



Ministério da Educação

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul

Campus Avançado Veranópolis

RELATÓRIO DE AÇÕES E RESULTADOS 2016
CAMPUS AVANÇADO VERANÓPOLIS

Veranópolis

2016

Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. AÇÕES.....	4
2.1. Principais Ações Realizadas	4
2.2. Principais Resultados Alcançados	21
2.3. Justificativas para a não Execução das Ações Planejadas	25
2.4. Alterações no Planejamento.....	27
2.5. Aprendizados Adquiridos e Superações Conquistadas.....	28
2.6. Quantitativos de Execução das Ações Planejadas	29
3. CONCLUSÃO.....	29

1. INTRODUÇÃO

O Campus Avançado Veranópolis do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul é parte do projeto de expansão da rede de ensino da SETEC-MEC. Localizado no Município de Veranópolis, o Campus possui uma área de 47.334 m² e se localiza na BR 470, km 172, nº 6500, Comunidade Sapopema. O campus foi criado no ano de 2014 por força de Lei Federal e enquadrado como Campus Avançado na condição de 20/13 – 20 vagas docentes e 13 vagas para servidores técnicos administrativos de acordo com a portaria 246 de 15 de abril de 2016 do MEC.

A estrutura administrativa e de ensino que compôs o Campus Avançado Veranópolis no exercício de 2015 foi composta pela Direção Geral, Coordenação de Administração, Direção de Ensino e Coordenação de Compras e Licitações. A estrutura administrativa e de ensino ficou restrita aos cargos de direção e funções gratificadas disponibilizadas ao Campus.

A Coordenação de Administração do Campus é, em linhas gerais, responsável por planejar, propor, coordenar, executar, supervisionar, divulgar e avaliar as políticas, ações, diretrizes, normas e regulamentos do Campus Avançado Veranópolis relacionadas à Administração Orçamentária, Contábil, Patrimonial e Financeira, de acordo com a política educacional e administrativa determinadas pelo IFRS, bem como garantir a articulação entre as ações de Administração priorizando a consolidação de programas institucionais. Dentro da linha de planejamento das atribuições da Coordenação de Administração, esta juntamente com os demais setores, buscou elencar no Plano de Ação 2016 as ações exequíveis e compatíveis com a previsão orçamentária disponibilizada pela Secretaria de Orçamento Federal para o exercício 2016 do Campus Avançado Veranópolis, que totalizou o valor de R\$ 412.811,00, além de ações que visavam à busca por dotação extra orçamentária.

A partir do ano de 2016, o Campus passou a ter a seguinte estrutura administrativa: Direção Geral, Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão, Coordenação de Administração e Coordenação de Desenvolvimento Institucional, que ficou responsável pelo acompanhamento e relatório de ações realizadas do Plano de Ação 2016.

2. AÇÕES

2.1. Principais Ações Realizadas

Quadro I: Principais ações realizadas

CAMPUS AVANÇADO VERANÓPOLIS	
OBJETIVOS TRAÇADOS	PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS
ADMINISTRAÇÃO	
Fortalecer a governança visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS.	<p>PA/2016: Elaborar estratégias para uma maior e melhor comunicação entre Campus e Reitoria.</p> <p>- A ação encontra-se em andamento no processo de tornar eficiente a comunicação do Campus com a Reitoria e da aplicação das orientações e instruções normativas institucionais no que diz respeito aos processos administrativos e de ensino.</p> <p>PA/2016: Programar e executar a compra de bens móveis para o Campus.</p> <p>- Foram adquiridos mobiliários como cadeiras com base giratória, gaveteiros e “ilhas” de trabalho visando uma melhor organização e funcionamento do campus. A ação envolveu empenhos no valor de R\$: 40.176,00.</p> <p>PA/2016: Desenvolver atividades de qualidade de vida no trabalho.</p>

	<p>- Nenhuma atividade foi realizada, porém, foram adquiridos materiais visando proporcionar melhor qualidade de vida aos servidores em suas funções. Foram adquiridos descansos de pés e bases ergonômicas de apoio para as mãos para uso de teclado e mouse. Os empenhos para tais materiais foram de R\$: 2.376. Foram adquiridos bebedouros para atender à necessidade dos públicos interno e externo do campus. O valor empenhado foi de R\$: 2.367,20.</p>
<p>Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.</p>	<p>PA/2016: Reformar o Campus Avançado Veranópolis.</p> <p>- No decorrer do ano de 2016 o projeto de reforma passou por algumas adequações para melhor atender à necessidade do campus pós-reforma.</p> <p>- De posse do projeto e mediante a falta de orçamento próprio a direção geral juntamente com autoridades políticas do município buscaram na Capital Federal verba proveniente de TED – Termo de Execução Descentralizada - para custear a reforma dos Blocos B e C do Campus. O valor extra orçamentário descentralizado foi de R\$ 1.036.044,15.</p> <p>- Foi realizado o Pregão RDC 06/2016 para a reforma dos Blocos B e C do</p>

