



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Avançado Veranópolis*  
Conselho de *Campus*

## RESOLUÇÃO Nº 015 DE 016 DE SETEMBRO DE 2021

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE *CAMPUS* DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL – *CAMPUS AVANÇADO VERANÓPOLIS*, no uso de suas atribuições legais e regimentais, e considerando o que foi deliberado na sessão extraordinária deste conselho, realizada em 16/09/21 RESOLVE:

Art. 1º APROVAR o Plano de Ação 2022 do *Campus* Avançado Veranópolis.

Art. 2º Esta resolução entra em vigor nesta data.

DANIEL DE  
CARLI:92932487000

Assinado de forma digital por  
DANIEL DE CARLI:92932487000  
Dados: 2021.09.17 11:19:14 -03'00'

Daniel de Carli  
Presidente do Conselho de *Campus*  
*Campus* Avançado Veranópolis do IFRS

A via original assinada encontra-se no Gabinete da Direção do *Campus* Avançado Veranópolis

Funcionamento			
Ação (usar nomenclatura do PGC)	Nome do Responsável ou Nome do Chefe do Setor	Rubrica	Valor Total Destinado
Diárias no País	Maiara Faust	33901414	R\$ 2.000,00
Combustíveis e Lubrificantes Automotivos.	Maiara Faust	33903001	R\$ 4.000,00
Material de Expediente.	Maiara Faust	33903016	R\$ 5.000,00
Material de Higiene e Limpeza.	Maiara Faust	33903022	R\$ 10.000,00
Material para Manutenção de Viatura Oficial.	Maiara Faust	33903039	R\$ 2.000,00
Manutenção de Veículos	Maiara Faust	33903919	R\$ 2.000,00
Material Esportivo	Ademilson Marcos Tonin	33903014	R\$ 3.000,00
Material de Comunicação	Maiara Faust	33903030	R\$ 4.000,00
Correios.	Maiara Faust	33909239	R\$ 1.800,00
Serviço de Almoxarifado Virtual	Maiara Faust	33903984	R\$ 34.000,00
Seguros em Geral.	Maiara Faust	33903969	R\$ 526,00
Serviços de água e esgoto.	Maiara Faust	33903944	R\$ 10.000,00
Serviços de Energia Elétrica.	Maiara Faust	33903943	R\$ 60.000,00
Outsourcing de Impressão.	Francis Antônio Resende Gaffree	33904016	R\$ 9.273,00
Serviços de Telecomunicações.	Francis Antônio Resende Gaffree	33903958	R\$ 4.000,00
Vigilância Ostensiva/Monitorada/Rastreamento.	Daniel de Carli	33903977	R\$ 52.703,00
Limpeza e Conservação.	Maiara Faust	33903978	R\$ 101.550,00
Manutenção Elevador.	Maiara Faust	33903916	R\$ 4.560,00
Manutenção Central de Telefônica.	Francis Antônio Resende Gaffree	33909239	R\$ 2.000,00
Manutenção e Conservação de Bens Imóveis	Daniel de Carli	33903916	R\$ 105.000,00
Fornecimento de Almoço em um dia da Semana para o 2º ano do Ensino	Ademilson Marcos Tonin	33903941	R\$ 20.000,00
Fornecimento de Merenda Escolar	Ademilson Tonin	33903007	R\$ 70.000,00
Materiais de Processamento de Dados.	Daniel de Carli	33903017	R\$ 10.000,00
Manutenção Ar-Condicionado	Maiara Faust	33909239	R\$ 8.000,00
Investimento			
Ação (usar nomenclatura do PGC)	Nome do Responsável ou Nome do Chefe do Setor	Rubrica	Valor Total Destinado
Mobiliário em Geral.	Daniel de Carli	44905242	R\$ 20.000,00
Equipamentos de Processamento de Dados	Francis Antônio Resende Gaffree	44905235	R\$ 15.313,69
Equipamentos de Laboratório	Ademilson Marcos Tonin	44905208	R\$ 25.000,00
Resoluções do Consup			
Ação (usar nomenclatura do PGC)	Nome do Responsável ou Nome do Chefe do Setor	Rubrica	Valor Total Destinado
Auxílio à Pesquisadores.	Ademilson Tonin	33902001	R\$ 13.266,72

