca de conhecimentos e experiências: Promover o Setembro Surdo Intercampi evento.	Não	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00
Rio Grande	Executar projetos com membros multicampi, visando o fortalecimento da Instituição e do <i>Campus</i> Rio Grande. (PC2. 1): - Fortalecimento das ações de ensino, pesquisa e extensão junto a rede Fab Lab através da oferta de cursos e <i>workshops</i> para a comunidade interna e externa do IFRS <i>campus</i> Rio Grande; - Executar projetos e eventos em parcerias com outros <i>campi</i> .	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Manter a participação do <i>campus</i> em eventos externos, como mostras, salão, jogos etc.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Integrar projetos de ensino, pesquisa, extensão e indissociáveis semelhantes entre os <i>campi</i> : Estimular participação intercampi no "SerTão Aplicado" e incentivar a criação de grupos de pesquisa de forma Institucional no IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Vacaria	Incentivar servidores e alunos a participar e criar projetos e eventos intercampi: - Participar e divulgar para os estudantes os eventos como os Jogos Escolares do IFRS e Salão do IFRS, entre outros; - Integrar projetos de ensino, pesquisa, extensão e indissociáveis semelhantes entre os <i>campi</i> , além de incentivar a socialização de docentes.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Ter, ao menos, dois projetos de ensino, pesquisa e/ou extensão com membros de outras unidades do IFRS no ano de 2025: Ter, ao menos, dois projetos de ensino, pesquisa e/ou extensão com membros de outras unidades do IFRS no ano de 2025.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Buscando fortalecer o IFRS como uma entidade única, trabalhando nas complementaridades de saberes entre os diversos <i>campi</i> . Este objetivo denota um esforço de fortalecimento da Instituição como um organismo único e sinérgico: Incentivar o uso de webconferências para facilitar a integração para desenvolvimento de projetos e ações.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
GABINETE (REITORIA)	Realizar eventos/momentos de capacitação para os <i>campi</i> , presenciais, on line ou criação de manuais.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Estimular e articular o desenvolvimento de atividades intercampi: - Organização de reuniões de socialização de processos de trabalho por grupos de profissionais; - Realizar reuniões sistemáticas com as CRAs dos <i>campi</i> para a identificação de demandas e o compartilhamento de experiências; - Promover ações articuladas do SIBFRS, com orientações e atividades comuns para todos os <i>campi</i> ; - Incentivar o fortalecimento do setor pedagógico nos <i>campi</i> , por meio do Fórum Permanente, previsto na Política das Equipes Pedagógicas do IFRS; - Realizar o Fórum das Licenciaturas; - Realizar o Encontro das Coordenações de Curso; - Realizar o encontro de socialização dos Programas PIBID e Residência Pedagógica; - Organizar o I Encontro de Lideranças Estudantis.	Não informado	R\$ 42.000,00	R\$ 104.650,00
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO (REITORIA)	Manter atualizado o portal alumni do IFRS; Incentivar a colaboração das comissões locais de acompanhamento dos egressos (<i>campi</i>) junto à comissão geral dos egressos (reitoria); Realizar, junto com a comunicação, entrevistas e vídeos com egressos do IFRS; Desenvolver e disseminar o conhecimento histórico e a memória do IFRS através da organização, preservação, difusão e salvaguarda do patrimônio cultural material e imaterial da instituição; Manutenção do projeto #TBT #momentosquedeixamsaude, para divulgação de imagens históricas através das redes sociais do IFRS; Manutenção do repositório digital tainacan do NUMEM IFRS e dos canais do youtube e podcast do núcleo de memória do IFRS para a divulgação do conhecimento histórico e memória da instituição; Criar nos <i>campi</i> , núcleos/comissões para atendimento às demandas de internacionalização.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Concurso de fotografias do NUMEM/IFRS.	Não informado	R\$ 1.000,00	R\$ 0,00
	Desenvolvimento e manutenção do acervo digital do núcleo de memória do IFRS através do site e plataforma tainacan com a aquisição de um <i>scanner</i> (ou equipamento similar) para digitalização do acervo.	Não informado	R\$ 8.000,00	R\$ 0,00

3.3.3 Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais (PC3)

Este objetivo estratégico visa capacitar/qualificar os servidores tendo como base os objetivos estratégicos institucionais, promovendo formas de inovação pedagógica, assim como inovação na gestão como melhoria de processos e otimização dos recursos. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Promover ações de desenvolvimento para atualização profissional dos servidores de acordo com o cargo ou área de atuação;
- Implantar Programa de Formação de Gestores (fomentar a participação de pessoas negras para atendimento ao Decreto nº 11.443/2023, que dispõe sobre o preenchimento por pessoas negras de percentual mínimo de 30% dos cargos em comissão e funções de confiança no âmbito da ADMINISTRAÇÃO pública federal, até 31 de dezembro de 2025);
- Fortalecer a Unidade de Gestão da Integridade e demais instâncias de integridade do IFRS com vistas à promoção da cultura de integridade no âmbito do IFRS;
- Proporcionar melhores condições para a participação de servidores nas ações de desenvolvimento;
- Incentivar os *Campi* e Reitoria a cumprir os critérios constantes no Programa de Capacitação dos Servidores do IFRS.

No Quadro 16 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico PC3.

Quadro 16 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico PC3

<i>Campus/ Reitoria</i>	Ações	Ação Executada	Valor Planejado	Valor Executado
Alvorada	Promover a capacitação / qualificação de servidores: - Promover a capacitação de docentes para trabalhar com metodologias ativas em aulas; - Promover a capacitação de servidores para trabalhar com estudantes com necessidades específicas educacionais e adaptação de materiais.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Capacitação dos Servidores Técnico-Administrativos: Oferecer cursos de capacitação nos sistemas utilizados para todos os servidores.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Estimular e promover as iniciativas de capacitação no <i>campus</i> : - Divulgar de ações gratuitas da ENAP; - Oferecer curso básico de Libras para servidores do <i>Campus</i> ; - Oferecer capacitação para o uso de tecnologias assistivas para servidores do <i>Campus</i> .	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Canoas	Estimular e promover as iniciativas de capacitação no <i>campus</i>: - Estimular a participação de pesquisadores em eventos científicos e tecnológicos; - Gestão - Organizar reuniões envolvendo coordenadores de curso e de setores com o intuito de, constantemente, planejar e avaliar as ações realizadas no <i>campus</i>; - Trabalhar ações de Formação Pedagógica, incluindo encontros de Formação Continuada, envolvendo docentes que atuam nos cursos técnicos integrados e nos cursos de graduação; - Estimular a produção acadêmica/científica de servidores técnico-administrativos, bem como a sua participação em editais e/ou projetos de pesquisa/inovação; - Estimular a publicação de artigos em revistas nacionais e internacionais qualificadas; - Realizar encontros presenciais/ou virtuais entre os servidores no ambiente de trabalho, visando momentos de descontração e comemoração de aniversários coletivos; - Incentivar os servidores a buscar capacitações de curta duração, visando o aperfeiçoamento profissional; - Incentivar o Programa de Apoio à apresentação de Trabalhos em Eventos de Pesquisa e Inovação - Servidores; - Promover eventos e ações de divulgação da produção científica e tecnológica de pesquisadores do <i>campus</i>; - Aprimorar os fluxos e processos de Gestão de Pessoas; - Estimular a capacitação de servidores em cursos vinculados à pesquisa e à inovação; - Gestão - Realizar reuniões com equipe gestora e servidores do <i>campus</i>; - Elaborar Edital para auxílio à apresentação em eventos de extensão para servidores; - Disponibilizar transporte para a participação dos servidores no curso de pesquisadores promovido pela Proppi; - Publicar livros relacionados aos projetos de extensão do <i>Campus</i>; - Promover a capacitação de servidores em estudos de memória e patrimônio e educação patrimonial; - Capacitações sobre Educ. para as Relações Étnico-raciais, Antirracismo, História e Cultura Afro-Brasileira e Indígena e em atendimento a lei 11. 645/08; - Prever um valor orçamentário para custeio de bolsas de estudos para os servidores do <i>campus</i> (levando em consideração oportunizar uma bolsa de mestrado/doutorado para cada segmento no ano); - Promover a participação de servidores em mostras e eventos vinculados ao Ensino por meio de Edital específico.	Não informado	R\$ 69.800,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais: Garantir a aplicação de recursos proporcionando condições para a participação de servidores nas ações de desenvolvimento.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Auxiliar e acompanhar os processos de concessão de afastamentos e ações de desenvolvimento para qualificação dos servidores: Elaboração dos processos de afastamentos e ações de desenvolvimento para qualificação, orientados os servidores sobre documentos e fluxos e acompanhar a execução.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Realizar atividades de formação continuada, capacitando docentes e técnicos administrativos com vistas a	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	permanência e êxito dos estudantes; Realizar em conjunto com a Reitoria o Levantamento das Necessidades de Capacitações Individuais e Coletivas do <i>Campus</i> e elaborar o Plano de Desenvolvimento de Pessoas; Viabilizar discussões e esclarecimentos sobre as novas normativas relacionadas à Gestão de Pessoas e de interesse dos servidores.			
	Viabilizar cursos de capacitação aos servidores para operação de equipamentos de laboratório dos cursos de Fabricação Mecânica e Engenharia Mecânica.	Não	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00
Feliz	Promover ações de desenvolvimento com vistas à atualização profissional dos servidores e à promoção da cultura de integridade: Desenvolver o Plano de formação continuada de professores.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais: - Implantar programas de formações internas que contabilizem como capacitações realizadas; - Fortalecer a divulgação do fluxo para contabilizar as capacitações realizadas, apresentando o impacto do indicador.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Promover ações de desenvolvimento para atualização profissional: - Promover ações de desenvolvimento para atualização profissional dos servidores de acordo com o cargo ou área de atuação; - Proporcionar melhores condições para a participação de servidores nas ações de desenvolvimento.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Proporcionar condições para a participação de servidores em ações de desenvolvimento e capacitação: - Instituir um processo coletivo junto aos coordenadores de pós-graduação de forma a qualificar os fluxos e processos da oferta no IFRS <i>campus</i> Porto Alegre; - Promover ações de desenvolvimento e capacitação de servidores, conforme o levantamento das necessidades de desenvolvimento (LND) e Proposta de Formação Continuada para servidores; - Curso de Capacitação Brigada de Incêndio e Emergência; - Realização de eventos, tais como: semanas acadêmicas, seminários, simpósios, congressos, eventos de integração, festividades em geral; - Promover cursos de formação para os servidores técnico-administrativos e professores, com foco em extensão e integração com a comunidade; - Realizar capacitação dos servidores, através de oficinas promovidas pela Comissão de Formação Continuada.	Não informado	R\$ 150.000,00	R\$ 34.590,31
Restinga	Potencializar o desempenho da equipe através de ações de desenvolvimento profissional alinhadas aos objetivos estratégicos: - Realizar capacitação em libras (1 servidor); - Proporcionar espaços de trocas entre servidores, visando à construção colaborativa e estimular a atuação de docentes em diferentes níveis e modalidades; - Promover cursos de formação pedagógica; - Desenvolver a cultura do compartilhamento dos conhecimentos adquiridos nas capacitações; - Sensibilizar docentes e TAEs sobre as realidades dos estudantes do IFRS para promoção de ações que	Não informado	R\$ 16.000,00	R\$ 0,00

	contribuam com sua permanência e êxito; - Promover formações pedagógicas nas temáticas: Pessoas com deficiência, currículo inclusivo, educação anti capacitista e direitos humanos; - Oferecer oficinas de capacitação sobre acessibilidade e inclusão aos servidores, principalmente docentes com experiências em inclusão; - Qualificar os docentes através da participação de eventos científicos; - Buscar constante aperfeiçoamento e capacitação referente aos fluxos digitais, processos eletrônicos, sistemas de Governo e internos do IFRS; - Realizar ações do PDP 2025.			
Rio Grande	Capacitar e qualificar os servidores, estimulando a ações de desenvolvimento. (PC3. 1): - Participação em cursos, eventos, congressos e atividades de capacitação nas áreas de interesse dos servidores conforme PDP; - Criar e melhorar fluxos administrativos, buscando a automação e digitalização; - Promover Capacitação para o Plano de Ação 2026 / RAR; - Realizar evento de iniciação à Pesquisa e Extensão para alunos e servidores sem experiência em projetos.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Capacitação Técnica da Equipe da Coordenadoria de Tecnologia da Informação; Formação/capacitação sobre temas que envolvam ações da Política de Assistência Estudantil; Realizar ação/ações de capacitação (de até três meses).	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Desenvolver e ofertar cursos de curta duração sobre ciência e tecnologia dos alimentos.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Promover ações de desenvolvimento com vistas à atualização profissional dos servidores e à promoção da cultura de integridade: Desenvolver o Plano de formação continuada de servidores.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Incentivar produção acadêmica dos servidores e alunos: - Incentivar publicações científicas e apresentações de trabalhos em eventos; - Apoiar a implantação e manutenção de grupos de pesquisa no <i>Campus</i>; Promover ações de desenvolvimento profissional: - Realizar reuniões periódicas com coordenadores de cursos; - Realizar reuniões periódicas com equipe diretiva; Promover e incentivar ações de desenvolvimento para atualização profissional dos servidores de acordo com o cargo ou área de atuação: - Incentivar que servidores participem de ações de desenvolvimento para atualização profissional dos servidores de acordo com o cargo ou área de atuação; - Elaborar e executar o plano anual de capacitação dos servidores; - Organizar e realizar capacitações com os gestores do <i>Campus</i>.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Apoiar os servidores para a realização de ações de desenvolvimento.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Viamão	Capacitar/qualificar os servidores tendo como base os objetivos estratégicos institucionais, promovendo formas de inovação pedagógica, assim como inovação na gestão, tais como melhoria de processos e otimização dos recursos: Promover ações de desenvolvimento para atualização profissional dos servidores de acordo com o cargo ou área de atuação.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO (REITORIA)	Promover e participar de cursos e eventos elencados no LNC.	Não	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESSOAS (REITORIA)	Elaborar o LND e o PDP 2026, bem como o relatório de execução do PDP 2024.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Realizar as ações de capacitação previstas no PDP 2025: Realizar as ações de capacitação previstas no PDP 2024.	Sim	R\$ 401.000,00	R\$ 431.860,20
ESCRITÓRIO DE PROJETOS DO IFRS (REITORIA)	Capacitar os servidores das unidades com relação a projetos cooperados: - Promover capacitações aos gestores das unidades ainda não capacitadas; - Promover a capacitação dos servidores na realização dos projetos cooperados;	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
GABINETE (REITORIA)	Manter a atualização dos servidores com capacitações: Participar de cursos e eventos.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO (REITORIA)	Fomentar ações de capacitação para os servidores da PROAD: Capacitação de servidores.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Acompanhar a execução e o monitoramento do Programa de Integridade: Cadastrar o Plano de Integridade no Sigpp para acompanhamento e monitoramento das medidas de tratamento previstas; Capacitar e estimular o uso do metabase como ferramenta de BI; Capacitar os auxiliares institucionais e revisar os dados do SISTEC: Promover a capacitação dos auxiliares institucionais dos <i>campi</i> e outros envolvidos, como PROEX, PRODI E PROPPI: Promover a capacitação dos auxiliares institucionais dos <i>campi</i> e outros envolvidos, como PROEX, PRODI E PROPPI.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Elaborar o novo Plano de Integridade do IFRS juntamente com os demais membros da UGI: Realizar a revisão do Plano de Integridade do IFRS para o biênio 2026 - 2028; Fortalecer a Unidade de Gestão da Integridade e demais instâncias de integridade do IFRS com vistas à promoção da cultura de integridade no âmbito do IFRS: Apoiar a estruturação da Unidade de Gestão da Integridade no IFRS como uma unidade dentro da estrutura organizacional do IFRS.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Promover a capacitação e a qualificação dos servidores do IFRS: - Planejar capacitação voltada para implantação da OD atualizada; - Participar de eventos de EaD da Rede Federal; - Promover a EaD nos <i>Campi</i> e eventos institucionais;	Não informado	R\$ 97.125,00	R\$ 176.641,61

	- Apoiar com diárias a participação em fóruns, seminários, eventos ou cursos de capacitação para atualização dos servidores da Proen; - Apoiar com transporte para participação em fóruns, seminários, eventos ou cursos de capacitação para atualização dos servidores da Proen; - Ofertar capacitação para o uso do SIGAA; - Ofertar capacitação para a elaboração de PPCs; - Capacitar servidores nas áreas do ensino (serviços); - Capacitar servidores da área de Ensino sobre aplicação da lei de Ensino Afro, Afro-brasileiro e Indígena; - Fomentar a participação dos servidores do CTA e AAAID em eventos na área da educação inclusiva, acessibilidade, tecnologia assistiva, TI, raça, etnia, gênero e sexualidade; - Capacitar os servidores dos Núcleos quanto a conceitos relacionados à temática de cada um; - Capacitar os membros das Comissões de Heteroidentificação; - Promover o encontro de formação das Equipes de Assistência Estudantil; - Promover o Seminário de Permanência e Êxito; - Normatizar fluxos e processos de documentos digitais; - Capacitar as CRAs dos <i>campi</i> quanto à digitalização dos documentos; - Capacitar as CRAs dos <i>campi</i>, em conjunto com a Diretoria de Informação e Tecnologia da Reitoria, para a implementação do módulo dos Registros Acadêmicos no SIGAA.			
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO (REITORIA)	Captar e acompanhar as demandas de infraestrutura e materiais dos <i>campi</i> para processos de aquisição e ações mitigadoras das necessidades demandadas; Realizar encontros com o CPAC e capacitação do CPAC para demandas de aplicação de recursos financeiros em custeio e capital; Fomentar a participação de servidores no seminário de extensão universitária da região Sul (SEURS); Fomentar a participação de servidores no congresso brasileiro de extensão universitária (CBEU); Constituir os núcleos de arte e cultura nos <i>campi</i> do IFRS; Construir e aprovar os regulamentos dos NACS - núcleos de arte e cultura - nos <i>campi</i> do IFRS; Capacitar os usuários no módulo SIGAA extensão; Dar suporte à regulamentação da estratégia 12. 7 da Meta 12 do Plano nacional de educação - curricularização; Implementar e acompanhar os indicadores da extensão; Organizar e realizar curso de capacitação <i>on line</i> para extensionistas e avaliadores <i>AD HOC</i> do IFRS; Organizar e realizar o extensão EM diálogo; Realizar reuniões trimestrais com o comitê de extensão (COEX).	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Pessoas e conhecimentos - PC3: - Realizar a contratação de ISBN da Câmara Brasileira do Livro; - Realizar e dar suporte ao Encontro de Pesquisadores e Extensionistas, acompanhando os processos do evento; - Fomentar/promover capacitações sobre Projetos executados com Fundações de Apoio; - Fomentar/promover capacitações na área de Inovação e Empreendedorismo; - Realizar o pagamento das Anuidade da ABEC, Anprotec, FORTEC, FOPROP e REGINP;	Não informado	R\$ 144.315,00	R\$ 133.026,91

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO (REITORIA)	- Realizar a contratação do serviço <i>Digital object Identifier</i> - DOI e ferramenta de verificação de plágio; - Fomentar/promover capacitações com equipes gestoras dos <i>campi</i> sobre ações de Inovação: projetos cooperados, <i>habitats</i> de inovação, prestação de serviços e apoio e patrocínio de eventos e projetos; - Realizar e dar suporte ao Encontro de <i>Habitats</i> de Inovação e Empreendedorismo, acompanhando os processos do evento; - Acompanhamento das ações relacionadas do Dinter IFRS/FACED/UFRGS; - Encaminhar associação ao consórcio DL 101 BR para inserção de disciplinas optativas de PI e TT em PPCs; - Realizar e dar suporte aos cursos do Núcleo de Inovação Tecnológica; - Viabilizar a capacitação das equipes editoriais dos periódicos científicos do IFRS; - Publicar e acompanhar Edital para fomento para apresentação de trabalhos de servidores em eventos de ciência, tecnologia e inovação; - Promover reuniões periódicas do Conselho Editorial do IFRS; - Capacitar a Equipe da Proppi; - Participar e organizar atividades/eventos/reuniões relacionadas às atividades da Proppi, interna e externamente ao IFRS; - Fomentar/promover capacitações sobre o uso do Portal Integra para elaboração e tramitação de Projetos Cooperados e Prestação de Serviços Tecnológicos.			
---	---	--	--	--

3.3.4 Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores (PC4)

Este objetivo estratégico visa promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores do IFRS para proporcionar um ambiente organizacional saudável para o desempenho das suas atividades funcionais. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Fortalecer o trabalho das CISSPA nos *Campi* e Reitoria;
- Promover ações de integração entre servidores;
- Equalizar a carga de trabalho/responsabilidades entre os servidores de cada setor;
- Criar espaços de convivência e descontração;
- Aprimorar os meios de comunicação da gestão com as equipes;
- Avaliar o impacto das ações do Programa de Gestão e Desenvolvimento;
- Criar núcleo de apoio à 3ª idade;
- Promover eventos institucionais de QVT (Qualidade de Vida no Trabalho) (Ginástica Laboral/Exercícios físicos etc.);
- Promover a Saúde e Segurança no trabalho;

- Reestruturar a equipe da Coordenadoria de Atenção à Saúde do Servidor (SAT's) para que seja possível exercer as competências definidas no Regimento da Reitoria;
- Fortalecer o trabalho da SAT's.

No Quadro 17 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico PC4.

Quadro 17 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico PC4

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Implementar ações focadas na melhoria da qualidade de vida dos servidores: - Criar um espaço para descanso destinado a trabalhadores do <i>Campus</i> ; - Realizar reuniões com os setores para discutir as necessidades de cada área; - Oferecer capacitações voltadas à saúde e bem-estar; - Implementar atividades físicas e de lazer no ambiente de trabalho; - Fomentar um ambiente de trabalho saudável e inclusivo; - Promover a capacitação de servidores para situações emergenciais / primeiros socorros.	Não informado	R\$ 80.000,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Promover Saúde e Bem-Estar dos Servidores: Oferecer programas de bem-estar físico e mental; Disponibilizar serviços de apoio psicológico aos servidores.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Disponibilizar oportunidade de desenvolvimento e crescimento profissional e bem estar físico e mental para os servidores do <i>campus</i> Canoas diminuindo os índices de afastamento dos servidores: - Gestão - Estimular o desenvolvimento de projetos de qualidade de vida no trabalho envolvendo esporte, cultura e lazer; - Gestão - Incentivar a promoção de eventos artísticos e culturais abertos à comunidade externa; - Oportunizar aos servidores momentos de descontração para melhor engajamento das equipes no decorrer do ano de 2025.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores: Fortalecer o trabalho da CISSPA no <i>campus</i> . Equalizar a carga de trabalho/responsabilidades entre os servidores de cada setor; Promover ações de integração entre servidores e com a comunidade acadêmica (Recepções, palestras, eventos e ações que visem a divulgação do <i>campus</i> Caxias do Sul).	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Homenagem aos servidores que completam 10 anos de serviço público.	Sim	R\$ 3.000,00	R\$ 220,50
	Promover atividades desportivas e encontros de servidores no <i>campus</i> , proporcionando momentos de lazer e qualidade de vida.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Implementar atendimento especializado aos servidores, disponibilizando plantões de atendimentos em diferentes espaços do <i>Campus</i> , de acordo com as demandas; Realizar encontros entre os servidores, para conversa e palestras sobre os temas de qualidade de vida, bem estar, saúde mental e emocional, etc.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Feliz	Promover ações voltadas à promoção da saúde e à humanização do trabalho, em especial a melhoria das condições de trabalho, prevenção de acidentes, de agravos à saúde e de doenças relacionadas ao trabalho: - Estimular ações para valorizar e estimular a participação dos profissionais em educação, enquanto protagonistas e detentores de conhecimento do processo de trabalho, na perspectiva de agentes transformadores da realidade; - Promover atividades que desenvolvam atitudes de corresponsabilidade no gerenciamento da saúde e da segurança, contribuindo, dessa forma, para a melhoria das relações e do processo de trabalho; - Promover ações voltadas à promoção da saúde e à humanização do trabalho, em especial a melhoria das condições de trabalho, prevenção de acidentes, de agravos à saúde e de doenças relacionadas ao trabalho.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Incentivar a qualidade de vida dos servidores: - Avaliar/acompanhar o teletrabalho conforme definida em IN; - Propor um projeto voltado a prática de atividade física dos servidores; - CISSPA proporcionar ações com os servidores; - Propor uma palestra com a temática da comunicação e relações interpessoais; - Estudo sobre viabilidade de uma agenda de datas institucionais.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores: - Promover ações de integração entre servidores; - Promover eventos institucionais de QVT (Qualidade de Vida no Trabalho) (Ginástica Laboral/Exercícios físicos etc.); - Fortalecer o trabalho das CISSPA e ações de saúde nos <i>Campi</i> e Reitoria; - Criar espaços de convivência e descontração; - Aprimorar os meios de comunicação da gestão com as equipes;.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Promover espaços de convivência e descontração no <i>campus</i> e aprimorar a comunicação da gestão com as equipes: - Reformar o espaço para sala coletiva de convivência dos professores e técnicos administrativos em educação, no segundo andar da Torre Norte; - Realizar a contratação, acolhimento e orientação de estagiários do <i>Campus</i> Porto Alegre.	Não	R\$ 180.000,00	R\$ 0,00
Restinga	Criar um ambiente de trabalho mais saudável e humanizado, onde os servidores se sintam valorizados e motivados: - Articular com outros <i>campi</i> para demandar itens de ergonomia aos servidores para inclusão no almoxarifado virtual; - Implementar metodologia de reuniões com os setores para discutir as necessidades de cada área.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Promover integração entre servidores: Promover um dia de integração dos servidores no início do ano letivo e no retorno do recesso, atividades de confraternização, integração e acolhimento de servidores.	Sim	R\$ 5.000,00	R\$ 0,00
Rio Grande	Proporcionar um ambiente organizacional saudável, visando a qualidade de vida dos servidores do <i>Campus</i> Rio Grande. (PC4. 1): - Organizar confraternizações e promover ações que valorizem os servidores; - Criação de um espaço de convivência entre os servidores, no espaço ao lado do Gabinete da Direção Geral do <i>Campus</i>, através de parcerias público privadas;	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Manter constante ajuste e reorganização da infraestrutura da sala de professores e de ambientes administrativos;	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	Mobiliário ergonômico (mesas e cadeiras) que proporcionem conforto, segurança e eficiência no ambiente de trabalho.			
Sertão	Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores, proporcionar um ambiente organizacional saudável para o desempenho das suas atividades funcionais: - Apoiar e fortalecer atividades propostas pela CISSPA, que visam a Qualidade de Vida no Trabalho bem como ações de prevenção à saúde; - Criar um ambiente físico (sala) para a integração entre os servidores e fomentar a realização desta integração; - Criar uma ferramenta para avaliar as ações do Programa de Gestão e Desenvolvimento para definir estratégias quanto a possibilidade de manutenção do teletrabalho.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Promover ambiente de trabalho saudável: - Fortalecer o trabalho da CISSPA; - Equalizar a carga de trabalho/responsabilidades entre os servidores de cada setor; - Aprimorar os meios de comunicação da gestão com as equipes; - Promover ações de integração entre servidores; - Consolidar ações que invistam na saúde e bem estar dos servidores, como ginástica laboral, exercícios físicos, prática de esportes, etc.; - Manter constante ajuste e reorganização da infraestrutura do <i>Campus</i> , em especial sala dos professores e ambientes administrativos.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Promover ações relacionadas à saúde, segurança, bem-estar e/ou integração no trabalho.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores do IFRS para proporcionar um ambiente organizacional saudável para o desempenho das suas atividades funcionais: aprimorar os meios de comunicação da gestão com as equipes.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESSOAS (REITORIA)	Implementar a Política de Qualidade de Vida dos Servidores do IFRS.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

3.4 Perspectiva Orçamento

Por se tratar de uma instituição pública, esta perspectiva traz objetivos estratégicos relacionados à economicidade e melhores estratégias de aplicação dos recursos recebidos, quer sejam orçamentários, quer sejam extraorçamentários.