	<p>Campus. As reformas já estão sendo executadas com previsão de termino somente para o exercício 2017.</p> <p>- Foi realizado o Pregão RDC 01/2016 para a reforma do o Bloco A do Campus com orçamento descentralizado da Reitoria do IFRS no valor de R\$ 181.382,65. A reforma do Bloco A também está em andamento e tem previsão para término em 2017.</p> <p>PA/2016: Comprar material elétrico para suprir pequenos reparos e adaptações no processo de implantação; Realizar ações de pequenos reparos de manutenção e conservação de bens imóveis.</p> <p>- Foram realizadas ações corretivas para sanar pontos críticos do prédio visando possibilitar o uso dos espaços até a realização das reformas. Tais ações envolveram a aquisição de materiais elétricos como lâmpadas e reatores totalizando um valor de R\$ 7.598,50. Os materiais foram e estão sendo utilizados para proporcionar melhorias elétricas nas instalações prediais existentes.</p> <p>- Foram contratados também serviços terceirizados de encanador, carpintaria, e elétricos para a realização de pequenos reparos buscando dar condições melhores</p>
--	--

	<p>de trabalho e atendimento das comunidades interna e externa.</p> <p>- Para as ações citadas foram realizados os empenhos 800072 e 800404 que foram ações pontuais de correção de problemas como lâmpadas queimadas e goteiras em salas utilizadas pela administração e ensino. O valor gasto com pequenos reparos foi de R\$ 291,93</p>
<p>Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.</p>	<p>As ações previstas no PA/2016 e realizadas foram:</p> <p>- Adquirir combustível para viaturas oficiais do Campus Avançado Veranópolis.</p> <p>- Realizar a manutenção preventiva e corretiva dos veículos oficiais. Aquisição de peças, materiais e acessórios necessários visando manter as viaturas sempre em perfeito estado de conservação para uso institucional.</p> <p>- Programar e administrar a contratação de serviços de energia elétrica e a manutenção do mesmo. O serviço foi estabelecido visto que até então era custeado pela prefeitura municipal.</p> <p>- Manter os serviços de abastecimento de água.</p> <p>- Contratar seguro de alunos e outros</p>

	<p>justificáveis (todos os alunos foram beneficiados com apólice de seguro).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contratar serviço terceirizado de limpeza e conservação geral da área do Campus. - Contratar serviço terceirizado de locação de impressoras. - Planejar a segurança do patrimônio do Campus e da própria comunidade. Foi contratada segurança armada noturna. - Conduzir ações internas para otimizar a implantação de módulos do SIG (Sistema Integrado de Gestão). - Planejar e executar atividades em prol da transformação de Campus avançado para Campus. - Melhorar a iluminação externa do Campus com finalidade de melhorar a segurança da comunidade do Campus (ação realizada em parceria com a Prefeitura Municipal). - Foram criadas Comissões para conferência e controle patrimonial incluindo o recebido em doação.
<p>Viabilizar a elaboração das políticas de gestão de pessoas para aprovação junto às instâncias superiores.</p>	<p>PA/2016: Iniciar a estruturação de uma Coordenadoria de Gestão de Pessoas visando acompanhamento interno de ações de capacitação,</p>

	<p>qualificação, legais e integração dos servidores.</p> <p>- A Coordenadoria de Gestão de Pessoas atualmente é substituída pelo Setor de Gestão de Pessoas por motivos legais - reduzido número de Funções Gratificadas no Campus. Apesar de não ser coordenadoria, e sim setor, as ações de acompanhamento interno de ações de capacitação, qualificação e pessoal estão ocorrendo no Campus. O setor realiza todos os trâmites legais e padrões requisitados pela DGP da Reitoria nos encaminhamentos.</p>
<p>Realizar ações de capacitação dos servidores visando à eficiência, eficácia e qualidade dos serviços prestados à sociedade em consonância com as Diretrizes Nacionais da Política de Desenvolvimento de Pessoal e os interesses institucionais.</p>	<p>PA/2016: Programar bolsas de estudos para qualificação dos servidores do Campus.</p> <p>- O Campus participa dos editais de incentivo à qualificação com servidores do campus recebendo auxílio bolsa com recurso proveniente do orçamento previsto no Plano de Ação 2016.</p>
<p>Aprimorar o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação.</p>	<p>PA/2016: Estruturar a Direção de Desenvolvimento Institucional para trabalhar planejamento estratégico do Campus.</p> <p>- Foi criada a Coordenação de Desenvolvimento Institucional no</p>