Ressarcimento de Mensalidade.	Maiara Faust	33909311	R\$ 33.166,80
Bolsas de Estudo no País	Maiara Faust	33901801	R\$ 29.850,12
Arte e Cultura.	Daniel de Carli	33903101	R\$ 1.326,67
<b>VALOR TOTAL DAS AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS</b>			<b>R\$ 663.336,00</b>
<b>VALOR TOTAL PREVISTO PARA O ORÇAMENTO 2021 - R\$ 663.336,00</b>			

Resultados Institucionais											
Descrição da Ação	Nome do Responsável	ameaça à Execução (não considerar se for Programação)	Impacto da Ameaça	abilidade da Ameaça	Ocorrência	Resposta ao risco	scrição do Tratamento de Risco	Objetivo Estratégico(PDI)	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Formalizar a criação de uma incubadora no Campus Veranópolis, voltada ao empreendedorismo e a inovação	Daniel de Carli	Falta de interesse dos envolvidos no projeto.	Menor	Pouco	Mitigado	Realizar reuniões institucionais	R2 - Fomentar a integração entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Promover a participação dos alunos em eventos ligados às áreas dos cursos.	Ademilson Marcos Tonin	Falta de recursos financeiros para transportar os alunos	Sério	Muito	Transferido	Buscar parcerias.	R3 - Promover ações de formação	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Promover a oferta de cursos a distância.	Roger Sá da Silva	Falta de interesse dos servidores em oferecer cursos a distância	Menor	Pouco	Tratado	Promover campanhas de divulgação	R1 - Promover verticalização entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Planejar e aprovar a oferta de um novo curso Técnico Integrado ao Ensino Médio para início em 2022.	Ademilson Marcos Tonin	Falta de docentes para preenchimento da carga horária de aulas	Moderado	Alto	Tratado	Parcerias com município, com	R4 - Promover ações que visem	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Desenvolver junto à Coordenação de Extensão, políticas que envolvam estágios e egressos.	Alicione Jacques	Falta de equipe para realização de trabalhos junto à comunidade	Sério	Provável	Tratado	Desenvolver uma política pública	R2 - Fomentar a integração entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Identificar a demanda de novos cursos junto à comunidade atendida pelo Campus.	Emãni Teixeira Liberali	Equipe reduzida no DI.	Moderado	Provável	Tratado	Realizar pesquisas com apoio	R1 - Promover verticalização entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Apoiar a participação da comunidade interna em eventos relacionados ao ensino, pesquisa, extensão e inovação	Ademilson Marcos Tonin	Restrições, em função da COVID-19.	Moderado	Provável	Tratado	Participação em eventos online	R2 - Fomentar a integração entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Estimular ações direcionadas à iniciação científica.	Ademilson Marcos Tonin	Pouco interesse dos envolvidos.	Menor	Pouco	Mitigado	Incentivo e planejamento com	R2 - Fomentar a integração entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Promover a mostra de ensino, pesquisa e extensão, buscando envolver também a comunidade externa.	Ademilson Marcos Tonin	Restrições, em função do COVID-19, se estenderem durante	Sério	Provável	Tratado	Realizar eventos dentro das	R2 - Fomentar a integração entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Realizar a divulgação do campus/cursos junto à região de atuação direta do Campus.	Ademilson Marcos Tonin	Restrições, em função do COVID-19, se estenderem durante	Sério	Provável	Tratado	Realizar a divulgação dentro do	R2 - Fomentar a integração entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Fomentar a realização de projetos de ensino, pesquisa e extensão.	Ademilson Marcos Tonin	Restrições, em função do COVID-19, se estenderem durante	Moderado	Provável	Tratado	Realizar conforme realidade	R2 - Fomentar a integração entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Viabilizar, dentro do possível, visitas técnicas com os estudantes.	Ademilson Marcos Tonin	Restrições em função da COVID-19 e falta de orçamento	Moderado	Provável	Transferido	Realizar evento dentro das	R2 - Fomentar a integração entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Promover eventos esportivos que integrem servidores, discentes e comunidade.	Ademilson Marcos Tonin	Restrições em função da COVID-19.	Sério	Provável	Tratado	Transferido para quando hou	R4 - Promover ações que visem	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Fomentar atividades/apresentações culturais e tradicionalistas no campus.	Daniel de Carli	Restrições em função da COVID-19.	Sério	Provável	Tratado	Realizar eventos dentro das	R4 - Promover ações que visem	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Realizar a semana acadêmica integrada dos cursos ofertados pelo campus.	Ademilson Marcos Tonin	Restrições em função da COVID-19 e falta de orçamento	Moderado	Provável	Mitigado	Realizar evento dentro das	R2 - Fomentar a integração entre	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Promover ações que visem a formação de profissionais de excelência e cidadãos conscientes e responsáveis	Ademilson Marcos Tonin	Falta de mobilização por parte de equipe e alunos.	Menor	Pouco	Tratado	Buscar motivar a equipe e al	R3 - Promover ações de formação	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Implantar políticas de comunicação mais eficientes para com a comunidade, visando a aproximação do Car	Daniel de Carli	Falta de servidores lotados na comunicação.	Sério	Muito	Tratado	Contar com o apoio de servi	R4 - Promover ações que visem	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Processos											