3.4.1 Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS (O1)

Este objetivo estratégico visa atuar para que todos os *campi* apresentem melhoria em relação às condições de infraestrutura para oferta de cursos em todos os níveis e modalidades. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Criação de um painel de monitoramento das ações orçamentárias vinculadas a infraestrutura;

- Criação de ações no Plano de Ações para a conclusão de obras em andamento ou paralisadas;
- Criação de ações no Plano de Ações para o desenvolvimento de novas obras;
- Criação de ações no Plano de Ações para a manutenção da infraestrutura do *campus*;
- Criação de uma lista de verificação do que falta para estrutura mínima dos cursos em funcionamento conforme catálogo do MEC: salas de aula, laboratórios e espaços de alimentação;
- Criação de um catálogo e política de compartilhamento intercampi de espaços, materiais, laboratórios e ambientes de inovação e empreendedorismo;
- Buscar uma amostragem significativa de respondentes aos questionários da CPA para medir a satisfação com a infraestrutura;
- Desenvolver uma estratégia e plano de *marketing* de divulgação das obras e manutenção de todas as unidades;
- Desenvolver ações para o Plano de Ação embasadas nos resultados da avaliação da CPA sobre a satisfação e adequação da infraestrutura de todas as unidades do IFRS.

No Quadro 18 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico O1.

Quadro 18 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégicos O1

<i>Campus/</i> Reitoria	Ações	Ação Executada	Valor Planejado	Valor Executado
Alvorada	Adquirir e implementar materiais didáticos para aulas de Física: Adquirir equipamentos e materiais para os laboratórios de Física, possibilitando a realização de experimentos práticos sobre plano inclinado, ressonância em tubo com coluna d'água, magnetismo, ótica, hidrostática, entre outros temas. Os materiais incluem multímetros digitais, decibelímetros digitais, conjuntos de dinamômetros, lentes, espelhos e circuitos, que facilitarão o desenvolvimento de atividades experimentais e a compreensão dos conceitos teóricos pelos alunos.	Não	R\$ 72.000,00	R\$ 0,00
	Adquirir e organizar materiais pedagógicos e brinquedos para a Pedagogia e Brinquedoteca: - Adquirir armário para materiais pedagógicos; - Adicionar livros infantis e infanto-juvenis; - Comprar materiais e brinquedos para a brinquedoteca.	Não informado	R\$ 50.000,00	R\$ 6.000,00
	Ampliar a infraestrutura física e tecnológica para produção de conteúdos audiovisuais: - Reformar o Estúdio de Fotografia; - Construir uma sala de cinema e laboratório de finalização; - Adquirir novos equipamentos audiovisuais, como câmeras profissionais, para atender às demandas dos	Sim	R\$ 665.000,00	R\$ 59.013,40

	curso s vinculados aos eixos de Desenvolvimento Educacional e Social, e Produção Cultural e Design; - Adquirir caixas de som de alta qualidade; - Capacitar os docentes para o uso eficiente do sistema de som; - Readequar o espaço físico da sala de música.			
	Ampliar o acervo bibliográfico: - Adquirir novos títulos de livros físicos e digitais; - Promover a utilização de recursos digitais e bases de dados.	Sim	R\$ 160.000,00	R\$ 44.998,64
	Aprimorar a infraestrutura e equipamentos esportivos do <i>campus</i>: - Substituir as redes de vôlei e futsal; - Adquirir e instalar uma rede de proteção em volta da quadra de areia; - Implementar um plano de higienização regular da quadra de areia; - Adquirir bolas para diversas modalidades esportivas; - Instalar um bebedouro na área da quadra; - Fornecer equipamentos adicionais, como cordas e bambolês, para ampliar as possibilidades de atividades esportivas e recreativas; - Manter e realizar inspeções periódicas nos equipamentos esportivos, garantindo que estejam em boas condições e sejam seguros para o uso contínuo.	Sim	R\$ 38.000,00	R\$ 0,00
	Aprimorar o manejo e a infraestrutura da horta do <i>campus</i>: - Instalar uma sala modular ao lado do laboratório vivo (espaço da horta); - Adquirir ferramentas e materiais essenciais para o cultivo; - Fornecer insumos de qualidade para o cultivo; - Reforçar a infraestrutura da horta, incluindo cerca e portão.	Sim	R\$ 204.000,00	R\$ 17.793,84
	Buscar uma amostragem significativa de respondentes aos questionários da CPA para medir a satisfação com a infraestrutura.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Criar e estruturar espaços específicos para aulas nas linguagens artísticas para atividades de ensino e extensão: - Desenhar e construir um espaço físico adequado com capacidade para 40 pessoas, equipado com mesas grandes para trabalhos colaborativos, pias para atividades com tintas e outros materiais artísticos; - Instalar armários e áreas de armazenamento para guardar materiais e obras em andamento dos alunos, garantindo organização e preservação de trabalhos artísticos; - Equipar o atelier com recursos tecnológicos como computador, projetor e tela de projeção para o uso de slides, vídeos e imagens que apoiem o ensino de Artes Visuais e outras disciplinas que tenham atividades artísticas em seus currículos; - Criar espaços dedicados para Artes Cênicas; - Equipar os espaços com materiais e equipamentos adequados.	Não informado	R\$ 410.000,00	R\$ 0,00

Alvorada	Criar e melhorar a infraestrutura dos espaços institucionais e áreas de convivência no <i>campus</i>: - Promover o recebimento de doação de itens; - Adquirir materiais para eventos de formatura – incluindo arranjos, canudos, togas e chapéus – visando aprimorar a infraestrutura dos espaços institucionais; - Manter a rede de iluminação do pátio e estacionamento; - Manter o funcionamento adequado das portas e janelas; - Substituir os mecanismos de fechamento das portas dos banheiros; - Instalação de climatizadores JOAP no ginásio e saguão; - Instalar infraestrutura de acessibilidade, tais como: equipamentos, sinalização e piso tátil; - Planejar e construir um novo espaço para a biblioteca, garantindo um projeto arquitetônico que inclua áreas de leitura, estudo em grupo, consulta e atendimento ao público; - Planejar e construir um restaurante estudantil; - Criar espaços (containers) para os núcleos institucionais (NEABI, NEPGS, NAC, NuMem) para fornecer áreas dedicadas para suas atividades e atender às necessidades específicas de cada grupo; - Criar espaços de convivência para promover interação e relaxamento entre estudantes e servidores; - Construir passarelas cobertas para garantir proteção contra chuva e facilitar a mobilidade entre diferentes áreas do <i>campus</i>, conectando prédio 1 e quadra.	Sim	R\$ 3.469.000,00	R\$ 0,00
	Criar salas de referência para os núcleos institucionais: Construir ou adaptar salas dedicadas para cada núcleo com espaço suficiente para reuniões, atendimentos e elaboração de trabalhos, criando um ambiente adequado para o planejamento e execução de suas atividades.	Não informado	R\$ 150.000,00	R\$ 101.629,22
	Criar um espaço multifuncional para fraldário e apoio às mães lactantes: - Projetar e construir o espaço dedicado para ordenha e armazenamento; - Instalar trocadores de fraldas e equipamentos necessários.	Não informado	R\$ 25.000,00	R\$ 0,00
	Estabelecer contratos regulares para serviços de manutenção e conservação do <i>campus</i>: - Contratar serviço regular para o corte de grama; - Contratar serviço especializado para a limpeza de ar-condicionado; - Contratar serviço de limpeza das caixas d'água.	Não informado	R\$ 42.000,00	R\$ 79.765,17
	Estruturar e equipar adequadamente o Laboratório de Ambiente e Saúde: - Adquirir equipamentos laboratoriais adicionais; - Adquirir vidrarias e materiais de custeio essenciais; - Implementar serviço de lavanderia para os jalecos laboratoriais.	Não informado	R\$ 32.000,00	R\$ 5.560,76

Alvorada	Fortalecer os recursos tecnológicos do Alvorada Lab para educação <i>maker</i> : - Adquirir equipamentos para o Alvorada Lab Maker; - Adquirir uma cortadora laser CNC e uma impressora 3D para o Alvorada Lab, oferecendo aos alunos mais oportunidades de aprendizado prático em um ambiente <i>maker</i> ; - Fornecer insumos e ferramentas de corte essenciais para o funcionamento e operação dos equipamentos, garantindo a continuidade dos projetos; - Capacitar professores e alunos no uso da cortadora laser, impressora 3D e outras tecnologias disponíveis, promovendo a educação crítica e prática; - Incorporar práticas pedagógicas de educação <i>maker</i> ao currículo, integrando o uso dos equipamentos em projetos interdisciplinares.	Não informado	R\$ 42.000,00	R\$ 5.900,00
	Modernizar o Núcleo de Memória com Equipamentos Tecnológicos: - Adquirir um <i>scanner</i> de digitalização de documentos (formato planetário) para digitalizar documentos e preservar materiais históricos e acadêmicos; - Comprar um <i>laptop</i> para suportar as atividades de digitalização e gestão de arquivos; - Adquirir uma máquina fotográfica digital para registrar e documentar eventos e atividades do Núcleo de Memória.	Não informado	R\$ 16.800,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Adquirir Computadores: Adquirir Equipamentos DE TIC - Computadores.	Sim	R\$ 5.000,00	R\$ 4.765,22
	Adquirir material de processamento de dados: Aquisição material de processamento de dados.	Não	R\$ 1.489,00	R\$ 0,00
	Adquirir material permanente TIC.	Sim	R\$ 16.000,00	R\$ 15.599,80
	Adquirir Material permanente para o <i>Campus</i> : Aquisição de equipamentos para áudio, vídeo e foto.	Sim	R\$ 200.000,00	R\$ 128.472,98
	Adquirir mobiliário em geral.	Sim	R\$ 20.000,00	R\$ 12.705,00
	Aquisição de cortinas e persianas.	Sim	R\$ 24.205,00	R\$ 24.205,00
	Aquisição de máquinas para agroindústria/refeitório.	Sim	R\$ 2.059,91	R\$ 2.059,91
	Aquisição de material elétrico: Adquirir material elétrico.	Sim	R\$ 30.000,00	R\$ 20.673,55
	Atualização e Modernização dos Laboratórios de Informática: Atualizar laboratórios de informática, de ensino, pesquisa e extensão do <i>campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Revitalizar espaços do <i>Campus</i> : Revitalização da fachada, adequação das passarelas e criação de uma ferramenta de pesquisa de satisfação para melhorar a infraestrutura e o bem-estar no <i>campus</i> .	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	Investir/adquirir equipamentos/materiais e serviços que melhorem a infraestrutura do <i>campus</i>: - Adequação das instalações elétricas de acordo com normas de segurança vigentes (copa, vestiários e áreas úmidas); - CDI - Acompanhar e viabilizar as ações de infraestrutura elencadas no PDI 2024-2028; - Aquisição de equipamentos e material permanente para atualização dos sistemas de áudio e vídeo; - Aquisição de equipamentos e material permanente para os laboratórios de informática; - Infraestrutura - Investir um percentual do orçamento na adequação da subestação; - Estruturar espaço específico para a realização de atividades musicais; - Adquirir e manter instrumentos musicais do <i>Campus</i>; - Infraestrutura - Conservação dos pisos em parquet; - Implantação de sistema de monitoramento e gerenciamento de água potável; - Implantação de sistema de reaproveitamento de água da chuva; - Custear passagens aéreas para servidores em viagens a serviço; - Adquirir materiais para realização de momentos comemorativos de responsabilidade do <i>campus</i>; - Imprimir banner para eventos; - Aquisição de equipamentos e material permanente para os laboratórios e cursos de eletrônica (técnico e engenharia); - Infraestrutura - Readequação de espaços já existentes/laboratórios; - Servidores 2025 - Melhorar as instalações da quadra esportiva; - Infraestrutura - Instalação audiovisual nas salas de aula.	Não informado	R\$ 815.500,00	R\$ 231.511,97
Canoas	Investir/adquirir equipamentos/materiais e serviços que melhorem a infraestrutura do <i>campus</i>: - Estruturar espaço específico para a realização de atividades musicais; - Planejar um espaço físico adequado para o desenvolvimento das atividades dos núcleos; - Gestão - Manter análise constante para adequação dos espaços físicos existentes para melhores resultados das ações pedagógicas e administrativas; - Estudantes 2025 - Melhorar a estrutura do estacionamento para os estudantes; - Monitorar as demandas de infraestrutura advindas da CPA (Comissão Própria de Avaliação - CPA); - Participar de editais de eficiência energética visando economicidade.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Fomentar infraestrutura adequada: - Adequação/manutenção das instalações (acessibilidade); - Recuperação e pintura interna/externa do <i>Campus</i>; - Recuperação e adequação da iluminação do <i>Campus</i>; - Manutenção periódica da subestação de energia; - Implantar o controle de acesso ao <i>Campus</i>.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Satisfação sobre a infraestrutura: Buscar uma amostragem significativa de respondentes aos	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	questionários da CPA para medir a satisfação com a infraestrutura.			
Erechim	A aquisição de um novo servidor para o <i>data center</i> do <i>Campus</i> , visando a migração da plataforma de Educação a Distância (EAD) e a melhoria da performance e segurança dos serviços oferecidos.	Não	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00
Erechim	Aprimorar a infraestrutura do <i>campus</i> : - Adquirir container; - Criar um deck ao lado do bloco 3 para utilizar como área de convivência externa; - Melhoria na acessibilidade, piso tátil no piso interno e externo, aquisição de equipamentos e sinalizações.	Não informado	R\$ 165.000,00	R\$ 43.880,00
	Aprimorar a infraestrutura do <i>campus</i> : Revisão do Sistema de PPCI do <i>Campus</i> .	Não	R\$ 135.000,00	R\$ 24.000,00
	Aquisição de computadores, notebook e equipamentos de informática e retroprojetores: - Aquisição de computadores, notebook e equipamentos de informática; - Aquisição de retroprojetores.	Não informado	R\$ 75.000,00	R\$ 98.000,00
	Aquisição de equipamentos e mobiliário para salas de aulas, laboratórios e demais ambientes institucionais.	Não	R\$ 500.000,00	R\$ 24.043,30
	Construir o Centro de Convivência e Refeitório - IFRS <i>Campus</i> Erechim: Ampliar e melhorar a Infraestrutura do <i>campus</i> : Construir o Centro de Convivência e Refeitório - IFRS <i>Campus</i> Erechim.	Sim	R\$ 3.000.000,00	R\$ 575.895,46
	Contratar serviços de nuvem.	Não	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00
	Disponibilizar recursos para diárias a colaborador eventual.	Não	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
	Instalação de cobertura entre o Bloco 4 e o pórtico e Acesso a Quadra.	Não	R\$ 120.000,00	R\$ 0,00
	Interligação por fibra óptica aérea entre os 8 Blocos/construções do <i>Campus</i> .	Não	R\$ 20.000,00	R\$ 9.265,80
	Melhorar a infraestrutura do <i>campus</i> Erechim. Ampliar os laboratórios da Mecânica - Bloco 1; Instalação de ar condicionado em todos ambientes institucionais: - Instalação de ar condicionado em todos ambientes institucionais; - Equipar dois laboratórios de informática com computadores novos; - Adquirir equipamento para armazenamento de dados; - Melhorar a infraestrutura da área de mecânica através de ampliação dos laboratórios.	Não informado	R\$ 2.700.000,00	R\$ 351.207,00
	Obra de fechamento e construção de espaço para vestiário e banheiros junto à quadra poliesportiva.	Não	R\$ 500.000,00	R\$ 0,00
	Pintura dos prédios interno e externo.	Sim	R\$ 700.000,00	R\$ 290.000,00
	Projeto Instalação da Rede elétrica do Bloco 4.	Não	R\$ 500.000,00	R\$ 0,00
	Reformar os banheiros e revisão hidráulica do Bloco 4.	Não	R\$ 200.000,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Adquirir microscópio óptico com câmera e acessórios (óleo de imersão, lâminas, laminulas, placas de petri, espátulas e alças próprias de microbiologia, lâminas	Não	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00

	prontas -microrganismos, diversidade e histologia animal, diversidade e histologia vegetal).			
	Garantir a manutenção e conservação de bens imóveis: - Viabilizar a contratação de serviço de manutenção predial; - Viabilizar a contratação de manutenção de elevadores; - Viabilizar a manutenção predial.	Sim	R\$ 153.500,00	R\$ 250.116,58
	Garantir a manutenção e conservação de bens móveis: - Viabilizar a contratação de serviço de manutenção de bens móveis e equipamentos; - Adquirir peças para manutenção de bens móveis e equipamentos.	Sim	R\$ 251.000,00	R\$ 226.968,63
	Implementar um espaço de oficina de marcenaria no laboratório de Física, para execução de projetos de ensino em Física e engenharia.	Não	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00
	Monitorar as demandas de infraestrutura advindas da CPA.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Realizar melhorias na infraestrutura das salas de aulas e laboratórios.	Sim	R\$ 200.000,00	R\$ 95.212,80
	Viabilizar a construção da cobertura de ligação entre os blocos do <i>campus</i> .	Não	R\$ 331.100,00	R\$ 0,00
	Viabilizar a melhoria da infraestrutura da biblioteca, através da aquisição de livros, tablets, ar condicionado, jogos, etc.	Não informado	R\$ 65.000,00	R\$ 20.998,32
	Viabilizar as ações de infraestrutura elencadas no PDI: - Viabilizar a construção do Bloco 6B; - Viabilizar a construção do refeitório; - Realizar a reforma Elétrica do Bloco 3, com instalação das calhas elétricas); - Viabilizar a pintura externa dos prédios 4 e 5; - Realizar ações de eficiência energética, PPCI e acessibilidade.	Não informado	R\$ 10.060.000,00	R\$ 213.445,88
	Viabilizar melhorias na infraestrutura do curso de especialização em inovação.	Não	R\$ 1.150,00	R\$ 0,00
	Viabilizar melhorias na infraestrutura do curso de pedagogia.	Não	R\$ 23.000,00	R\$ 0,00
	Viabilizar melhorias na infraestrutura dos cursos de Engenharia Controle de Automação, Técnico em Automação Industrial e Eletrotécnica.	Sim	R\$ 564.300,00	R\$ 209.423,62
	Viabilizar melhorias na infraestrutura dos cursos de Fabricação Mecânica e Engenharia Mecânica.	Não	R\$ 844.532,00	R\$ 0,00
	Viabilizar um espaço de convivência para servidores e discentes.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Mapear grau satisfação com a infraestrutura: Apurar o grau de satisfação junto ao público usuário.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Melhorar, equipar e/ou ampliar infraestrutura: - Realizar o cercamento do <i>campus</i> e a urbanização do acesso secundário (entrada ao lado Bloco A); - Construir e mobiliar biblioteca; - Adquirir acervo bibliográfico sobre educação inclusiva; - Manter a assinatura de bibliotecas virtuais (e-books e normas técnicas); Melhorar, equipar e/ou ampliar infraestrutura:	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha				
Feliz				

	- Construir e equipar Laboratório de Artes e Linguagens; - Realizar projeto de acessibilidade para todos os ambientes.			
Ibirubá	Promover ações de Infraestrutura no <i>Campus</i>: - Aquisição de mobiliário para o IFRS <i>Campus</i> Ibirubá - Emenda de Bancada; - Adquirir Equipamentos domésticos; - Adquirir Material de copa e cozinha; - Ações para captação de recursos extraorçamentários para viabilizar a execução de projeto já finalizados para melhoria da infraestrutura (por exemplo: rede elétrica da área agrícola, construção das passarelas cobertas entre os blocos e construção do almoxarifado dos defensivos fitossanitários); - Ações para implantar o novo refeitório do <i>campus</i>; - Realizar projeto de reforma da rede elétrica para TI; - Adquirir Equipamentos domésticos para o IFRS <i>Campus</i> Ibirubá - Emenda de Bancada; - Desenvolver ações para Acessibilidade, Eficiência Energética e PPCI; - Projeto interno da rede elétrica das edificações da área agrícola e demais blocos que necessitam atualização na rede elétrica; - Publicação de chamamento público para captação de recursos para melhoria da infraestrutura; - Realizar estudo da viabilidade de implantar a cozinha para preparação da merenda escolar junto ao novo refeitório; - Criar um grupo de trabalho para realizar estudo de viabilidade de um sistema de monitoramento (apresentação do estudo precisa ser antes do Planejamento para 2026); - Realizar reformas/manutenção nos banheiros, salas de aulas e demais espaços; - Melhoria na iluminação do <i>campus</i>; - Elaboração do projeto (lógico e elétrico) para Laboratório de Informática VI (antiga sala da TI); - Buscar recursos extra orçamentários para viabilizar a execução do projeto do Laboratório de Informática VI (antiga sala da TI); - Projeto para construção de um bicicletário em ambiente seguro no <i>Campus</i>.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 5.718,00
	Promover ações de Infraestrutura para o setor de Agropecuária do <i>Campus</i>: - Adquirir máquinas e equipamentos agrícolas e rodoviários – Recursos Próprios; - Adquirir máquinas, utensílios e equipamentos diversos – Recursos Próprios.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Verificar o percentual de satisfação sobre a infraestrutura: - Divulgação das obras e manutenção da infraestrutura do <i>Campus</i> junto a comunicação nas redes sociais; - Buscar uma amostragem significativa de respondentes aos questionários da CPA para medir a satisfação com a infraestrutura.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Osório	Buscar a melhoria da satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS: - Promover ações que visem o desenvolvimento social, econômico, ambiental, cultural e político da comunidade; - Buscar uma amostragem significativa de respondentes aos questionários da CPA para medir a satisfação com a infraestrutura; - Desenvolver ações para o Plano de Ação embasadas nos resultados da avaliação da CPA sobre a satisfação e adequação da infraestrutura do Campus Osório.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Desenvolver, manter e ampliar a infraestrutura do <i>Campus</i>: - Criação de Plano de Ações para a manutenção da infraestrutura do <i>campus</i>; - Ampliação da estrutura física do depósito; - Finalização da Construção do espaço de prática esportiva "dojo"; - Adquirir insumos para desenvolvimento das atividades - Natureza DA Despesa 339030-00; - Ampliação e reforma das passarelas; - Ampliação e melhorias na estrutura física (engloba compra de equipamentos, mobiliário e acervo bibliográfico) Natureza da despesa 449052-00; - Ampliar as estruturas e equipamentos das áreas de convivência e lazer; - Ampliar, adequar e equipar laboratórios para aulas práticas; - Ampliar, adequar e equipar laboratórios de informática para práticas de aula; - Manter e/ou contratar serviços de pessoas jurídica - Natureza da despesa 33039-00 (engloba pagamento de água, luz, telefone, serviços terceirizados, mão de obra); - Reestruturação dos Laboratórios do Bloco C; - Ampliar infraestrutura para práticas de esportes; - Ampliar estruturas e equipamentos para espaços culturais.	Não informado	R\$ 474.394,00	R\$ 1.781.754,35
Porto Alegre	Promover a satisfação com a adequação da infraestrutura do <i>campus</i>: - Contratar serviço de empresa especializada em coleta, transporte e descarte de resíduos químicos e/ou biológicos; - Ofertar lembranças do IFRS para palestrantes e convidados; - Aplicar os instrumentos de gestão documental visando a identificação de prazos e destinação dos documentos dos servidores ativos e inativos, que atualmente estão sob guarda da diretoria de Gestão de Pessoas, e promover a digitalização desses documentos; - Recuperar e reorganizar o arquivo do <i>Campus</i> Porto Alegre e promover acesso aos documentos; - Supervisionar, avaliar e executar, em articulação com as demais diretorias sistêmicas, ações inerentes ao adequado funcionamento das atividades de salas de aula e auditórios; - Apoiar a sensibilização e coleta de dados para a elaboração dos relatórios da Comissão Própria de Avaliação (CPA) do <i>campus</i>;	Não informado	R\$ 96.000,00	R\$ 0,00