	<p>Campus.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Foram encaminhadas demandas de pessoal para preenchimento de vagas previstas no PDI (Plano de Desenvolvimento Institucional) do Campus. - Foram realizadas reuniões envolvendo toda a comunidade para discussão e elaboração do Plano de Ação 2017.
<p>Aperfeiçoar os procedimentos de contratação e gestão de bens e serviços, observando os critérios de sustentabilidade e os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ação está acontecendo e não prevista no Plano de Ação 2016. A ação compreende na capacitação de servidores que farão o acompanhamento e fiscalização dos contratos.
<p>DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL</p>	
<p>Planejar e coordenar a implantação dos campi novos do IFRS.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Todas as ações aqui enumeradas fazem parte do processo de implantação do Campus Avançado Veranópolis.
<p>Modernizar a infraestrutura física e tecnológica do IFRS.</p>	<p>PA/2016: Ampliar a banda de Internet e melhorar disponibilidade da rede; adquirir aparelhos e equipamentos de comunicação; Adquirir Laboratório de Informática para atender às demandas dos cursos do Campus; Adquirir material de expediente de TI para estruturar a rede de dados do</p>

Campus.

- Aquisição de um Servidor de Rede no valor de R\$ 11.333,00 para suprir demanda de estruturação da rede de dados do Campus.

- Aquisição de *Nobreak* para dar estabilidade da rede elétrica ao Centro de Processamento de Dados do Campus. O valor investido na ação foi de R\$ 7.300,00.

- Foram adquiridos roteadores *wireless* Gerenciáveis para a estruturação e expansão da rede lógica móvel do campus. O valor investido na ação foi de R\$ 12.520,00.

- Foram adquiridos materiais consumíveis para o setor de Tecnologia da Informação visando condições para o serviço de manutenção da infraestrutura de Ti do Campus. O valor investido na ação foi de R\$ 14.930,65.

- Adquirir aparelhos e equipamentos de comunicação. Foi realizada a aquisição de uma central telefônica para o Campus. O valor gasto na ação foi de R\$ 10.086,00.

- Adquirir Laboratório de Informática para atender às demandas dos cursos do Campus. Foram buscados computadores

	<p>em doação na Defensoria Pública do Estado do Rio Grande do Sul em número de 60 (sessenta) com objetivo de criar dois laboratórios de informática.</p> <p>- Ainda como parte da ação - Adquirir Laboratório de Informática para atender às demandas dos cursos do Campus – foram adquiridos 30 (trinta) monitores de computador para equipar os laboratórios de informática visto que a doação recebida da Defensoria Pública compreendeu apenas os computadores (sem monitor). A ação compreendeu um investimento de R\$ 16.230,00 na aquisição dos monitores.</p>
<p>Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Plano de Ação.</p>	<p>PA/2016: Apoiar a PRODI a implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do planejamento estratégico e plano de ação.</p> <p>- NENHUMA AÇÃO REALIZADA NESSE SENTIDO.</p>
<p>Implantar um Sistema Integrado de Gestão (ERP).</p>	<p>- NENHUMA AÇÃO PREVISTA NO PA/2016, PORÉM, AÇÕES ESTÃO SENDO REALIZADAS.</p> <p>- O Campus está articulado e trabalha em cooperação com a Reitoria para a implantação do SIG – Sistema Integrado</p>

	<p>de Gestão.</p> <p>- Ocorreram treinamentos de equipes de trabalho e alguns módulos do SIG já estão em operação no Campus.</p>
<p>Consolidar a estrutura administrativa do IFRS.</p>	<p>NENHUMA AÇÃO PREVISTA NO PLANO DE AÇÃO 2016.</p> <p>- A ação de elaborar e encaminhar para aprovação o Regimento Interno do Campus está em andamento. O regimento interno do Campus é o ponto de partida para consolidar uma administrativa mais complexa e funcional inclusive com a criação da instância máxima do Campus que é o Conselho de Campus.</p>
<p>Consolidar o processo de planejamento e acompanhamento dos planos institucionais.</p>	<p>PA/2016: Acompanhar e auxiliar a elaboração dos Relatórios de Desenvolvimento Institucional dos novos cursos; participação das equipem em Comitês, Comissões e Conselhos do IFRS objetivando profissionalizar os processos e planejamento do Campus Avançado Veranópolis.</p> <p>- Foi elaborado o Relatório de Desenvolvimento Institucional do Campus para o Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais</p>