Descrição da Ação	Nome do Responsável	ameaça à Execução (não considerar se for Programação)	Impacto da Ameaça	abilidade da Ameaça	Ocorrência	Resposta ao risco	scrição do Tratamento de Risco	Objetivo Estratégico(PDI)	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Fomentar campanhas e projetos voltados ao meio ambiente e a sustentabilidade.	Daniel de Carli	Rotina intensa de recuperação do ano letivo 2020.	Menor	Alto	Tratado	Realização de campanhas de	P2- Aprimorar e consolidar a poli	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Realizar pesquisa para definir a área de novos cursos.	Emãni Teixeira Liberali	Restrições, em função do COVID-19, se estenderem durante	Crítico	Alto	Mitigado	Buscar realizar todas as açõ	P1 - Aperfeiçoar critérios para cri	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Estudo para reformulação de cursos existentes.	Emãni Teixeira Liberali	Restrições, em função do COVID-19, se estenderem durante	Crítico	Alto	Mitigado	Buscar realizar todas as açõ	P1 - Aperfeiçoar critérios para cri	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Criação de uma área verde de convivência no campus.	Daniel de Carli	Não realização de parceria com prefeitura, falta de recursos	Moderado	Provável	Tratado	Realizar pelo menos parte de	P2- Aprimorar e consolidar a poli	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Disponibilizar uma área de copa e cozinha no campus para alunos.	Daniel de Carli	Disponibilidade de um espaço físico.	Sério	Muito	Tratado	Improvisar local até disponibi	P6 - Fomentar a política de segu	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Fomentar a aquisição de produtos da agricultura familiar para a merenda do campus.	Maiara Juliane Faust	Falta de empresas ou agricultores interessados em fornecer	Moderado	Provável	Tratado	Divulgar as chamadas públic	P6 - Fomentar a política de segu	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Organizar uma sala para uso multidisciplinar e para as ações dos núcleos e projetos.	Diana Lusa	Necessidade de utilização de todas as salas no retorno à	Crítico	Alto	Transferido	Transferido até o momento e	P5 - Fortalecer núcleos de ações	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Incentivar a capacitação e melhoria do setor de TI.	Francis Antônio Resendi	Disponibilidade de capacitações sem custo e a distância.	Moderado	Provável	Transferido	Transferido até o momento e	P4 - Aprimorar e fortalecer a lecr	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Buscar parceria externa para coleta de resíduos eletrônicos.	Edeia Borchardt Zemper	Falta de lugares para fazer as parcerias na região.	Menor	Pouco	Tratado	Entregar os resíduos eletrôni	P2- Aprimorar e consolidar a poli	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Promover ações de combate a evasão estudantil.	Leandra Maria Francesc	Dificuldade de identificar as causas da evasão estudantil.	Sério	Muito	Tratado	Realizar trabalho junto aos e	P5 - Fortalecer núcleos de ações	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Replanejar e disponibilizar o serviço de cantina, seja terceirizado ou por meio de cooperativa de alunos.	Maiara Juliane Faust	Falta de atratividade financeira de empresas terceirizadas	Sério	Muito	Tratado	Estudo de Cooperativa ou se	P6 - Fomentar a política de segu	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Revisar os PPCs dos cursos, avaliando a possibilidade de inclusão de carga horária EAD e a Curricularização	Ademilson Marcos Tonin	Falta de servidores e sobrecarga desenhada pela rec	Menor	Pouco	Tratado	Realizar uma revisão mais d	P1 - Aperfeiçoar critérios para cri	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Promover formações e eventos relacionados às ações afirmativas envolvendo discentes, docentes, terceiriz	Ademilson Marcos Tonin	Falta de servidores e sobrecarga desenhada pela rec	Moderado	Provável	Transferido	Transferido para quando hou	P5 - Fortalecer núcleos de ações	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Pessoas e Conhecimento											
Descrição da Ação	Nome do Responsável	ameaça à Execução (não considerar se for Programação)	Impacto da Ameaça	abilidade da Ameaça	Ocorrência	Resposta ao risco	scrição do Tratamento de Risco	Objetivo Estratégico(PDI)	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Criação de manuais de procedimentos e fluxos internos do campus.	Daniel de Carli	Falta de tempo para criar os manuais.	Moderado	Muito	Transferido	Transferido para quando hou	P3 - Promover a capacitação/ f	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Desenvolver um sistema de controle interno visando a transferência dos atos administrativos e orçamentários	Maiara Juliane Faust	Falta de tempo para criar e operacionalizar o sistema.	Moderado	Muito	Transferido	Transferido para quando hou	P3 - Promover a capacitação/ f	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Realizar parcerias e cooperações com instituições públicas e privadas.	Daniel de Carli	Restrições, em função da COVID-19, na atividade fim, so	Moderado	Muito	Tratado	Buscar parcerias em ações e	P1 - Incentivar parcerias interin	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Promover ações que busquem a melhoria da qualidade de vida do trabalho.	Maiara Juliane Faust	Falta de interesse dos servidores nas ações.	Moderado	Muito	Tolerado	Promover campanhas de coo	P1 - Promover e incentivar a qu	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Garantir o retorno seguro das atividades presenciais.	Daniel de Carli	Falta de recursos financeiros e de materiais nos momen	Crítico	Muito	Transferido	Articular, junto à Retoria, poi	P4 - Promover e incentivar a qu	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Estudo de possibilidade/execução de convênio/cooperação envolvendo área do campus não utilizada e situ	Daniel de Carli	Questões legais.	Moderado	Pouco	Tolerado	Adaptação à legislação.	P1 - Incentivar parcerias interin	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Orçamento											
Descrição da Ação	Nome do Responsável	ameaça à Execução (não considerar se for Programação)	Impacto da Ameaça	abilidade da Ameaça	Ocorrência	Resposta ao risco	scrição do Tratamento de Risco	Objetivo Estratégico(PDI)	Rubrica	Motivação	Valor Orçamentário ou Extraorçamentário
Desenvolver e implantar sistema para controle e operação do patrimônio e almoxarifado.	Edeia Borchardt Zemper	Falta de tempo para criar e operacionalizar o sistema.	Moderado	Muito	Transferido	Transferido para quando hou	O3 - Desenvolver meios de econ	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Realizar os devidos processos de desfalcamento de bens inservíveis.	Edeia Borchardt Zemper	Falta de tempo para promover os processos.	Moderado	Muito	Transferido	Transferido para quando hou	O1 - Fomentar infraestrutura ade	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Reorganizar e aprimorar os laboratórios de Informática e salas de aula.	Daniel de Carli	Falta de recursos financeiros para realizar a obra.	Crítico	Alto	Transferido	Transferido para quando hou	O1 - Fomentar infraestrutura ade	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Manter e promover a melhoria da iluminação e condições da área externa e de estacionamento.	Daniel de Carli	Falta de recursos financeiros para realizar a obra.	Crítico	Alto	Transferido	Transferido para quando hou	O1 - Fomentar infraestrutura ade	Não se aplica.	Objetivos Estratégicos do PDI	Não se aplica.	
Reformar Bloco D.	Daniel de Carli	Falta de recursos financeiros para realizar a obra.	Crítico	Alto	Transferido	Transferido para quando hou	O1 - Fomentar infraestrutura ade	Não se aplica.	Extraorçamentário	R\$ 400.000,00	
Pavimentar acesso e pátio do campus, assim como, a iluminação e instalação de câmeras institucionais.	Daniel de Carli	Falta de recursos financeiros para realizar a obra.	Crítico	Alto	Transferido	Transferido para quando hou	O1 - Fomentar infraestrutura ade	Não se aplica.	Extraorçamentário	R\$ 170.000,00	
Construção Reservatório d' água.	Daniel de Carli	Falta de recursos financeiros para realizar a obra.	Crítico	Alto	Transferido	Transferido para quando hou	O1 - Fomentar infraestrutura ade	Não se aplica.	Extraorçamentário	R\$ 50.000,00	
Construção de uma estação de tratamento e de esgoto.	Daniel de Carli	Falta de recursos financeiros para realizar a obra.	Crítico	Alto	Transferido	Transferido para quando hou	O1 - Fomentar infraestrutura ade	Não se aplica.	Extraorçamentário	R\$ 500.000,00	
Aquisição de um Laboratório Maker.	Daniel de Carli	Não obtenção de recursos para realizar a ação.	Crítico	Alto	Transferido	Transferido para quando hou	O2 - Ampliar captação de recurs	Não se aplica.	Extraorçamentário	R\$ 100.000,00	
Viabilizar possíveis parcerias/projetos visando a implantação de usinas fotovoltaicas.	Daniel de Carli	Não obtenção de recursos para realizar a ação.	Crítico	Alto	Transferido	Transferido para quando hou	O2 - Ampliar captação de recurs	Não se aplica.	Extraorçamentário	R\$ 60.000,00	
Aquisição de acervo bibliográfico físico para complementar títulos faltantes dos PPCs vigentes e demandas	Ademilson Marcos Tonin	Falta de recursos financeiros.	Crítico	Alto	Transferido	Transferido para quando hou	O1 - Fomentar infraestrutura ade	Não se aplica.	Extraorçamentário	R\$ 20.000,00	