	- Contratar ferramenta de pesquisa de preços para execução de licitações; - Melhorar o local físico para guarda e acondicionamento do arquivo e realizar a organização do acervo arquivístico do <i>Campus</i> Porto Alegre.			
	Promover ações para fomentar a infraestrutura do <i>campus</i>: - Modernização do Parque de Computadores do <i>Campus</i>; - Adquirir serviços de chaveiro para o IFRS <i>Campus</i> Porto Alegre; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Transporte (Táxi Gov); - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de emissão do cartão BB Pesquisa; - Substituição de piso nos laboratórios do 3º, 4º, 5º, 6º e 7º andares da Torre Norte; - Realizar a reforma geral dos banheiros e ampliação do número de banheiros PCDs; - Realizar a reforma e pintura das fachadas externas e internas de ambos os prédios (torre norte e torre sul) do IFRS <i>Campus</i> Porto Alegre. Substituir esquadrias (janelas) do prédio; - Substituir o piso elevado e cruzetas do <i>Data Center</i> na sala 725 TN, devido ao mau estado e problemas incorrendo em riscos de acidente no trabalho e dano aos equipamentos elétricos e servidores de rede de computadores; - Troca do piso do corredor e de algumas salas no terceiro andar; - Atender as despesas de pequeno vulto necessárias para manutenção predial via cartão corporativo; - Implementar novos laboratórios didáticos: laboratório de matemática e física, o laboratório de projetos de química e o laboratório de <i>Maker</i> e Robótica; - Garantir a execução, readequação e/ou manutenção do PPCI no <i>Campus</i> Porto Alegre; - Realizar a manutenção dos instrumentos musicais do Espaço Prelúdio (reposição de peças e partes deterioradas, afinação, limpeza, desempenho, descupinização, etc.); - Realizar a manutenção de mangueiras de incêndio do sistema de hidrante; - Realizar a manutenção dos reservatórios de concretos e das calçadas; de responsabilidade do <i>Campus</i>; - Adquirir materiais e equipamentos para os laboratórios de ensino (aulas práticas) do <i>campus</i>; - Garantir a disponibilidade dos serviços de internet do <i>campus</i> por meio de gerador de energia para o Centro de Processamento de Dados (CPD) do <i>campus</i>; - Adquirir materiais de consumo para manutenção do <i>Campus</i>; - Adquirir água mineral para o IFRS <i>Campus</i> Porto Alegre; - Realizar a manutenção da grade do jardim; - Comprar dispositivos <i>Chromebooks</i> e estação de recarga para apoio didático em sala de aula; - Substituir piso 3º e 9º TN por porcelanato; - Ampliação do número de projetores, Smart TVs e aquisição de lousas interativas; - Adquirir materiais de Ergonomia;	Não informado	R\$ 18.009.500,00	R\$ 89.964,00

	- Adquirir etiquetas para identificação dos bens patrimoniais; - Realizar o pagamento de taxas, juros e multas; - Realizar projeto e execução referentes à utilização do espaço do 10º andar da Torre Norte; - Instalar infraestrutura de acessibilidade, tais como: rampas, equipamentos, sinalização e piso tátil, corrimão; - Montar um estúdio para gravação de materiais didáticos, utilizados por docentes na Educação a Distância; - Contratar serviços de manutenção e instalação de equipamentos de climatização de ambientes; - Realizar a melhoria, manutenção e suporte de equipamentos de TIC, adequação das instalações de cabeamento estruturado, metálico e fibra óptica, de redes de computadores (torre norte e torre sul); - Contratação do serviço de nuvem para hospedar os principais sistemas do <i>campus</i>, garantindo alta disponibilidade dos serviços essenciais; - Adequar as instalações elétricas (torre norte e torre sul) do IFRS <i>Campus</i> Porto Alegre; - Construção de espaços dedicados à prática esportiva e a adequação da quadra esportiva e academia existentes, além da criação de áreas de convivência e lazer para a comunidade acadêmica; - Implementar o refeitório; - Adquirir acervo bibliográfico em geral para atender as demandas da comunidade; - Realizar a pintura e melhorar a sinalização e demarcação das vagas do estacionamento; - Aquisição de mobiliário para os laboratórios (3º, 4º, 5º, 6º e 7º andares da Torre Norte); - Realizar a aquisição de equipamentos para a melhoria da Internet, armazenamento e redes do <i>Campus</i> Porto Alegre e salas de aula, insumos e ferramentas para as áreas de cabeamento estruturado e telefonia fixa para a DTI do IFRS <i>Campus</i> Porto Alegre; - Adquirir insumos via cartão corporativo para os laboratórios de ensino e desenvolvimento de aulas práticas dos cursos vinculados à gerência de laboratórios (Panificação, Biotecnologia, Química, Gestão Ambiental, Biblioteconomia, Secretariado, Segurança do Trabalho, etc); - Adequar os espaços de ensino e aprendizagem (salas de aulas, laboratórios, gabinetes, auditórios, etc.); - Adquirir licença anual para elaboração, análise e gerenciamento de orçamentos, AutoCAD e Tecnologia ABIM; - Realizar ressarcimento de despesas a servidores; - Adquirir materiais, softwares e equipamentos para atender as demandas de pessoas com deficiência (mesas com regulagem de altura adaptadas para cadeirantes e materiais de apoio às pessoas com deficiência, notebooks para instalação de softwares acessíveis, impressoras, entre outros); - Realizar a manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos e aparatos de laboratórios e de espaços práticas esportivas, visando o pleno funcionamento e o atendimento das medidas de segurança vigentes; - Adquirir materiais/equipamentos de Proteção Individual para Brigada de Incêndio e Emergência;			
--	---	--	--	--

	- Adquirir equipamentos e materiais (cavaletes, porta banner, expositores, mobiliário, etc) para exposições no átrio.			
Restinga	Desenvolver ações voltadas à satisfação da infraestrutura oferecida pelo <i>campus</i> : - Adquirir aparelhos de ar condicionado para instalação em salas de aula; - Equipar com materiais permanentes o ateliê de artes (cavaletes, mesas, forno de cerâmica, prensa de gravura, secadora de papéis, computadores, equipamento audiovisual (projektor e tela) e eletrônicos), cortinas, colocação de pia e bancada;	Não	R\$ 185.000,00	R\$ 9.505,20
	Oferecer infraestrutura adequada para atender às demandas da comunidade acadêmica no <i>Campus Restinga</i> : - Equipar com materiais permanentes o laboratório de música (instrumentos musicais, computador, gravador, mesa de som, microfones, equipamento audiovisual e eletrônicos); - Elaborar projeto para viabilização, construção e equipamentos de um laboratório de eventos; - Manter e melhorar os espaços da incubadora; - Construir cobertura (toldo) para o acesso aos laboratórios de música, artes visuais, eventos/brinquedoteca e NAC; - Construir cobertura do prédio 5 até a quadra esportiva; - Viabilizar o término da construção de um laboratório de Processamento de Alimentos com os devidos mobiliários e equipamentos necessários para a realização de aulas práticas; - Viabilizar a construção de um galpão para preparo de bioinsumos e biofertilizantes e que também servirá de garagem para guardar alguns implementos agrícolas de pequeno porte já existentes e outros que precisam ser adquiridos; - Viabilizar a aquisição de equipamentos para o laboratório de solos e salas de aulas; - Apoiar e manter a continuidade e melhorias dos espaços de inovação, empreendedorismo e criatividade do <i>campus</i> ; - Planejar um espaço de convivência e trabalho (<i>coworking</i>) para os estudantes, bolsistas e coordenadores dos projetos de pesquisa e inovação; - Viabilizar a contratação de estagiário para atuação junto aos micro-setores do DAP; - Adquirir mobiliários necessários para o <i>campus</i> ; - Realizar manutenção corretiva dos aparelhos de ar condicionado; - Adquirir equipamentos para auditório, miniauditório e estúdio audiovisual; - Realizar a manutenção dos equipamentos audiovisuais; - Adquirir licenças de softwares; - Adquirir equipamento de som para uso em sala de aula; - Substituir os equipamentos de projeção das salas de aula; - Adquirir materiais esportivos; - Adquirir livros para o acervo da biblioteca;	Não informado	R\$ 2.125.200,00	R\$ 714.471,03

Restinga	- Planejar o espaço e mobiliário do prédio novo da biblioteca; - Melhorar a iluminação dos espaços do <i>campus</i>; - Aquisição de materiais para promoção da biblioteca e seus projetos; - Viabilizar a aquisição de um <i>scanner</i> portátil de mesa para livros e documentos; - Aquisição de equipamentos para atividades culturais; - Adquirir uma copiadora para ampliação de materiais didáticos; - Trocar uma privada dos banheiros para uma infantil (para contemplar pessoas com nanismo); - Viabilizar a manutenção do piso tátil; - Designar uma sala para o serviço do AEE no <i>campus</i>; - Alterar portas das salas de aula e setores de uso dos estudantes com alça de abertura para pessoas com baixa mobilidade e cadeirantes; - Melhorar a localização das vagas no estacionamento destinadas às pessoas com deficiência; - Viabilizar a cobertura de uma vaga para cadeirante para os dias de chuva e alterar a localização desta vaga para o mais próximo do portão de entrada (sugestão: no local onde hoje é o bicicletário, deslocando esse mais para frente e cobri-lo também); - Atualizar <i>SWITCH</i> do Laboratório de Gestão e Negócios; - Adquirir infraestrutura para as salas 510, 517 artes e música - compra de materiais de aula e portáteis para produção de eventos (palco desmontável, estrutura Q30/Q20 para fundo de palco e sonorização).			
Rio Grande	Melhorar a infraestrutura para a oferta de cursos (O1. 2): Aperfeiçoar a infraestrutura dos cursos: ampliação dos espaços, reestruturação, incremento de máquinas e equipamentos, evolução de laboratórios, ampliação da climatização, e adequação dos espaços compartilhados.	Sim	R\$ 3.000.000,00	R\$ 0,00
	Melhorar as condições gerais de infraestrutura do <i>Campus</i> Rio Grande. (O1. 1): Aperfeiçoar espaços destinados a uso coletivo e/ou dos servidores (equipamentos, mobiliário, climatização, instalações prediais, acesso).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Adquirir 2 caixas d 'água de 20.000L para uso nos projetos de irrigação.	Não	R\$ 30.000,00	R\$ 0,00
	Aprimorar o Laboratório 1 de informática: - Adquirir mobiliário para biblioteca e refeitório; - Aquisição de novos computadores.	Não informado	R\$ 405.803,45	R\$ 0,00
	Aquisição de aquecedores (estufas) para utilização nas salas de aula durante o período noturno quando a temperatura estiver abaixo de 10°.	Não	R\$ 1.000,00	R\$ 0,00
	Aquisição de computadores e notebooks para melhorar os serviços de tecnologia da informação e consequentemente as atividades de ensino, pesquisa e extensão.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Aquisição de equipamentos de TI para o Laboratório de Redes: - Aquisição de infraestrutura para o Laboratório de Redes; - Aquisição de um servidor 1U / 2U;	Não	R\$ 90.000,00	R\$ 0,00

Aquisição de <i>switches</i> para melhoria de conectividade de internet e serviços de gerenciamento de rede de dados do <i>campus</i> para atender a comunidade acadêmica.	Não	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
Aquisição de um <i>Firewall</i> UTM atender marco civil de internet, LGPD e dessa forma proporcionando maior segurança cibernética à comunidade acadêmica.	Não	R\$ 22.000,00	R\$ 22.000,00
Comprar licença de <i>software</i> (Certificados, Adobe Creative Cloud, entre outros).	Não	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00
Construção de espaço para atendimento aos estudantes.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Construção de galinheiro. Materiais: comedouros, bebedouros, poleiros, ninhos, cortinas, material para cama.	Não	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00
Construção de sala de atendimento multiprofissional (com isolamento acústico).	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Construção de uma quadra de areia, para a prática de esportes, tais como vôlei de praia, futevôlei e <i>beach</i> tênis.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Construir um pequeno aprisco para criação de ovelhas e coelhário no <i>Campus Rolante</i> .	Não	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00
Continuar a implantação do novo estacionamento iniciada em 2024.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Contratação de Link de Internet redundante.	Não	R\$ 8.000,00	R\$ 0,00
Contratação de monitores/estagiários para os laboratórios de informática através de projetos de ensino.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Criação de um espaço <i>Maker</i> para inovação.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Equipamentos para laboratório de tecnologia de alimentos (laboratório limpo).	Não	R\$ 100.000,00	R\$ 0,00
Espaço para bolsistas/estudantes que estão no turno inverso e precisam de acesso à computadores.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Finalização do galpão (fechamento) para Produção Animal: Término da construção do galpão agropecuário, com a realização da construção de baias que já constam na planta e que tem a finalidade de abrigar animais que eventualmente necessitem, animais doentes, animais em final de gestação. O término da obra contribuirá com o desenvolvimento das atividades práticas do curso de agropecuária, como também dará suporte para a realização de cursos FIC na área de criação animal e ainda será essencial para a realização do curso técnico em veterinária, como consta no PDI do <i>Campus</i> .	Não	R\$ 100.000,00	R\$ 0,00
Finalização dos vestiários para os alunos tomarem banho após os treinos.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Finalizar a implantação de novos laboratórios multidisciplinares (Biologia, Física, Química, Matemática) no prédio novo.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Firmar contrato para cantina.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	Fomentar a piscicultura com a aquisição de equipamentos: aerador, medidor digital multi parâmetros para qualidade da água.	Não	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
Sertão	Melhorar administração e atendimento das demandas de manutenção da infraestrutura: Criar formulário <i>online</i> para mapear o grau de satisfação da infraestrutura junto ao público usuário.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Melhorar, equipar e/ou ampliar a infraestrutura do <i>Campus</i> : Manter a assinatura de bibliotecas virtuais, realizar estudo de viabilidade técnico-orçamentária para construção de um novo bloco para a residência feminina, adequar os blocos de residência masculina e feminina, criar e equipar sala de audiovisual para os cursos EaD do <i>campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Ampliar e melhorar infraestrutura do <i>Campus</i> : - Iniciar um programa de arborização e paisagismo; - Priorizar, quando possível, investimento na infraestrutura do <i>Campus</i> , conforme ações de investimento na programação orçamentária.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Medir nível de satisfação da comunidade acadêmica com a infraestrutura existente: - Buscar uma amostragem significativa de respondentes aos questionários da CPA para medir a satisfação com a infraestrutura; - Divulgar através das redes sociais as melhorias que são feitas nas infraestruturas do <i>Campus</i> ;	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Aquisição de mobiliário para as salas de aula.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Divulgar, periodicamente, as melhorias feitas na infraestrutura do <i>campus</i> .	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Instalações de lava olhos, gás de cozinha e bicos de <i>bunsen</i> nas bancadas do laboratório de ciências.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Instalar climatizadores nas novas salas de aula.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Melhorar a iluminação interna e externa do <i>campus</i> .	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Melhorar o acesso a Internet no <i>campus</i> .	Sim	R\$ 15.000,00	R\$ 67.915,98
	Reforma do Bloco D.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Viamão	Atuar para que todos os <i>campi</i> apresentem melhoria em relação às condições de infraestrutura para oferta de cursos em todos os níveis e modalidades: Desenvolver ações para o Plano de Ação embasadas nos resultados da avaliação da CPA sobre a satisfação e adequação da infraestrutura de todas as unidades do IFRS.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Atuar para que todos os <i>campi</i> apresentem melhoria em relação às condições de infraestrutura para oferta de cursos em todos os níveis e modalidades.	Sim	R\$ 160.000,00	R\$ 0,00
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESSOAS (REITORIA)	Reformar o consultório do <i>Campus</i> Porto Alegre.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 123.152,40

ESCRITÓRIO DE PROJETOS DO IFRS (REITORIA)	Instrumentalizar o EP: - Consolidar a equipe de trabalho do EP; - Estruturar a sede do EP.	Sim	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO (REITORIA)	Fomentar a compra de bens de consumo, manter ou contratar os serviços essenciais ao pleno funcionamento da Reitoria: Manter o funcionamento da Reitoria.	Sim	R\$ 2.435.557,00	R\$ 3.507.202,00
PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO (REITORIA)	Garantir investimento na execução de obras, aquisição de equipamentos, na reitoria e nos <i>campi</i> : Investimento na melhoria da infraestrutura.	Não informado	R\$ 2.600.000,00	R\$ 1.548.010,00
PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO (REITORIA)	Pagamento de anuidade do CONIF: Anuidade CONIF	Não informado	R\$ 92.500,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Acompanhar a execução do Plano de Ação 2025: Acompanhar e execução do Plano de Ação 2025 de todas as unidades do IFRS.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Investir/adquirir equipamentos/materiais e serviços que melhorem a infraestrutura do IFRS: - Incentivar a busca de espaço físico adequado aos núcleos de ações afirmativas; - Auxiliar na promoção da acessibilidade no IFRS; - Planejar e/ou renovar a contratação dos serviços de biblioteca virtual, das normas online e do sistema que integra os serviços das bibliotecas do IFRS; - Capacitação das equipes das bibliotecas no Sistema Pergamum; - Garantir apoio médico, se necessário, aos estudantes, na realização das atividades de ensino obrigatórias, por meio da contratação de seguro contra acidentes pessoais; - Adquirir itens para tecnologia de informação e comunicação.	Não informado	R\$ 833.000,00	R\$ 267.418,45
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO (REITORIA)	Aquisição de materiais para desenvolvimento das ações de arte e cultura.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

3.4.2 Ampliar a captação de recursos extraorçamentários (O2)

Este objetivo estratégico busca formas de captação de recursos públicos e privados para atender às demandas, tendo em vista as fragilidades em relação ao orçamento dos *campi*. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Buscar parcerias parlamentares e com órgãos públicos;
- Ampliar a execução de projetos com fomento externo;
- Incentivar a execução de projetos apoiados em leis como Lei do Bem e Lei de Informática, com o apoio do Escritório de Projetos e Núcleo de Inovação Tecnológica;

- Fomentar a Prestação Institucional de Serviços alinhada à lei de criação dos institutos federais.

No Quadro 19 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico O2.

Quadro 19 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégicos O2

Campus/ Reitoria	Ações	Ação Executada	Valor Planejado	Valor Executado
Alvorada	Ampliar a captação de recursos extraorçamentários: - Ampliar parcerias institucionais com entidades e instituições externas ao IFRS; - Buscar parcerias com Fundações para oferta de cursos e eventos.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Captação de Recursos Extraorçamentários: - Captação de Emendas Parlamentares; - Estabelecer parcerias com empresas privadas para financiamento de projetos de pesquisa e extensão. Submeter projetos a editais de financiamento externo.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Participar de editais e ampliar parcerias e diálogo com parlamentares para captar recursos extraorçamentários: - Monitorar as demandas de infraestrutura advindas da CPA (Comissão Própria de Avaliação - CPA); - Estimular a captação de recursos externos (Fapergs / CNPq / etc.).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Ampliar a captação de recursos extraorçamentários: Buscar parcerias parlamentares e com órgãos públicos, ampliar a execução de projetos com fomento externo e fomentar a Prestação Institucional de Serviços.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Atuar efetivamente em toda a região da AMAU com o propósito de expandir o conhecimento em relação ao IFRS <i>Campus</i> Erechim e em contrapartida buscar recursos para efetivar melhorias no <i>campus</i> : Desenvolver palestra em todos municípios da AMAU em parceria com a secretaria da Educação e escolas de cada município a fim de proporcionar um conhecimento mais aprofundado da missão do IFRS <i>Campus</i> Erechim.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Prospectar junto aos docentes e laboratórios a construção de Prestação Institucional de Serviço - PIS, para ofertar as empresas da região.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Feliz	Fomentar projetos com parcerias diversas.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Viabilizar ações de arrecadação de recursos extraorçamentários: - Buscar parcerias parlamentares e com órgãos públicos; - Viabilizar aos servidores melhores condições de execução de projetos com fomento externo.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Buscar captação de recursos extra orçamentários com agentes externos à instituição, assim como, com prestação de serviços institucionais: - Buscar parcerias parlamentares e com órgãos públicos; - Fomentar a Prestação Institucional de Serviços alinhada à lei de criação dos institutos federais.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 745.035,43

Porto Alegre	Fomentar ações, parcerias e projetos para a busca por recursos extraordinários: - Realização das solenidades de colação de grau e certificações; Ofertar capacitação para Captação de Recursos: - Oferecer treinamentos para professores e técnicos sobre como escrever e submeter projetos para captação de recursos externos; - Elaborar projetos para captação de recursos extraorçamentários para o <i>Campus</i> .	Não	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
Restinga	Expandir as ações de captação de recursos não orçamentários, com o objetivo de complementar o financiamento das atividades institucionais: - Estimular e articular a elaboração de projetos de pesquisa para a captação de recursos externos; - Ampliar os recursos para contratação de monitores para estudantes com necessidades educacionais específicas, viabilizando a monitoria desde o primeiro dia letivo.	Não informado	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00
Rio Grande	Buscar formas de captação de recursos. (O2. 1): - Buscar parceiros para doação de equipamentos, ferramentas e outros materiais necessários para melhoria dos laboratórios; - Elaborar projetos buscando melhorias de infraestrutura do <i>Campus</i> ; - Captação de recursos; - Participação em Editais do CNPQ, Fapergs e outros.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Incentivar a elaboração de projetos para captação de recursos junto a parlamentares e agências de fomento externo.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sertão	Buscar formas de captação externa de recursos públicos e privados: Incentivar e desenvolver estratégias para explorar as possibilidades de projetos com fomento externo e com possibilidade de captação de recursos legais públicos e privados.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Buscar junto às autoridades recurso para execução de melhorias de infraestrutura do <i>Campus</i> : - Buscar parcerias parlamentares e com órgãos públicos; - Ampliar a execução de projetos com fomento externo.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Captar recursos extraorçamentários.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 487.000,00
Viamão	Aquisição de alimentos preferencialmente de origem da agricultura familiar com recursos do FNDE: Aquisição de alimentação escolar, preferencialmente de origem orgânica e oriunda da agricultura familiar (PNAE)	Não informado	R\$ 62.000,00	R\$ 0,00
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESSOAS (REITORIA)	Publicar e executar concurso público para vagas de professores EBTT e técnico-administrativos em educação para compor o quadro efetivo do IFRS.	Sim	R\$ 45.000,00	R\$ 437.427,58
ESCRITÓRIO DE PROJETOS DO IFRS (REITORIA)	Atrair organizações externas para ações cooperadas: - Articular reuniões com possíveis organizações parceiras; - Auxiliar na realização de eventos com organizações parceiras.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Captar recursos extraorçamentários: Organização de linhas específicas de fomento à pesquisa, extensão e ensino de projetos e ações com a temática da agroecologia, segurança alimentar e nutricional sustentável e educação ambiental.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO (REITORIA)	Suporte e elaboração de propostas para editais de agências de fomento externo.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
---	--	-----	----------	----------

3.4.3 Desenvolver meios de economicidade (O3)

Este objetivo estratégico busca, além da captação de recursos, encontrar formas de economicidade na sua utilização. Para a consecução deste objetivo, algumas iniciativas foram estabelecidas:

- Aperfeiçoamento da análise de cada empenho (saldo) que será inscrito nos restos a pagar em observância das condições estabelecidas na legislação;
- Respeitar as regras e procedimentos gerais na Macrofunção 020317 para inscrição em restos a pagar;
- Acompanhar os prazos de entregas dos itens empenhados ao longo do ano de forma a prevenir a inscrição indevida em restos a pagar;
- Oportunizar a formação de servidores e demais membros da comunidade para boas práticas da gestão orçamentária;
- Dar publicidade dos empenhos, inscrições e cancelamentos de restos a pagar;
- Implantar a gestão de riscos para execução orçamentária;
- Ampliar a implantação de painéis fotovoltaicos;
- Ampliar a implantação de cisternas;
- Ampliar a troca de lâmpadas menos econômicas por leds;
- Priorizar a compra de equipamentos com indicação de baixo consumo de energia;
- Monitorar o consumo mensal de água para identificar possíveis vazamentos;
- Orientar e realizar campanhas para o consumo consciente de água e luz;
- Compartilhar e divulgar boas práticas nos *campi* para todo o IFRS;
- Acompanhar o consumo de água e energia;
- Desenvolver projetos que estimulem a eficiência energética no IFRS.

No Quadro 20 serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados ao objetivo estratégico O3.