	<p>tendo como base pesquisas e demandas locais e regionais.</p> <p>- A Coordenação de Desenvolvimento institucional hoje participa do CODI – Comitê de Desenvolvimento Institucional do IFRS.</p>
<p>Elaborar um repositório de informações estratégicas para o IFRS.</p>	<p>NENHUMA AÇÃO PREVISTA E REALIZADA.</p>
<p>ENSINO</p>	
<p>Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT – Superior.</p>	<p>PA/2016: Programar e planejar a oferta de novos cursos no Campus.</p> <p>- Foram enviados os Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) do Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais assim como o Relatório de Desenvolvimento Institucional do curso. O curso já está aprovado e previsão para 2017/2 ou 2018/1.</p> <p>- Também está sendo elaborado o PPC do curso Superior de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas.</p> <p>- Foi demandada a nomeação de servidores para atender às demandas dos cursos superiores.</p> <p>PA/2016: Planejar e sugerir à Administração a aquisição de acervo bibliográfico para os cursos do</p>

	<p>Campus.</p> <p>- Foi adquirido acervo bibliográfico para equipar a biblioteca. O acervo bibliográfico adquirido foi das áreas de Gestão e Finanças e Tecnologia da Informação.</p>
<p>Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT - Ensino Técnico e Educação Profissional.</p>	<p>PA/2016: Manter e divulgar os cursos Técnicos em Administração e em Informática.</p> <p>- Foram colocadas em processo seletivo trinta vagas para a segunda turma do Curso Técnico Subsequente em Administração e trinta vagas para a segunda turma do Curso Técnico Subsequente em Informática.</p> <p>- Está em estudo a possibilidade de oferta de um curso técnico em informática na modalidade concomitante ao ensino médio com oferta diurna visando um melhor aproveitamento dos espaços físicos do campus.</p> <p>PA/2016: Planejar aulas inaugurais e palestras técnicas anuais para todos os cursos técnicos ofertados no Campus Veranópolis.</p> <p>- As aulas inaugurais aconteceram para os dois cursos Técnicos ofertados no campus. As palestras técnicas foram</p>

	<p>substituídas por visitas técnicas sem custos em vista do orçamento restrito do campus.</p> <p>PA/2016: Organizar Oficinas de trabalho, feiras ou seminários com a finalidade de integrar escolas da região e os Campi do Instituto Federal. Poderão ser oferecidas premiações culturais e científicas.</p> <p>- Os alunos participaram de feiras como a feira do Software Livre em Porto Alegre, da Feira do Livro de Veranópolis com apresentação de projetos além de visitas técnicas a empresas.</p>
<p>Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS.</p>	<p>PA/2016: Programar auxílio financeiro a estudantes.</p> <p>- Foram lançados editais de Assistência Estudantil para os alunos dos cursos Técnico em Administração e Informática. Todos os alunos que se enquadraram às exigências dos editais foram beneficiados. Ao todo foram empenhados R\$ 33.380,33 para a Assistência Estudantil no ano de 2016.</p> <p>- Foi constituída da comissão de Assistência Estudantil do Campus.</p>
<p>Consolidar o Processo de Ingresso</p>	<p>- NENHUMA AÇÃO PREVISTA NO</p>

<p>discente do IFRS.</p>	<p>PA/2016.</p> <p>- O Campus auxiliou diretamente o Processo Seletivo 2017 por meio da Comissão Permanente de Seleção (COPERSE) instituída no decorrer do ano.</p>
<p>Criar Observatório da evasão e retenção discente no IFRS.</p>	<p>PA/2016: Formalizar o Observatório de Ensino-Aprendizagem.</p> <p>- NENHUMA AÇÃO REALIZADA.</p> <p>PA/2016: Desenvolver ações no sentido de acompanhar a frequência e evasão de estudantes dos cursos Técnicos Subsequentes em conjunto com coordenações de curso e registros escolares.</p> <p>- Foi instituída a Comissão Interna de Ações de Acompanhamento de Permanência e Êxito do Campus Avançado Veranópolis.</p>
<p>EXTENSÃO</p>	
<p>Promover e subsidiar ações de inclusão social, digital, etnia, racial, de gênero e de grupos em vulnerabilidade social buscando o respeito à diversidade, a valorização cultural e a equidade social.</p>	<p>PA/2016: Firmar parcerias com escolas da região integrando-se às mesmas com projetos de extensão.</p> <p>- Foi ofertado o curso de Informática Básica para Alunos em parceria com o SESI unidade de Veranópolis. O curso ocorreu nas dependências do SESI.</p>

