



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL  
*Campus Veranópolis***

**RESOLUÇÃO Nº 06 DE 03 DE DEZEMBRO DE 2025**

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE CAMPUS DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL - CAMPUS VERANÓPOLIS, Amir Tauille, no uso de suas atribuições legais e regimentais, RESOLVE:

Art. 1º APROVAR o Plano de Ação Estratégico e o Plano de Ação Orçamentário para o ano de 2026, conforme anexos.

Art. 2º Esta resolução entra em vigor nesta data.

## Resultados Institucionais

Descrição da Ação	Objetivo Estratégico (PDI)	Indicador	Ação Interna	Nome do Responsável	Descrição da Ameaça à Execução (não considerar se for Programação Orçamentária)	Impacto da Ameaça	Probabilidade da Ameaça Ocorrer	Resposta ao risco	Descrição do Tratamento de Risco	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Ofertar, ao menos, um curso de Formação Inicial e Continuada em cada um dos eixos estabelecidos no campus.	R1 - Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino	R1.1 - Percentual de Verticalização.	Realizar levantamentos e articulações regionais para identificar demandas por cursos de formação inicial e continuada, alinhados aos eixos ofertados pelo campus	Léia Ruwer	Carga horária alta dos professores e falta de interesse dos contatos regionais.	Moderado	Altamente Provável	Mitigado	Redistribuição da carga horária entre os docentes e ampliação dos contatos	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
			Propor, ao menos, um projeto indissociável (ensino, pesquisa e extensão) no Edital de Projetos Indissociáveis 2026.		Falta de interesse dos servidores pelo edital de indissociabilidade, pois é unificado e há o risco de não se conseguir recursos para o projeto	Moderado	Improvável	Mitigado	Reestruturar e atualizar projetos feitos anteriormente para que sejam competitivos no edital	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
			Promover a mostra de ensino, pesquisa e extensão, buscando envolver também a comunidade externa.		Número baixo de trabalhos submetidos, baixa adesão da comunidade e falta de parceria externa.	Menor	Pouco Provável	Mitigado	Ampliar a divulgação do evento para a comunidade interna e externa, bem como incentivar os servidores e discentes a submeterem trabalhos; criar parcerias locais (rádio, prefeitura, escolas)	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Propor, ao menos, um projeto indissociável (ensino, pesquisa e extensão) no Edital de Projetos Indissociáveis 2026	R3 - Promover ações de formação para a cidadania	R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho.	Motivar palestras direcionadas à cidadania.	Eugênia Adamy Basso	Indisponibilidade de palestrantes.	Menor	Pouco provável	Mitigado	Criar um banco de possíveis palestrantes para avaliar ter mais opções de escolha	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
			Estimular ações de sensibilização e formação em temas de diversidade e inclusão, envolvendo servidores e estudantes.		Sem ameaça.	Irrelevante	Improvável	Tratado	NA	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
			Fomentar a realização de projetos de ensino, pesquisa e extensão relacionados à cidadania e educação para o trabalho		Falta de interesse dos servidores em submeter projetos de extensão.	Moderado	Pouco Provável	Mitigado	Promover a flexibilidade temática, permitindo que o tema da cidadania e da educação para o trabalho seja articulado a outras áreas de interesse (tecnologia, saúde, cultura, meio ambiente).	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
			Estimular projetos de extensão na área de idiomas, incluindo iniciativas de atendimento a diferentes públicos.		Falta de interesse da comunidade externa/deslocamento	Menor	Pouco Provável	Mitigado	Realizar ampla divulgação nas mídias sociais e oferecer certificados de participação	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica

Viabilizar a participação de estudantes nos eventos acadêmicos, científicos e culturais em outros campi do IFRS	R3 - Promover ações de formação para a cidadania.	R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho	Incentivar a participação dos discentes em eventos do IFRS.	Léia Ruwer	Falta de interesse de participação dos discentes.	Moderado	Pouco provável	Mitiga do	Divulgar os propósitos dos eventos e o papel da participação dos discentes.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Executar ações de permanência e êxito com base no Plano Estratégico	R4 - Promover ações que visem o desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica.	Realizar o acompanhamento dos estudantes cotistas, para sua permanência e êxito.	Leandra M. F. Nunes	Falta de pessoal	Crítico	Provável	Tolera do	Receber os códigos de vagas decorrentes da mudança de tipologia.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	R4 - Promover ações que visem o desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica.	Realizar ações de assistência estudantil.	Leandra M. F. Nunes	Falta de Pessoal.	Crítico	Provável	Tolera do	Receber os códigos de vagas decorrentes da mudança de tipologia.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	R4 - Promover ações que visem o desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade.	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica.	Promover iniciativas de integração e acolhimento aos estudantes, identificando os principais fatores que contribuem para a evasão escolar visando à permanência e ao êxito acadêmico.	Léia Ruwer	Condições emergenciais, falta de verba e de pessoal.	Sério	Pouco provável	Mitiga do	Elaborar planos de contingência.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Processos												
Descrição da Ação	Objetivo Estratégico (PDI)	Indicador	Ação Interna	Nome do Responsável	Descrição da Ameaça à Execução (não considerar se for Programação Orçamentária)	Impacto da Ameaça	Probabilidade da Ameaça Ocorrer	Resposta ao risco	Descrição do Tratamento de Risco	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Acompanhar a RAP do Campus para 2026.	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas	P1.1 - Relação de Matrículas por Professor - RAP.	Monitorar o cronograma de oferta de cursos e vagas do campus.	Léia Ruwer	Falta de pessoal	Crítico	Pouco provável	Mitiga do	Mapeamento das funções essenciais; Redistribuição de tarefas e priorização das atividades.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas	P1.1 - Relação de Matrículas por Professor - RAP.	Desenvolver ações de comunicação e divulgação dos cursos do campus na região de abrangência, fortalecendo a presença institucional.	Amir Tauille	Dificuldade de sincronia dos horários dos servidores e das instituições visitadas.	Sério	Provável	Mitiga do	Divisão da tarefa entre a equipe de gestão, COOPID e demais colaboradores, responsáveis pela divulgação conforme suas possibilidades.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Analisar a demanda dos cursos técnicos integrados	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas	P1.2 - Percentual Legal de Cursos Técnicos.	Realizar levantamentos e articulações regionais para identificar demandas por cursos integrados, alinhados aos eixos ofertados pelo campi	Amir Tauille	Falta de equipe no setor de DI para realizar o trabalho.	Sério	Provável	Mitiga do	Realizar a análise com suporte de servidores de outros setores/campi/reitoria.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Fazer estudo sobre a viabilidade de uma licenciatura	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas	P1.3 - Percentual Legal de Cursos de Formação de Professores.	Realizar levantamentos e articulações regionais para identificar demandas por cursos de licenciatura.	Amir Tauille	Falta de pessoal para realizar o levantamento e articulações regionais.	Sério	Provável	Mitiga do	Incentivar a participação e aumentar os prazos de coleta dos dados.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Fazer estudo de viabilidade para a oferta de vagas no processo seletivo	P1 Ampliar a oferta de vagas no processo seletivo	P1.2 - Percentual Legal de Cursos Técnicos.	Revisar o PPC dos cursos Técnicos	Léia Ruwer	Impossibilidade de atualização do PPC dos cursos para sustentação do numero de vagas	Sério	Baixa	Mitiga do	Executar a revisão do PPC dos cursos em questão.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Incentivar a proposição de ações/projetos de ensino, pesquisa e extensão que atendam os ODS, em especial em sua inter-relação.	P2. Aprimorar e consolidar a política de sustentabilidade ambiental	P2.1 - Percentual de projetos e ações vinculados a diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável	Incentivar a proposição de ações/projetos de ensino, pesquisa e extensão que atendam os ODS, em especial em sua inter-relação.	Léia Ruwer	Falta de interesse dos proponentes de projetos sobre o tema	Sério	Pouco Provável	Mitiga do	Motivar os servidores para a proposição de projetos voltados às temáticas em questão	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Conscientizar para consolidar processos de	P2. Aprimorar e consolidar a	P2.1 - Percentual de projetos e ações vinculados a	Ações para estimular a comunidade acadêmica a	Léia Ruwer	Falta de interesse da comunidade acadêmica.	Sério	Provável	Mitiga do	Conscientização da comunidade acadêmica.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica

separação e destinação correta de resíduos.	política de sustentabilidade ambiental	diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável.	adotar a separação e descarte responsável de resíduos.							aplica	do PDI	
Incentivar ações para captação de recursos em parcerias com instituições públicas e/ou privadas.	P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos	P3.1 - Percentual de parcerias executadas.	Incentivar a captação de recursos via parcerias com instituições públicas ou privadas, utilizando fundações de apoio conveniadas com o IFRS.	Amir Tauille	Falta de interesse dos servidores em propor projetos com parcerias públicas e privadas.	Moderado	Provável	Mitiga do	Estimular o conhecimento sobre a captação de recursos externos.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Estimular a formalização de parcerias com instituições de Serviços, de acordo com as áreas de expertise do campus.	P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos	P3.1 - Percentual de parcerias executadas.	Facilitar o processo de parcerias técnicas do campus com contrapartidas.	Jorge Aranda	Dificuldade de obter fomento externo, falta de pessoal e falta de interesse de parcerias externas.	Moderado	Provável	Mitiga do	Promover o conhecimento acerca de parcerias técnicas com contrapartidas.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Aperfeiçoar a estrutura de TI do campus	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional	P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação.	Ampliar serviços de tecnologia da informação.	Amir Tauille	Falta de pessoal para execução e possíveis contingenciamentos orçamentários.	Sério	pouco provável	Tolera do	Solicitação de apoio à equipe da Reitoria.	33903017	Objetivos Estratégicos do PDI	Orçamentário
Aperfeiçoar a estrutura de TI do campus.	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.	P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação.	Aprimorar a infraestrutura de equipamentos e redes de tecnologia da informação.	Amir Tauille	Possíveis contingenciamentos orçamentários.	Sério	pouco provável	Tolera do	Solicitação de apoio à equipe da Reitoria.	33903017	Objetivos Estratégicos do PDI	Orçamentário
Promover a divulgação do site institucional através das redes sociais.	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional	P4.2 - Percentual de acessos à página institucional.	Promover ações para divulgar e fortalecer o site e redes sociais institucionais, promovendo sua presença nas redes sociais e materiais de comunicação.	Eugênia Adamy Basso	Falta de servidor para a área de Comunicação (jornalista)	Sério	Provável	Mitiga do	Fomentar a continuidade do projeto de extensão voltado à administração das redes sociais do campus.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Divulgar, periodicamente, as melhorias feitas na infraestrutura do campus	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional	P4.2 - Percentual de acessos à página institucional.	Divulgar, periodicamente, as melhorias feitas na infraestrutura do campus	Eugênia Adamy Basso	Transparência na divulgação de utilização dos recursos.	Sério	Muito provável.	Mitiga do	Promover a respectiva divulgação nas redes institucionais do campus.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	
Orientar os servidores, ingressantes e responsáveis durante o processo de seleção/ingresso, referente às cotas institucionais.	P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e assistência estudantil	P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas.	Orientar os servidores, ingressantes e responsáveis durante o processo de seleção/ingresso, referente às cotas institucionais.	Léia Ruwer	Falta de capacitação dos servidores sobre o processo.	Sério	Provável	Mitiga do	Servidores participarem das capacitações propostas pela Proen, quando elas acontecerem.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Fomentar a aquisição de produtos, preferencialmente da agricultura familiar, para a merenda do campus.	P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional	P6.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos.	Fomentar a aquisição de produtos, preferencialmente, da agricultura familiar para a merenda do campus.	Marcelo Mota	Falta de fornecedores interessados.	Sério	Provável	Mitiga do	Ampliar a divulgação para alcançar mais fornecedores da agricultura familiar.		Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica

Pessoas e Conhecimento												
Descrição da Ação	Objetivo Estratégico (PDI)	Indicador	Ação Interna	Nome do Responsável	Descrição da Ameaça à Execução (não considerar se for Programação Orçamentária)	Impacto da Ameaça	Probabilidade da Ameaça Ocorrer	Resposta ao risco	Descrição do Tratamento de Risco	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Incentivar a realização de parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.	PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas	PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores.	Incentivar a realização de parcerias interinstitucionais públicas ou privadas	Amir Tauille	Pouco envolvimento dos servidores com a proposição de acordos de parceria.	Sério	Provável	Mitigação	Promover o conhecimento e a sensibilização para os servidores sobre a realização de parcerias interinstitucionais.	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Articular parcerias e convênios de estágios e empregos.	PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas	PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores.	Articular parcerias para captação de convênios de estágios e empregos, em colaboração com os demais setores.	Léia Ruwer	Poucas empresas interessadas em formalizar o convênio.	Moderado	Provável	Mitigação	Fortalecer a articulação com empresas e órgãos parceiros, diversificando os contatos e mantendo o acompanhamento.	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Articular projetos de ensino, pesquisa e extensão com membros de outras unidades do IFRS.	PC2 - Promover a integração intercâmp	PC2.1 - Percentual de projetos com membros multicâmp.	Articular projetos de ensino, pesquisa e extensão com membros de outras unidades do IFRS.	Léia Ruwer	Falta de diálogo de servidores de campi diferentes.	Moderado	Provável	Mitigação	Incentivar com servidores a proporem projetos com membros de outras unidades do IFRS.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Apoiar os servidores para a realização de ações de desenvolvimento	PC3 - Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento.	Apoiar os servidores para a realização de ações de desenvolvimento	Amir Tauille	Servidores que solicitam, simultaneamente, afastamento para ação de desenvolvimento.	Crítico	Pouco provável	Mitigação	Utilizar os critérios de prioridade para afastamento de servidores, prezando pelo atendimento das atividades do setor.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Promover ações relacionadas à saúde, segurança, bem-estar e/ou integração no trabalho.	PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores	PC4.1 - Percentual de afastamentos de servidores por ano.	Promover ações relacionadas à saúde, segurança, bem-estar e/ou integração no trabalho.	Raphael	Falta de pessoal e baixa adesão dos servidores.	Sério	Provável	Tolerância	Realizar conscientização junto aos setores e chefias.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica

Orçamento												
Descrição da Ação	Objetivo Estratégico (PDI)	Indicador	Ação Interna	Nome do Responsável	Descrição da Ameaça à Execução (não considerar se for Programação Orçamentária)	Impacto da Ameaça	Probabilidade da Ameaça Ocorrer	Resposta ao risco	Descrição do Tratamento de Risco	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Construir bloco de sala de aula e administrativo.	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Ampliar a infraestrutura física do campus, contemplando ambientes pedagógicos e administrativos.	Amir Tauille	Riscos de atraso ou problemas na execução da obra, necessidade de aditivos, inexecução da empresa e falta de empresas interessadas na participação do certame	Crítico	Provável	Mitigado	Acompanhamento rigoroso da execução contratual, fiscalização contínua e aplicação de medidas administrativas em caso de descumprimento.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Construir espaço de convivência.	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Ampliar a infraestrutura física do campus, contemplando ambientes pedagógicos e administrativos.	Amir Tauille	Riscos de atraso ou problemas na execução da obra, necessidade de aditivos, inexecução da empresa e falta de empresas interessadas na participação do certame	Crítico	Provável	Mitigado	Acompanhamento rigoroso da execução contratual, fiscalização contínua e aplicação de medidas administrativas em caso de descumprimento.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Construir quadra esportiva.	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Ampliar a infraestrutura física do campus, contemplando ambientes pedagógicos e administrativos.	Amir Tauille	Riscos de atraso ou problemas na execução da obra, necessidade de aditivos, inexecução da empresa e falta de empresas interessadas na participação do certame	Crítico	Provável	Mitigado	Acompanhamento rigoroso da execução contratual, fiscalização contínua e aplicação de medidas administrativas em caso de descumprimento.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica

Objetivo	Indicador	Responsável	Restrição orçamentária	Impacto	Provável	Tolerado	Caso de descumprimento.	Objetivos Estratégicos do PDI
Promover a adequação/manutenção das instalações (acessibilidade).	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Marcelo Mota	Promover a adequação/manutenção das instalações (acessibilidade).	Sério	Provável	Mitigado	Postergar a adequação/manutenção	Objetivos Estratégicos do PDI
Contratar serviços de topografia.	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Amir Taubille	Realização da medição, retificação e unificação das matrículas do campus.	Crítico	Provável	Mitigado	Acompanhamento rigoroso da execução contratual, fiscalização contínua e aplicação de medidas administrativas em caso de descumprimento.	Objetivos Estratégicos do PDI
Contratar serviços de portaria.	Não se aplica	Amir Taubille	Acompanhar o processo de contratação de serviço de portaria.	Crítico	Provável	Mitigado	Acompanhamento rigoroso da execução contratual, fiscalização contínua e aplicação de medidas administrativas em caso de descumprimento.	Não se aplica
Contratar serviço de recepcionista.	Não se aplica	Marcelo	Acompanhar o processo de contratação de serviço de recepcionista em articulação com os setores.	Menor	Muito provável	Tolerado	Adiar a respectiva contratação.	Não se aplica
Contratar serviço de cuidador de aluno.	Não se aplica	Marcelo Mota	Acompanhar o processo de contratação de serviço de cuidador em articulação com os setores.	Sério	Muito provável	Tolerado	Adiar a respectiva contratação.	Não se aplica
Contratar serviço de profissionais educacionais especializados	Não se aplica	Marcelo Mota	Acompanhar o processo de contratação de serviço de profissionais educacionais especializados, em articulação com os setores.	Sério	Muito provável	Tolerado	Adiar a respectiva contratação.	Não se aplica
Aquisição de mobiliário geral para o campus.	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Marcelo Mota	Realizar processo de aquisição de mobiliário por meio de solicitação ao setor de compras..	Moderado	Pouco provável	Mitigado	Postergar aquisição de mobiliário geral. .	Objetivos Estratégicos do PDI
Melhorar as condições de ensino no laboratório de ciências	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Marcelo Mota	Aquisição de equipamentos para o Laboratório de Ciências, com o intuito de melhorar as condições de ensino e fortalecer as práticas pedagógicas experimentais	Moderado	Pouco provável	Mitigado	Postergar aquisição dos equipamentos geral. .	Objetivos Estratégicos do PDI
Pintura interna/externa.	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Marcelo Mota	Realização da pintura interna e externa do campus.	Moderado	Pouco Provável	Mitigado	Postergar aquisição de material geral	Objetivos Estratégicos do PDI
Adequação da iluminação.	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Marcelo Mota	Adequar a iluminação interna e externa do campus.	Moderado	Pouco Provável	Mitigado	Postergar aquisição de material geral.	Objetivos Estratégicos do PDI
Manutenção e conservação de bens móveis.	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Marcelo Mota	Manutenção e conservação de bens móveis	Moderado	Pouco Provável	Mitigado	Postergar a manutenção e conservação de bens	Objetivos Estratégicos do PDI

Manutenção e conservação de máquinas e equipamentos adequados para IFRS.	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Manutenção e conservação de máquinas e equipamentos	Marcelo Mota	Restrição orçamentária	Moderado	Pouco Provável	Mitigado	Postergar a manutenção e conservação de máquinas e equipamentos	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Aquisição de mobiliário para a biblioteca.	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Aquisição de mobiliário para a biblioteca.	Amir Taillie	Restrição orçamentária	Moderado	Pouco Provável	Mitigado	Adiar a aquisição para o próximo ano.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Instalar climatizadores nas salas de aula do bloco D	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Instalar climatizadores nas salas de aula	Marcelo Mota	Indisponibilidade de recursos orçamentários	Moderado	Provável	Tratado	Identificar possibilidade de ajuste orçamentário (alterações de rubricas) ou acessar recursos extraorçamentários	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Contratar serviço de cantina aos estudantes e servidores	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS.	Contratar serviço de cantina aos estudantes e servidores	Marcelo Mota	Não ter interessados no edital	Moderado	Muito Provável	Tolerado	Ampliar a divulgação do edital de contratação dos serviços de cantina	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Finalizar a rampa de acesso ao campus	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS.	Finalizar a rampa de acesso ao campus	Amir Taillie	Dependência de definições de outras obras, podendo exigir ajustes no trajeto da rampa.	Moderado	Muito Provável	Mitigado	Aguardar a finalização de que forma será finalizada a pavimentação.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Melhorar o acesso à Internet no campus	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS.	Adquirir os equipamentos necessários	Amir Taillie	Aquisição de equipamentos com especificações incompletas ou incorretas no edital.	Moderado	Provável	Mitigado	Aquisição de equipamentos com a especificação correta.	Não se aplica	Orçamentário	Não se aplica
Captar recursos extraorçamentários	O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentários	O2.1 - Percentual de captação de recursos extraorçamentários.	Fortalecer a comunicação institucional com representantes políticos.	Amir Taillie	Não ter o pleito atendido pelos políticos contatados	Moderado	Provável	Tolerado	Continuar contatando os políticos para sensibilizar a necessidade de liberação de orçamento para o IFRS - Campus Veranópolis.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Diminuir o percentual de restos a pagar	O3 - Desenvolver meios de economicidade	O3.1 - Percentual de execução de restos a pagar.	Diminuir o percentual de restos a pagar	Marcelo Mota	Atraso nas entregas pelo fornecedor	Moderado	Pouco Provável	Mitigado	acompanhamento nas entregas com registros para penalização	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Acompanhar o consumo de água e energia	O3 - Desenvolver meios de economicidade	O3.2 - Percentual empenhado em água e luz por pessoa referente ao ano anterior.	Acompanhar o consumo de água e energia	Marcelo Mota	Falta de pessoal	Moderado	Provável	Mitigado	Reestruturação das tarefas da equipe	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica

Funcionamento				
Ação (usar nomenclatura do PGC)	Nome do Responsável ou Nome do Chefe do Setor	Rubrica	Valor Total Destinado 2025	
Pagar Diárias no País	Marcelo Lauer Mota	33901414	R\$ 5.000,00	
Pagar Diárias a Eventuais Colaboradores no País	Marcelo Lauer Mota	33903602	R\$ 1.000,00	
Material de Laboratório	Marcelo Lauer Mota	33903035	R\$ 1.500,00	
Pagar Material Bibliográfico	Sandra B. Rathke	44905218	R\$ 14.000,00	
Pagar Manutenção e conservação de imóveis	Marcelo Lauer Mota	33903916	R\$ 129.000,00	
Pagar Material de Comunicação em Geral	Marcelo Lauer Mota	33903947	R\$ 957,00	
Pagar Material de Comunicação	Marcelo Lauer Mota	33903059	R\$ 1.000,00	
Pagar Serviço de Almoxarifado Virtual	Marcelo Lauer Mota	33903984	R\$ 38.000,00	
Pagar Seguros em Geral.	Leia Ruwer	33903969	R\$ 650,00	
Pagar Serviços de água e esgoto.	Marcelo Lauer Mota	33903944	R\$ 29.000,00	
Pagar Serviços de Energia Elétrica.	Marcelo Lauer Mota	33903943	R\$ 22.000,00	
Pagar Outsourcing de Impressão.	Evandro	33904016	R\$ 9.800,00	
Pagar Serviços de Telecomunicações.	Daniel de Carti	33903958	R\$ 2.200,00	
Pagar Serviço de Apoio ao Ensino (Viagens Técnicas)	Leia Ruwer	33903965	R\$ 49.000,00	
Pagar Vigilância Ostensiva/Monitorada/Rastreamento.	Marcelo Lauer Mota	33903977	R\$ 84.500,00	
Contratar serviço de profissionais educacionais especializados	Marcelo Lauer Mota	33903900	R\$ 64.800,00	
Pagar Serviço de Portaria	Marcelo Lauer Mota	33903978	R\$ 96.955,00	
Pagar Limpeza e Conservação.	Marcelo Lauer Mota	33903978	R\$ 119.043,00	
Pagar Fornecimento de Merenda Escolar	Marcelo Lauer Mota	33903007	R\$ 150.000,00	
Pagar Materiais de Processamento de Dados.	Evandro	33903017	R\$ 23.500,00	
Pagar Material de proteção e segurança	Marcelo Lauer Mota	33903028	R\$ 1.720,00	
Pagar Passagens no país	Marcelo Lauer Mota	33903301	R\$ 5.000,00	
Pagar Comissões e correlagens (gerenciamento de frota, combustível e oficina)	Marcelo Lauer Mota	33903903	R\$ 9.000,00	
Pagar Manutenção e conservação de equipamentos de TIC	Evandro	33904012	R\$ 10.000,00	
Pagar Serviços de apoio administrativo	Marcelo Lauer Mota	33903979	R\$ 67.525,00	
Pagar Taxas (taxa de coleta de lixo - prefeitura municipal)	Marcelo Lauer Mota	33904710	R\$ 3.000,00	
Investimento				
Ação (usar nomenclatura do PGC)	Nome do Responsável ou Nome do Chefe do Setor	Rubrica	Valor Total Destinado	
Adquirir Equipamentos de Laboratório	Leia Ruwer	44905235	R\$ 10.000,00	
Construção do Bloco de Salas de Aula	Marcelo Lauer Mota	44905191	R\$ 1.400.000,00	
Construção de Área de Convivência	Marcelo Lauer Mota	44905191	R\$ 517.245,46	
Mobiliário	Marcelo Lauer Mota	44905242	R\$ 50.000,00	
Resoluções do Consup				
Ação (usar nomenclatura do PGC)	Nome do Responsável ou Nome do Chefe do Setor	Rubrica	Valor Total Destinado	
Fomentar auxílio institucional à produção científica e tecnológica - AIPCTI	Leia Ruwer	33902001	R\$ 32.574,28	
Fomentar programas e projetos de extensão - PALEX	Leia Ruwer	33902001	R\$ 32.574,28	
Fomentar a capacitação de servidores.	Marcelo Mota	33909311	R\$ 48.862,00	
Viabilizar a execução de Bolsas de Extensão.	Leia Ruwer	33901801	R\$ 65.148,66	
Viabilizar a execução de Bolsas de Pesquisa	Leia Ruwer	33901801	R\$ 65.148,66	
Viabilizar a execução de Bolsas de Ensino	Leia Ruwer	33901801	R\$ 65.148,66	
Fomentar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer	Leia Ruwer	33903104	R\$ 16.288,00	
Fomentar a política de Arte e Cultura.	Leia Ruwer	33903101	R\$ 16.288,00	
VALOR TOTAL DAS AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS			R\$ 3.257.428,00	
VALOR TOTAL PREVISTO PARA O ORÇAMENTO 2026			R\$ 3.257.428,00	





---

*Emitido em 03/12/2025*

**RESOLUÇÃO Nº Resolução 06/2025 - Aprova PA Estratégico e Orçame/2025 - GAB-VER (11.01.18.10)**  
**(Nº do Documento: 6)**

**(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)**

*(Assinado digitalmente em 03/12/2025 17:00 )*

AMIR TAILLE

*DIRETOR*

*IFRS / CV-VER (11.01.18)*

*Matricula: ###655#9*

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sig.ifrs.edu.br/documentos/> informando seu número: **6**  
, ano: **2025**, tipo: **RESOLUÇÃO**, data de emissão: **03/12/2025** e o código de verificação: **952b6665b0**