Quadro 20 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionados ao objetivo estratégico O3

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Acompanhar os prazos de entregas dos itens empenhados ao longo do ano de forma a prevenir a inscrição indevida em restos a pagar.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Estimular a realização de campanhas que visem a economicidade e a sustentabilidade do <i>campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bento Gonçalves	Implementação de Medidas de Eficiência Energética: Implementação de Medidas de Eficiência Energética. Desenvolver projetos que estimulem a eficiência energética no IFRS; Monitorar e Promover Eficiência Orçamentária: - Acompanhar os prazos de entrega dos itens empenhados para evitar restos a pagar; - Oferecer formação a servidores e comunidade sobre boas práticas de gestão orçamentária.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Canoas	Desenvolver ações voltadas a criar meios de economicidade no <i>campus</i> Canoas: Aprimorar a execução das despesas no ano corrente.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Desenvolver ações voltadas a criar meios de economicidade no <i>campus</i> Canoas: - CDI - Acompanhar as ações executadas pela comissão do Plano de Logística Sustentável do IFRS (PLS); - Gestão - Estimular a realização de campanhas que visem fomentar o uso consciente de água e Luz e a sustentabilidade do <i>campus</i> ; - Gestão - Revisar e aperfeiçoar os fluxos e processos institucionais; - CDI - Apoiar o projeto metamorfose nas ações relacionadas à questão ambiental.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Caxias do Sul	Desenvolver meios de economicidade (água e luz): - Ampliar a implantação de painéis fotovoltaicos; - Ampliar a troca de lâmpadas menos econômicas por leds. Desenvolver meios de economicidade (restos a pagar): - Acompanhar os prazos de entregas dos itens empenhados ao longo do ano de forma a prevenir a inscrição indevida em restos a pagar.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Erechim	Acompanhar o consumo de água e energia no <i>campus</i> .	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Aperfeiçoamento da análise de cada empenho (saldo) que será inscrito nos restos a pagar em observância das condições estabelecidas na legislação: - Verificar constantemente os empenhos em aberto.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Farroupilha	Monitorar o consumo mensal de água para identificar possíveis vazamentos; Respeitar as regras e procedimentos gerais na Macrofunção 020317 para inscrição em restos a pagar.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Feliz	Aperfeiçoar análise de empenhos em restos a pagar: Aperfeiçoar análise de cada empenho (saldo) a ser inscrito nos restos a pagar em observância das condições estabelecidas na legislação.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Melhorar eficiência do consumo de água e luz: - Ampliar/recuperar cisterna(s); - Acompanhar o consumo de água e energia e identificar necessidades de intervenções; - Orientar e realizar campanhas para o consumo consciente de	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	água e luz.			
	Melhorar as boas práticas em valores inscritos em Restos a Pagar, no <i>Campus</i> : - Fortalecer o controle dos prazos das entregas dos empenhos de forma a prevenir a inscrição indevida de restos a pagar; - Fortalecer as contratações para que os processos licitatórios sejam homologados em tempo hábil para emissão de empenho e entrega dos bens empenhados no exercício, promovendo boa prática na gestão orçamentária.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ibirubá	Promover ação de economia de água e luz no <i>Campus</i> : - Orientar e realizar campanhas para o consumo consciente de água e luz no <i>Campus</i> ; - Buscar recursos extraorçamentários para ampliar a implantação de painéis fotovoltaicos; - Ampliar a troca de lâmpadas menos econômicas por leds.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Osório	Aperfeiçoamento da análise de cada empenho (saldo) que será inscrito nos restos a pagar em observância das condições estabelecidas na legislação; Aprimorar os meios de controle e fiscalização do uso de recursos do <i>Campus</i> , buscando a otimização destes: - Orientar e realizar campanhas para o consumo consciente de água e luz; - Desenvolver estudos para proporcionar a perfuração de um poço artesiano no <i>Campus</i> para redução do consumo em ambientes onde esse recurso pode ser utilizado; - Monitorar o consumo mensal de água para identificar possíveis vazamentos.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Porto Alegre	Implantar a gestão de riscos para execução orçamentária; Promover ação de economia de água e luz no <i>Campus</i> : Realizar campanha para promover o uso consciente de água e luz.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Implantar cisternas e sistema de captação de água da chuva; Organizar a captação de água da chuva para reutilizar nos banheiros, limpezas e irrigação de plantas.	Não	R\$ 100.000,00	R\$ 0,00
Restinga	Implementar medidas para reduzir gastos e aumentar a eficiência no uso dos recursos: - Criar aplicação para automação parcial da elaboração dos censos da educação básica e superior; - Planejar os processos de conservação, reparação e descarte das obras com avarias; - Utilizar processos digitais; - Desburocratizar fluxos/processos; - Participar em comissões do Sistema de Bibliotecas do IFRS; - Manter o incentivo ao uso de meios eletrônicos nos processos do IFRS (economicidade); - Organizar o arquivamento de registros acadêmicos, prezando pela segurança dos dados - Pasta de Cadastro dos Estudantes; - Sistematizar fluxos de trabalho.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Desenvolver meios de economicidade, visando diminuir o percentual de restos a pagar. (O3. 1): Oportunizar a formação de servidores e demais membros da comunidade para boas práticas da gestão orçamentária.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rio Grande	Promover ações que estimulem a diminuição de gastos com água e luz no <i>Campus</i> Rio Grande. (O3. 2): Orientar e realizar campanhas para o consumo consciente de água e luz, bem como, compartilhar e divulgar boas práticas.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Rolante	Incentivar o uso responsável de materiais e impressões, com o fomento do uso de livros didáticos (quando houver) e do Moodle; Manter manutenção preventiva da infraestrutura do <i>campus</i> .	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	Melhorar a eficiência energética do <i>campus</i> : - Ampliar a troca de lâmpadas comuns por lâmpadas mais eficientes (leds); - Priorizar a compra de equipamentos com indicação de baixo consumo de energia; - Monitorar o consumo de água para identificar possíveis vazamentos, consumo excessivo e desperdícios.	Sim	R\$ 100.000,00	R\$ 82.788,65
Sertão	Redução de restos a pagar cancelados: Estabelecer uma análise e acompanhamento contínuo dos empenhos registrados em restos a pagar, em observância das condições estabelecidas na legislação e fazer contato com os fornecedores visando atendimento/entrega do serviço/bem empenhado.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Planejar ações de conscientização junto aos servidores e alunos que busquem encontrar formas de economicidade: - Orientar e realizar campanhas para o consumo consciente de água e luz. Compartilhar e divulgar boas práticas; - Acompanhar o consumo de água, energia e insumos presentes nos laboratórios do <i>Campus</i> ;	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Vacaria	Promover formas de economicidade na administração do <i>Campus</i> : - Aperfeiçoamento da análise de cada empenho que será inscrito nos restos a pagar em observância das condições estabelecidas na legislação; - Acompanhar os prazos de entregas dos itens empenhados ao longo do ano de forma a prevenir a inscrição indevida em restos a pagar.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Diminuir o percentual de restos a pagar.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Veranópolis	Redução da conta de água: Revisar infraestrutura hidráulica dos banheiros.	Não	R\$ 27.000,00	R\$ 29.639,54
Viamão	Além da captação de recursos, encontrar formas de economicidade na sua utilização: - Dar publicidade dos empenhos, inscrições e cancelamentos de restos a pagar; - Priorizar a compra de equipamentos com indicação de baixo consumo de energia.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESSOAS (REITORIA)	Realizar o pagamento das despesas de serviços de: concurso, seleção e treinamento para as concessões de RSC e outras progressões funcionais dos servidores do IFRS; Realizar o pagamento das despesas de serviços de: concurso, seleção e treinamento para as concessões de RSC e outras progressões funcionais dos servidores do IFRS;	Sim	R\$ 40.000,00	R\$ 118.743,00

3.5 Programação Orçamentária

As ações de funcionamento estão relacionadas conforme a Programação Orçamentária dos *campi* em três objetivos: (i) Funcionamento; (ii) Resoluções do Consup e (iii) Investimento.

A seguir serão apresentadas as ações, atividades propostas, bem como o orçamento planejado e executado pelo IFRS associados aos referidos objetivos.

3.5.1 Funcionamento

Este objetivo visa desenvolver ações que garantam o funcionamento dos *campi*. A seguir, a execução deste objetivo é apresentada no Quadro 21.

Quadro 21 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionado ao objetivo estratégico funcionamento

Campus/ Reitoria	Ações	Ação Executada	Valor Planejado	Valor Executado
Alvorada	Manter o funcionamento organizacional do <i>Campus Alvorada</i>: - Adquirir equipamentos de Áudio e Vídeo; - Adquirir móveis e equipamentos para os setores administrativos; - Qualificar espaços de convivência; - Propiciar descarte adequado de lâmpadas; - Adquirir material de consumo TIC; - Contratar serviços de Psicopedagogo e de Cuidador; - Pagar serviços de Água e Esgoto; - Pagar serviços de Energia Elétrica; - Pagar serviços terceirizados - Segurança / Videomonitoramento; - Contratar estagiários; - Garantir a manutenção dos extintores de incêndio e aquisição de outros quando necessário; - Realizar a aquisição de material de higiene, limpeza, expediente e de consumo; - Realizar a aquisição de material de consumo; - Manter a contratação do Seguro das viaturas (veículos); - Garantir a manutenção da Central Telefônica; - Garantir o pagamento de Multas indedutíveis; - Garantir apoio a estudantes beneficiados pela assistência Estudantil em visitas técnicas; - Assistência Estudantil; - Garantir serviço de publicações legais via EBC e DOU; - Garantir serviço continuado de postagens/malote; - Garantir serviço abastecimento e manutenção frota; - Garantir a manutenção do elevador PNE; - Apoio ao Ensino; - Contratar e Manter o serviço de fornecimento de passagens aéreas; - Garantir o pagamento de Restituições; - Garantir o serviço de impressão e fotocópias; - Garantir contrato de Transporte de alunos e servidores em visitas, etc; - Adquirir materiais para manutenções e instalações prediais; - Contratar e manter os serviços de pequenas manutenções prediais; - Manter serviço de Telefonia Fixa e Móvel; - Contratar e manter serviços de recepção e de telefonia; - Serviços de Estacionamento de Veículos (estacionamento); - Manter e/ou contratar serviços terceirizados - Limpeza; - Manter o funcionamento do sistema de combate a incêndio;	Não informado	R\$ 2.933.216,68	R\$ 2.728.535,87

	- Viabilizar a participação de servidores em reuniões administrativas, comitês, conselhos, etc; - Contratar e manter Serviços de Zeladoria; - Contratar serviço de lavanderia (cortinas, uniformes esportivos e jalecos); - Adquirir Merenda Escolar para os alunos da educação básica; - Pagar serviços terceirizados - Portaria 24h; - Garantir serviço continuado do seguro aos alunos; - Garantir pagamento do seguro obrigatório DPVAT; - Manter e/ou contratar serviços de intérprete de LIBRAS; - Garantir pgto de taxas da prefeitura (alvará, lixo e bombeiros); - Manter e conservar equipamentos do <i>campus</i>; - Manter e conservar os equipamentos de processamento de dados.			
Bento Gonçalves	Funcionamento do <i>Campus</i> Bento Gonçalves do IFRS: - Pagar ICMS; - Adquirir material hospitalar; - Adquirir material de divulgação; - Adquirir material educacional e cultural; - Pagar água e esgoto; - Pagar diárias a colaboradores eventuais no país; - Contratar serviços domésticos; - Adquirir material biológico; - Adquirir ferramentas; - Aquisição equipamentos enfermagem; - Adquirir sementes, mudas e plantas; - Contratar serviços técnicos profissionais; - Adquirir materiais para manutenção de bens imóveis e instalações; - Adquirir material de uso veterinário; - Adquirir material de consumo TIC; - Contratar serviços de seleção e treinamento; - Pagar comissões e corretagens; - Adquirir material de acondicionamento e embalagem; - Adquirir materiais de proteção e segurança; - Adquirir materiais de produção industrial; - Adquirir material laboratorial; - Adquirir material químico; - Pagar anuidades de entidade representativa de classe; - Contratar serviços de apoio administrativo; - Adquirir materiais de sinalização visual; - Pagar taxas diversas; - Contratar serviços de outsourcing de almoxarifado (Almoxarifado Virtual); - Contratar estagiários; - Pagar diárias no país; - Material destinado a assistência SOCIAL; - Ressarcir custo de passagens e despesas com locomoção; - Adquirir alimentos para os animais; - Adquirir material farmacológico; - Adquirir uniformes; - Contratar seguros em geral; - Contratar serviços de vigilância ostensiva e monitorada; - Contratar serviços de limpeza e conservação; - Pagar contribuição/custeio de iluminação pública;	Não informado	R\$ 4.993.093,50	R\$ 5.424.769,86

	- Pagar indenizações; - Pagar restituições; - Locar bens móveis e de outras naturezas; - Contratar serviços de manutenção de bens imóveis; - Contratar serviços de manutenção de máquinas e equipamentos; - Efetuar manutenção e conservação de bens móveis de outras naturezas; - Participar de exposições, congressos e conferências; - Pagar taxas de administração; - Pagar serviços de fornecimento de energia elétrica; - Adquirir passagens no país; - Adquirir animais para pesquisa e abate; - Contratar serviços editoriais e gráficos; - Contratar serviços de telecomunicações; - Locar softwares; - Locar máquinas e equipamentos; - Adquirir gêneros alimentícios para assistência estudantil; - Contratar serviços de comunicação em geral; - Contratar serviços de análises e pesquisas; - Contratar serviços de apoio ao ensino; - Adquirir gases e outros materiais engarrafados; - Adquirir medicamentos de uso veterinário; - Adquirir materiais de copa e cozinha; - Adquirir materiais de limpeza; - Adquirir materiais para manutenção de bens móveis; - Contratar serviços de manutenção corretiva e adaptativa de softwares; - Contratar serviços de manutenção e conservação de equipamentos TIC; - Contratar serviços de comunicação de dados e redes em geral; - Contratar serviços de outsourcing de impressão; - Pagar auxílio ao desenvolvimento de estudos e pesquisas.			
Canoas	Manter contratos e serviços essenciais para o funcionamento/custeio do <i>campus</i> canoas: - Complementar Atendimento Educacional especializado (AEE); - Manter contrato de Telefonia Fixa; - Manter serviços de manutenção predial imediata no <i>campus</i>; - Manter contrato de correios e postagens; - Manter contrato de outsourcing de impressoras; - Custear Auxílio para participação em eventos; - Custear visitas técnicas para os estudantes; - Aquisição de material de consumo para o <i>Campus</i>; - Custear para realização de formaturas; - Custear diárias e ressarcimentos em viagens a serviço; - Disponibilizar merenda escolar; - Realizar publicações legais; - Realizar a manutenção dos Splits do <i>Campus</i>; - Custear link de 10Gb de internet do <i>Campus</i> através da MetroPOA; - Manter contrato de Gerenciamento e controle de frota e abastecimento; - Realizar o serviço de manutenção dos sistemas de proteção à incêndio;	Não informado	R\$ 2.339.905,00	R\$ 2.205.714,10

	- Viabilizar contratação/manutenção de estagiário para diversos setores do <i>campus</i>; - Manter Contrato de Zeladoria; - Pagar serviço de Água/Esgoto; - Realizar a manutenção preventiva e corretiva da central telefônica; - Pagar taxas para Prefeitura de Canoas; - Manter contrato de segurança - Serviços Terceirizados - Segurança; - Manter contrato de desinsetização e dedetização e higienização de reservatório de água potável; - Ofertar bolsas de monitoria vinculadas ao Ensino; - Manter contrato de manutenção dos elevadores; - Pagar serviço de fornecimento de energia elétrica; - Pagar taxa de iluminação pública; - Manter contrato de limpeza - Serviços Terceirizados - Limpeza; - Manter contrato de recepção - Serviços Terceirizados - Recepção.			
Caxias do Sul	Manter o funcionamento do <i>Campus</i>: - Pagar serviços de coleta de resíduos; - Pagar serviços terceirizados/zeladoria; - Pagar serviços terceirizados/intérpretes de libras, - Pagar serviços terceirizados/Psicopedagogo e cuidadores; - Realizar o pagamento da taxa de Corretagem do Serviço de manutenção de veículos e fornecimento de combustíveis; - Cumprir obrigações legais (engloba pagamento de taxas, contribuições, impostos) (taxa de coleta de lixo, iluminação pública); - Realizar o pagamento de diárias e ressarcimentos (a serviço) a servidores por meio do Sistema de Concessão de Diárias e Passagens (SCDP); - Realizar a aquisição de passagens no País (a serviço); - Realizar o pagamento da taxa de corretagem do serviço de agenciamento de viagens (a serviço); - Adquirir material para a manutenção de bens imóveis. (construção e elétrico); - Contratação de empresa para coleta, transporte e destinação final de resíduos químicos; - Contratação de Estagiários; - Realizar o pagamento de diárias a Colaboradores Eventuais por meio do Sistema de Concessão de Diárias e Passagens (SCDP); - Pagar serviços terceirizados/limpeza das caixas d'água, fossas e calhas; - Realizar a contratação de serviços de Comunicação de dados e redes em geral (Link de internet); - Aquisição de material para laboratórios; - Pagar serviços terceirizados/segurança; - Realizar a contratação de serviço de <i>outsourcing</i> de impressão; - Contratação de fundação de apoio; - Pagar água/esgoto; - Pagar Bolsistas para o Programa de Auxílio Inclusão Digital do IFRS; - Pagar energia elétrica; - Pagar serviços terceirizados/higienização interna e externa;	Não informado	R\$ 3.132.568,00	R\$ 3.128.159,52

	- Pagar serviços terceirizados de desinsetização e desratização; - Pagar serviços de telefonia (fixo e móvel); - Aquisição de software e hardware; - Realizar a contratação de serviços de transporte; - Realizar a contratação de serviço de manutenção de bens imóveis; - Realizar a manutenção de máquinas e equipamentos; - Realizar a aquisição de merenda escolar; - Realizar a contratação de serviços de comunicação em geral (Correios); - Realizar o pagamento de seguro veicular; - Reajustes, reequilíbrio e acréscimo de contratos de obras em andamento; - Cartão de Suprimentos; - Realizar a contratação de serviços de outsourcing (almoxarifado virtual); - Realizar a contratação de serviços de publicidade legal; - Realizar/manter a contratação de serviço de manutenção e conservação de equipamentos e softwares de TIC; - Aquisição de bens móveis (mobiliário, equipamento, etc).			
Erechim	Adquirir/Renovar Licenças Audaces 360.	Sim	R\$ 15.000,00	R\$ 14.725,00
	Avaliar e organizar o fluxo documental e arquivamento de documentos no setor de Coordenação de Extensão.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Contratação e manutenção de Serviços de Copeiragem.	Sim	R\$ 58.860,00	R\$ 65.071,41
	Contratar e Manter a Prestação de Serviços continuados de gerenciamento de Meios Logísticos - Almoxarifado Virtual - Aquisição de material para funcionamento da instituição.	Sim	R\$ 26.980,00	R\$ 15.243,85
	Contratar e manter a prestação de serviços continuados de vigia diurno e noturno.	Sim	R\$ 475.000,00	R\$ 382.681,29
	Contratar e manter a prestação de serviços de apoio administrativo.	Sim	R\$ 235.000,00	R\$ 307.166,53
	Contratar e manter a prestação de serviços de comunicação em geral.	Sim	R\$ 6.000,00	R\$ 4.866,96
Erechim	Contratar e manter a prestação de serviços de fornecimento de água e serviço de esgoto.	Sim	R\$ 70.000,00	R\$ 37.908,32
	Contratar e manter a limpeza e conservação dos espaços e ambientes.	Sim	R\$ 532.752,00	R\$ 487.221,29
	Contratar e manter os serviços de transporte rodoviário de alunos e servidores do IFRS.	Sim	R\$ 20.000,00	R\$ 46.842,37
	Contratar e manter prestação de serviços de Manutenção da Frota e Fornecimento de Combustíveis.	Sim	R\$ 55.000,00	R\$ 29.077,29
	Contratar e manter serviço de tradução e interpretação de Língua Brasileira de Sinais - LIBRAS: - Contratar e manter serviços de Cuidador; - Contratar e manter Serviços de Psicopedagogo; - Contratar e manter serviço de tradução e interpretação de Língua Brasileira de Sinais - LIBRAS.	Não informado	R\$ 246.576,00	R\$ 28.700,00
	Contratar e manter serviços de controle ambiental.	Sim	R\$ 17.000,00	R\$ 5.170,00

	Contratar e manter serviços de Cuidador.	Não	R\$ 72.756,00	R\$ 0,00
	Contratar e manter serviços de fornecimento de energia elétrica.	Sim	R\$ 162.000,00	R\$ 208.154,60
	Contratar e manter serviços de <i>outsourcing</i> de impressão.	Sim	R\$ 35.000,00	R\$ 13.752,02
	Contratar e manter Serviços de Psicopedagogo.	Sim	R\$ 120.000,00	R\$ 65.071,41
	Contratar e manter serviços de publicidade legal.	Sim	R\$ 2.000,00	R\$ 1.566,96
	Contratar e manter Serviços de Telecomunicações.	Sim	R\$ 2.000,00	R\$ 267,91
	Disponibilizar recursos para viagens a serviço da instituição - ressarcimento de passagens e despesas.	Sim	R\$ 2.000,00	R\$ 1.478,32
	Fazer o levantamento das necessidades de infraestrutura física do campus e promover a aquisição de material para manutenção predial.	Sim	R\$ 25.000,00	R\$ 40.632,00
	Fazer o levantamento das necessidades de infraestrutura física do campus e promover a execução de manutenção predial.	Sim	R\$ 60.000,00	R\$ 19.500,00
	Garantir seguros para viaturas oficiais.	Sim	R\$ 5.700,00	R\$ 5.700,00
	Pagamento de taxa de iluminação pública.	Sim	R\$ 2.952,00	R\$ 3.850,12
	Planejar a manutenção e conservação de máquinas e equipamentos de laboratórios, incluindo ar condicionado: Recursos financeiros e empresas licitadas para execução da manutenção necessária.	Sim	R\$ 30.000,00	R\$ 33.625,64
	Planejar a manutenção e conservação de máquinas e equipamentos, considerando a reposição de peças.	Sim	R\$ 50.000,00	R\$ 42.309,86
	Realizar a contratação de professores substitutos. : Realizar editais de processos seletivos para contratação de professores substitutos, bem como recebê-los, orientá-los e acompanhá-los durante o seu contrato de trabalho. : Realizar a contratação de professores substitutos.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Realizar a contratação e supervisão dos estagiários.	Sim	R\$ 36.500,00	R\$ 63.879,87
Erechim	Realizar as Aquisições de Materiais de Consumo (Insumos para laboratórios e Produção, Alimentos, Combustíveis, entre outros).	Sim	R\$ 134.400,00	R\$ 163.218,35
Farroupilha	Manter o funcionamento da unidade organizacional do <i>Campus</i> Farroupilha: - Fomentar Programa de Auxílio Institucional - Ensino; - Ressarcir participação em eventos para servidores; - Viabilizar a participação em eventos para discentes;- Ressarcir diárias; - Fomentar Programa de Auxílio Institucional - Ensino; - Garantir o serviço de publicidade institucional; - Garantir serviço de portaria; - Adquirir passagens aéreas; - Adquirir material para comunicação e divulgação; - Contratar estagiários; - Garantir o funcionamento e manutenção da frota; - Pagar energia Elétrica;	Não informado	R\$ 1.880.221,49	R\$ 1.366.613,60

	- Cumprir obrigações legais (pagamento de taxas, contribuições e impostos); - Pagar água e esgoto; - Garantir Serviço de comunicação; - Garantir Serviço de telecomunicação; - Garantir serviço de limpeza; - Garantir serviços de copeiragem; - Garantir serviços de apoio administrativo; - Viabilizar a recarga do extintor; - Adquirir serviço de outsourcing - almoxarifado virtual; - Contratar Serviço de locação de equipamentos de impressora; - Ressarcir participação em eventos para servidores; - Viabilizar a participação em eventos para discentes; - Adquirir material para aulas didáticas; - Garantir serviço de apoio ao ensino (visita técnica); - Adquirir material didático para aulas dos cursos de Engenharia Controle e Automação, Técnico em Automação Industrial e Eletrotécnica; - Adquirir material didático para aulas dos cursos de Fabricação Mecânica e Engenharia Mecânica.			
Feliz	Apoiar realização de eventos: - Adquirir itens de alimentação para eventos do IFRS Campus Feliz; - Serviço de locação de bens/materiais para eventos do IFRS Campus Feliz.	Sim	R\$ 20.000,00	R\$ 20.752,50
	Cumprir obrigações legais: - Pagar serviços contínuos do Banco do Brasil p/ emissão e administração do cartão BB Pesquisa; - Pagar taxas administrativas junto aos órgãos municipais, estaduais e federais.	Sim	R\$ 3.000,00	R\$ 3.179,11
	Elaborar e adquirir material de comunicação: - Elaborar material de divulgação para a Mostra Técnica; - Elaborar e adquirir material de comunicação.	Não informado	R\$ 6.500,00	R\$ 18.431,50
	Manter o funcionamento das atividades de Tecnologia da Informação: - Viabilizar link de Internet; - Adquirir materiais de TI; - Manter o funcionamento das atividades de Tecnologia da Informação; - Renovar software Qualidata; - Viabilizar serviços terceirizados de locação de impressoras.	Não informado	R\$ 85.240,00	R\$ 35.360,66
	Manter o funcionamento do <i>Campus</i> : - Viabilizar serviços terceirizados de publicação oficial; - Viabilizar serviços de <i>outsourcing</i> - almoxarifado virtual; - Pagar energia elétrica; - Contribuir para o custeio de iluminação pública; - Viabilizar serviços terceirizados de correios; - Realizar a manutenção e a conservação de bens imóveis; - Viabilizar serviços terceirizados de telefonia (ligações telefônicas e manutenção da central); - Realizar a manutenção e a conservação de bens móveis; - Adquirir materiais para manutenção de bens imóveis e instalações;	Sim	R\$ 1.036.431,00	R\$ 751.005,05

	- Viabilizar serviços terceirizados de manutenção dos veículos oficiais (manutenção, seguro, combustível); - Pagar água/esgoto; - Pagar serviços terceirizados/ limpeza; - Pagar serviços terceirizados/segurança; - Pagar serviços terceirizados/ zeladoria e jardinagem.			
Feliz	Manter o funcionamento e a regularidade das ações ambientais: - Manter a regularidade das ações ambientais; - Realizar o recolhimento e o tratamento dos resíduos.	Não informado	R\$ 15.000,00	R\$ 16.731,00
	Manter serviços de terceiros para o funcionamento do <i>Campus</i> - PF - estagiários: Viabilizar serviços terceirizados de contratação de estagiário e pagamento de taxa.	Sim	R\$ 37.034,00	R\$ 27.007,00
	Oferecer serviço de Psicopedagogo, Cuidador e Intérprete de Libras: Contratar serviço de Psicopedagogo, Cuidador e Intérprete de Libras - Valor não planejado R\$ 90. 000,00 (nd 339039).	Sim	R\$ 0,00	R\$ 33.839,35
	Pagar diárias, passagens e ressarcimentos: - Pagar diárias para reuniões e convocações (servidores); - Pagar Passagens para convocações (servidores).	Sim	R\$ 10.000,00	R\$ 12.384,95
	Pagar ressarcimentos: - Ressarcir despesas gerais; - Ressarcir deslocamento (passagens e pedágio).	Sim	R\$ 2.500,00	R\$ 6.778,87
	Realizar as atividades de ensino: - Adquirir vidrarias para os laboratórios; - Adquirir itens de alimentação para lanche dos alunos do ensino médio integrado; - Realizar visitas técnicas (Atividades Externas); - Viabilizar a participação nos Jogos do IFRS; - Viabilizar a execução de Monitoria de Aulas; - Adquirir reagentes para os laboratórios.	Não informado	R\$ 283.000,00	R\$ 232.420,16
Ibirubá	Ações padronizadas de funcionamento do <i>Campus</i> : - Limpeza: Serviços de limpeza; - Serviços de desinsetização e desratização.	Sim	R\$ 440.553,00	R\$ 361.957,74
	Ações padronizadas de funcionamento do <i>Campus</i> : Energia Elétrica: Pagar energia elétrica.	Sim	R\$ 134.000,00	R\$ 97.772,00
	Ações padronizadas de funcionamento do <i>Campus</i> : Vigilância: Pagar serviços terceirizados/vigilância.	Sim	R\$ 625.011,00	R\$ 562.328,31
	Ações que garantam o funcionamento do <i>Campus</i> : - Diversas: Contratar serviço de locação de impressoras; - Serviços de auxiliar de cozinha; - Serviços de Manutenção de elevadores; - Serviços de outsourcing - almoxarifado virtual; - Adquirir Material de expediente; - Aquisição de material de consumo para TIC; - Serviços de telefonia fixa; - Serviços de transporte Rodoviários; - Material para manutenção de bens imóveis; - Pagar seguro veículos; - Pagar diária a servidores; - Manutenção corretiva no sistema de som do auditório central; - Emissão de certificados digitais; - Serviços de telefonia móvel;	Sim	R\$ 1.119.654,00	R\$ 800.006,97