	<p>- Foi ofertado o Curso de Espanhol Básico, parceria entre Instituto Federal Campus Veranópolis e Escola Municipal Reinaldo Cherubini de Nova Prata.</p> <p>PA/2016: Manter oferta de cursos de espanhol básico e avançado.</p> <p>- Foram ofertados dois cursos de Espanhol Básico no Campus Avançado Veranópolis. Os cursos foram abertos à comunidade externa.</p> <p>PA/2016: Manter oferta do curso de robótica plataforma Arduino em diferentes níveis.</p> <p>- Nenhuma ação realizada em relação à manutenção do curso de robótica.</p> <p>- Houve a realização de um curso de extensão presencial no Campus Avançado Veranópolis de Introdução ao Linux.</p>
Desenvolver as políticas de comunicação do IFRS.	- NENHUMA AÇÃO REALIZADA
Gerenciar o fluxo de informações externas e internas da Reitoria e dos campi do instituto.	- NENHUMA AÇÃO REALIZADA
Intermediar estágios e empregos.	PA/2016: Acompanhar os estágios obrigatórios e não obrigatórios.

	- Houve o encaminhamento legal de um estágio via CIEE – Centro de Integração de Empresa-Escola.
Realizar o acompanhamento de egressos.	- Não há egressos no Campus.
Qualificar servidores, discentes e membros da sociedade.	- NENHUMA AÇÃO REALIZADA
Promover a integração entre a instituição e a sociedade.	- NENHUMA AÇÃO REALIZADA
Estimular ações que visam o desenvolvimento local e regional.	- NENHUMA AÇÃO REALIZADA
Ampliar as parcerias entre o IFRS com instituições públicas, privadas e demais órgãos da sociedade civil.	- NENHUMA AÇÃO REALIZADA
Promover a internacionalização do IFRS.	- NENHUMA AÇÃO REALIZADA
PESQUISA	
Construir e consolidar as políticas de pesquisa, pós-graduação e inovação do IFRS de forma articulada e indissociada, alinhadas com as políticas nacionais de Pós-Graduação e Pesquisa, bem como com as políticas institucionais do IFRS.	PA/2016: Planejar e programar uma estrutura mínima para desenvolvimento das ações de pesquisa e desenvolvimento. - Foi criada a Comissão de Gestão e Avaliação do Ensino, Pesquisa e Extensão do Campus.
Incentivar o desenvolvimento de	PA/2016: Estimular a produção

<p>pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional.</p>	<p>científica de servidores e alunos.</p> <p>NENHUMA AÇÃO REALIZADA</p>
<p>Fomentar a consolidação da Inovação Tecnológica, mediante parcerias efetivas e concretas com a iniciativa pública e privada.</p>	<p>- NENHUMA AÇÃO REALIZADA.</p>
<p>Fomentar propostas integradas entre os campi do IFRS na pesquisa, pós-graduação e inovação.</p>	<p>- NENHUMA AÇÃO REALIZADA.</p>
<p>Coordenar o processo de elaboração, implementação e aprovação de propostas de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu e Cursos de Especialização Lato Sensu em consonância com as políticas nacionais de pós-graduação.</p>	<p>- NENHUMA AÇÃO REALIZADA.</p>
<p>Ampliar a captação de fomento externo para a pesquisa, pós-graduação e inovação.</p>	<p>- NENHUMA AÇÃO REALIZADA.</p>
<p>Desenvolver parcerias com instituições nacionais e internacionais nas áreas da pesquisa, pós-graduação e inovação, com vistas à produção científica e tecnológica e mobilidade de docentes em nível de pós-graduação.</p>	<p>- NENHUMA AÇÃO REALIZADA.</p>

Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES.	- NENHUMA AÇÃO REALIZADA.
---	---------------------------