Objetivo Estratégico	O que é?
R1 - Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino	Promover verticalização buscando atender à lei de criação dos Institutos. Proporcionar itinerários formativos para os estudantes que contemplem os diferentes níveis de ensino: básico, técnico, tecnológico e pós-graduação.
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa extensão	Buscar a indissociabilidade do ensino, pesquisa e extensão, valorizando todos os projetos e garantindo que os
R3 - Promover ações de formação para a cidadania	Promover ações que contribuam para formação cidadã, além de atender a lei de diretrizes e bases da educação
R4 - Promover ações que visem o desenvolvimento socioeconômico, ambiental,	Tendo em vista as finalidades e características expostas na Lei no 11.892, de 29 de dezembro de 2008, que versa
P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas	Tendo em vista a premissa de atender às comunidades, é importante a criação de critérios que permitam verificar
P2- Aprimorar e consolidar a política de sustentabilidade ambiental	Promover em todos os campi a cultura da sustentabilidade e economia de recursos, buscando o melhor uso dos
P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos	Buscar outras fontes de recursos por meio de parcerias
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional	Fortalecer a tecnologia da informação e melhorar a comunicação interna e externa, visando consolidar a imagem
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e assistência estudantil	Buscar atender a comunidade tanto no seu acesso, sua permanência e êxito, privilegiando as necessidades das
P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional	Ter um olhar para alimentação também como uma ação educativa, promovendo ações que resultem na melhoria da
PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas	Buscar mais formas de interação dos campi com outras instituições assim como com a comunidade ou empresas.
PC2 - Promover a Integração Intercampi	Buscando fortalecer o IFRS como uma entidade única, trabalhando nas complementaridades de saberes entre os
PC3 – Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos	Capacitar/Qualificar os servidores tendo como base os objetivos estratégicos institucionais, promovendo formas de
PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores	Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores do IFRS para proporcionar um ambiente organizacional
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	Atuar para que todos os campi apresentem melhoria em relação às condições de infraestrutura para oferta de cursos
O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentário	Buscar formas de captação de recursos públicos e privados para atender às demandas, tendo em vista as fragilidades
O3 - Desenvolver meios de economicidade	Além da captação de recursos, encontrar formas de economicidade na sua utilização.