	- Realizar corretagem de passagens aéreas no país; - Pagar Estagiários; - Tratamento, controle e monitoramento da qualidade da água; - Adquirir Ferramentas; - Realizar Serviço de publicação legal - Licitação e Editais; - Reforma da Estação de Tratamento de Efluentes (ETE) do IFRS – <i>Campus</i> Ibirubá; - Aquisição de um conjunto de microfone profissional; - Pagar serviço de internet para o <i>Campus</i>; - Adquirir material de higiene e limpeza; - Adquirir material para manutenção de bens móveis; - Serviços de Manutenção predial sob demanda; - Realizar renovação de taxa de servidora responsável pela Anotação de Função Técnica do <i>Campus</i>; - Serviços de Manutenção em edificações; - Adquirir material elétrico; - Contratação de serviços de engenharia relacionados à consultoria para serviços de licenciamento ambiental do IFRS - Campus Ibirubá; - Realizar a Manutenção da Frota e Combustíveis; - Aquisição de passagens áreas - gestão da unidade; - Realizar o Fornecimento refeições aos alunos do Integrado; - Pagar serviço de correios; - Realizar renovação de taxa de Anotação de Responsável Técnico Junto ao Conselho Federal de Medicina Veterinária; - Serviços de manutenção da central telefônica, com substituição de peças; - Pagamento de Taxa para Autorização Ambiental para atividade de construção com uso educacional – Refeitório Estudantil; - Pagamento de taxa de Registro de Responsabilidade Técnica para Execução de obra de demolição de três edificações; - Serviços de manutenção da central telefônica; - Serviços de manutenção e instalação/desinstalação de ares-condicionados.			
Ibirubá	Apoio à projetos para implantação e estruturação de <i>habitats</i> de inovação e empreendedorismo: - Fomentar auxílio institucional a projetos para implantação e estruturação de <i>habitats</i> de inovação e empreendedorismo - AIPCT; - Viabilizar Bolsa de Iniciação ao Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIBITI) para apoio à projeto para implantação e Estruturação de <i>Habitats</i> de Inovação e Empreendedorismo.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 6.000,00
	Dar suporte a execução de recurso do FNDE: Fomentar a política de Programa Nacional de Alimentação Escolar.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 24.223,68
	Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão: - Auxílio financeiro a servidores participantes do 10º Salão de pesquisa, extensão e ensino do IFRS; - Auxílio financeiro a servidor participante do 5º encontro de pesquisadores e extensionistas do IFRS; - Auxílio financeiro a servidores participantes da 10ª Edição dos jogos do IFRS;	Sim	R\$ 0,00	R\$ 5.397,44

	- Restituir despesa para servidor acompanhar estudantes na Mostra Brasileira de Foguetes; - Auxílio financeiro a servidor participante dos jogos regionais estudantis da Região Sul dos IFS.			
	Fomentar Política de Ações Universais: - Pagamento de bolsa ref. ao Edital nº. 20/2025 - Bolsa do projeto técnicas de Estudo - 2025; - Pagamento de auxílio moradia do Prog. de Assist. estudantil; - Programa de Auxílio Inclusão Digital do IFRS - <i>Campus Ibirubá</i>; - Disponibilizar bolsa para estudante para atuar em atividades administrativas de apoio ao ensino, relativo ao processo de organização, higienização e distribuição da alimentação escolar; - Disponibilizar bolsa para estudante para atuar em atividades do Projeto Técnicas de Estudo, voltadas para promover estratégias efetivas de estudo para estudantes do <i>campus</i> de todos os níveis de ensino, promovendo melhor aproveitamento acadêmico.	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 185.479,20
Ibirubá	Manter o setor de Agropecuária do <i>Campus</i>: - Adquirir Ferramentas – Recursos Próprios; - Pagamento do certificado 75017265250 - despesa com taxa, multas e juros do Incra para emissão do certificado de cadastro de imóvel rural; - CCIR, exercício 2017/2024, código do imóvel 950. 165. 926. 124-5, cfe Ofício nº 19/2025-DAP-IBI; - Adquirir rações - Recursos Próprios; - Adquirir Insumos veterinários (material de coudelaria) - Recursos Próprios; - Diversas - Serviços de <i>outsourcing</i> - almoxarifado virtual – Recursos Próprios; - Adquirir material para manutenção de bens imóveis - Recursos Próprios; - Adquirir material de proteção e segurança - Recursos Próprios; - Adquirir material de limpeza - Recursos Próprios; - Bolsas Auxiliar em Agropecuária - Recursos Próprios; - Adquirir Medicamentos (material hospitalar incluso) - Recursos Próprios; - Adquirir Material de acondicionamento e embalagem - Recursos Próprios; - Adquirir material hospitalar - Recursos Próprios; - Serviços de conserto da balança do centro de manejo bovino - Recursos Próprios; - Troca de peças da balança do centro de manejo bovino - Recursos Próprios; - Adquirir sementes, mudas de plantas e insumos - Tesouro; - Adquirir material químico - Tesouro; - Serviço de conserto de balança eletrônica Marca e Modelo: TOLEDO - MGR 4000 - 3000 kg - 0,5kg - Recursos Próprios; - Troca de peças da balança eletrônica Marca e Modelo: TOLEDO - MGR 4000 - 3000 kg - 0,5kg - Recursos Próprios; - Adquirir sementes, mudas de plantas e insumos - Recursos Próprios; - Serviços de auxiliar agropecuário; - Serviços de colheita e ensilagem; - Adquirir material de limpeza - Tesouro;	Sim	R\$ 720.938,00	R\$ 481.823,21

	- Adquirir material químico - Recursos Próprios.			
Ibirubá	Manter os cursos da área de eletromecânica (Técnicos em Mecânica, Técnico em Eletrotécnica e Engenharia Mecânica: - Adquirir Ferramentas; - Adquirir equipamentos de medição - Recurso próprio; - Aquisição de Combustíveis; - Adquirir material para produção industrial; - Adquirir material para manutenção de bens imóveis; - Adquirir material químico; - Adquirir Equipamentos domésticos; - Adquirir material elétrico.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 6.424,56
	Manter o funcionamento da unidade organizacional <i>Campus Osório</i> - Fomentos: - Viabilizar a participação de colaboradores eventuais em eventos, seminários, aulas inaugurais (diárias colaborador eventual); - Viabilizar a participação de servidores em reuniões, convocações e missão à serviço (diárias nacionais); - Fomentar o Núcleo de Estudos e Pesquisa em Gênero e Sexualidade (NEPGS); - Fomentar o programa de Monitoria Acadêmica; - Fomentar o Núcleo de Educação à Distância (NEAD); - Fomentar o Núcleo de Estudos Afro Brasileiros e Indígenas (NEABI); - Fomentar o Núcleo de Memória (Numem); - Fomentar o Programa de Auxílio à Apresentação de Trabalhos de Extensão em eventos para alunos, conforme Instrução Normativa Proex 08/2015; - Fomentar o Programa de Auxílio à Apresentação de Trabalhos de Extensão em eventos para Servidores efetivos, conforme Instrução Normativa Proex 08/2015; - Viabilizar a participação de alunos em eventos, viagens técnicas e atividades acadêmicas de Ensino Pesquisa e Extensão; - Fomentar o Programa de Auxílio à Apresentação de Trabalhos em eventos científicos e de inovação - Servidores efetivos, conforme Instrução Normativa Proppi 01/2017; - Fomentar o Programa de Auxílio à Apresentação de Trabalhos em eventos científicos e de inovação - Discentes, conforme Instrução Normativa Proppi 02/2017; - Viabilizar recursos para ressarcimento de viagens terrestres; - Fomentar o Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais Específicas (NAPNE); - Fomentar o Núcleo de Estudos em Agroecologia, Segurança Alimentar e Nutricional, e Educação Ambiental (NEA).	Não informado	R\$ 184.695,54	R\$ 180.500,00
Osório	Manter o funcionamento da unidade organizacional <i>Campus Osório</i>: - Pagar serviços terceirizados/segurança - Vigilância Eletrônica; - Pagar serviços terceirizados/copeiragem; - Pagar serviços terceirizados/outsourcing de impressão; - Pagar serviços terceirizados/correios; - Pagar serviços terceirizados/manutenção corretiva e preventiva do CPD;	Não informado	R\$ 1.690.100,00	R\$ 2.124.192,00

	- Pagar Publicação Legal (EBC); - Pagar serviços terceirizados/certificado digital; - Pagar serviços terceirizados/seguro dos alunos; - Pagar serviços terceirizados/zeladoria; - Viabilizar treinamento de brigadista de incêndios e extintores; - Adquirir insumos para desenvolvimento das atividades dos laboratórios (Materiais, Insumos, Filamento E Reagentes); - Pagar serviços terceirizados/segurança; - Viabilizar e qualificar a distribuição da merenda escolar; - Adquirir insumos para desenvolvimento das atividades das aulas de panificação (insumos de padaria e materiais); - Pagar água / esgoto; - Pagar serviços terceirizados/manutenção corretiva e preventiva da subestação de energia elétrica; - Pagar serviços terceirizados/manutenção da frota de veículos do IFRS e de aquisição de combustíveis; - Pagar serviços terceirizados/outsourcing de almoxarifado virtual; - Pagar serviços terceirizados/telecomunicação; - Pagar serviços terceirizados/contratação de estagiários; - Pagar energia elétrica; - Pagar a manutenção E conservação Das instalações/serviços; - Aplicar emendas partidárias como fomento para gastos com terceirizados do <i>campus</i>; - Pagar serviços terceirizados/limpeza.			
Porto Alegre	Manter o funcionamento da unidade organizacional <i>Campus</i> Porto Alegre - Orçamento Reitoria: - Apoiar a participação de discentes no Seminário Presencial do PIBID IFRS - Edição 2024-2026; - Executar o Programa de Auxílios da Assistência Estudantil; - Apoiar o Encontro de Pesquisadores e Extensionistas do IFRS; - Apoiar os projetos indissociáveis de pesquisa, ensino e extensão nos campi do IFRS; - Apoiar a participação de discentes e servidores nos Salões de Pesquisa, Extensão e Ensino do IFRS; - Apoiar a publicação de produtos bibliográficos; - Apoiar os Projetos de <i>Habitats</i> de Inovação e Empreendedorismo; - Apoiar a publicação de artigos em periódicos científicos do IFRS; - Apoiar a Edição de Periódicos Técnico/Científicos do IFRS; - Apoiar a participação de discentes e servidores nos Jogos do IFRS; - Apoiar ofertas de cursos FIC - Programas especiais da Reitoria - Programa Mulheres Mil e Programa Autonomia e Renda da Petrobrás; - Oferta de curso de extensão de língua portuguesa, sociedade, cultura e Direitos Humanos para imigrantes estrangeiros(as) e refugiados(as); - Apoiar os Programas e Projetos de Extensão voltados à Arte e Cultura;	Não informado	R\$ 0,00	R\$ 1.884.627,71

	- Apoiar os Projetos de Extensão voltados à Educação Física, Esportes e Lazer; - Apoiar os servidores e discentes na apresentação de trabalhos científicos; - Apoiar a participação de servidores e discentes no Seminário de Extensão Universitária da Região Sul (SEURS); - Apoiar os Programas e/ou Projetos de Extensão oriundos de Ações Afirmativas; - Apoiar e assessorar a implementação de políticas de ações afirmativas, acessibilidade, inclusão e diversidade; - Fomentar Projetos de Ensino; - Apoiar a participação de discentes e servidores na XII Mostra de Arte e na III Mostra de Audiovisual do IFRS; - Executar as bolsas do Programa de Monitoria de Ensino do IFRS Campus Porto Alegre.			
	Manter o funcionamento da unidade organizacional <i>Campus</i> Porto Alegre: - Manter os serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de fornecimento de água e tratamento de esgoto; - Realizar a manutenção de máquinas e equipamentos relacionados à segurança do trabalho (recarga de extintores e testes de mangueiras, sistemas de prevenção de incêndio, entre outros); - Realizar o ressarcimento de passagens rodoviárias para servidores a serviço do <i>Campus</i> Porto Alegre; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de transporte rodoviário para as visitas técnicas e saídas de campo, conforme previsto nos PPCs dos Cursos (veículos com acessibilidade); - Manter os serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de fornecimento de energia elétrica; - Manter os serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de fornecimento de energia elétrica (Contribuição de Iluminação Pública); - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de postagem; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de Segurança e Monitoramento; - Desenvolver a política de segurança alimentar e nutricional; - Fomentar Projetos de Ensino - Despesas de custeio; - Fomentar Projetos de Ensino - Despesas de capital; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de telefonia; - Realizar o pagamento do seguro da frota veicular; - Realizar a contratação de estagiários do <i>Campus</i> Porto Alegre; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de Portaria; - Realizar o pagamento anual da taxa de coleta de lixo; - Realizar a aquisição de gás liquefeito de petróleo envasado em botijões de 13Kg e 45Kg para as aulas práticas dos cursos Técnico em Química e Técnico em Panificação; - Realizar o pagamento do seguro DPVAT para licenciamento anual da frota; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Gerenciamento de serviços de manutenção veicular e abastecimento de combustíveis;	Não informado	R\$ 3.196.159,00	R\$ 2.366.520,33

	- Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Licença de uso do Sistema Didático Account; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - <i>Outsourcing</i> de impressoras; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Emissão de bilhetes e taxa de agenciamento de passagens aéreas; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Gerenciamento de Meios Logísticos Almojarifado Virtual; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de manutenção predial; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de manutenção de elevadores; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Publicações legais; - Realizar o custeio de diárias para a realização das atividades de gestão e dos servidores do <i>Campus</i> Porto Alegre; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de gerência, operação e suporte da Rede Metropoa; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de limpeza e conservação; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de desinsetização, descupinização e desratização; - Manter os contratos de serviços do <i>Campus</i> Porto Alegre - Serviços de manutenção da central telefônica.			
Restinga	Manter o funcionamento da unidade organizacional <i>Campus</i> Restinga: - Manter os serviços de limpeza; - Viabilizar ações da política AEE, conforme Resolução Consup 13/2024; - Manter bolsas de monitoria de ensino/inclusão; - Manter a contratação de serviço de cuidadores e psicopedagogos; - Manter a contratação de intérpretes de libras; - Manter serviços de vigilância; - Manter pagamentos de Diárias para os Setores; - Manter pagamentos de Diárias - Viagem técnica internacional do Guia de Turismo; - Comprar Passagens aéreas; - Manter serviço de zeladoria; - Manter serviço <i>outsourcing</i> (almojarifado virtual / material de expediente); - Manter a Impressão de identificação de servidores e incluir impressão de identificação de estudantes; - Manter o Cartão Corporativo; - Manter contrato de apoio à fiscalização de contratos; - Manter emissão de certificados digitais; - Manter o serviço de recepção; - Manter bolsas de monitoria para estudantes que auxiliam na distribuição da merenda escolar; - Manter a renovação anual da licença de uso do software para a disciplina de Simulação em Gestão - Cursos da área de Gestão e Negócios; - Manter o serviço de telefonia fixa comutada (fixo-fixo e fixo-móvel); - Manter a central telefônica; - Manter o serviço de jardinagem;	Não informado	R\$ 2.653.184,00	R\$ 2.172.405,93

	- Manter serviço outsourcing (locação de impressoras); - Manter o pagamento de taxas e impostos; - Manter o seguro dos veículos oficiais; - Manter o serviço de abastecimento dos veículos oficiais/tratores/roçadeiras e conservação/manutenção dos veículos oficiais; - Pagar as publicações legais em jornal (oficiais); - Pagar água e esgoto; - Pagar energia elétrica; - Manter a compra da merenda escolar; - Manter as viagens curriculares do Curso Técnico de Guia de Turismo; - Pagar o serviço de correios; - Manter serviço de transporte, se possível, com acessibilidade; - Pagar o serviço de controle de pragas e limpeza da caixa d'água.			
Rio Grande	Manter o funcionamento da unidade organizacional do IFRS <i>Campus</i> Rio Grande: - Fomento aos programas e projetos de ensino – PAIEN; - Participação de servidores no 5º Encontro de Pesquisadores e Extensionistas do IFRS; - Participação de alunos na 5ª Semana Nacional de Educação Profissional e Tecnológica; - Participação de alunos em olimpíadas do conhecimento, competições e hackathons; - Fomento à infraestrutura para execução de projetos de Ensino; - Apoio a participação na SHELL ECO-Marathon BRASIL 2025 - Ônibus IFSUL; - Aquisição de equipamentos; - Serviços de apoio ao ensino - AEE; - Serviços de levantamento planialtimétrico para o IFRS - <i>Campus</i> Rio Grande; - Despesas com fundação - Acordo de parceria com repasse de recursos nº 150/2024 firmado com o município do Rio Grande - NAC; - Transporte de materiais realizado pelo <i>Campus</i> Sertão; - Auxílio financeiro aos estudantes para participação no 10º Salão - Recursos <i>Campus</i> Rio Grande; - Receita própria - Ressarcimentos diversos aos servidores; - Fomento aos programas e projetos de ensino – PAIEN; - Pagar prestação de serviços terceirizados de vigilância; - Manter os serviços de manutenção predial; - Pagar serviços de publicações legais (EBC); - Pagar ressarcimentos de passagens terrestres aos servidores; - Manter e conservar bens móveis de outras nat.; - Pagar energia elétrica; - Pagar serviços terceirizados de <i>outsourcing</i> - Almoxxarifado Virtual; - Pagar serviços terceirizados de limpeza; - Pagar serviços terceirizados de Portaria; - Pagar diárias a colaboradores eventuais no país; - Pagar serviços de Apoio ao Ensino; - Pagar água e esgoto;	Não informado	R\$ 3.594.680,65	R\$ 3.597.964,55

	- Pagar serviços terceirizados de <i>Outsourcing</i> de impressão; - Pagar os serviços de manutenção veicular e abastecimento de combustíveis; - Pagar estagiários; - Pagar ressarcimentos diversos aos servidores; - Pagar a prestação de serviços de Correios; - Adquirir material de consumo; - Pagar por passagens aéreas nacionais; - Pagar o serviço de seguros dos veículos; - Adquirir mobiliário para o Campus; - Adquirir materiais voltados para a assistência social/estudantil; - Pagar outras despesas de pessoal com terceirização; - Manter os serviços terceirizados de manutenção de máquinas e equipamentos; - Pagar telefone fixo; - Cumprir obrigações legais (taxas diversas); - Pagar diárias aos servidores.			
Rolante	Compra de equipamentos básicos de hardware (Placa de Rede Wireless, Fonte de Alimentação, Pen Drive, entre outros).	Não informado	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00
	Contratação de serviço de garantia estendida para computadores.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Funcionamento do campus: - <i>Outsourcing</i> de impressão; - Diárias; - Material de comunicação; - Manutenção e conservação de imóveis; - Recurso para visitas técnicas; - Combustível; - Manutenção de máquinas e equipamentos; - Serviços de energia elétrica; - Serviços de água e esgoto; - Serviços de telecomunicações; - Trabalhador agropecuário; - Locação de veículos; - Vigilância ostensiva/monitorada; - Limpeza e conservação; - Zeladoria; - Materiais gerais para o funcionamento; - Manutenção e conservação de equipamentos de TIC; - Telefonia fixa e móvel - pacote de comunicação de dados; - Manutenção estagiários; - Emissão de certificados digitais.	Não	R\$ 1.473.000,00	R\$ 1.220.535,64
	Manter serviço de <i>outsourcing</i> de impressão anual.	Não informado	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00
Sertão	Adquirir equipamentos e material permanente: Adquirir equipamentos e material permanente conforme demanda, para melhoria dos laboratórios e outros setores.	Sim	R\$ 73.000,00	R\$ 63.971,00
	Adquirir os materiais de consumo e insumos necessários ao funcionamento do <i>campus</i> .	Sim	R\$ 1.867.173,00	R\$ 1.850.918,54
	Garantir a manutenção dos contratos de pessoa jurídica para prestação de serviços. : Executar os pagamentos das empresas prestadoras de serviços.	Sim	R\$ 4.114.992,00	R\$ 3.836.144,68

	Pagamento de energia Elétrica: Pagar consumo de energia elétrica.	Sim	R\$ 667.421,00	R\$ 602.341,73
Vacaria	Manter o funcionamento da unidade organizacional <i>Campus</i> Vacaria: - Pagar contribuição para custeio de iluminação pública; - Pagar serviços de <i>outsourcing</i> (almoxarifado virtual); - Pagamento de obrigações patronais; - Adquirir material de proteção e segurança; - Adquirir material de sinalização visual; - Adquirir sementes mudas e insumos; - Pagar serviços terceirizados (segurança); - Adquirir ferramentas; - Viabilizar o pagamento de auxílios para desenvolvimento de estudos e pesquisa; - Viabilizar ressarcimento de passagens; - Pagamento de serviços de publicidade legal; - Pagar serviços de apoio ao ensino (viagens técnicas); - Adquirir material destinado à assistência social (merenda); - Adquirir passagens para servidores em viagens no país; - Pagar diárias a colaboradores eventuais no país; - Pagar diárias aos servidores em viagem; - Adquirir alimentos para animais; - Aquisição de gás envasado GLP13; - Viabilizar o pagamento de juros; - Viabilizar o pagamento de impostos; - Viabilizar o pagamento de outros serviços de terceiro; - Aquisição de insumos de limp. e higiene; - Adquirir gêneros alimentícios; - Pagar serviços de comunicação em geral; - Pagar serviços de telecomunicação;- Pagar locação de softwares; - Pagar serviços terceirizados (limpeza); - Pagar comissões e corretagens; - Pagar manutenção e conservação de imóveis; - Pagar energia elétrica; - Pagar água/esgoto; - Pagar manutenção e conservação de equipamentos TIC; - Pagar outsourcing de impressão; - Pagar serviços de apoio administrativo (trabalhadores agropecuários e zeladoria); - Pagar restituições; - Adquirir material de TIC consumo; - Aquisição de insumos químicos para o laboratório; - Aquisição de embalagens para armazenamento para aulas práticas da prof. Lidiane; - Pagamento de multas; - Adquirir material de manutenção de bens móveis; - Serviços técnicos profissionais; - Adquirir material elétrico; - Pagar taxas.	Sim	R\$ 1.464.228,34	R\$ 1.531.177,56
Veranópolis	Manutenção e conservação de Bens Móveis de outras Naturezas.	Não	R\$ 364.262,00	R\$ 0,00
	Material Laboratorial.	Não	R\$ 6.000,00	R\$ 0,00
	Pagar Coleções e Material Bibliográfico: Coleções e Material Bibliográfico.	Sim	R\$ 26.000,00	R\$ 29.883,20

	Pagar Comissões e Corretagens (gerenciamento de frota: combustível e oficina): Comissões e Corretagens.	Sim	R\$ 16.000,00	R\$ 4.000,00
	Pagar Diárias a colaboradores eventuais no país: Diárias a colaboradores eventuais no país.	Não informado	R\$ 2.000,00	R\$ 0,00
	Pagar Diárias no país: Diárias no país.	Sim	R\$ 10.000,00	R\$ 6.200,00
	Pagar Gêneros de Alimentação.	Sim	R\$ 220.000,00	R\$ 240.939,34
	Pagar manutenção e conservação de máquinas e equipamentos (elevador): manutenção e conservação de máquinas e equipamentos.	Sim	R\$ 7.000,00	R\$ 43.990,00
	Pagar Manutenção e Conservação de Bens Imóveis.	Não informado	R\$ 158.254,00	R\$ 0,00
	Pagar Manutenção e conservação de equipamentos de TIC.	Não	R\$ 19.000,00	R\$ 0,00
	Pagar material de comunicação: Material para divulgação.	Sim	R\$ 6.000,00	R\$ 45.321,75
	Pagar Material de Limpeza e Produtos de Higienização.	Sim	R\$ 5.000,00	R\$ 0,00
	Pagar material de processamento de dados.	Sim	R\$ 7.000,00	R\$ 4.625,00
	Pagar material de Proteção e Segurança.	Sim	R\$ 2.000,00	R\$ 1.605,00
	Pagar Material Educativo e Esportivo.	Sim	R\$ 6.000,00	R\$ 4.620,00
	Pagar Material Elétrico e Eletrônico.	Sim	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
	Pagar outsourcing de impressão.	Sim	R\$ 9.116,00	R\$ 9.136,80
	Pagar passagens para o país.	Sim	R\$ 4.000,00	R\$ 7.495,54
	Pagar seguros em geral.	Sim	R\$ 600,00	R\$ 0,00
	Pagar serviço de apoio administrativo, técnico e operacional (Serviço de zeladoria).	Sim	R\$ 65.000,00	R\$ 61.332,14
	Pagar serviços de água e esgoto.	Sim	R\$ 27.000,00	R\$ 27.639,54
Veranópolis	Pagar serviços de apoio ao Ensino (Viagens Técnicas e serviço de psicopedagogo).	Sim	R\$ 45.000,00	R\$ 48.000,77
	Pagar serviços de comunicação em geral.	Sim	R\$ 2.000,00	R\$ 300,00
	Pagar serviços de energia elétrica.	Sim	R\$ 20.000,00	R\$ 24.515,07
	Pagar serviços de limpeza e conservação.	Sim	R\$ 120.000,00	R\$ 106.936,61
	Pagar serviços de outsourcing - Almoxarifado Virtual: Serviços de <i>outsourcing</i> - Almoxarifado Virtual.	Sim	R\$ 35.000,00	R\$ 66.097,41
	Pagar serviços de telecomunicações.	Não informado	R\$ 2.000,00	R\$ 0,00
	Pagar taxa (Taxa de coleta de lixo - prefeitura municipal): Taxas.	Sim	R\$ 2.500,00	R\$ 2.958,65