2.2. Principais Resultados Alcançados

Quadro II – Principais resultados alcançados no período

CAMPUS AVANÇADO VERANÓPOLIS	
RESULTADOS QUALITATIVOS	RESULTADOS QUANTITATIVOS
ADMINISTRAÇÃO	
<ul style="list-style-type: none"> - Reforma geral do prédio do campus que contempla os blocos A, B e C. A reforma dará condições plenas de uso a todos os espaços do prédio. - As reformas resultarão em espaços reorganizados para agregar qualidade de vida a todos e tornar os espaços de trabalho mais bem aproveitados. - Ao final das reformas o Campus Veranópolis estará de acordo com a Lei nº 10.098, de Dezembro de 2000 que dispõe acerca da acessibilidade. - Após as reformas o Campus estará adequado às normas do Plano de Prevenção e Combate a Incêndio (PPCI). - Os mobiliários utilizados por servidores até então faziam parte de doações e com as aquisições realizadas no exercício a qualidade 	<ul style="list-style-type: none"> - As reformas que estão em andamento proporcionarão 6 novas salas de aula sendo que todas elas serão equipadas e servirão de laboratórios. - Além dos 6 laboratórios, após as reformas, o campus contará com mais 6 salas de aula para atender às demandas dos cursos em andamento e previstos. Atualmente o campus conta com 5 salas de aula e 1 laboratório. - Além dos laboratórios e salas de aula, no pós reforma, serão disponibilizadas mais 2 salas para os Técnicos Administrativos e 1 sala para Docentes. As 3 salas estão localizadas no Bloco A do Campus e atualmente não estão sendo utilizadas pelas condições precárias.

<p>de vida do servidor será melhorada consideravelmente.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aumento do número de servidores efetivos e lotados no campus proporcionou uma maior força de trabalho possibilitando inclusive a oferta de novos cursos e projetos de ensino. - A criação do Setor de Gestão de Pessoal possibilitou maior facilidade na gestão de pessoal assim como nos trâmites legais para progressões, afastamentos, capacitações e qualificação. - A estruturação da Coordenação de Desenvolvimento Institucional possibilitou um maior e melhor acompanhamento das ações e projeção do campus, respeitados o Plano de Desenvolvimento Institucional e o Plano de Ação. 	<ul style="list-style-type: none"> - As reformas aumentarão também as instalações sanitárias. Além das instalações sanitárias existentes será construída uma nova para uso coletivo de toda a comunidade do campus inclusive com atendimento à acessibilidade. - Investimento extra orçamentário de R\$ 1.036.044,15 para a reforma dos Blocos B e C. O recurso foi buscado em Brasília e disponibilizado ao IFRS projeto reforma Campus Veranópolis por meio de uma Transferência Eletrônica Direta - TED. - Investimento de R\$ 181.382,65 para custear a reforma do Bloco A do Campus. O recurso foi descentralizado da Reitoria para o Campus. - Investimento em mobiliário, foram adquiridas 30 cadeiras de base giratória, 16 gaveteiros, 8 estações de trabalho tipo mesa multifuncional, 5 bebedouros de água, além de material de expediente e limpeza. Os empenhos somam um total de R\$: 54.453,12. - O número de servidores efetivos e lotados no campus aumentou de 7 para 18.
<p>DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL</p>	

<ul style="list-style-type: none"> - O planejamento para o exercício 2017 foi realizado em conjunto com todos os setores e servidores o que resultou em um Plano de Ação 2017 mais elaborado e participativo. - O Setor de Tecnologia da Informação recebeu equipamentos e materiais para estruturação da rede de dados do campus. Frente a isso será possível tornar a infraestrutura de dados do campus mais profissional, eficiente e disponível. - Foram buscadas doações de informática para suprir a baixa dotação orçamentária do Campus na aquisição de computadores para os laboratórios de informática. As doações tornaram possível a criação dos laboratórios de informática do Campus. - Os <i>notebooks</i> recebidos em doação estão sendo utilizados por servidores em suas funções diárias. 	<ul style="list-style-type: none"> - Foram adquiridos: 1 <i>nobreak</i> de 6 KVAs; 1 servidor de rede; 8 roteadores <i>wireless</i> gerenciáveis além de materiais de expediente para o setor. Os empenhos totalizaram um valor de R\$: 35.261,02. - Foram buscados 60 computadores em doação junto ao Tribunal Regional Eleitoral. A doação compreendeu somente no computador, mouse e teclado. - O campus recebeu 30 <i>notebooks</i> em doação da Defensoria Pública do Estado do Rio Grande do Sul. - O campus adquiriu 30 monitores de vídeo para os computadores de um laboratório. O valor empenhado e pago pela aquisição foi de R\$: 16.230,00.
--	--

ENSINO

<ul style="list-style-type: none"> - A futura oferta do Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais atenderá a uma demanda de qualificação de mão de obra local na área de Gestão e Negócios. A demanda foi identificada no Relatório de Desenvolvimento Institucional. - As novas nomeações de servidores que ocorreram durante o ano no setor de ensino possibilitaram planejar novas ofertas de 	<ul style="list-style-type: none"> - Houve um aumento no número de vagas do Curso Técnico Subsequente em Informática de 20 ofertadas atualmente para 30 a serem ofertadas em 2017. - O reingresso dos Cursos Técnicos Subsequentes de Informática e Administração terão 60 novas vagas
---	--

