

Resultados Institucionais												
Descrição da Ação	Objetivo Estratégico(PDI)	Indicador	Ação Interna	Nome do Responsável	Descrição da Ameaça à Execução (não considerar se for Programação Orçamentária)	Impacto da Ameaça	Probabilidade da Ameaça Ocorrer	Resposta ao risco	Descrição do Tratamento de Risco	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Ofertar, ao menos, um curso de Formação Inicial e Continuada em cada um dos eixos estabelecidos no campus.	R1 - Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino	R1.1 - Percentual de Verticalização.	Ofertar, ao menos, um curso de Formação Inicial e Continuada em cada um dos eixos estabelecidos no campus.	Marcos Vinícios Luft	Carga horária alta dos professores	Moderado	Provável	Mitigado	Redistribuição da carga horária entre os docentes	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Propor, ao menos, um projeto indissociável (ensino, pesquisa e extensão) no Edital de Projetos Indissociáveis 2025	R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão	R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis.	Propor, ao menos, um projeto indissociável (ensino, pesquisa e extensão) no Edital de Projetos Indissociáveis 2025	Marcos Vinícios Luft	Falta de interesse dos servidores pelo edital de indissociabilidade, pois é unificado e há o risco de não se conseguir recursos para o projeto	Sério	Muito	Tolerado	Qualificar os projetos feitos anteriormente para que sejam competitivos no edital	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão	R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis.	Promover a mostra de ensino, pesquisa e extensão, buscando envolver também a comunidade externa.	Denise Genari	Número baixo de trabalhos submetidos, especialmente oriundos de outros campi do IFRS e de outras instituições.	Moderado	Provável	Mitigado	Ampliar a divulgação do evento para a comunidade interna e externa, bem como incentivar os servidores e discentes a submeterem trabalhos.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Fomentar a realização de projetos de ensino, pesquisa e extensão relacionados à cidadania e educação para o trabalho	R3 - Promover ações de formação para a cidadania	R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho.	Fomentar atividades/apresentações culturais e tradicionalistas no campus.	Roger Sá da Silva	Sem ameaça	NA	NA	NA	NA	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	R3 - Promover ações de formação para a cidadania	R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho.	Incentivar a realização de ações relacionadas às temáticas de gênero e sexualidade, relações étnico-raciais e necessidades educacionais específicas, envolvendo servidores e estudantes	Roger Sá da Silva	Sem ameaça	NA	NA	NA	NA	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	R3 - Promover ações de formação para a cidadania	R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho.	Fomentar a realização de projetos de ensino, pesquisa e extensão relacionados à cidadania e educação para o trabalho	Roger Sá da Silva	Falta de interesse dos servidores em submeter projetos de extensão	Moderado	Pouco	Mitigado	Capacitar os servidores para a proposição de projetos voltados às temáticas em questão	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Executar ações de permanência e êxito com base no Plano Estratégico de Permanência e Êxito	R4 - Promover ações que visem o desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica.	Realizar o acompanhamento dos estudantes colistas, para sua permanência e êxito	Marcos Vinícios Luft	Sem ameaça	NA	NA	NA	NA	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	R4 - Promover ações que visem o desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica.	Realizar ações de assistência estudantil	Leandra M. F. Nunes	Sem ameaça	NA	NA	NA	NA	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	R4 - Promover ações que visem o desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica.	Identificar os principais motivos da evasão escolar.	Marcos Vinícios Luft	Sem ameaça	NA	NA	NA	NA	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	R4 - Promover ações que visem o desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica.	Propor ações de permanência e êxito com base no Plano Estratégico de Permanência e Êxito	Marcos Vinícios Luft	Falta de disponibilidade de tempo ou de recursos para algumas ações	Moderado	Provável	Tolerado	Focar em ações que possam ser realizadas sem custos e com recursos internos da instituição	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Processos												
Descrição da Ação	Objetivo Estratégico(PDI)	Indicador	Ação Interna	Nome do Responsável	Descrição da Ameaça à Execução (não considerar se for Programação Orçamentária)	Impacto da Ameaça	Probabilidade da Ameaça Ocorrer	Resposta ao risco	Descrição do Tratamento de Risco	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Elevar em 10% a RAP do Campus para 2025.	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas	P1.1 - Relação de Matrículas por Professor - RAP.	Adequar os PPCs dos cursos superiores conforme diretrizes da curricularização da extensão e carga horária do CNST	Marcos Vinícios Luft	Demora na análise do PPC por parte da Pró-Reitoria de Ensino	Sério	Provável	Transferido	PPC aprovado apenas no ano subsequente	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas	P1.1 - Relação de Matrículas por Professor - RAP.	Rever o cronograma de oferta de cursos e vagas do campus	Cleber Cervi	Falta de interesse dos servidores em aumentar as vagas ofertadas.	Moderado	Provável	Tratado	Demonstrar a importância a oferta de novas vagas e/ou cursos para o campus.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas	P1.1 - Relação de Matrículas por Professor - RAP.	Realizar a divulgação dos cursos junto à região de atuação direta do Campus.	