	Pagar Vigilância Ostensiva/Monitorada/Rastreamento.	Sim	R\$ 75.000,00	R\$ 64.289,81
Viamão	Contratar serviços de zeladoria.	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Juros de mora.	Sim	R\$ 0,00	R\$ 425,15
	Realizar ações de inclusão e ações afirmativas: Disponibilizar recursos para a participação de colaboradores externos em atividade dos núcleos.	Não	R\$ 1,00	R\$ 0,00
	Realizar ações de natureza social: - Realizar os procedimentos legais para a aquisição de alimentação escolar; - Realizar os procedimentos legais para a aquisição de alimentação escolar, preferencialmente de origem orgânica e oriunda da agricultura familiar (PAA).	Sim	R\$ 255.000,00	R\$ 91.258,73
	Realizar ações para a manutenção/conservação da frota de veículos do <i>Campus</i> : - Realizar a contratação de serviços para a manutenção de veículos do campus; - Realizar a contratação de seguro da frota de veículos do <i>campus</i> .	Sim	R\$ 24.203,00	R\$ 3.929,47
	Realizar ações para alocação de recursos destinadas a atividades laborais de servidores fora da sede: - Provisionar recursos para pagamento de diárias dos servidores do campus em serviço; - Provisionar recursos para pagamento de passagens aéreas para servidores em serviço; - Alocar recursos planejados para o ressarcimento de passagens rodoviárias para os servidores em serviço.	Sim	R\$ 25.500,00	R\$ 9.388,62
	Realizar ações que garantam o funcionamento do <i>Campus</i> : - Locação de veículo automotor para atender as necessidades operacionais do <i>Campus</i> Viamão; - Aquisição de material esportivo; - Festividades e homenagens; - Aquisição de uniformes escolares; - Repassar para a reitoria referente às despesas de manutenção do <i>Campus</i> : vigilância, energia, limpeza, manutenção, entre outras; - Realizar o pagamento pelos serviços de fornecimento de energia elétrica ao <i>campus</i> ; - Promover a publicação legal de documentos em jornais de grande circulação; - Manter contrato para a realização de serviços de manutenção predial; - Realizar a aquisição de material de limpeza que não é fornecido pelo almoxarifado virtual; - Realizar a aquisição de material de expediente que não é fornecido pelo almoxarifado virtual; - Promover a contratação de serviços de transporte de estudantes; - Contratar serviços para renovação ou emissão de certificados digitais para servidores; - Executar o contrato de Almoxarifado Virtual; - Realizar a contratação de estagiários; - Realizar mensalmente o pagamento dos serviços dos Correios; - Realizar a aquisição de vidrarias e reagentes para o laboratório de ciências da natureza;	Não informado	R\$ 1.573.201,00	R\$ 1.020.516,52

	- Alocar os recursos orçamentários e financeiros para a compra de material de divulgação; - Promover a contratação do serviço de produção de formaturas; - Executar o edital para bolsas de monitoria; - Realizar contrato para locação de máquinas e equipamentos de impressão; - Manter contrato para a realização dos serviços de limpeza do <i>campus</i>; - Renovar o contrato de locação de prédio para funcionamento do <i>campus</i>; - Efetuar o pagamento do condomínio do prédio onde localiza-se o <i>Campus Viamão</i> do IFRS; - Realizar a contratação de serviços de intérprete de libras; - Realizar a aquisição de material de consumo de informática não fornecido pelo almoxarifado virtual.			
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESSOAS (REITORIA)	Conceder aos servidores o pagamento de despesas por mudança de sede realizada no interesse da administração.	Sim	R\$ 350.000,00	R\$ 27.709,72
	Promover o deslocamento dos servidores da DGP para visitas técnicas, convocações, perícias e outras representações.	Sim	R\$ 38.500,00	R\$ 31.475,30
	Realizar a contratação de estagiários para a Reitoria do IFRS.	Sim	R\$ 120.000,00	R\$ 161.378,43
	Realizar o pagamento de auxílio-moradia aos servidores detentores de Cargos de Direção em exercício na Reitoria.	Sim	R\$ 260.000,00	R\$ 179.385,86
ESCRITÓRIO DE PROJETOS DO IFRS (REITORIA)	Garantir o funcionamento do Escritório de Projetos (EP): Manter contratação de serviços para o funcionamento do EP.	Sim	R\$ 100.086,00	R\$ 5.959.641,00
GABINETE (REITORIA)	Diárias e passagens do setor.	Sim	R\$ 134.000,00	R\$ 127.584,44
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Atender convocações relativas às atividades da Pró-reitoria: Diárias	Sim	R\$ 28.000,00	R\$ 20.092,00
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	Atender convocações relativas às atividades da Pró-reitoria: Passagens.	Sim	R\$ 30.000,00	R\$ 7.451,00
	Execução do PDTIC: Execução das ações planejadas no PDTIC atual.	Não	R\$ 621.050,00	R\$ 199.015,00
	Execução do PDTIC: Execução das ações planejadas no PDTIC atual - recursos extraorçamentários.	Não	R\$ 500.150,00	R\$ 0,00
	Manutenção de contrato de empresa provedora de internet: manutenção do contrato do link de redundância de Internet.	Sim	R\$ 3.420,00	R\$ 3.800,00
	Realização de visitas para preparar as avaliações de curso: Realização de visitas para preparar as avaliações	Sim	R\$ 8.000,00	R\$ 1.788,00

	de curso: Realização de visitas para preparar as avaliações de curso.			
	Realizar evento referente ao credenciamento institucional, credenciamento EAD e outros eventos realizados pela PRODI: Contratar serviços para os eventos: providenciar café e outros insumos gerais.	Sim	R\$ 30.000,00	R\$ 8.200,00
	Realizar o seminário da avaliação: Realizar o seminário da avaliação: Realizar o seminário da avaliação: Realizar o seminário da avaliação.	Não	R\$ 18.000,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE ENSINO (REITORIA)	Incentivar o aprimoramento das atividades institucionais: - Pagar anuidade Aesufope; - Divulgar as ações da Proen.	Sim	R\$ 3.750,00	R\$ 3.500,00
	Realizar a aquisição de diárias e passagens: - Conceder diárias a servidores da Pró-Reitoria de Ensino para participação em reuniões e eventos representativos; - Conceder passagens a servidores da Pró-Reitoria de Ensino para participação em reuniões e eventos representativos.	Sim	R\$ 105.782,00	R\$ 105.782,00
	Realizar a gestão orçamentária da contratação de profissionais para atendimento educacional especializado: - Realizar a gestão orçamentária e acompanhamento de execução orçamentária do recurso para contratação de profissionais para atendimento educacional especializado terceirizado; - Realizar a gestão orçamentária e acompanhamento de execução orçamentária do recurso para atendimento educacional especializado.	Sim	R\$ 2.554.620,00	R\$ 2.554.620,00
	Realizar a gestão orçamentária dos auxílios estudantis: - Realizar a gestão orçamentária e acompanhamento de execução orçamentária dos auxílios estudantis; - Realizar a gestão orçamentária de recurso para ações universais dos auxílios estudantis.	Sim	R\$ 11.360.867,00	R\$ 11.360.867,00
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO (REITORIA)	- Fomentar a realização de ações institucionais de extensão através da publicação de editais para PIBEX (descentralizado), educação física, Estudantes.	Não informado	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
	- Fomentar a realização de ações institucionais de extensão através da publicação de editais para PAIEX: - educação física; - Estudantes; - Ações afirmativas; - ARTE e cultura; - Indissociáveis.	Não informado	R\$ 73.953,00	R\$ 41.732,00
	Fomentar ações de produção e promoção ao desenvolvimento e difusão de conhecimentos científicos e tecnológicos, visando ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural sustentável, local e regional.	Não informado	R\$ 147.812,67	R\$ 0,00
	Fomentar a participação dos atletas do IFRS na etapa interna dos Jogos dos institutos federais.	Não informado	R\$ 20.330,00	R\$ 20.330,00
	Fomentar a participação dos atletas do IFRS nas etapas regional e nacional dos Jogos dos institutos federais.	Não informado	R\$ 20.000,00	R\$ 157.136,00
	Organizar e realizar os jogos do IFRS - medalhas.	Não informado	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00

	Organizar e realizar os jogos do IFRS - arbitragem.	Não informado	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
	Organizar e realizar o seminário de extensão do IFRS - salão IFRS (palestrantes).	Não informado	R\$ 8.000,00	R\$ 0,00
	Organizar e realizar o seminário de extensão do IFRS - salão IFRS.	Não informado	R\$ 40.000,00	R\$ 0,00
	Realizar a mostra cultural do IFRS.	Não informado	R\$ 5.000,00	R\$ 10.000,00
	Fomentar a realização de ações institucionais de educação física, esporte e lazer através da publicação de edital.	Não informado	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
	Promover o simpósio de educação física, esporte e lazer do IFRS.	Não informado	R\$ 4.669,00	R\$ 0,00
	Fomentar a realização de ações institucionais de extensão através da publicação de editais para PIBEX - ações da reitoria.	Não informado	R\$ 20.000,00	R\$ 45.500,00
	Fomentar a realização de ações institucionais de extensão através da publicação de edital de arte e cultura e ações afirmativas (PIBEX).	Não informado	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
	Fomentar editais que promovam a indissociabilidade entre pesquisa, ensino e extensão (PIBEX).	Não informado	R\$ 15.000,00	R\$ 25.200,00
	Organizar e realizar curso de capacitação para extensionistas do IFRS.	Não informado	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
	Organizar o encontro de formação dos estudantes que participam dos Comitês de gerenciamento de ações de extensão - CGAE's.	Não informado	R\$ 5.000,00	R\$ 0,00
	Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais da assessoria de assuntos internacionais (FAUBAI): - promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais da assessoria de assuntos internacionais (FAUBAI).	Sim	R\$ 2.899,67	R\$ 2.899,67
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO (REITORIA)	Fomentar a participação de estudantes no seminário de extensão universitária da região Sul (SEURS).	Não informado	R\$ 10.000,00	R\$ 12.800,00
	Fomentar a participação de estudantes no congresso brasileiro de extensão universitária (CBEU).	Não informado	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
	Fomentar a participação e promover eventos vinculados à história da EPT.	Não informado	R\$ 2.000,00	R\$ 0,00
	Desenvolver/contratar serviço para elaboração de material para utilização/divulgação institucional. publicação de edição da revista VIVER IFRS, e-book do NUMEM.	Não informado	R\$ 8.000,00	R\$ 0,00
	Organizar e promover o seminário de internacionalização dos institutos federais do Rio Grande do Sul.	Não informado	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00
	Organizar e promover um evento destinado a estudantes de engenharia dos diversos campi do IFRS.	Não informado	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00

	Realizar o festival de música e artes do IFRS.	Não informado	R\$ 20.000,00	R\$ 25.000,00
	Operacionalizar e acompanhar as ações do programa institucional de mobilidade estudantil internacional.	Não informado	R\$ 50.000,00	R\$ 4.950.000,00
	Promover a aplicação de testes de proficiência de acordo com as necessidades identificadas.	Não informado	R\$ 1.000,00	R\$ 0,00
	Programa Society of Women Engineers (SWE).	Não informado	R\$ 3.000,00	R\$ 0,00
	Gerenciar diárias e passagens - passagens e despesas com locomoção (Outros e NUMEM).	Não informado	R\$ 7.849,00	R\$ 7.849,00
	Gerenciar diárias e passagens - passagens e despesas com passagens no país.	Não informado	R\$ 5.000,00	R\$ 0,00
	Gerenciar diárias e passagens provenientes da pró-reitoria de extensão.	Não informado	R\$ 16.000,00	R\$ 16.000,00
	Gerenciar diárias e passagens provenientes do departamento de extensão.	Não informado	R\$ 10.861,00	R\$ 10.861,00
	Participar de missões de trabalho, visitas técnicas e fóruns/eventos de internacionalização.	Não informado	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
	Representar o IFRS em eventos e fóruns de discussões relacionados à extensão.	Não informado	R\$ 12.000,00	R\$ 5.000,00
	Aquisição de material de consumo para PROEX.	Não informado	R\$ 13.500,00	R\$ 0,00
	Contratação de plataforma de design gráfico para criar gráficos de mídia social, apresentações, infográficos, pôsteres e outros conteúdos visuais.	Não informado	R\$ 300,00	R\$ 0,00
	Manter as atividades administrativas da PROEX.	Não informado	R\$ 10.973,66	R\$ 0,00
	Fomentar a oferta do curso de português como língua adicional (PLA) em rede para imigrantes e refugiados e a aplicação de avaliação presencial.	Não informado	R\$ 25.200,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO (REITORIA)	Manter o funcionamento da Reitoria	Sim	R\$ 63.500,00	R\$ 89.847,40

3.5.2 Investimento

Este objetivo visa desenvolver ações de investimento das unidades do IFRS. A seguir, a execução deste objetivo é apresentada no Quadro 22.

Quadro 22 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionado ao objetivo estratégico investimento

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Realizar ações com recursos destinados a investimentos que garantam o funcionamento do <i>Campus</i> : - Adquirir equipamentos de ar condicionado para climatização dos ambientes do <i>campus</i> ; - Adquirir equipamentos para projeção de imagem e som nas salas (projetores, telões e suportes de fixação); - Apoio ao Ensino; - Ampliar sistema de geração de energia solar; - Adquirir cadeira de rodas, prancha de primeiros socorros e demais itens de atendimento emergencial; - Instalar aparelhos de ar condicionado inverter quente e frio 32 mil btus; - Substituir os bancos de laboratórios por cadeiras; - Ampliar a cobertura de rede sem fio no <i>campus</i> ; - Implantar novo laboratório de informática para atender às demandas acadêmicas; - Adquirir monitores de maior tamanho para atender pessoas com baixa visão; - Adquirir leitores de código de barras sem fio; - Adquirir cortinas / Instalação de persianas adequadas para sala de aula; - Adquirir de máquina de lavar 15kg+; - Adaptar da plataforma de carga para funcionamento como elevador; - Instalar de cobertura ligando o prédio 1 ao prédio 2; - Adquirir projetores para salas novas; - Instalar aparelhos de ar condicionado inverter quente e frio com capacidade de 12 mil btus;	Não informado	R\$ 373.920,54	R\$ 238.391,56
Canoas	Investir na melhoria da infraestrutura e tecnologia do <i>campus</i> modernizando e equipando as salas de aula e laboratórios, biblioteca e demais espaços do <i>campus</i> , proporcionando um ensino de melhor qualidade.: - Coord. Matemática - Aquisição de computadores ou notebooks para os docentes; - Aquisição de livros da área de administração; - Coord. Ensino - Aquisição de equipamentos/reagentes/vidraria para os laboratórios de Laboratório de Biologia, Química e Física; - Coord. Eletrônica - Aquisição de sistemas de desenvolvimento e materiais de consumo para laboratórios e disciplinas do curso previstas para 2025, complementando a aquisição de material de 20 kits de microcontroladores <i>blackpill</i> e <i>bluepill</i> , 20 kits <i>raspberry pi</i> zero 2W, 30 kits de FPGAs.	Não	R\$ 365.000,00	R\$ 0,00
Feliz	Realizar investimentos em infraestrutura: - Construção de passeio público (calçada); - Realizar investimentos em equipamentos; - Cercamento do Campus - Etapa 1.	Não informado	R\$ 168.198,00	R\$ 98.875,17
	Realizar investimentos em Tecnologia da Informação.	Sim	R\$ 100.000,00	R\$ 25.766,00
Ibirubá	Fomentar projetos em parcerias externas: Contratação de Fundação de apoio para gestão administrativa e financeira Projeto "Prestação de Serviços de Impressão 3D: Inovação e Apoio Tecnológico Regional por meio da Manufatura Aditiva	Não	R\$ 0,00	R\$ 0,00

	no IFRS".			
	Investimento em equipamentos: - Aquisição de itens de TI; - Aquisição de projetores - emenda de bancada; - Adquirir Máquinas e equipamentos energéticos; - Aquisição de projetores; - Compra de equipamentos para melhoria da rede wifi; - Adquirir Equipamentos para laboratório.	Não informado	R\$ 84.000,00	R\$ 57.583,73
Osório	Melhorias na infraestrutura do <i>Campus</i> Osório: - Adquirir material de TIC; - Investimentos no <i>windmaker</i> ; - Adequação do espaço da Incubadora.	Não informado	R\$ 10.000,00	R\$ 87.517,18
Rolante	Aquisição de modelos anatômicos de partes do corpo humano.	Não	R\$ 5.000,00	R\$ 3.500,00
Vacaria	Fomentar melhorias na infraestrutura do <i>Campus</i> : - Aquisição de equipamento para áudio e vídeo e foto; - Aquisição de utensílios domésticos; - Aquisição de máquinas e equipamentos; - Aquisição de ferramentas; - Aquisição de equipamento agrícolas; - Aquisição de máquinas e equipamento energéticos; - Aquisição de computadores para setores do <i>Campus</i> ; - Adquirir equipamentos de processamento de dados; - Construir infraestrutura; Ampliação de estacionamento, passarelas, complementação de Bloco de banheiros, construção de área de animais e construção de bloco de laboratórios e de salas de aula; Aquisição de mobiliário para os setores administrativos e de ensino do <i>Campus</i> .	Sim	R\$ 489.434,89	R\$ 93.013,33
Veranópolis	Adquirir equipamentos de laboratório.	Não	R\$ 5.000,00	R\$ 0,00
	Adquirir Equipamentos de Processamento de Dados.	Sim	R\$ 15.000,00	R\$ 387.020,97
	Adquirir Mobiliário.	Sim	R\$ 150.902,40	R\$ 47.225,00
Viamão	Realizar ações com recursos destinados a investimentos que garantam o funcionamento do <i>Campus</i> : - Adquirir projetores multimídia; - Realizar a aquisição de equipamentos visando melhorias na sala de convivências; - Realizar a aquisição de mobiliário para a montagem das três novas salas de aula; - Adquirir equipamentos esportivos para as atividades de educação física; - Realizar a aquisição de equipamentos de TI; - Realizar a aquisição de acervo bibliográfico visando a abertura de novos cursos; - Adquirir aparelhos e equipamentos para laboratórios e salas de aula; - Adquirir equipamentos eletrodomésticos e ou eletrônicos.	Não informado	R\$ 88.676,00	R\$ 0,00
PRÓ-REITORIA DE DESENV. INSTITUCIONAL (REITORIA)	DTI - Itens comuns de TIC: Aquisição de itens de tecnologia de informação.	Não	R\$ 68.530,00	R\$ 0,00

3.5.3 Resoluções do Consup

Este objetivo visa atender às Resoluções do Consup do IFRS. A seguir, a execução deste objetivo é apresentada no Quadro 23.

Quadro 23 - Resumo das ações, orçamento planejado e executado relacionado ao objetivo estratégico
Resoluções do Consup

<i>Campus/ Reitoria</i>	<i>Ações</i>	<i>Ação Executada</i>	<i>Valor Planejado</i>	<i>Valor Executado</i>
Alvorada	Executar os percentuais das resoluções do Conselho Superior no atendimento à auxílios, bolsas e ações de capacitação: - Ações de desenvolvimento do Programa de Capacitação; - Bolsas de extensão - PIBEX; - Bolsas de Pesquisa - Probiact; - Apoio à Pesquisa - AIPCT; - Bolsas de Ensino - PIBEN; - Apoio à Arte/Cultura; - Apoio à Educação Física, Esporte e Lazer; - Apoio à Extensão - PAIEX.	Sim	R\$ 300.624,78	R\$ 260.803,31
Bento Gonçalves	Executar os percentuais das resoluções do Conselho Superior no atendimento à auxílios, bolsas e ações de capacitação do <i>Campus</i> Bento Gonçalves: - Fomentar a capacitação de servidores; - Viabilizar a execução de bolsas de Pesquisa; - Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCT; - Viabilizar a execução de Bolsas de Ensino; - Fomentar a Política de Educação Física, Esportes e Lazer; - Fomentar a Política de Cultura e Artes; - Viabilizar a execução de Bolsas de Extensão; - Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX.	Não informado	R\$ 597.590,00	R\$ 568.752,41
Canoas	Executar os percentuais das resoluções do Conselho Superior no atendimento à auxílios, bolsas e ações de capacitação: - Apoio à educação física, esporte e lazer; - Apoio à extensão - PAIEX; - Atender demandas de capacitação dos servidores; - Bolsas de extensão - PIBEX; - Apoio à ARTE/cultura; - Apoio à pesquisa - AIPCT; - Bolsas de ENSINO - PIBEN; - Bolsas de pesquisa - Probiact.	Não informado	R\$ 191.126,00	R\$ 161.736,86
Caxias do Sul	Bolsistas de Apoio a Inclusão - Colaborador Externo (BAIC-CE): Contratar Bolsistas de Apoio a Inclusão - Colaborador Externo (BAIC-CE) para atuarem no projeto de ensino intitulado "Laboratório de Acessibilidade, Inclusão e Apoio Pedagógico", que promove a inclusão, apoio educacional individualizado, permanência e êxito de estudantes com necessidades educacionais específicas (NEEs), conforme Resolução Consup IFRS nº 26, de 25 de junho de 2024 e Edital Proen nº 36/2024 (Registro de Projetos de Ensino de Apoio à Inclusão 2025).	Sim	R\$ 39.923,33	R\$ 40,60
	Executar os percentuais das resoluções do Conselho Superior no atendimento à auxílios, bolsas e ações de capacitação do <i>Campus</i> : - Viabilizar a execução de bolsas de Pesquisa - BICT, BIDTI e BAT (recurso <i>Campus</i> - R\$47. 000,00). Inclui-se o valor para o Programa Indissociável de Eventos do <i>Campus</i> Caxias do Sul; - Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCTI (recurso <i>Campus</i> - custeio);	Sim	R\$ 367.484,00	R\$ 349.686,72

	- Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCTI (recurso <i>Campus</i> - capital); - Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCTI (recurso Reitoria); - Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX (recurso <i>Campus</i> - capital); - Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX (recurso Reitoria); - Fomentar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer (recurso Reitoria); - Fomentar a Política de Cultura e Artes (recurso Reitoria); - Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX (recurso <i>Campus</i> - custeio); - Fomentar a capacitação de servidores (recurso <i>Campus</i>) - Diárias no país; - Passagens no país; - Comissões e corretagens; - Ressarcimento de mensalidades; - Serviços de seleção e treinamento; - Fomentar a capacitação de servidores (recurso Reitoria); - Viabilizar a execução de Bolsas de Extensão (recurso Reitoria); - Fomentar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer (recurso <i>Campus</i>); - Viabilizar a execução de Bolsas de Extensão PIBEX (recurso <i>Campus</i> - R\$47. 000,00). Inclui-se o valor para o Programa Indissociável de Eventos do <i>Campus</i> Caxias do Sul; - Viabilizar a execução de Bolsas de Ensino (recurso <i>Campus</i> - R\$47. 000,00). Inclui-se o valor para o Programa Indissociável de Eventos do <i>Campus</i> Caxias do Sul. Inclui-se o valor para o Programa Institucional de Monitoria Acadêmica do <i>Campus</i> Caxias do Sul (R\$36. 000,00); - Viabilizar a execução de Bolsas de Ensino (recurso Reitoria); - Fomentar a Política de Cultura e Artes (recurso <i>Campus</i>); - Viabilizar a execução de bolsas de Pesquisa (recurso Reitoria).			
	Fomentar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer.	Sim	R\$ 5.310,00	R\$ 6.260,85
	Proporcionar a oportunidade de qualificação de servidores com participação em eventos de capacitação: - Ressarcimento de viagem para capacitação; - Inscrições para Cursos de Capacitação; - Diárias para Capacitação: Diárias para Capacitação; - Inscrições para Cursos de Capacitação.	Não informado	R\$ 27.000,00	R\$ 7.801,77
Erechim	Resoluções - Cumprir Resoluções de Ensino, Pesquisa e Extensão relativas a Projetos e Bolsas: - Viabilizar a execução de bolsas bolsas concedidas para os projetos e ações de extensão; - Fomentar PAIEX - Programa de Apoio Institucional à Extensão; - Viabilizar a execução de Bolsas de Ensino; - Fomentar o AIPCTI - Auxílio Institucional à Produção Científica, Tecnológica e/ou Inovação; - Viabilizar a execução de bolsas bolsas concedidas para os projetos de pesquisa e inovação.	Sim	R\$ 222.200,00	R\$ 227.794,88
Farroupilha	Executar os percentuais das resoluções do Conselho Superior no atendimento à auxílios, bolsas e ações de capacitação do <i>Campus</i> Farroupilha: - Viabilizar bolsas de pesquisa; - Viabilizar Bolsas de Extensão; - Fomentar programa de auxílio institucional - AIPCT; - Viabilizar Bolsas de Extensão; - Fomentar programa de auxílio institucional -PAIEX;	Sim	R\$ 297.942,96	R\$ 327.042,98