<p>cursos.</p>	<p>para o período letivo 2017/1.</p> <ul style="list-style-type: none"> - No decorrer do ano o setor de ensino do Campus teve a nomeação de 1 bibliotecária e 6 docentes efetivos no campus. - Foram gastos R\$ 33.380,33 no pagamento de assistência estudantil. Pelos editais de assistência estudantil foram beneficiados 31 alunos. - Foi realizada a aquisição de 180 exemplares de livros para a biblioteca do Campus. O valor empenhado e gasto com livros foi de R\$: 20.429,15.
----------------	---

EXTENSÃO

	<ul style="list-style-type: none"> - Foram formados X alunos no Curso Básico de Informática que foi ofertado em parceria com o SESI. - O curso de Introdução ao Linux ofertado nas dependências do Campus contemplou 6 alunos. - Foram ofertados 2 cursos de Espanhol Básico no Campus totalizando 40 alunos matriculados. - Foi ofertado um Curso de Espanhol Básico em parceria com a Escola Municipal Reinaldo Cherubini da Cidade de Nova Prata. O curso ofertou 20 vagas e todas elas foram
--	--

	<p>preenchidas.</p> <p>- Foram ofertadas 14 vagas em curso de Espanhol Básico. O curso aconteceu em parceria com a Escola Municipal Adriano Farina da cidade de Veranópolis.</p> <p>- Foi encaminhado 1 estágio não obrigatório via CIEE – Centro de Integração de Empresa-Escola.</p>
PESQUISA	
Ações de pesquisa estão planejadas para o ano de 2017 inclusive com previsão orçamentária.	Ações de pesquisa estão planejadas para o ano de 2017 inclusive com previsão orçamentária.

2.3. Justificativas para a não Execução das Ações Planejadas

Quadro III: Justificativas para a não execução das ações planejadas

AÇÕES	JUSTIFICATIVAS
ADMINISTRAÇÃO	
Desenvolver atividades de qualidade de vida no trabalho.	A prioridade ainda é a estruturação física e mobiliária do local para posterior trabalho com atividades que agreguem qualidade de vida no trabalho.
Adquirir eventualmente gêneros alimentícios para coquetéis em eventos.	Falta de disponibilidade orçamentária e baixa demanda.
Contratação de estagiário.	Falta de dotação orçamentária.

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	
Adquirir licenças de software necessárias para a gestão de todas as áreas.	Falta de dotação orçamentária.
Adquirir computadores para proporcionar condições de trabalho aos servidores.	Falta de dotação orçamentária.
Conduzir ações para acessibilidade tecnológica e automação de processos.	Falta de pessoal no Setor de Tecnologia da Informação.
Adquirir equipamentos de áudio e vídeo.	Falta de dotação orçamentária.
ENSINO	
Adquirir assinaturas de periódicos.	Pouca demanda e falta de dotação orçamentária.
Organizar oficinas de trabalho.	Prioridade na estruturação do setor de ensino e oferta de cursos.
Formalizar o Observatório de Ensino-Aprendizagem.	Prioridade na estruturação do setor de ensino e oferta de cursos.
Organizar oficinas de trabalho, feiras ou seminários com a finalidade de integrar escolas da região e os Campi do Instituto Federal.	Grande parte dos servidores lotados no setor de ensino chegaram no segundo semestre do ano e a prioridade foi a estruturação das ações básicas como o planejamento para o ano de 2017.
Promover cursos de formação pedagógica para os servidores.	Falta de dotação orçamentária.

EXTENSÃO	
Acompanhar os estágios obrigatórios e não obrigatórios.	A demanda por estágios é emergente no campus. Ações de acompanhamento de estágios estão previstas para o ano de 2017.
Organizar e articular com toda a comunidade do Campus a participação ativa no SEMEX 2016.	Previsão para 2017 a participação efetiva nos eventos do ensino, pesquisa e extensão.
PESQUISA	
Planejar e programar uma estrutura mínima para desenvolvimento das ações de pesquisa e desenvolvimento.	Pesquisa ficou em segundo plano no ano de 2016, pois houve a necessidade de consolidar ações no ensino e extensão.
Estimular a produção científica de servidores e alunos.	Pesquisa ficou em segundo plano no ano de 2016, pois houve a necessidade de consolidar ações no ensino e extensão.

2.4. Alterações no Planejamento

O contingenciamento orçamentário sofrido pela instituição nos últimos anos e, sobre tudo, o reduzido orçamento do Campus Avançado Veranópolis, resultaram em algumas decisões de gestão que desencadearam alterações no planejamento constante no Plano de Desenvolvimento Institucional do Campus.

A mudança mais drástica foi a não continuidade do planejamento, que era de ofertar cursos na área de Produção Industrial em um curto prazo (até 2018). A mudança de planejamento foi motivada pela falta de recursos em pleitear laboratórios da área de metal mecânica, que são considerados investimento de alto custo financeiro. O foco dos futuros cursos ficou, pois, voltado para as áreas de Gestão e Negócios, Tecnologia da

Informação e Comunicação e estuda-se a possibilidade de ofertas de cursos de Eletroeletrônica.

Outras mudanças de planejamento foram necessárias em função da pouca dotação orçamentária. Citam-se aqui, a compra de computadores novos para servidores, a qual foi postergada para 2017. Apesar da postergação da aquisição dos computadores, os serviços não estão sendo afetados, pois dispõem-se de equipamentos oriundos de doação.

As ações que realmente afetariam o andamento do campus foram contornadas com a busca por dotações extra orçamentárias. Estas ações são a reforma dos blocos A, B e C. A não realização dessas ações resultariam, sim, em alterações drásticas e negativas para o planejamento do Campus Avançado Veranópolis, podendo ter suas atividades fortemente comprometidas e até encerradas.

2.5. Aprendizados Adquiridos e Superações Conquistadas

O ano de 2016 foi, ao mesmo tempo, um ano de estruturação, de superação e de aprendizados. O Campus Avançado Veranópolis em seu terceiro ano de existência passou por inúmeras dificuldades próprias da implantação e agravadas pelo atual momento político e econômico. O principal aprendizado vai ao encontro de que, como instituição de ensino, é necessário cumprir com o papel frente a uma sociedade que espera uma resposta, principalmente diante da expectativa criada na região quando da federalização do Colégio Agrícola. Não resta outra opção, senão a busca incessante por alternativas que possibilitem crescer mais do que o limite previsível imposto pelas condições de ser um campus avançado e em fase de implantação. Grande exemplo disso foi a busca por recursos externos que possibilitaram a tão aguardada reforma do campus, que abriu novas perspectivas para o planejamento futuro deste.

Ainda como aprendizado, podem-se citar o trabalho conjunto dos servidores e a definição por prioridades em investimentos frente aos recursos escassos. Grande parte das conquistas que se obteve, como o início de dois cursos subsequentes em 2016, se deve ao comprometimento e à superação de um trabalho realizado em equipe e por pessoas comprometidas e dispostas.

2.6. Quantitativos de Execução das Ações Planejadas

Quadro III – Quantitativos da execução das ações planejadas

CAMPUS AVANÇADO VERANÓPOLIS					
ÁREAS	AÇÕES PLANEJADAS	CONCLUÍDAS	INICIADAS	ATRASADAS (Postergada para 2017)	CANCELADAS
Administração	43	12	27	02	02
Desenvolvimento Institucional	12	03	05	04	00
Ensino	15	03	07	04	01
Extensão	08	02	03	02	01
Pesquisa	04	00	00	04	00
TOTAL	86	20	43	16	03

3. CONCLUSÃO

O ano de 2016 foi um ano próspero e que apresenta três dos principais marcos após a criação do Campus Avançado Veranópolis em 2014: o início dos cursos regulares de longa duração, a reestruturação física dos prédios e o aumento significativo de pessoal.

Apesar das inúmeras dificuldades enfrentadas, desde a de falta de pessoal e de estrutura, até a pouca dotação orçamentária, o ano de 2016 foi muito positivo e marcado pela superação. O início dos cursos regulares ao mesmo tempo em que o campus passa

por uma estruturação física e de pessoal abre novas e boas perspectivas para os reingressos previstos para o ano de 2017, assim como para a criação de novos cursos, dentre eles os superiores de Tecnologia em Processos Gerenciais e Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas, previstos para terem início em 2018.

Podemos afirmar que o campus entra em uma nova fase a partir do trabalho acumulado até 2016, pois deixa inúmeros entraves para trás, entraves que eram decisivos no planejamento de novos cursos, por exemplo. Além das mudanças terem ocorrido para viabilizar o funcionamento e o crescimento do campus, é muito pertinente afirmar que a comunidade externa também passará a “enxergar” o campus com maior credibilidade e poderá usufruir mais dos benefícios que a ela são e serão ofertados de forma gradual, por um a instituição que tem como missão oferecer um ensino público, gratuito e de qualidade.