Amit Tauille	Dificuldade de sincronia dos horários dos servidores (atendimento, aulas, coordenações, etc.).	Moderado	Provável	Mitigado	Divisão da tarefa entre a equipe de gestão, COOPID e demais colaboradores, que podem fazer a divulgação de acordo com as possibilidades	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Analisar a demanda dos cursos técnicos integrados	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas	P1.2 - Percentual Legal de Cursos Técnicos.	Analisar a demanda dos cursos técnicos integrados	Cleber Cervi	Falta de equipe no setor de DI para realizar o trabalho	Moderado	Provável	Mitigado	Realizar a análise com suporte de servidores de outros setores.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Fazer estudo sobre a viabilidade de uma licenciatura	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas	P1.3 - Percentual Legal de Cursos de Formação de Professores.	Fazer estudo sobre a viabilidade de uma licenciatura	Cleber Cervi	Pouca participação da comunidade externa nos levantamentos realizados.	Sério	Provável	Mitigado	Incentivar a participação e aumentar os prazos de coleta dos dados.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Incentivar a proposição de ações/projetos de ensino, pesquisa e extensão que atendam os ODSs, em especial em sua inter-relação.	P2 - Aprimorar e consolidar a política de sustentabilidade ambiental	P2.1 - Percentual de projetos e ações vinculados a diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável.	Incentivar a proposição de ações/projetos de ensino, pesquisa e extensão que atendam os ODSs, em especial em sua inter-relação.	Marcos Vinícios Luft	Falta de interesse dos proponentes de projetos sobre o tema	Moderado	Provável	Mitigado	Capacitar os servidores para a proposição de projetos voltados às temáticas em questão	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Incentivar a captação de recursos em parcerias com instituições públicas e/ou privadas por meio da utilização de fundações de apoio conveniadas com o IFRS.	P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos	P3.1 - Percentual de parcerias executadas.	Incentivar a captação de recursos em parcerias com instituições públicas e/ou privadas por meio da utilização de fundações de apoio conveniadas com o IFRS.	Amir Tauille	Falta de interesse dos servidores em propor projetos.	Moderado	Provável	Mitigado	Criar capacitações e encontros formativos sobre a captação de recursos externos.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Aperfeiçoar a estrutura de TI do campus	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional	P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação.	Aperfeiçoar a estrutura de TI do campus	Amir Tauille	Falta de dotação orçamentária para essa estruturação.	Sério	Provável	Tolerado	Remanejar recursos orçamentários e/ou buscar recursos extraorçamentários.	33903017	Objetivos Estratégicos do PDI	Orçamentário
Promover a divulgação do site institucional através das redes sociais	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional	P4.2 - Percentual de acessos à página institucional.	Promover a divulgação do site institucional através das redes sociais	Roger Sá da Silva	Falta de servidor para a área de Comunicação (jornalista)	Moderado	Provável	Tratado	Submeter projeto de extensão voltado à administração das redes sociais do campus.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Orientar os servidores, ingressantes e responsáveis, durante o processo de seleção/ingresso, referente às cotas institucionais.	P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e assistências estudantis	P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas.	Orientar os servidores, ingressantes e responsáveis, durante o processo de seleção/ingresso, referente às cotas institucionais.	Marcos Vinícios Luft	Falta de capacitação dos servidores sobre o processo	Sério	Provável	Mitigado	Servidores participarem das capacitações propostas pela Proen, quando elas acontecerem, antes do Processo Seletivo.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Fomentar a aquisição de produtos, preferencialmente, da agricultura familiar para a merenda do campus.	P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional	P6.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos.	Fomentar a aquisição de produtos, preferencialmente, da agricultura familiar para a merenda do campus.	Maiara Juliane Faust	Falta de orçamento disponível	Sério	Provável	Mitigado	Realizar adequações no cardápio	33903007	Orçamentário	Não se aplica
Pessoas e Conhecimento												
Descrição da Ação	Objetivo Estratégico(PDI)	Indicador	Ação Interna	Nome do Responsável	Descrição da Ameaça à Execução (não considerar se for Programação Orçamentária)	Impacto da Ameaça	Probabilidade da Ameaça Ocorrer	Resposta ao risco	Descrição do Tratamento de Risco	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Incentivar a realização de parcerias interinstitucionais públicas ou privadas	PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas	PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores.	Incentivar a realização de parcerias interinstitucionais públicas ou privadas	Amir Tauille	Pouco envolvimento dos servidores com a proposição de acordos de parceria.	Sério	Provável	Mitigado	Propor capacitações para os servidores sobre a realização de parcerias interinstitucionais.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Ter, ao menos, dois projetos de ensino, pesquisa e/ou extensão com membros de outras unidades do IFRS no ano de 2024	PC2 - Promover a Integração Intercampi	PC2.1 - Percentual de projetos com membros multicampi.	Ter, ao menos, dois projetos de ensino, pesquisa e/ou extensão com membros de outras unidades do IFRS no ano de 2024	Marcos Vinícios Luft	Falta de interesse dos servidores	Sério	Provável	Tratado	Incentivar servidores a proporem projetos com membros de outras unidades do IFRS.