	- Viabilizar bolsas de pesquisa; - Fomentar programa de auxílio institucional - AIPCT; - Viabilizar bolsas de ensino; - Fomentar a Política de Cultura e Artes; - Fomentar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer; - Fomentar a capacitação de servidores.			
	Executar apoio e bolsas de Ensino, Extensão e Pesquisa: - Conceder Auxílio Financeiro para participação no X Jogos do IFRS - Edital PROEX 20/2025, no valor de R\$ 8.100,00; - Pagar auxílio para participar nos Jogos Regionais dos Institutos Federais (R\$ 3. 600,00, sendo R\$ 400,00 para servidor); - Pagar auxílio financeiro para servidores participantes nos X Jogos do IFRS. R\$ 912,00. Of. n 51 / 2025 - DAE-REI; - Apoiar servidores em apresentação de trabalhos - Edital Proppi 26/2024, R\$ 2.500,00 ("O avesso da pele e a (cos)postura antirracista na escola"); - Auxiliar financeiramente a participação de discentes em eventos de pesquisa (R\$ 2. 500,00. Edital PROPPI 25/2024. Ofício PROPPI 16/2025); - Apoiar discentes para apresentar trabalhos em eventos científicos no âmbito da pesquisa e inovação - Edital Proppi 25/2024, R\$ 5. 750,00; - Auxiliar publicação de produtos bibliográficos (Edital PROPPI n. 03/2025) [Práticas de Leitura E Escrita Docente: Cartas atravessadas por exercício de pensamento e cuidado de si]; - Viabilizar a execução de bolsas de Pesquisa; - Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCT (Investimento); - Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCT (Custeio); - Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX (Custeio); - Viabilizar a execução de Bolsas de Extensão; - Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX (Investimento); - Auxiliar financeiramente discentes e servidores participantes do X Salão de Pesquisa, Extensão e Ensino do IFRS (e mail DAP, 04/nov); - Viabilizar a participação dos estudantes dos cursos de licenciatura e bolsistas no Seminário Presencial do PIBID IFRS EDIÇÃO 2024-2026 (Ofício 52/2025 ProEn); - Viabilizar a execução de Bolsas de Ensino; - Fomentar programas e projetos de ensino - Custeio; - Fomentar programas e projetos de ensino - Permanente; - Fomento Interno Projetos Indissociáveis de Ensino, Pesquisa e Extensão (Edital Conj. nº 04/2024) - Custeio - R\$ 21. 900,00. (27. mar).	Não informado	R\$ 200.840,00	R\$ 246.208,20
Feliz	Fomentar Políticas: - Executar Auxílio Assistência Estudantil (nd 33901801, 2024-350) (R\$ 230. 000,00); - Fomentar a Política de Cultura e Artes; - Executar ações da Assessoria de Relações Étnico-raciais e os Núcleos; de Estudos Afro-brasileiros e Indígenas (Neabi) - Ofício 03/2025 ARER-REI; - Executar Programa de Auxílio Inclusão Digital do IFRS (Ação 2994, Ptres: 231643, Ações Universais) R\$ 4. 900,00; - Fomentar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer.	Não informado	R\$ 8.096,00	R\$ 293.247,58
Ibirubá	Ações padronizadas do <i>Campus</i>: - Apoio à arte/Cultura: Fomentar a Política de Cultura e Artes: Material educativo e esportivo; - Fomentar a Política de Cultura e Artes.	Não	R\$ 6.153,00	R\$ 0,00

	Ações padronizadas do <i>Campus</i>: - Apoio à educação física, esporte e lazer: auxílio financeiro para participação na décima Edição dos jogos do IFRS; - Auxílio financeiro conforme edital PROEX 24/2025 para participação dos jogos regionais estudantis da região sul dos institutos federais; - Fomentar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer;	Não informado	R\$ 6.153,00	R\$ 8.180,00
	Ações padronizadas do <i>Campus</i>: - Apoio à extensão PAIEX: Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX; - Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX.	Sim	R\$ 30.766,00	R\$ 20.049,06
	Ações padronizadas do <i>Campus</i>: - Apoio à Pesquisa AIPCT: Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCT; - Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCT.	Sim	R\$ 30.766,00	R\$ 21.488,52
	Ações padronizadas do <i>Campus</i>: - Bolsas de Ensino - PIBEN: fomento a projetos de ensino; - Viabilizar a execução de Bolsas de Ensino; - Auxílio financeiro a pesquisadores - recursos de custeio - Edital PROEN/IFRS NO 25/2024.	Sim	R\$ 46.150,00	R\$ 63.442,26
	Ações padronizadas do <i>Campus</i>: - Bolsas de Extensão - PIBEX: Viabilizar a execução de Bolsas de Indissociáveis; - Viabilizar a execução de Bolsas de Extensão; - Despesa com auxílio financeiro a projetos indissociáveis de pesquisa, ensino e extensão do IFRS, vinculados ao edital conjunto nº 04/2024.	Sim	R\$ 46.150,00	R\$ 63.839,55
	Ações padronizadas do <i>Campus</i>: - Bolsas de pesquisa - Probiect: bolsa para implantação e estruturação de habitats de inovação e empreendedorismo. EDITAL PROPPI 07/2025; - Viabilizar a execução de bolsas de Pesquisa.	Sim	R\$ 46.150,00	R\$ 54.600,00
	Ações padronizadas do <i>Campus</i>: - Capacitação: Diárias para capacitação (4572); - Inscrições em demais capacitações.	Não informado	R\$ 14.866,00	R\$ 13.018,29
Osório	Executar os percentuais das resoluções do Conselho Superior no atendimento à auxílios, bolsas e ações de capacitação do <i>Campus</i> Osório: - Fomentar a Política de Cultura e Artes; - Viabilizar a execução de Bolsas de Extensão (PIBIEX); - Viabilizar a execução de bolsas de Pesquisa (Probiect); - Viabilizar a execução de Bolsas de Ensino (PIBIEN); - Fomentar a Política de Educação Física, Esporte E Lazer; - Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCT; - Fomentar a capacitação de servidores; - Fomentar programas e projetos de extensão (PAIEX).	Sim	R\$ 255.304,46	R\$ 262.000,00
Porto Alegre	Executar os percentuais do Conselho Superior no atendimento aos auxílios, bolsas e ações de capacitação do Campus Porto Alegre: - Executar as Ações de Capacitação para os servidores do <i>Campus</i>, conforme Resolução nº 046, de 29 de junho de 2021, incluindo as ações de qualificação para os servidores do <i>Campus</i>, com o ressarcimento de mensalidades (Pagamento de diárias a servidores em capacitação; Passagens aéreas a servidores em capacitação; Taxa de agenciamento pela emissão de passagens aéreas a servidores em capacitação; Contratação de empresas para capacitação de servidores; Ressarcimento de mensalidades -	Não informado	R\$ 330.100,00	R\$ 249.485,77

	Bolsas de qualificação para servidores; Ressarcimento de passagens rodoviárias para servidores em capacitação); - Executar o Programa de Apoio Institucional à Pesquisa (AIPCTI) - conforme Resolução nº 113, de 12 de dezembro de 2017: despesas de custeio; - Executar a Política de Arte e Cultura, conforme Resolução nº 033, de 06 de agosto de 2020: despesas de custeio;- Executar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer, conforme Resolução nº 095, de 22 de outubro de 2019: despesas de custeio; - Executar o Programa de Apoio Institucional à Pesquisa (AIPCTI) - conforme Resolução nº 113, de 12 de dezembro de 2017: despesas de capital; - Executar o Programa de Apoio Institucional à Extensão (PAIEX) - conforme Resolução nº 095, de 12 de dezembro de 2017: despesas de capital; - Executar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer, conforme Resolução nº 095, de 22 de outubro de 2019: despesas de capital; - Executar a Política de Arte e Cultura, conforme Resolução nº 033, de 06 de agosto de 2020: despesas de capital; - Executar o Programa Institucional de Bolsas de Extensão - PIBEX, conforme Resolução nº 018, de 03 de março de 2015; - Conceder bolsas de Pesquisa (fomento interno), conforme Resolução nº 032, de 28 de abril de 2015; - Executar o Programa Institucional de Bolsas de Ensino - PIBEN, conforme Resolução Consup nº 022, de 03 de março de 2015; - Executar o Programa de Apoio Institucional à Extensão (PAIEX) - conforme Resolução nº 095, de 12 de dezembro de 2017: despesas de custeio.			
Restinga	Executar os percentuais das resoluções do conselho Superior no atendimento aos auxílios, bolsas e ações de capacitação do <i>Campus Restinga</i>: - Manter programa de bolsas de extensão (1,5%); - Manter programa de bolsas de pesquisa (1,5%); - Manter programa de bolsas de ensino (1,5%); - Manter o PAIEX (1,0%) - (custeio e investimento); - Manter o AIPCT (1,0%) - (custeio e investimento); - Política de Educação Física, Esporte e Lazer (0,20%); - Política de Cultura e Artes (0,20%); - Capacitação (2,5%).	Sim	R\$ 286.836,00	R\$ 217.493,55
Rio Grande	Atender as Resoluções definidas pelo Conselho Superior do IFRS: - Viabilizar a execução de Bolsas de Extensão; - Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX; - Viabilizar a execução de bolsas de Pesquisa; - Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCT; - Fomentar a capacitação de servidores; - Viabilizar a execução de Bolsas de Ensino; - Fomentar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer; - Fomentar a Política de Arte e Cultura.	Sim	R\$ 375.124,35	R\$ 336.568,52
Rolante	Resoluções do Consup: - Bolsa de Pesquisa (Resolução nº 032, de 28 de abril de 2015); - Bolsa de Extensão (Resolução nº 018, de 03 de março de 2015); - Bolsa de Ensino (Resolução Consup nº 022, de 03 de março de 2015); - AIPCT (Resolução nº 032, de 28 de abril de 2015); - PAIEX (Resolução nº 095, de 12 de dezembro de 2017); - Política de Educação Física, Esporte e Lazer (Resolução nº 095, de 22 de outubro de 2019); - Política de Arte e Cultura (Resolução nº 033, de 06 de agosto de 2020);	Não informado	R\$ 244.491,55	R\$ 215.947,70

	- Capacitação (Resolução nº 046, 29 de junho de 2021).			
Sertão	Resolução Consup nº 018/2015 (1,5%). Viabilizar o Programa Institucional de Bolsas de Extensão - PIBEX (Orçamento <i>Campus</i> - Matriz CONIF): Incentivar a participação de projetos com perspectivas de bolsas de extensão; Selecionar alunos bolsistas e acompanhar manutenção dos projetos.	Sim	R\$ 93.000,00	R\$ 96.600,00
Sertão	Resolução Consup nº 022/2015 (1,5%). Viabilizar a execução das bolsas de ensino (Orçamento <i>Campus</i> - Matriz CONIF): Viabilizar seleção de bolsistas e acompanhar manutenção da execução das bolsas para projetos de ensino.	Sim	R\$ 93.000,00	R\$ 90.825,00
	Resolução Consup nº 032/2015 (1,5%). Viabilizar a execução das bolsas de pesquisa (Orçamento <i>Campus</i> - Matriz CONIF): Viabilizar a seleção de bolsistas e a execução das bolsas para projetos de pesquisa.	Sim	R\$ 93.000,00	R\$ 125.300,00
	Resolução Consup nº 095/2017 (1%). Fomentar programas e projetos de Extensão - PAIEX (Orçamento <i>Campus</i> - Matriz CONIF): Distribuir recursos aos servidores para fomentar e executar projetos de extensão; Desenvolver ações para conscientização e efetiva utilização dos recursos pelos projetos contemplados.	Sim	R\$ 62.000,00	R\$ 59.591,58
	Resolução Consup nº 113/2017 (1%). Fomentar o Programa de Apoio Institucional à Produção Científica e Tecnológica - AIPCT (Orçamento <i>Campus</i> - Matriz CONIF): Distribuir recursos para fomentar a produção científica e tecnológica; Desenvolver ações para conscientização e efetiva utilização dos recursos pelos projetos contemplados.	Sim	R\$ 62.000,00	R\$ 31.684,85
	Resolução do Consup 046/2021 (2,5%). Capacitação de servidores: Fomentar a capacitação de servidores. Por meio de concessão de bolsas para qualificação e/ou participação em cursos de aperfeiçoamento.	Sim	R\$ 154.965,00	R\$ 78.000,00
	Resolução nº 033/2020 (0,2%). Fomentar a Política de Arte e Cultura. (Orçamento <i>Campus</i> - Matriz CONIF): Promover projetos e ações de desenvolvimento cultural e artístico.	Sim	R\$ 12.400,00	R\$ 12.265,29
	Resolução nº 095/2019 (0,2%). Fomentar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer (Orçamento <i>Campus</i> Matriz CONIF): Promoção de projetos e ações esportivas e de lazer no <i>campus</i> Sertão.	Sim	R\$ 12.400,00	R\$ 12.400,00
Vacaria	Manter o funcionamento da unidade organizacional <i>Campus</i> Vacaria: - Fomentar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer; - Fomentar a Política de Arte e Cultura; - Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX; - Viabilizar a execução de bolsas de Pesquisa; - Viabilizar a execução de bolsas de Extensão (PIBEX); - Fomentar a capacitação de servidores; - Viabilizar a execução de bolsas de Pesquisa; - Viabilizar a execução de bolsas de Ensino (monitorias); - Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCT.	Não informado	R\$ 299.266,67	R\$ 616.366,92
Veranópolis	Fomentar a política de Educação Física, Esporte e Lazer.	Sim	R\$ 2.310,00	R\$ 2.310,00
	Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCT.	Sim	R\$ 11.547,45	R\$ 14.998,23
	Fomentar programas e projetos de extensão - PAIEX.	Sim	R\$ 11.547,45	R\$ 13.355,00

	Viabilizar a execução de bolsas de Ensino.	Sim	R\$ 23.094,90	R\$ 47.020,00
	Viabilizar a execução de bolsas de Extensão.	Sim	R\$ 23.094,90	R\$ 28.175,00
	Viabilizar a execução de bolsas de Pesquisa.	Sim	R\$ 23.094,90	R\$ 30.100,00
Viamão	Realizar ações para execução das resoluções do CONSUP: - Executar o edital de apoio institucional à extensão (PAIEX) - Investimento; - Executar Edital de bolsas para projetos relacionadas à política de educação física, esporte e lazer; - Alocar recursos para os programas de capacitação de servidores - Passagens aéreas; - Alocar recursos para os programas de capacitação de servidores - Restituições; - Alocar recursos para os programas de capacitação de servidores - Diárias; - Executar o edital de Apoio Institucional à Produção Científica e/ou Tecnológica (AIPCT) - Investimento; - Alocar recursos para os programas de capacitação de servidores - Ressarcimento; - Executar o edital de apoio institucional à extensão (PAIEX); - Executar o edital de Apoio Institucional à Produção Científica e/ou Tecnológica (AIPCT); - Executar o edital para bolsas de projetos de ensino (PIBEN); - Executar o edital para bolsas de pesquisa, iniciação científica e/ou tecnológica do IFRS; - Executar o edital para bolsas de projetos de extensão (PIBEX); - Executar Edital de bolsas para projetos, atividades e eventos de âmbito artístico-culturais; - Organizar evento de capacitação coletiva dos servidores; - Executar edital de cursos de capacitação para servidores.	Não informado	R\$ 272.072,00	R\$ 198.504,36

O atendimento às resoluções do Consup pode ser observado nos Quadros 24, 25 e 26, com destaque àquelas atendidas, ou seja, que apresentam razão entre o valor liquidado para a finalidade e o mínimo previsto pelo Consup maior que 1.

Quadro 24 - Razão entre o valor liquidado e o mínimo previsto nas Resoluções do Consup para os *campi* Alvorada, Bento Gonçalves, Canoas, Caxias do Sul, Erechim e Farroupilha

<i>Campus</i>	Alvorada	Bento Gonçalves	Canoas	Caxias do Sul	Erechim	Farroupilha
Campus: Orçamento	3.807.985,00	5.530.278,00	2.640.891,00	3.470.152,00	2.653.964,00	3.351.914,00
Consup: Bolsa Extensão (1,5%)	57.119,78	82.954,17	39.613,37	52.052,28	39.809,46	50.278,71
<i>Campus:</i> Bolsa Extensão Planejada	57.119,91	82.954,17	40.000,00	53.534,00	40.000,00	50.278,71
<i>Campus:</i> Bolsa Extensão Executada	0,00	0,00	0,00	35.933,33	0,00	0,00
Bolsa Extensão Executada - Atende	1,00	1,00	1,01	1,03	1,00	1,00
Consup: PAIEX (1%)	38.079,85	55.302,78	26.408,91	34.701,52	26.539,64	33.519,14

Campus: PAIEX Planejada	40.000,00	55.302,78	26.000,00	35.000,00	33.600,00	33.519,14
Campus: PAIEX Executada	0,00	0,00	0,00	14.200,00	0,00	0,00
PAIEX Executada - Atende	1,05	1,00	0,98	1,01	1,27	1,00
Consup: Bolsa Pesquisa (1,5%)	57.119,78	82.954,17	39.613,37	52.052,28	39.809,46	50.278,71
Campus: Bolsa Pesquisa Planejada	57.119,91	82.954,17	40.000,00	53.534,00	40.000,00	50.278,71
Campus: Bolsa Pesquisa Executada	0,00	0,00	0,00	69.533,33	0,00	0,00
Bolsa Pesquisa Executada - Atende	1,00	1,00	1,01	1,03	1,00	1,00
Consup: AIPCT (1%)	38.079,85	55.302,78	26.408,91	34.701,52	26.539,64	33.519,14
Campus: AIPCT Planejada	40.000,00	55.302,78	26.000,00	35.000,00	33.600,00	33.519,14
Campus: AIPCT Executada	0,00	0,00	0,00	28.000,00	0,00	0,00
AIPCT Executada - Atende	1,05	1,00	0,98	1,01	1,27	1,00
Consup: Bolsa Ensino (1,5%)	57.119,78	82.954,17	39.613,37	52.052,28	39.809,46	50.278,71
Campus: Bolsa Ensino Planejada	57.119,91	82.954,17	40.000,00	89.534,00	73.600,00	50.278,71
Campus: Bolsa Ensino Executada	0,00	0,00	0,00	86.858,33	0,00	0,00
Bolsa Ensino Executada - Atende	1,00	1,00	1,01	1,72	1,85	1,00
Consup: Política Ed.Física, Esporte, Lazer (0,2%)	7.615,97	11.060,56	5.281,78	6.940,30	5.307,93	6.703,83
Campus: Política Ed.Física, Esporte, Lazer Planejada	7.615,97	11.060,56	5.300,00	6.941,00	5.400,00	6.703,83
Campus: Política Ed.Física, Esporte, Lazer Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Política Ed.Física, Esporte, Lazer Executada - Atende	1,00	1,00	1,00	1,00	1,02	1,00
Consup: Política Arte e Cultura (0,2%)	7.615,97	11.060,56	5.281,78	6.940,30	5.307,93	6.703,83
Campus: Política Arte e Cultura Planejada	7.615,97	11.060,56	5.300,00	6.941,00	5.400,00	6.703,83
Campus: Política Arte e Cultura Executada	0,00	0,00	0,00	6.940,30	0,00	0,00
Política Arte e Cultura Executada - Atende	1,00	1,00	1,00	1,00	1,02	1,00

Consumo: Capacitação (2,5%)	95.199,63	138.256,95	66.022,28	86.753,80	66.349,10	83.797,85
Campus: Capacitação Planejada	95.199,62	138.256,95	15.000,00	87.000,00	67.000,00	83.797,85
Campus: Capacitação Executada	0,00	0,00	0,00	28.430,43	0,00	0,00
Capacitação Executada - Atende	1,00	1,00	0,23	1,00	1,01	1,00

Quadro 25 - Razão entre o valor liquidado e o mínimo previsto nas Resoluções do Consup para os *campi* Feliz, Ibirubá, Osório, Porto Alegre, Restinga e Rio Grande

<i>Campus</i>	Feliz	Ibirubá	Osório	Porto Alegre	Restinga	Rio Grande
Campus: Orçamento	2.023.938,00	3.076.653,00	3.239.215,00	3.481.329,00	2.928.500,00	3.969.805,00
Consumo: Bolsa Extensão (1,5%)	30.359,07	46.149,80	48.588,23	52.219,94	43.927,50	59.547,08
Campus: Bolsa Extensão Planejada	48.950,00	46.150,00	49.000,00	53.000,00	43.930,00	60.000,00
Campus: Bolsa Extensão Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bolsa Extensão Executada - Atende	1,61	1,00	1,01	1,01	1,00	1,01
Consumo: PAIEX (1%)	20.239,38	30.766,53	32.392,15	34.813,29	29.285,00	39.698,05
Campus: PAIEX Planejada	20.240,00	30.766,00	35.000,00	35.000,00	29.300,00	40.000,00
Campus: PAIEX Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAIEX Executada - Atende	1,00	1,00	1,08	1,01	1,00	1,01
Consumo: Bolsa Pesquisa (1,5%)	30.359,07	46.149,80	48.588,23	52.219,94	43.927,50	59.547,08
Campus: Bolsa Pesquisa Planejada	54.600,00	46.150,00	49.000,00	53.000,00	43.930,00	60.000,00
Campus: Bolsa Pesquisa Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bolsa Pesquisa Executada - Atende	1,80	1,00	1,01	1,01	1,00	1,01
Consumo: AIPCT (1%)	20.239,38	30.766,53	32.392,15	34.813,29	29.285,00	39.698,05
Campus: AIPCT Planejada	24.000,00	30.766,00	35.000,00	35.000,00	29.300,00	40.000,00
Campus: AIPCT Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AIPCT Executada - Atende	1,19	1,00	1,08	1,01	1,00	1,01
Consumo: Bolsa Ensino (1,5%)	30.359,07	46.149,80	48.588,23	52.219,94	43.927,50	59.547,08

<i>Campus:</i> Bolsa Ensino Planejada	40.950,00	46.150,00	49.000,00	53.000,00	43.930,00	60.000,00
<i>Campus:</i> Bolsa Ensino Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bolsa Ensino Executada - Atende	1,35	1,00	1,01	1,01	1,00	1,01
Consup: Política Ed.Física, Esporte, Lazer (0,2%)	4.047,88	6.153,31	6.478,43	6.962,66	5.857,00	7.939,61
<i>Campus:</i> Política Ed.Física, Esporte, Lazer Planejada	4.048,00	6.153,00	7.000,00	7.000,00	5.857,00	7.939,61
<i>Campus:</i> Política Ed.Física, Esporte, Lazer Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Política Ed.Física, Esporte, Lazer Executada - Atende	1,00	1,00	1,08	1,01	1,00	1,00
Consup: Política Arte e Cultura (0,2%)	4.047,88	6.153,31	6.478,43	6.962,66	5.857,00	7.939,61
<i>Campus:</i> Política Arte e Cultura Planejada	4.048,00	6.150,00	7.000,00	7.000,00	5.857,00	7.939,61
<i>Campus:</i> Política Arte e Cultura Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Política Arte e Cultura Executada - Atende	1,00	1,00	1,08	1,01	1,00	1,00
Consup: Capacitação (2,5%)	50.598,45	76.916,33	80.980,38	87.033,23	73.212,50	99.245,13
<i>Campus:</i> Capacitação Planejada	50.599,00	14.000,00	81.000,00	87.100,00	69.258,15	99.245,13
<i>Campus:</i> Capacitação Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Capacitação Executada - Atende	1,00	0,18	1,00	1,00	0,95	1,00

Quadro 26 - Razão entre o valor liquidado e o mínimo previsto nas Resoluções do Consup para os *campi* Rolante, Sertão, Vacaria, Veranópolis e Viamão

<i>Campus</i>	Rolante	Sertão	Vacaria	Veranópolis	Viamão
<i>Campus:</i> Orçamento	2.573.595,00	6.198.499,00	2.381.324,00	3.257.428,00	2.238.653,00
Consup: Bolsa Extensão (1,5%)	38.603,93	92.977,49	35.719,86	48.861,42	33.579,80
<i>Campus:</i> Bolsa Extensão Planejada	38.603,93	93.000,00	36.666,67	65.148,66	54.000,00
<i>Campus:</i> Bolsa Extensão Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Bolsa Extensão Executada - Atende	1,00	1,00	1,03	1,33	1,61
Consumo: PAIEX (1%)	25.735,95	61.984,99	23.813,24	32.574,28	22.386,53
Campus: PAIEX Planejada	25.735,95	62.000,00	24.000,00	32.574,28	22.387,00
Campus: PAIEX Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAIEX Executada - Atende	1,00	1,00	1,01	1,00	1,00
Consumo: Bolsa Pesquisa (1,5%)	38.603,93	92.977,49	35.719,86	48.861,42	33.579,80
Campus: Bolsa Pesquisa Planejada	38.603,93	93.000,00	36.666,67	65.148,66	54.000,00
Campus: Bolsa Pesquisa Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bolsa Pesquisa Executada - Atende	1,00	1,00	1,03	1,33	1,61
Consumo: AIPCT (1%)	25.735,95	61.984,99	23.813,24	32.574,28	22.386,53
Campus: AIPCT Planejada	25.735,95	62.000,00	24.000,00	32.574,28	22.487,00
Campus: AIPCT Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AIPCT Executada - Atende	1,00	1,00	1,01	1,00	1,00
Consumo: Bolsa Ensino (1,5%)	38.603,93	92.977,49	35.719,86	48.861,42	33.579,80
Campus: Bolsa Ensino Planejada	38.603,93	93.000,00	136.666,66	65.148,66	54.000,00
Campus: Bolsa Ensino Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bolsa Ensino Executada - Atende	1,00	1,00	3,83	1,33	1,61
Consumo: Política Ed.Física, Esporte, Lazer (0,2%)	5.147,19	12.397,00	4.762,65	6.514,86	4.477,31
Campus: Política Ed.Física, Esporte, Lazer Planejada	6.433,99	12.400,00	4.800,00	16.288,00	5.000,00
Campus: Política Ed.Física, Esporte, Lazer Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Política Ed.Física, Esporte, Lazer Executada - Atende	1,25	1,00	1,01	2,50	1,12
Consumo: Política Arte e Cultura (0,2%)	5.147,19	12.397,00	4.762,65	6.514,86	4.477,31
Campus: Política Arte e Cultura Planejada	6.433,99	12.400,00	9.800,00	16.288,00	5.000,00
Campus: Política Arte e Cultura Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Política Arte e Cultura Executada - Atende	1,25	1,00	2,06	2,50	1,12

Consumo: Capacitação (2,5%)	64.339,88	154.962,48	59.533,10	81.435,70	55.966,33
Campus: Capacitação Planejada	64.340,33	154.965,00	60.000,00	48.862,00	58.000,00
Campus: Capacitação Executada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Capacitação Executada - Atende	1,00	1,00	1,01	0,60	1,04

4 INDICADORES DE DESEMPENHO

Esta seção apresenta o resultado da medição dos indicadores institucionais previstos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2024-2028 em relação às metas estratégicas estabelecidas para 2025. Esses indicadores, apresentados a seguir pelos Quadros 27 a 48, permitem aferir o cumprimento dos objetivos institucionais, oferecendo uma visão quantitativa dos avanços alcançados ao longo do ano. A avaliação dos resultados possibilita não apenas a verificação do alinhamento das ações institucionais com os eixos estratégicos do PDI, mas também a identificação de desafios e oportunidades para a melhoria contínua da gestão acadêmica, administrativa e orçamentária, conforme detalhado no Apêndice deste volume.

4.1 Perspectiva Resultados Institucionais

4.1.1 Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino (R1)

No Quadro 27 pode-se observar a medição do indicador R1.1 referente ao percentual de verticalização.

Quadro 27 - Medição do indicador R1.1 - PERCENTUAL DE VERTICALIZAÇÃO

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	22,00%	24,43%	2,43%
Bento Gonçalves	22,00%	18,84%	-3,16%
Canoas	22,00%	25,62%	3,62%
Caxias do Sul	22,00%	15,46%	-6,54%
Erechim	22,00%	18,25%	-3,75%
Farroupilha	22,00%	25,48%	3,48%
Feliz	22,00%	28,00%	6,00%
Ibirubá	22,00%	27,10%	5,10%
Osório	22,00%	16,50%	-5,50%
Porto Alegre	22,00%	19,17%	-2,83%
Restinga	22,00%	21,29%	-0,71%
Rio Grande	22,00%	18,03%	-3,97%

Rolante	22,00%	24,33%	2,33%
Sertão	22,00%	14,22%	-7,78%
Vacaria	22,00%	16,00%	-6,00%
Veranópolis	22,00%	36,50%	14,50%
Viamão	22,00%	24,00%	2,00%

4.1.2 Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão (R2)

No Quadro 28 pode-se observar a medição do indicador R2.1 referente ao percentual de homologação de projetos indissociáveis.

Quadro 28 - Medição do indicador R2.1 - PERCENTUAL DE HOMOLOGAÇÃO DE PROJETOS INDISSOCIÁVEIS

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	8,00%	1,00%	-7,00%
Bento Gonçalves	8,00%	1,00%	-7,00%
Canoas	8,00%	3,00%	-5,00%
Caxias do Sul	8,00%	0,00%	-8,00%
Erechim	8,00%	1,00%	-7,00%
Farroupilha	8,00%	1,00%	-7,00%
Feliz	8,00%	4,00%	-4,00%
Ibirubá	8,00%	1,00%	-7,00%
Osório	8,00%	1,00%	-7,00%
Porto Alegre	8,00%	1,00%	-7,00%
Restinga	8,00%	2,00%	-6,00%
Rio Grande	8,00%	3,00%	-5,00%
Rolante	8,00%	0,00%	-8,00%
Sertão	8,00%	1,00%	-7,00%
Vacaria	8,00%	4,00%	-4,00%
Veranópolis	8,00%	2,00%	-6,00%
Viamão	8,00%	1,00%	-7,00%

4.1.3 Promover ações de formação para a cidadania (R3)

No Quadro 29 pode-se observar a medição do indicador R3.1 referente ao percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho.

Quadro 29 - Medição do indicador R3.1 - PERCENTUAL DE PROJETOS E AÇÕES COM A TEMÁTICA DE FORMAÇÃO CIDADÃ E EDUCAÇÃO PARA O TRABALHO

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	32,00%	65,18%	33,18%
Bento Gonçalves	32,00%	55,80%	23,80%
Canoas	32,00%	66,00%	34,00%
Caxias do Sul	32,00%	69,89%	37,89%
Erechim	32,00%	56,60%	24,60%
Farroupilha	32,00%	70,13%	38,13%
Feliz	32,00%	66,18%	34,18%
Ibirubá	32,00%	61,27%	29,27%
Osório	32,00%	69,13%	37,13%
Porto Alegre	32,00%	56,85%	24,85%
Restinga	32,00%	77,50%	45,50%
Rio Grande	32,00%	74,70%	42,70%
Rolante	32,00%	63,38%	31,38%
Sertão	32,00%	77,59%	45,59%
Vacaria	32,00%	55,71%	23,71%
Veranópolis	32,00%	72,00%	40,00%
Viamão	32,00%	62,00%	30,00%

4.1.4 Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade (R4)

No Quadro 30 pode-se observar a medição do indicador R4.1 referente ao percentual de eficiência acadêmica.

Quadro 30 - Medição do indicador R4.1 - PERCENTUAL DE EFICIÊNCIA ACADÊMICA

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	42,00%	56,13%	14,13%
Bento Gonçalves	42,00%	46,08%	4,08%
Canoas	42,00%	44,50%	2,50%
Caxias do Sul	42,00%	46,90%	4,90%
Erechim	42,00%	28,10%	-13,90%
Farroupilha	42,00%	43,38%	1,38%
Feliz	42,00%	43,00%	1,00%
Ibirubá	42,00%	50,60%	8,60%
Osório	42,00%	51,32%	9,32%

Porto Alegre	42,00%	46,20%	4,20%
Restinga	42,00%	72,92%	30,92%
Rio Grande	42,00%	39,32%	-2,68%
Rolante	42,00%	59,78%	17,78%
Sertão	42,00%	51,70%	9,70%
Vacaria	42,00%	45,16%	3,16%
Veranópolis	42,00%	64,50%	22,50%
Viamão	42,00%	39,00%	-3,00%

4.2 Perspectiva dos Processos

4.2.1 Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (P1)

No Quadro 31 pode-se observar a medição do indicador P1.1 referente a relação de matrículas por professor.

Quadro 31 - Medição do indicador P1.1 - RELAÇÃO DE MATRÍCULAS POR PROFESSOR

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	20,00%	21,16%	1,16%
Bento Gonçalves	20,00%	20,34%	0,34%
Canoas	20,00%	22,77%	2,77%
Caxias do Sul	20,00%	25,21%	5,21%
Erechim	20,00%	16,24%	-3,76%
Farroupilha	20,00%	24,82%	4,82%
Feliz	20,00%	18,00%	-2,00%
Ibirubá	20,00%	16,16%	-3,84%
Osório	20,00%	16,00%	-4,00%
Porto Alegre	20,00%	24,89%	4,89%
Restinga	20,00%	29,90%	9,90%
Rio Grande	20,00%	18,25%	-1,75%
Rolante	20,00%	15,33%	-4,67%
Sertão	20,00%	19,36%	-0,64%
Vacaria	20,00%	22,68%	2,68%
Veranópolis	20,00%	19,35%	-0,65%
Viamão	20,00%	28,00%	8,00%

No Quadro 32 pode-se observar a medição do indicador P1.2 referente ao percentual legal de cursos técnicos.

Quadro 32 - Medição do indicador P1.2 - PERCENTUAL LEGAL DE CURSOS TÉCNICOS

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	50,00%	66,80%	16,80%
Bento Gonçalves	50,00%	26,10%	-23,90%
Canoas	50,00%	32,70%	-17,30%
Caxias do Sul	50,00%	45,80%	-4,20%
Erechim	50,00%	53,30%	3,30%
Farroupilha	50,00%	31,80%	-18,20%
Feliz	50,00%	39,00%	-11,00%
Ibirubá	50,00%	47,00%	-3,00%
Osório	50,00%	51,10%	1,10%
Porto Alegre	50,00%	64,90%	14,90%
Restinga	50,00%	47,20%	-2,80%
Rio Grande	50,00%	84,20%	34,20%
Rolante	50,00%	48,75%	-1,25%
Sertão	50,00%	44,80%	-5,20%
Vacaria	50,00%	32,90%	-17,10%
Veranópolis	50,00%	40,50%	-9,50%
Viamão	50,00%	59,00%	9,00%

No Quadro 33 pode-se observar a medição do indicador P1.3 referente ao percentual legal de formação de professores.

Quadro 33 - Medição do indicador P1.3 - PERCENTUAL LEGAL DE CURSOS DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	20,00%	38,10%	18,10%
Bento Gonçalves	20,00%	29,00%	9,00%
Canoas	20,00%	14,40%	-5,60%
Caxias do Sul	20,00%	10,90%	-9,10%
Erechim	20,00%	0,00%	-20,00%
Farroupilha	20,00%	11,70%	-8,30%
Feliz	20,00%	18,00%	-2,00%
Ibirubá	20,00%	4,30%	-15,70%
Osório	20,00%	24,80%	4,80%
Porto Alegre	20,00%	11,10%	-8,90%

Restinga	20,00%	8,50%	-11,50%
Rio Grande	20,00%	1,00%	-19,00%
Rolante	20,00%	0,00%	-20,00%
Sertão	20,00%	11,40%	-8,60%
Vacaria	20,00%	27,70%	7,70%
Veranópolis	20,00%	0,00%	-20,00%
Viamão	20,00%	0,00%	-20,00%

4.2.2 Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental (P2)

No Quadro 34 pode-se observar a medição do indicador P2.1 referente ao percentual de projetos e ações vinculados a diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável.

Quadro 34 - Medição do indicador P2.1 - PERCENTUAL DE PROJETOS E AÇÕES VINCULADOS A DIFERENTES OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	35,00%	53,57%	18,57%
Bento Gonçalves	35,00%	43,75%	8,75%
Canoas	35,00%	31,00%	-4,00%
Caxias do Sul	35,00%	43,01%	8,01%
Erechim	35,00%	45,91%	10,91%
Farroupilha	35,00%	27,92%	-7,08%
Feliz	35,00%	35,00%	0,00%
Ibirubá	35,00%	33,94%	-1,06%
Osório	35,00%	48,32%	13,32%
Porto Alegre	35,00%	44,35%	9,35%
Restinga	35,00%	45,83%	10,83%
Rio Grande	35,00%	44,00%	9,00%
Rolante	35,00%	33,80%	-1,20%
Sertão	35,00%	47,10%	12,10%
Vacaria	35,00%	50,00%	15,00%
Veranópolis	35,00%	48,00%	13,00%
Viamão	35,00%	40,00%	5,00%

4.2.3 Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos (P3)

No Quadro 35 pode-se observar a medição do indicador P3.1 referente ao percentual de parcerias executadas.

Quadro 35 - Medição do indicador P3.1 - PERCENTUAL DE PARCERIAS EXECUTADAS

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	28,00%	33,33%	5,33%
Bento Gonçalves	28,00%	29,41%	1,41%
Canoas	28,00%	0,00%	-28,00%
Caxias do Sul	28,00%	0,00%	-28,00%
Erechim	28,00%	0,00%	-28,00%
Farroupilha	28,00%	0,00%	-28,00%
Feliz	28,00%	0,00%	-28,00%
Ibirubá	28,00%	37,50%	9,50%
Osório	28,00%	100,00%	72,00%
Porto Alegre	28,00%	50,00%	22,00%
Restinga	28,00%	50,00%	22,00%
Rio Grande	28,00%	0,00%	-28,00%
Rolante	28,00%	0,00%	-28,00%
Sertão	28,00%	0,00%	-28,00%
Vacaria	28,00%	0,00%	-28,00%
Veranópolis	28,00%	100,00%	72,00%
Viamão	28,00%	6,00%	-22,00%

4.2.4 Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional (P4)

No Quadro 36 pode-se observar a medição do indicador P4.1 referente ao percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação.

Quadro 36 - Medição do indicador P4.1 - PERCENTUAL DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA EM DESPESAS DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	0,60%	4,62%	4,02%
Bento Gonçalves	0,60%	1,00%	0,40%
Canoas	0,60%	0,59%	-0,01%
Caxias do Sul	0,60%	2,00%	1,40%
Erechim	0,60%	1,91%	1,31%
Farroupilha	0,60%	6,61%	6,01%
Feliz	0,60%	1,00%	0,40%
Ibirubá	0,60%	0,21%	-0,39%
Osório	0,60%	5,00%	4,40%
Porto Alegre	0,60%	0,01%	-0,59%
Restinga	0,60%	44,50%	43,90%

Rio Grande	0,60%	0,00%	-0,60%
Rolante	0,60%	0,62%	0,02%
Sertão	0,60%	0,60%	0,00%
Vacaria	0,60%	2,24%	1,64%
Veranópolis	0,60%	34,00%	33,40%
Viamão	0,60%	1,00%	0,40%

No Quadro 37 pode-se observar a medição do indicador P4.2 referente ao percentual de acessos à página institucional.

Quadro 37 - Medição do indicador P4.2 - PERCENTUAL DE ACESSOS À PÁGINA INSTITUCIONAL

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	1,00%	26,39%	25,39%
Bento Gonçalves	1,00%	-5,31%	-6,31%
Canoas	1,00%	0,14%	-0,86%
Caxias do Sul	1,00%	5,66%	4,66%
Erechim	1,00%	37,88%	36,88%
Farroupilha	1,00%	14,72%	13,72%
Feliz	1,00%	30,50%	29,50%
Ibirubá	1,00%	30,36%	29,36%
Osório	1,00%	11,96%	10,96%
Porto Alegre	1,00%	6,25%	5,25%
Restinga	1,00%	6,46%	5,46%
Rio Grande	1,00%	18,90%	17,90%
Rolante	1,00%	-68,13%	-69,13%
Sertão	1,00%	-2,90%	-3,90%
Vacaria	1,00%	2,88%	1,88%
Veranópolis	1,00%	1,99%	0,99%
Viamão	1,00%	19,00%	18,00%

4.2.5 Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE (P5)

No Quadro 38 pode-se observar a medição do indicador P5.1 referente ao percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas.

Quadro 38 - Medição do indicador P5.1 - PERCENTUAL DE OFERTA DE VAGAS AO PÚBLICO DE AÇÕES AFIRMATIVAS

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	50,00%	0,00%	-50,00%
Bento Gonçalves	50,00%	50,36%	0,36%
Canoas	50,00%	50,51%	0,51%
Caxias do Sul	50,00%	48,06%	-1,94%
Erechim	50,00%	50,75%	0,75%
Farroupilha	50,00%	50,50%	0,50%
Feliz	50,00%	51,84%	1,84%
Ibirubá	50,00%	50,00%	0,00%
Osório	50,00%	25,61%	-24,39%
Porto Alegre	50,00%	51,55%	1,55%
Restinga	50,00%	50,24%	0,24%
Rio Grande	50,00%	50,30%	0,30%
Rolante	50,00%	50,37%	0,37%
Sertão	50,00%	49,80%	-0,20%
Vacaria	50,00%	51,23%	1,23%
Veranópolis	50,00%	50,00%	0,00%
Viamão	50,00%	50,00%	0,00%

4.2.6 Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional (P6)

No Quadro 39 pode-se observar a medição do indicador P6.1 referente ao percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos.

Quadro 39 - Medição do indicador P6.1 - PERCENTUAL DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA EM DESPESAS DE ALIMENTOS

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	3,00%	11,80%	8,80%
Bento Gonçalves	3,00%	6,00%	3,00%
Canoas	3,00%	4,73%	1,73%
Caxias do Sul	3,00%	8,00%	5,00%
Erechim	3,00%	4,00%	1,00%
Farroupilha	3,00%	3,25%	0,25%
Feliz	3,00%	100,00%	97,00%
Ibirubá	3,00%	2,73%	-0,27%
Osório	3,00%	3,00%	0,00%

Porto Alegre	3,00%	0,01%	-2,99%
Restinga	3,00%	5,00%	2,00%
Rio Grande	3,00%	0,00%	-3,00%
Rolante	3,00%	3,00%	0,00%
Sertão	3,00%	4,67%	1,67%
Vacaria	3,00%	6,00%	3,00%
Veranópolis	3,00%	11,00%	8,00%
Viamão	3,00%	4,00%	1,00%

4.3 Perspectiva Pessoas e Conhecimentos

4.3.1 Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas (PC1)

No Quadro 40 pode-se observar a medição do indicador PC1.1 referente ao percentual de acordos e parcerias formalizados a cada 40 servidores.

Quadro 40 - Medição do indicador PC1.1 - PERCENTUAL DE ACORDOS DE PARCERIAS FORMALIZADOS A CADA 40 SERVIDORES

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	80,00%	136,36%	56,36%
Bento Gonçalves	80,00%	152,54%	72,54%
Canoas	80,00%	0,00%	-80,00%
Caxias do Sul	80,00%	0,00%	-80,00%
Erechim	80,00%	0,00%	-80,00%
Farroupilha	80,00%	0,00%	-80,00%
Feliz	80,00%	0,00%	-80,00%
Ibirubá	80,00%	62,00%	-18,00%
Osório	80,00%	34,00%	-46,00%
Porto Alegre	80,00%	75,12%	-4,88%
Restinga	80,00%	31,50%	-48,50%
Rio Grande	80,00%	18,43%	-61,57%
Rolante	80,00%	47,06%	-32,94%
Sertão	80,00%	20,00%	-60,00%
Vacaria	80,00%	0,00%	-80,00%
Veranópolis	80,00%	111,00%	31,00%
Viamão	80,00%	329,00%	249,00%

4.3.2 Promover a integração intercampi (PC2)

No Quadro 41 pode-se observar a medição do indicador PC2.1 referente ao percentual de projetos com membros multicampi.

Quadro 41 - Medição do indicador PC2.1 - PERCENTUAL DE PROJETOS COM MEMBROS MULTICAMPI

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	13,00%	29,00%	16,00%
Bento Gonçalves	13,00%	44,00%	31,00%
Canoas	13,00%	34,00%	21,00%
Caxias do Sul	13,00%	25,00%	12,00%
Erechim	13,00%	21,00%	8,00%
Farroupilha	13,00%	38,00%	25,00%
Feliz	13,00%	37,00%	24,00%
Ibirubá	13,00%	31,00%	18,00%
Osório	13,00%	20,00%	7,00%
Porto Alegre	13,00%	26,00%	13,00%
Restinga	13,00%	28,00%	15,00%
Rio Grande	13,00%	4,00%	-9,00%
Rolante	13,00%	28,00%	15,00%
Sertão	13,00%	41,00%	28,00%
Vacaria	13,00%	29,00%	16,00%
Veranópolis	13,00%	68,00%	55,00%
Viamão	13,00%	52,00%	39,00%

4.3.3 Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais (PC3)

No Quadro 42 pode-se observar a medição do indicador PC3.1 referente ao percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento.

Quadro 42 - Medição do indicador PC3.1 - PERCENTUAL DE SERVIDORES QUE PARTICIPARAM DE AÇÕES DE DESENVOLVIMENTO

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	31,00%	25,00%	-6,00%
Bento Gonçalves	31,00%	26,32%	-4,68%
Canoas	31,00%	24,79%	-6,21%
Caxias do Sul	31,00%	17,76%	-13,24%

Erechim	31,00%	33,88%	2,88%
Farroupilha	31,00%	23,21%	-7,79%
Feliz	31,00%	33,00%	2,00%
Ibirubá	31,00%	31,00%	0,00%
Osório	31,00%	25,93%	-5,07%
Porto Alegre	31,00%	7,65%	-23,35%
Restinga	31,00%	27,27%	-3,73%
Rio Grande	31,00%	8,70%	-22,30%
Rolante	31,00%	21,79%	-9,21%
Sertão	31,00%	32,22%	1,22%
Vacaria	31,00%	26,11%	-4,89%
Veranópolis	31,00%	32,35%	1,35%
Viamão	31,00%	11,00%	-20,00%

4.3.4 Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores (PC4)

No Quadro 43 pode-se observar a medição do indicador PC4.1 referente ao percentual de afastamentos de servidores por ano.

Quadro 43 - Medição do indicador PC4.1 - PERCENTUAL DE AFASTAMENTOS DE SERVIDORES POR ANO

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	28,00%	43,42%	15,42%
Bento Gonçalves	28,00%	22,97%	-5,03%
Canoas	28,00%	27,35%	-0,65%
Caxias do Sul	28,00%	17,76%	-10,24%
Erechim	28,00%	44,63%	16,63%
Farroupilha	28,00%	29,46%	1,46%
Feliz	28,00%	18,00%	-10,00%
Ibirubá	28,00%	33,00%	5,00%
Osório	28,00%	20,37%	-7,63%
Porto Alegre	28,00%	26,23%	-1,77%
Restinga	28,00%	33,64%	5,64%
Rio Grande	28,00%	25,54%	-2,46%
Rolante	28,00%	35,90%	7,90%
Sertão	28,00%	24,44%	-3,56%
Vacaria	28,00%	24,66%	-3,34%
Veranópolis	28,00%	20,59%	-7,41%
Viamão	28,00%	30,00%	2,00%

4.4 Perspectiva Orçamento

4.4.1 Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS (O1)

No Quadro 44 pode-se observar a medição do indicador O1.1 referente ao percentual de investimento em infraestrutura.

Quadro 44 - Medição do indicador O1.1 - PERCENTUAL DE INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	3,40%	5,00%	1,60%
Bento Gonçalves	3,40%	4,60%	1,20%
Canoas	3,40%	3,00%	-0,40%
Caxias do Sul	3,40%	10,00%	6,60%
Erechim	3,40%	20,22%	16,82%
Farroupilha	3,40%	34,33%	30,93%
Feliz	3,40%	3,00%	-0,40%
Ibirubá	3,40%	8,30%	4,90%
Osório	3,40%	5,00%	1,60%
Porto Alegre	3,40%	0,11%	-3,29%
Restinga	3,40%	21,00%	17,60%
Rio Grande	3,40%	47,38%	43,98%
Rolante	3,40%	2,70%	-0,70%
Sertão	3,40%	11,00%	7,60%
Vacaria	3,40%	11,00%	7,60%
Veranópolis	3,40%	67,00%	63,60%
Viamão	3,40%	12,00%	8,60%

No Quadro 45 pode-se observar a medição do indicador O1.2 referente ao percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS.

Quadro 45 - Medição do indicador O1.2 - PERCENTUAL DE SATISFAÇÃO SOBRE A INFRAESTRUTURA OFERECIDA PELO IFRS

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	84,00%	54,00%	-30,00%
Bento Gonçalves	84,00%	54,00%	-30,00%
Canoas	84,00%	74,00%	-10,00%
Caxias do Sul	84,00%	63,00%	-21,00%
Erechim	84,00%	68,00%	-16,00%
Farroupilha	84,00%	62,00%	-22,00%

Feliz	84,00%	59,00%	-25,00%
Ibirubá	84,00%	56,00%	-28,00%
Osório	84,00%	63,00%	-21,00%
Porto Alegre	84,00%	62,00%	-22,00%
Restinga	84,00%	59,00%	-25,00%
Rio Grande	84,00%	46,00%	-38,00%
Rolante	84,00%	55,00%	-29,00%
Sertão	84,00%	60,00%	-24,00%
Vacaria	84,00%	44,00%	-40,00%
Veranópolis	84,00%	61,00%	-23,00%
Viamão	84,00%	43,00%	-41,00%

4.4.2 Ampliar a captação de recursos extraorçamentários (O2)

No Quadro 46 pode-se observar a medição do indicador O2.1 referente ao percentual de captação de recursos extraorçamentários.

Quadro 46 - Medição do indicador O2.1 - PERCENTUAL DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	10,00%	70,00%	60,00%
Bento Gonçalves	10,00%	10,73%	0,73%
Canoas	10,00%	44,00%	34,00%
Caxias do Sul	10,00%	0,00%	-10,00%
Erechim	10,00%	20,32%	10,32%
Farroupilha	10,00%	5,81%	-4,19%
Feliz	10,00%	0,69%	-9,31%
Ibirubá	10,00%	13,00%	3,00%
Osório	10,00%	35,00%	25,00%
Porto Alegre	10,00%	0,16%	-9,84%
Restinga	10,00%	20,00%	10,00%
Rio Grande	10,00%	21,00%	11,00%
Rolante	10,00%	8,00%	-2,00%
Sertão	10,00%	7,00%	-3,00%
Vacaria	10,00%	50,00%	40,00%
Veranópolis	10,00%	42,00%	32,00%
Viamão	10,00%	13,00%	3,00%

4.4.3 Desenvolver meios de economicidade (O3)

No Quadro 47 pode-se observar a medição do indicador O3.1 referente ao percentual de execução de restos a pagar.

Quadro 47 - Medição do indicador O3.1 - PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	5,50%	0,04%	-5,46%
Bento Gonçalves	5,50%	0,10%	-5,40%
Canoas	5,50%	1,13%	-4,37%
Caxias do Sul	5,50%	2,43%	-3,07%
Erechim	5,50%	0,30%	-5,20%
Farroupilha	5,50%	9,96%	4,46%
Feliz	5,50%	0,81%	-4,69%
Ibirubá	5,50%	0,71%	-4,79%
Osório	5,50%	0,21%	-5,29%
Porto Alegre	5,50%	5,79%	0,29%
Restinga	5,50%	0,01%	-5,49%
Rio Grande	5,50%	4,75%	-0,75%
Rolante	5,50%	4,00%	-1,50%
Sertão	5,50%	0,53%	-4,97%
Vacaria	5,50%	7,39%	1,89%
Veranópolis	5,50%	0,00%	-5,50%
Viamão	5,50%	0,00%	-5,50%

No Quadro 48 pode-se observar a medição do indicador O3.2 referente ao percentual empenhado em água e luz por pessoa referente ao ano anterior.

Quadro 48 - Medição do indicador O3.2 - PERCENTUAL EMPENHADO EM ÁGUA E LUZ POR PESSOA REFERENTE AO ANO ANTERIOR

<i>Campus</i>	Média de Valor Da Meta Intermediária	Média de Valor Da Medição Do Indicador	Média de Diferença Da Meta E Medição
Alvorada	95,00%	1,19%	-93,81%
Bento Gonçalves	95,00%	0,73%	-94,27%
Canoas	95,00%	0,99%	-94,01%
Caxias do Sul	95,00%	1,18%	-93,82%
Erechim	95,00%	0,61%	-94,39%
Farroupilha	95,00%	1,10%	-93,90%
Feliz	95,00%	69,00%	-26,00%

Ibirubá	95,00%	1,01%	-93,99%
Osório	95,00%	0,79%	-94,21%
Porto Alegre	95,00%	0,94%	-94,06%
Restinga	95,00%	0,63%	-94,37%
Rio Grande	95,00%	1,10%	-93,90%
Rolante	95,00%	0,79%	-94,21%
Sertão	95,00%	0,85%	-94,15%
Vacaria	95,00%	1,45%	-93,55%
Veranópolis	95,00%	373,67%	278,67%
Viamão	95,00%	556,00%	461,00%

APÊNDICE - REGISTRO COMPLETO DAS AÇÕES E RESULTADOS DO RAR 2025