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Apoiar os servidores para a realização de ações de desenvolvimento	PC3 - Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento.	Apoiar os servidores para a realização de ações de desenvolvimento	Amir Tauille	Servidores solicitarem, simultaneamente, afastamento para ação de desenvolvimento.	Crítico	Pouco	Tratado	Criar critérios de prioridade para afastamento de servidores, prezando pelo atendimento das atividades do setor.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Promover ações relacionadas a saúde, segurança, bem-estar e/ou integração no trabalho.	PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores	PC4.1 - Percentual de afastamentos de servidores por ano.	Promover ações relacionadas a saúde, segurança, bem-estar e/ou integração no trabalho.	Rafaela Hübner	Falta de interesse dos servidores	Moderado	Pouco	Mitigado	Realizar ações de conciliação junto aos setores e chefias	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica

Orçamento												
Descrição da Ação	Objetivo Estratégico(PDI)	Indicador	Ação Interna	Nome do Responsável	Descrição da Ameaça à Execução (não considerar se for Programação Orçamentária)	Impacto da Ameaça	Probabilidade da Ameaça Ocorrer	Resposta ao risco	Descrição do Tratamento de Risco	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Reformar do Bloco D	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Reformar do Bloco D	Amir Tauille	Falta de recursos extraorçamentários.	Crítico	Provável	Tratado	Buscar recursos extraorçamentários junto a parlamentares e/ou recursos do MEC.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Extraorçamentário
Aquisição de mobiliário para a biblioteca	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Aquisição de mobiliário para a biblioteca	Amir Tauille	Falta de recursos orçamentários.	Menor	Provável	Transferido	Adiar a aquisição para o próximo ano.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Melhorar o espaço para a cantina	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Melhorar o espaço para a cantina	Amir Tauille	Falta de recursos orçamentários.	Crítico	Provável	Tratado	Buscar recursos extraorçamentários junto a parlamentares.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Extraorçamentário
Melhorar a iluminação interna e externa do campus	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Melhorar a iluminação interna e externa do campus	Amir Tauille	Falta de equipe técnica especializada em manutenção elétrica para troca de lâmpadas e outros dispositivos queimados.	Sério	Alto	Tratado	Através de um contrato de manutenção predial.	33903916	Orçamentário	Orçamentário
Instalar climatizadores nas salas de aula	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura.	Instalar climatizadores nas salas de aula	Maiara Faust	Indisponibilidade de recursos orçamentários	Moderado	Provável	Tratado	Identificar possibilidade de ajuste orçamentário (alterações de rubricas) ou acessar recursos extraorçamentários	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Disponibilizar cantina aos estudantes e servidores	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS.	Disponibilizar cantina aos estudantes e servidores	Amir Tauille	Não ter interessados no edital	Moderado	Pouco	Tratado	fomentar empresas na área de alimentação para ter várias propostas.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Divulgar, periodicamente, as melhorias feitas na infraestrutura do campus	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS.	Divulgar, periodicamente, as melhorias feitas na infraestrutura do campus	Maiara Faust	Vulnerabilidade à interpretação equivocada	Moderado	Provável	Tratado	Abordagem das melhorias nas reuniões gerais possibilitando espaço para esclarecimentos	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Melhorar a rampa de acesso ao campus	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS.	Melhorar a rampa de acesso ao campus	Amir Tauille	Sem orçamento próprio para uma obra deste montante.	Sério	Provável	Tratado	Buscar recursos junto aos parlamentares ou um valor extraorçamentário junto à reitoria ou MEC.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Extraorçamentário
Melhorar o acesso a Internet no campus	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS.	Melhorar o acesso a Internet no campus	Amir Tauille	Equipamentos adquiridos sem a fonte, por falha na descrição do edital.	Moderado	Alto	Tratado	Aquisição das fontes	33903017	Orçamentário	Orçamentário
Captar recursos extraorçamentários	O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentário	O2.1 - Percentual de captação de recursos extraorçamentários.	Captar recursos extraorçamentários	Cleber Cervi	Não ter o pleito atendido pelos políticos contatados	Moderado	Provável	Transferido	Continuar contatando os políticos para sensibilizar a necessidade de liberação de orçamento para o IFRS - Campus Veranópolis.	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Diminuir o percentual de restos a pagar	O3 - Desenvolver meios de economicidade	O3.1 - Percentual de execução de restos a pagar.	Diminuir o percentual de restos a pagar	Maiara Faust	Atraso nas entregas pelo fornecedor	Moderado	Pouco	Mitigado	Processo de acompanhamento nas entregas com registros para penalização	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica
Acompanhar o consumo de água e energia	O3 - Desenvolver meios de economicidade	O3.2 - Percentual empenhado em água e luz por pessoa referente ao ano anterior.	Acompanhar o consumo de água e energia	Maiara Faust	Falta de equipe disponível	Moderado	Provável	Mitigado	Reestruturação das tarefas da equipe	Não se aplica	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica