# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL

Comissão Própria de Avaliação

RELATÓRIO DE AUTO AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

### Organização:

Márcia Amaral Corrêa de Moraes (Campus Porto Alegre)

Leonardo da Silva Cezarini (Reitoria)

Fabio Yoshimitsu Okuyama (Campus Porto Alegre)



# Ministério da Educação Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica

#### **Dilma Rousseff**

Presidente da República

#### Renato Janine Ribeiro

Ministro da Educação

#### **Marcelo Machado Feres**

Secretário de Educação Profissional e Tecnológica

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul

#### Cláudia Schiedeck Soares de Souza

Reitora

#### **Giovani Silveira Petiz**

Pró-reitor de Administração

#### **Osvaldo Casares Pinto**

Pró-reitor de Desenvolvimento Institucional

#### Amilton de Moura de Figueiredo

Pró-reitor de Ensino

#### **Viviane Silva Ramos**

Pró-reitora de Extensão

#### Júlio Xandro Heck

Pró-reitor de Pesquisa e Inovação

#### CONSELHO SUPERIOR

#### **Membros Natos**

Presidente Claudia Schiedeck Soares de Souza

Câmpus Bento GonçalvesLuciano ManfroiCâmpus CanoasMariano NicolaoCâmpus Caxias do SulTatiana Weber

**Câmpus Erechim** Eduardo Angonesi Predebon

Câmpus Farroupilha Ivan Jorge Gabe

Câmpus Feliz Giovani Forgiarini Aiub

**Câmpus Ibirubá** Migacir Trindade Duarte Flôres

Câmpus OsórioRoberto SaouayaCâmpus Porto AlegrePaulo Roberto Sangoi

Câmpus RestingaGleison Samuel do NascimentoCâmpus Rio GrandeLuiz Angelo Sobreiro BullaCâmpus SertãoLenir Antônio Hannecker

REPRESENTANTE DOS EGRESSOS: Luís Henrique Zanini

#### REPRESENTANTES DOS SERVIDORES DOCENTES

**Câmpus Bento Gonçalves** Titular Jorge Nunes Portela Suplente Rodrigo Belinaso Guimarães **Câmpus Erechim** Júlio César dos Santos Titular Guilherme Barcellos de Moura Suplente Câmpus Farroupilha Titular Caren Fulginiti da Silva Suplente Edson Luiz Francisquetti **Câmpus Feliz** Titular Túlio Lima Baségio José Plínio Guimarães Fachel Suplente Câmpus Ibirubá Titular Marcos Paulo Ludwig Suplente Juceli da Silva **Câmpus Osório** Titular Maíra Baé Baladão Vieira Suplente Timoteo Alberto Peters Lange Titular Márcia Amaral Correa de Moraes **Câmpus Porto Alegre** Fabio Yoshimitsu Okuyama Suplente Câmpus Restinga Suplente Diana Vega Marona **Câmpus Rio Grande** Titular Javier Garcia Lopez Leila de Almeida Castillo label **Câmpus Sertão** Titular Suplente Anderson Luis Nunes

#### REPRESENTANTES DOS TÉCNICOS-ADMINISTRATIVOS

Câmpus Bento GonçalvesTitularGelson Lagni

Suplente Jair Matias da Rosa

Câmpus ErechimTitularRégis Nogara dos Reis

Suplente Leonora Marta Devensi

Câmpus FarroupilhaTitularLucas Coradini

Suplente Fernando da Silva dos Reis

Câmpus FelizTitularNúbia Marta Laux

Suplente Alexandre Rodrigues Soares

**Câmpus Ibirubá** Titular Mauricio Lopes Lima

Suplente Everton Lutz

Câmpus OsórioTitularAdemilson Marcos Tonin

Suplente Gabriel Duarte da Fonseca

Câmpus Porto Alegre Titular Douglas Neves Ricalde

Suplente Henrique Leonardi de Oliveira

Câmpus RestingaTitularMárcia Pereira Pedroso

Suplente Thaís Teixeira da Silva

Câmpus Rio GrandeTitularPaulo Roberto Garcia Dickel

Suplente Adriano Barbosa Mendonça

Câmpus SertãoTitularElias José Camargo

Suplente Rosângela de Oliveira

#### REPRESENTANTES DOS DISCENTES

**Câmpus Bento Gonçalves** Titular Gabriel Zanon

Suplente Daniel José Cavalli Vieira

**Câmpus Erechim** Titular Edemar Pedroso

Suplente Laura Pedott Lansana

**Câmpus Farroupilha** Titular Bianca Bangemann

Câmpus FelizTitularMargô Eloisa Veit Winter

Suplente Mario Francisco Winter

**Câmpus Ibirubá** Titular Rafael Rotta

**Câmpus Osório** Titular Claiton Luiz dos Santos da Rosa

Suplente João Miguel Erig Bohn

**Câmpus Porto Alegre** Titular Luís César Corrêa da Silva

Suplente Júlio César Maria Machado

**Câmpus Restinga** Titular Gustavo Francisco Jose Vinas Gomez

Suplente Mikael Marques de Medeiros

**Câmpus Rio Grande** Titular Keller Matos Rocha

Câmpus Sertão Titular Álvaro Cecchin

Suplente Guilherme Afonso Muller Rodrigues

### REPRESENTANTES DO MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

**Titular** Carla Comerlatto Jardim

Suplente Maria Clara Kaschny Schneider

### COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO DO IFRS

**Docentes** Márcia Amaral Corrêa de Moraes - Presidente

Fabio Yoshimitsu Okuyama - Secretário

**Técnicos-Administrativos** Daiane Correa da Silva

Débora Della Vechia

**Discentes** Antonico Cesar Alencar Mendes

Willian Von Scharten

Representantes Externos Adriane Cristina Biasoli

Nelson da Silva

# Representantes das Sub-comissões Próprias de Avaliação Sub-comissão Própria de Avaliação - Câmpus Bento Gonçalves

**Docentes** Sandro Neves Soares

Júlia Marques Carvalho da Silva

**Discentes** Ricardo Brancher

Fátina N. Friedrich

**Técnico Administrativos** Cláudia Lorenzon

Comunidade Externa Adriane Cristina Biasoli

Gisele Gugel

#### Sub-comissão Própria de Avaliação - Campus Canoas

**Docentes** Ronaldo Nunes Orsini

Geraldo Corrêa da Silveira

**Técnicos Administrativos**Amadeu Mozarte Freitas Pinheiro

Cintia Lauriane Steindorff Janke

**Discentes** Bruna da Rosa Campos

Geraldo Corrèa da Silveira

Comunidade Externa João Batista Massena

Volnei Rigatti

#### Sub-comissão Própria de Avaliação - Câmpus Caxias

**Docentes** Greice da Silva Lorenzzetti Andreis

Jefferson Luiz Fachinetto

**Técnicos Administrativos** Magali Inês Pessini

#### Sub-comissão Própria de Avaliação - Câmpus Farroupilha

**Docentes** Edson Luiz Francisquetti

Hugo André Klauck

**Técnicos Administrativos** Cláudia Medianeira Alves Ziegler

**Discentes** Luiz Carlos Azevedo

Eduardo Fidler

#### Sub-comissão Própria de Avaliação - Câmpus Feliz

**Docentes** Dolurdes Voos

**Técnicos Administrativos** Núbia Marta Laux

Joana Helena Palochi

Comunidade Externa Maria da Glória Barcarolo Gauer

#### Sub-comissão Própria de Avaliação - Câmpus Ibirubá

**Docentes** Ana Dionéia Wouters

Dionéia Magda Everling

**Técnicos Administrativos**Aurélio Ricardo Batu Maica

Aline Terra da Silveira

| Docentes                      | Timóteo Alberto Peters Lange            |
|-------------------------------|---|
| Docemes                       | Régio Antônio Michelin                  |
| Técnico-Administrativos       | Giane Silva Santos                      |
|                               | Vera Marisa Gasparetto                  |
| Discentes                     | Janaína dos Santos                      |
| Sub-comissão Pró <sub>l</sub> | oria de Avaliação - Campus Porto Alegre |
| Docentes                      | Fabio Yoshimitsu Okuyama                |
| Docemes                       | Josiane Carolina Soares Ramos do Amaral |
|                               | Márcia Amaral Corrêa de Moraes          |
| Γécnicos Administrativos      | Camila Lombard Pedrazza                 |
|                               | Cristine Stella Thomas                  |
|                               | Denise Luzia Wolff                      |
| Discentes                     | Andréia Antonia Manoel Godinho          |
|                               | Jaqueline Gomes Nunes                   |
|                               | Julian Silveira de Ávila Fontoura       |
| Comunidade Externa            | Fernanda Mazziero                       |
|                               | Janete Comaru Jachetti                  |
|                               | Lisiane Bôer Possa                      |
| Sub-comissão Pr               | ópria de Avaliação - Câmpus Restinga    |
|                               | opina ao managao oampao noomiga         |
| Docentes                      | Diego Moreira da Rosa                   |
|                               | Cristina Rörig Goulart                  |
| Técnicos Administrativos      | Paula Porto Pedone                      |
|                               | Sula Cristina Teixeira Nunes            |
| Discentes                     | Carlos Alexandre Lopes Soares           |
|                               | Phillipi Dias Waechter de Moraes        |
| Comunidade Externa            | Nelson da Silva                         |
|                               | Vera Lúcia Goulart Silva da Silva       |
|                               |   |

| Sub-comissão Própria de Avaliação - Câmpus Rio Grande |   |  |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|
| Docentes  | Cláudia Turik<br>Betânia Vargas de Oliveira                                 |  |  |  |  |  |
| Técnicos Administrativos                              | Henriette de Mattos Pinto de Freitas<br>Paulo Edison Rubira Silva           |  |  |  |  |  |
| Discentes   | Sandra Regina Santos Brasil<br>Darling de Andrade Lourenço                  |  |  |  |  |  |
| Comunidade Externa                                    | Comunidade Externa Luiz André Beugochea da Silva                            |  |  |  |  |  |
|   |   |  |  |  |  |  |
| Sub-comissão  | Sub-comissão Própria de Avaliação - Câmpus Sertão                           |  |  |  |  |  |
| Docentes  | Cláudio Kuczkowski<br>Luis Francisco Corrêa Ribeiro<br>Noryam Bervian Bispo |  |  |  |  |  |
| Técnicos Administrativos                              | Daiane Correa da Silva<br>Fernando Menegatti<br>Nátalia Sartori             |  |  |  |  |  |
| Discentes   | Lavínia da Rocha Ferreira<br>Leonardo Lago Molssato<br>Willian Von Scharten |  |  |  |  |  |
| Comunidade Externa                                    | Jorgio Augusto Conte<br>Leonardo José Storti<br>Odair Vinhaga               |  |  |  |  |  |

## SUMÁRIO

| RODUÇÃO  | 14     |
|--|--------|
| A MISSÃO, O PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI) E AS POLÍTICA:<br>SINO, PESQUISA E EXTENSÃO   |        |
| 1.1. Articulação do PDI com as políticas de ensino, pesquisa e extensão, consolid nstitucionalização das práticas e participação da comunidade acadêmica interna comunidade externa  | e      |
| L.2 Ações de superação 2014-2015   | 35     |
| 1.3 A política para o ensino, a pesquisa, a extensão e as respectivas normas de operacionalização, incluídos os procedimentos para estímulo à produção acadêm polsas de pesquisa, de monitoria e demais modalidades  |        |
| L.4 Avaliação do processo de atendimento às metas de eficiência e eficácia confo<br>ermo de metas  |        |
| L.5 Projeto Pedagógico Institucional – PPI: Ensino de Especialização Lato Sensu e Educação Continuada  | 41     |
| L.6 Integração entre as propostas de graduação e pós-graduação lato sensu verticalização)  | 43     |
| 1.7 Projeto Pedagógico Institucional (PPI): Pesquisa   | 43     |
| L.8 Políticas institucionais de práticas de investigação, iniciação científica e tecno de pesquisa e formas de sua operacionalização   |        |
| L.9 Projeto Pedagógico Institucional (PPI): Extensão   | 45     |
| L.10 Ações de superação 2014-2015  | 46     |
| A RESPONSABILIDADE SOCIAL DA INSTITUIÇÃO, NO QUE SE REFERE AO<br>SENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL, CONSIDERA ESPECIALMENTE, À SUA<br>NTRIBUIÇÃO EM RELAÇÃO À INCLUSÃO SOCIAL, À DEFESA DOS DIREITOS HUMAN<br>IO AMBIENTE, DA MEMÓRIA CULTURAL, DA PRODUÇÃO ARTÍSTICA E DO PATRIN<br>LTURAL | 1ÔNIO  |
| 2.1 Compromisso do IFRS com os programas de inclusão social, ações afirmativas nclusão digital   |        |
| 2.2 Relações do IFRS com o setor público, o setor produtivo e o mercado de traba   | alho48 |
| 2.3 Ações de superação 2014-2015   | 49     |
| B. A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE   | 50     |
| 3.1 Percepção da comunidade acadêmica e escolar sobre a comunicação no IFRS  | 51     |
| 3.2 Ouvidoria  | 55     |
| 2.3 Ações de superação 2014-2015   | 55     |

| ADMI    | POLITICAS DE PESSOAL, DE CARREIRAS DO CORPO DOCENTE E CORPO TECNICO-<br>NISTRATIVO, SEU APERFEIÇOAMENTO, DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL E SUAS<br>IÇÕES DE TRABALHO               | 56 |
|---------|---|----|
| 4.1     | PERFIL DOCENTE - TITULAÇÃO  | 56 |
| 4.2     | CORPO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO  | 57 |
|         | POLÍTICAS DE CAPACITAÇÃO E DE ACOMPANHAMENTO DO TRABALHO DOCENTE E<br>RMAS DE SUA OPERACIONALIZAÇÃO   | 57 |
| 4.4     | AÇÕES DE SUPERAÇÃO 2014-2015  | 58 |
| REPRE   | ANIZAÇÃO E GESTÃO DA INSTITUIÇÃO, ESPECIALMENTE O FUNCIONAMENTO E<br>SENTATIVIDADE DOS COLEGIADOS, SUA INDEPENDÊNCIA E AUTONOMIA NA RELAÇÂ<br>RSITÁRIA NOS PROCESSOS DECISÓRIOS |    |
| 5.1     | GESTÃO INSTITUCIONAL  | 59 |
| 5.2     | AÇÕES DE SUPERAÇÃO 2014-2015  | 62 |
| 6. INFI | RAESTRUTURA FÍSICA, ESPECIALMENTE A DE ENSINO E DE PESQUISA, BIBLIOTECA,<br>RSOS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO  | 63 |
| 6.1     | INSTALAÇÕES GERAIS DO IFRS  | 63 |
| 6.2     | AÇÕES DE SUPERAÇÃO 2014-2015  | 69 |
|         | LANEJAMENTO E AVALIAÇÃO, ESPECIALMENTE EM RELAÇÃO AOS PROCESSOS, ULTADOS E EFICÁCIA DE AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL  | 71 |
| 7.1     | SPAS E CPA: AUTOAVALIAÇÃO   | 71 |
| 7.2     | AVALIAÇÕES EXTERNAS   | 71 |
|         | AÇÕES ACADÊMICO-ADMINISTRATIVAS EM FUNÇÃO DOS RESULTADOS DAS  | 74 |
| 7.4     | AÇÕES DE SUPERAÇÃO 2014-2015  | 74 |
| 8. POL  | ÍTICAS DE ATENDIMENTO A ESTUDANTES E EGRESSOS   | 76 |
|         | Políticas de acesso, seleção e permanência e implementação de ações concretas, be no de seus resultados   |    |
|         | Descrição do programa de avaliação e acompanhamento de egressos e seus<br>ultados   | 77 |
| 8.2     | Ações de superação 2014-2015  | 77 |
|         | TENTABILIDADE FINANCEIRA, TENDO EM VISTA O SIGNIFICADO SOCIAL DA NUIDADE DOS COMPROMISSOS NA OFERTA DA EDUCAÇÃO SUPERIOR  | 78 |
|         | Compatibilidade entre o termo de metas e a alocação de recursos para manutenção instalações e atualização de acervo, de equipamentos e materiais                                |    |
|         | Alocação de recursos para a capacitação de pessoal docente e técnico-administrativ  |    |
| 0.2     | Alocação de recursos para apoio discepte  | ደበ |

| 9.4 Aplicação de recursos para programas de ensino, pesquisa e extensão n | o âmbito do |
|---|-------------|
| ensino básico, técnico, superior e de pós-graduação                       | 81          |
| 9.5 Ações de superação 2014-2015  | 81          |
| 10. CONSIDERAÇÕES FINAIS  | 83          |

## INTRODUÇÃO

O presente relatório tem como objetivo sintetizar e refletir sobre os resultados do processo de auto avaliação institucional do IFRS ao longo do ano de 2014, apresentando a análise dos progressos realizados e dos aspectos que precisam ser melhorados, tendo como marco as 10 dimensões dos SINAES e os resultados obtidos nos anos de 2013.

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS), com sede em Bento Gonçalves, estado do Rio Grande do Sul, foi criado pela Lei 11.892 de 29 de dezembro de 2008. O IFRS é constituído por 12 (doze) câmpus, a saber:

| Nome                   | Cidade          |  |
|------------------------|-----------------|--|
| Campus Alvorada*       | Alvorada        |  |
| Campus Bento Gonçalves | Bento Gonçalves |  |
| Campus Farroupilha     | Farroupilha     |  |
| Campus Caxias do Sul   | Caxias do Sul   |  |
| Campus Ibirubá         | Ibirubá         |  |
| Campus Erechim         | Erechim         |  |
| Campus Osório          | Osório          |  |
| Campus Canoas          | Canoas          |  |
| Campus Rio Grande      | Rio Grande      |  |
| Campus Feliz           | Feliz           |  |
| Campus Sertão          | Sertão          |  |
| Campus Porto Alegre    | Porto Alegre    |  |
| Campus Restinga        | Porto Alegre    |  |
| Campus Rolante*        | Rolante         |  |
| Campus Vacaria*        | Vacaria         |  |
| Campus Veranópolis*    | Veranópolis     |  |
| Campus Viamão*         | Viamão          |  |

Campus do IFRS e Localização

Ao longo do ano de 2014 foram implementados mais cinco campus no IFRS, quais sejam: Viamão, Rolante, Alvorada, Veranópolis e Vacaria, os quais entraram

em funcionamento, priorizando, inicialmente, a oferta de programas e cursos de extensão.

No campus Alvorada, em 2014, foram ofertadas diversas vagas, distribuídas no seguintes cursos: Língua Brasileira de Sinais (Libras), nível básico (Formação Inicial e Continuada - FIC); cuidadora de idosos e tecelã, ambas da ação Mulheres Mil, do Pronatec; maquiadora (Pronatec sistema prisional); e montador e reparador de computador, da ação Educação de Jovens e Adultos (EJA), do Pronatec.

No campus Viamão, foram abertos os cursos técnicos subsequentes em cooperativismo, administração e serviços públicos, além da oferta do curso técnico em Meio Ambiente, integrado ao Ensino Médio. Destaca-se, ainda, nesse campus, a realização de diversos cursos de extensão e da forte adesão ao PRONATEC.

No campus Rolante, foram oferecidos cursos por meio do PRONATEC, assim como nos campus Veranópolis e Vacaria. Ressalta-se que todos os cursos ofertados estão em total alinhamento com as demandas de desenvolvimento local e regional, confirmando o compromisso desta instituição com o desenvolvimento socio-econômico das regiões nas quais exerce o papel educativo e de formação do trabalhador.

Por força de Lei, o IFRS é uma Autarquia Federal vinculada ao Ministério da Educação, e goza de prerrogativas como autonomia administrativa, patrimonial, financeira, didático-científica e disciplinar.

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) estabelece no PDI a missão de "Promover a educação profissional, científica e tecnológica, gratuita e de excelência, em todos os níveis e modalidades, através da articulação entre ensino, pesquisa e extensão, em consonância com as demandas dos arranjos produtivos locais, formando cidadãos capazes de impulsionar o desenvolvimento sustentável". O PDI, ao estabelecer os valores do IFRS, garante a todos os seus câmpus a autonomia da gestão Institucional democrática a partir dos princípios constitucionais da Administração Pública:

- a) Legalidade;
- b) Impessoalidade;
- c) Moralidade;
- d) Publicidade;

- e) Eficiência.
- f) Ética:
- g) Desenvolvimento Humano;
- h) Inovação;
- i) Desenvolvimento científico e tecnológico;
- i) Qualidade e Excelência:
- k) Autonomia;
- I) Transparência;
- m) Respeito;
- n) Compromisso Social.

Caracterizado como instituição multicâmpus, o IFRS, no cumprimento de suas obrigações legais e propósitos de ser agente de transformação regional, articula-se com as seguintes finalidades:

- I. ofertar educação profissional e tecnológica, em todos os seus níveis e modalidades, formando e qualificando cidadãos com vistas à atuação profissional nos diversos setores da economia, com ênfase no desenvolvimento socioeconômico local, regional e nacional;
- desenvolver a educação profissional e tecnológica, como processo educativo e investigativo de geração e adaptação de soluções técnicas e tecnológicas às demandas sociais e peculiaridades regionais;
- III. promover a integração e a verticalização da educação básica à educação profissional e educação superior, otimizando a infraestrutura física, os quadros de pessoal e os recursos de gestão;
- IV. orientar sua oferta formativa em benefício da consolidação e fortalecimento dos arranjos produtivos, sociais e culturais locais, identificados com base no mapeamento das potencialidades de desenvolvimento socioeconômico e cultural no âmbito de atuação do Instituto Federal:
- v. constituir-se em centro de excelência na oferta do ensino de ciências, em geral, e de ciências aplicadas, em particular, estimulando o desenvolvimento de espírito crítico, voltado à investigação empírica;
- VI. qualificar-se como centro de referência no apoio à oferta do ensino de ciências nas instituições públicas de ensino, oferecendo capacitação

- técnica e atualização pedagógica aos docentes das redes públicas de ensino;
- VII. desenvolver programas de extensão e de divulgação científica e tecnológica;
- VIII. realizar e estimular a pesquisa aplicada, a produção cultural, o empreendedorismo, o cooperativismo e o desenvolvimento científico e tecnológico;
  - IX. promover a produção, o desenvolvimento e a transferência de tecnologias sociais, notadamente as voltadas à preservação do meio ambiente.

No ano letivo de 2014, o IFRS contou com um total de **13295** estudantes, matriculados em 109 cursos técnicos de nível médio (integrado, concomitante, subseqüente e Proeja) e 50 cursos de nível superior (tecnológicos licenciaturas, bacharelados, engenharias e pós-graduação *lato-sensu*), distribuídos conforme informações dos quadros abaixo:

| CURSOS TÉCNICOS PROFISSIONALIZANTES |     |  |  |
|-------------------------------------|-----|--|--|
| EIXO TECNOLÓGICO                    | Nº  |  |  |
| Ambiente, Saúde e Segurança         | 10  |  |  |
| Apoio Educacional                   | 1   |  |  |
| Controle e Processos<br>Industriais | 23  |  |  |
| Gestão e Negócios                   | 22  |  |  |
| Hospitalidade e Lazer               | 2   |  |  |
| Informática e Comunicação           | 25  |  |  |
| Produção Alimentícia                | 7   |  |  |
| Produção e Design                   | 3   |  |  |
| Produção Industrial                 | 8   |  |  |
| Recursos Naturais                   | 8   |  |  |
| TOTAL                               | 109 |  |  |

Fonte: Pesquisa Institucional/IFRS

| CURSOS<br>SUPERIORES | Nº   | DENOMINAÇÃO  |  |  |
|----------------------|--|--|--|--|
| Tecnologia           | 30   | Gestão Ambiental Automação Industrial Processos Metalúrgicos Logística Marketing Processos Gerenciais Análise e Desenvolvimento de Sistemas Sistemas para Internet Alimentos Viticultura e Enologia Design de Moda Agronegócio Horticultura Produção de Grãos Gestão Desportiva e de Lazer Eletrônica Industrial Refrigeração e Climatização Construção de Edifícios |  |  |
| Licenciatura         | 14   | Ciências Agrícolas Ciências da Natureza – Biologia e Química Educação Profissional e Tecnológica Física Formação Pedagógica de Docentes Matemática Pedagogia   |  |  |
| Bacharelado          | Engenharia Mecânica Engenharia de Controle e Automação Agronomia Zootecnia |  |  |  |
| TOTAL                | 50   |  |  |  |

Fonte: Pesquisa Institucional/IFRS

| Curso de<br>Especialização | 11 | Educação Básica Profissional Viticultura e Enologia Educação, Ciência e Sociedade: A Atuação Docente na Contemporaneidade. Saúde Mental: Gestão, atenção, controle social e processos educacionais Saúde da Família e Comunidade: Gestão, atenção e processos educacionais. Saúde da Família e Comunidade: gestão atenção e processos educacionais Urgência e Emergência: Gestão e atenção no SUS. Gestão da Atenção à Saúde do Idoso. Atenção domiciliar com ênfase na gestão em redes Gestão Escolar Teorias e Metodologias da Educação |
|----------------------------|----|---|
| TOTAL                      |    | 11  |

Fonte: Pesquisa Institucional/IFRS

Desde 2010, e tendo como princípio fundamental o respeito à característica multicâmpus do IFRS, a Comissão Própria de Avaliação (CPA), juntamente com as Subcomissões Próprias de Avaliação (SPAs) ,divulga os resultados do processo avaliativo realizado anualmente por meio deste Relatório de Auto avaliação, cuja estrutura busca contemplar a relação entre as dez dimensões do SINAES e a realidade institucional apresentada durante o ano de 2014. Cabe salientar que os instrumentos online que possibilitaram a consulta à comunidade interna (que contou com 4943 participantes) e o instrumento utilizado para avaliação institucional junto à comunidade externa em 2014 envolveram, além de questões objetivas, questões descritivas. Contudo, em razão da impossibilidade de descrevê-las nesse relatório, tais informações estão sistematizadas e analisadas no interior dos Relatórios de Auto avaliação dos câmpus e poderão ser verificadas pelas Comissões de Avaliação Externas. Nesse sentido, esse Relatório de Auto avaliação pretende apresentar os resultados do processo avaliativo de 2014 numa perspectiva geral. Às SPAs de cada câmpus cabe disseminar e discutir as possibilidades de implementação das ações de superação específicas da sua realidade junto às comunidades interna e externa, bem como às equipes gestoras.

O Programa de Avaliação Institucional (PAI) coordenado pela CPA e pelas SPAs foi organizado de forma a buscar elementos junto às Direções dos câmpus e à comunidade acadêmica, que fundamentassem a reflexão em torno do atingimento das metas estabelecidas pelo PDI, das políticas de ensino, pesquisa e extensão definidas no PPI, bem como do Termo de Metas, buscando identificar os indicadores já alcançados e aqueles que precisam ser consolidados e/ou implementados.

A descrição dos resultados e a definição de ações de superação buscam atender às especificidades e diversidades de uma instituição multicâmpus ao mesmo tempo em que intentam revelar a identidade una e complexa do IFRS.

O conteúdo divulgado nesse relatório e nos relatórios produzidos pelas SPAs (Subcomissões próprias de Avaliação) será objeto de análise e discussão junto ao CONSUP, Reitoria, Direções e comunidade escolar e acadêmica, como forma de produzir sentidos à avaliação institucional, consolidar a cultura de autoavaliação no IFRS e contribuir com o planejamento institucional.

# 1. A MISSÃO, O PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI) E AS POLÍTICAS DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

Neste item avalia-se conjuntamente as Dimensões 1 e 2 do SINAES.

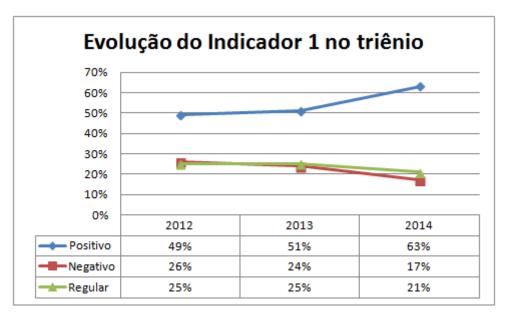
A Missão do IFRS articulada ao Plano de Desenvolvimento Institucional consiste num aspecto fundamental para ser analisado, na medida em que o IFRS tem o desafio constante de implementar políticas específicas de verticalização e de horizontalidade nos âmbitos do ensino básico, técnico, graduação (através dos cursos tecnológicos, engenharias e de licenciaturas), pós-graduação *lato* e *stricto sensu*, que devem estar fundamentadas nas políticas indissociáveis de ensino, pesquisa e extensão, definidas em 2011 no Projeto Pedagógico Institucional (PPI).

Nesse sentido, a autoavaliação da Dimensão 1 orienta-se pelos seguintes indicadores:

# 1.1. Articulação do PDI com as políticas de ensino, pesquisa e extensão, consolidação e institucionalização das práticas e participação da comunidade acadêmica interna e comunidade externa

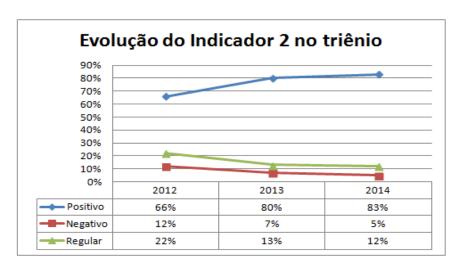
O Programa de Autoavaliação do IFRS estabelece alguns indicadores que pretendem identificar, a partir da percepção da comunidade interna e externa, a implementação e consolidação das políticas de ensino, pesquisa e extensão, atinentes à realidade dos Institutos Federais, bem como sua articulação, conforme abaixo demonstrado:



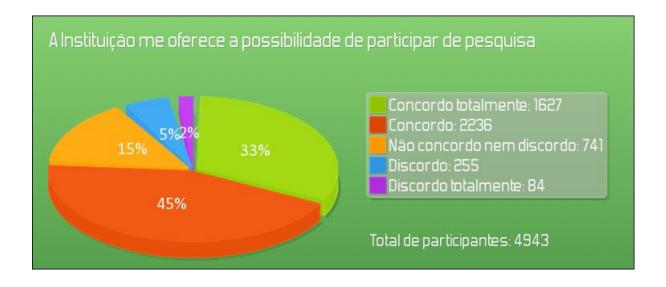


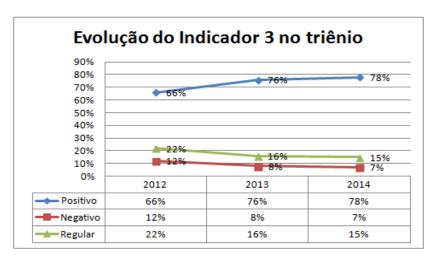
Quanto ao indicador 1, "possibilidade de participar dos processos de discussão para construção e/ou reformulação de propostas de cursos", observa-se que 63% (12% a mais do que na auto avaliação anterior) da comunidade escolar e acadêmica percebe possibilidades de participação nos processos. Há que se destacar o decréscimo significativo (de 24% para 17%) de pessoas que não concordam, nem discordam da assertiva, o que parece indicar uma redução sensível na indiferença em relação aos processos de participação institucional, que pode ser explicada pela dinâmica de consolidação institucional. Passados 6 anos de sua criação, o IFRS demonstra empreender um grande processo de crescimento e de amadurecimento de seu papel formativo junto à comunidade em que está inserido. Há que considerar, contudo, que o índice de 17% de respondentes que discordam ou discordam totalmente ainda é bastante elevado e precisa ser minimizado. Fica claro, porém, o quanto o IFRS vem avançando nesse aspecto, tendo em vista a mudança obtida nessa última avaliação.





No indicador 2, "a Instituição me oferece a possibilidade de participar de projetos de extensão", fica evidente a evolução obtida ao longo do triênio, na medida em que no ano de 2012 as respostas satisfatórias estavam em 66%. No ano de 2014, atingiram 83%, ao mesmo tempo em que as negativas caíram para 5%. Tais dados revelam o processo constante de melhoria e implementação de políticas e ações voltadas para viabilizar a participação efetiva da comunidade nas ações extensionistas.

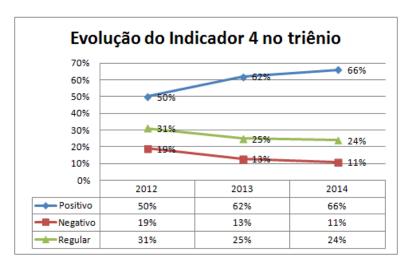




Com relação ao indicador, 3 "a Instituição me oferece a possibilidade de participar de pesquisa", 78% dos participantes manifestaram concordar ou concordar totalmente com as possibilidades de participação nas atividades de pesquisa, o que representa um número bastante significativo, considerando que o IFRS tem apenas seis anos de existência e conta, ainda, com câmpus em implantação. Além disso, apenas 7% possui uma apreciação insatisfatória a respeito desse item, o que revela, além da melhoria progressiva das respostas no triênio, o reconhecimento de uma política efetiva nessa área.



No indicador 4, "a Instituição me oferece a possibilidade de participar de projetos que integrem docentes, discentes e técnicos-administrativos da educação básica, técnica e superior", referente à verticialização do ensino, 66% dos respondentes afirmam concordar ou concordar totalmente com as possibilidades de interlocução. 11% afirmam discordar ou discordar totalmente da possibilidade de participar de projetos que envolvam a verticalização e 24% afirma que é indiferente.



A análise desse item no triênio evidencia grandes avanços, na medida em que se obteve 16% a mais de respostas positivas em relação ano ano de 2012. Além disso, o índice de respostas negativas decresceu 8% nesse mesmo período. Ressalta-se, desse modo, o potencial inovador e criativo, afinado com a missão do IFRS, de promover políticas de verticalização do ensino que sensibilizem e sejam reconhecidas pela comunidade. É necessário, contudo, continuar investindo nessa dimensão, na medida em que 24% dos respondentes se mantêm indiferentes a esse tema.

# Número de cursos ofertados no IFRS por nível de ensino

| IFRS - cursos ofertados em 2014. |         |           |              |             |                |  |
|----------------------------------|---------|-----------|--------------|-------------|----------------|--|
| Campus                           | Técnico | Tecnólogo | Licenciatura | Bacharelado | Especialização |  |
| Bento Gonçalves                  | 3       | 5         | 3            | 0           | 2              |  |
| Canoas                           | 4       | 3         | 1            | 0           | 0              |  |
| Caxias do Sul                    | 4       | 1         | 2            | 0           | 0              |  |
| Erechim                          | 5       | 2         | 0            | 1           | 0              |  |
| Farroupilha                      | 5       | 2         | 1            | 2           | 0              |  |
| Feliz                            | 3       | 1         | 0            | 0           | 1              |  |
| lbirubá                          | 5       | 1         | 1            | 1           | 0              |  |
| Osório                           | 6       | 2         | 1            | 0           | 1              |  |
| Porto Alegre                     | 16      | 3         | 2            | 0           | 2              |  |
| Restinga                         | 6       | 3         | 0            | 0           | 0              |  |
| Rio Grande                       | 7       | 3         | 1            | 0           | 0              |  |
| Sertão                           | 3       | 4         | 2            | 2           | 1              |  |
| Total/IFRS                       | 67      | 30        | 14           | 6           | 7              |  |

| IFRS - alunos "em curso" por modalidade de curso 2° semestre de 2014 |         |           |              |             |                |
|--|---------|-----------|--------------|-------------|----------------|
| Campus   | Técnico | Tecnólogo | Licenciatura | Bacharelado | Especialização |
| Bento Gonçalves  | 380     | 630       | 260          | 0           | 49             |
| Canoas   | 338     | 339       | 39           | 0           | 0              |
| Caxias do Sul  | 327     | 179       | 166          | 0           | 0              |
| Erechim  | 562     | 128       | 0            | 166         | 0              |
| Farroupilha  | 355     | 152       | 29           | 121         | 0              |
| Feliz  | 154     | 110       | 0            | 0           | 25             |
| Ibirubá  | 386     | 26        | 64           | 33          | 0              |
| Osório   | 439     | 109       | 0            | 0           | 28             |
| Porto Alegre   | 2559    | 423       | 288          | 0           | 75             |
| Restinga   | 477     | 189       | 0            | 0           | 0              |
| Rio Grande   | 1514    | 440       | 40           | 0           | 0              |
| Sertão   | 768     | 396       | 198          | 309         | 25             |
| Total/IFRS   | 8259    | 3121      | 1084         | 629         | 202            |

| Cursos/Ano     | 2012 | 2013 | 2014 |
|----------------|------|------|------|
| Técnico        | 68   | 68   | 67   |
| Tecnológico    | 24   | 27   | 30   |
| Licenciatura   | 12   | 13   | 14   |
| Bacharelado    | 5    | 5    | 6    |
| Especialização | 1    | 1    | 7    |
| TOTAL          | 110  | 114  | 124  |

| Alunos/Ano     | 2012  | 2013  | 2014  |
|----------------|-------|-------|-------|
| Técnico        | 8815  | 8731  | 8259  |
| Tecnológico    | 1917  | 2632  | 3121  |
| Licenciatura   | 670   | 874   | 1084  |
| Bacharelado    | 356   | 483   | 629   |
| Especialização | 19    | 25    | 202   |
| Total          | 11777 | 12745 | 13295 |

O mapeamento de ofertas de cursos pelo IFRS revela que, no último triênio, houve um aumento substantivo da quantidade total de alunos (de 11.777 para 13.295) o que corresponde a 1518 novas vagas. O número de cursos ofertados também foi ampliado, assim como intensificou-se a oferta de cursos superiores e de especializações.

#### **Quantitativo de Bolsas**

| Bolsas Fomento Externo   |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
| CNPq CAPES   |  |  |  |  |
| PIBITI PIBIC PIBIC-Af PIBIC-EM Jovens Talentos para a Ciência<br>26 bolsas 05 bolsas 01 bolsa 26 bolsas 08 |  |  |  |  |
| Total: 66 bolsas   |  |  |  |  |

Fonte:PROPPI

| Bolsas Fomento Interno |  |  |  |
|------------------------|--|--|--|
| BICET BICTES           |  |  |  |
| 65 102                 |  |  |  |
| Total: 167 bolsas      |  |  |  |

Fonte:PROPPI

| Bolsas/Ano | 2012 | 2013 | 2014 |
|------------|------|------|------|
| Externo    | 76   | 88   | 66   |
| Interno    | 104  | 135  | 167  |
| Total      | 180  | 223  | 233  |

Fonte:PROPPI

### Quantitativo de Grupos e Linhas de pesquisa

Atualmente, o IFRS tem 117 grupos de pesquisa constituído, os quais contam com 596 linhas de pesquisa. Segue abaixo maior detalhamento da realidade da Pesquisa na instituição:

| Número de Grupos de pesquisa certificados e atualizados: 117 |  |  |
|--|--|--|
| Total de Linhas de Pesquisa: 431                             |  |  |
| Pesquisadores cadastrados nos grupos: 781                    |  |  |
| Técnicos cadastrados nos grupos: 59                          |  |  |
| Estudantes cadastrados nos grupos: 596                       |  |  |
| Total de doutores na Instituição: 266                        |  |  |
| Total de mestres na Instituição: 404                         |  |  |

|                    | 2012 | 2013 | 2014 |
|--------------------|------|------|------|
| Grupos de Pesquisa | 85   | 90   | 117  |
| Linhas de Pesquisa | 258  | 328  | 431  |
| Pessoas Envolvidas | 1093 | 1167 | 1436 |

Fonte:PROPPI

### Informações grupos de pesquisa

Observa-se que o número de grupos de pesquisa aumentou de 90 para 117, o que indica que o incentivo a essa prática, articulada ao ensino e à extensão, vem se intensificando no contexto do IFRS.

| Grupo de Pesquisa  | Coordenador                                   |  |
|--|---|--|
| Acessibilidade virtual e tecnologia assistiva                                  | ANDRÉA POLETTO SONZA                          |  |
| Acessibilidade, leitura e informação   | ELIANE LOURDES DA SILVA MORO                  |  |
| Administração e inovação   | MARCELO MACHADO BARBOSA PINTO                 |  |
| Alimentos: tecnologia, microbiologia, bioquímica e saúde                       | TAÍS LETÍCIA BERNARDI                         |  |
| Arranjos produtivos  | JOSÉ EDSON AZEVEDO DA SILVA                   |  |
| Autenticidade e alteridade nos processos sociais, educacionais e profissionais | ROGERIO FOSCHIERA                             |  |
| Avaliação energética de sistemas térmicos                                      | IVONI CARLOS ACUNHA JUNIOR                    |  |
| Bioquímica e fisiologia do exercício físico                                    | VIVIAN TREICHEL GIESEL                        |  |
| Biotecnologia animal e vegetal   | ALESSANDRA NEJAR BRUNO                        |  |
| Biotecnologia e citogenética vegetal   | ADRIANO MICHEL                                |  |
| Ciência dos materiais e meio ambiente  | SÍLVIA REGINA GRANDO                          |  |
| Ciência e tecnologia alto jacuí  | BEN-HUR COSTA DE CAMPOS                       |  |
| Ciência e tecnologia de alimentos  | WAGNER LUIZ PRIAMO                            |  |
| Ciência e tecnologia dos materiais   | JULIANO CANTARELLI TONIOLO                    |  |
| Ciência e tecnologia dos materiais cerâmicos                                   | ANDRÉ ZIMMER                                  |  |
| Ciências agrícolas   | ANDERSON LUIS NUNES                           |  |
| Ciências exatas e da natureza, tecnologias e educação - cente                  | PRISCILA AZEVEDO DA SILVEIRA                  |  |
| Coletivo de estudos em linguagens e artes - celina                             | VIVIANE DIEHL                                 |  |
| Computação interdisciplinar alto jacuí   | EDIMAR MANICA                                 |  |
| Conservação de espécies vegetais   | JULIANA MARCIA ROGALSKI                       |  |
| Cultura, história, educação e moda   | CAMILA CARMONA DIAS                           |  |
| Cultura, identidade e trabalho   | MARIA CRISTINA CAMINHA DE<br>CASTILHOS FRANÇA |  |
| Desenvolvimento de tecnologias ambientais                                      | VANDERLEI RODRIGO BETTIOL                     |  |
| Economia, política e sociedade   | MARCELO MALLET SIQUEIRA CAMPOS                |  |
| Educação e saúde   | CÍNTIA MUSSI ALVIM STOCCHERO                  |  |
| Educação em ciências   | MICHELLE CAMARA PIZZATO                       |  |

| Educação em ciências da natureza  | CIBELE SCHWANKE                           |  |
|---|---|--|
| Educação física e a educação profissional                                   | TATIANA TEIXEIRA SILVEIRA                 |  |
| Educação matemática e educação  | NEILA DE TOLEDO E TOLEDO                  |  |
| Educação profissional e humanidades   | ANDRÉ LUIZ PORTANOVA LABORDE              |  |
| Educação, experiências docentes e direitos humanos                          | LETÍCIA SCHNEIDER FERREIRA                |  |
| Educação, inovação e trabalho   | MARCIA AMARAL CORREA DE MORAES            |  |
| Engenharia agrícola   | RODRIGO OTÁVIO CÂMARA MONTEIRO            |  |
| Engenharia de software e sistemas autônomos                                 | ANA PAULA LEMKE                           |  |
| Ensino de física do ifrs  | JADER DA SILVA NETTO                      |  |
| Ensino de matemática - gepemat  | SUSANA BEATRIS OLIVEIRA SZEWCZYK          |  |
| Ensino e aprendizagem inovadores com tecnologias                            | ELOIR DE CARLI                            |  |
| Estratégia organizacional, negócios internacionais e governança corporativa | EDUARDO ANGONESI PREDEBON                 |  |
| Formação de professores   | MARIA AUGUSTA MARTIARENA DE<br>OLIVEIRA   |  |
| Gecit - educação, cidadania e turismo                                       | HERNANDA TONINI                           |  |
| Geotecnologias e meio ambiente  | MIGUEL DA GUIA ALBUQUERQUE                |  |
| Geotecnologias na gestão municipal  | FRANCIANE DE LIMA COIMBRA                 |  |
| Gerar - grupo de estudos referentes ao agronegócio                          | RAQUEL BREITENBACH                        |  |
| Gerenciamento e tratamento de resíduos                                      | MAGALI DA SILVA RODRIGUES                 |  |
| Gestão ambiental  | CLÁUDIO HENRIQUE KRAY                     |  |
| Gestão de recursos naturais em horticultura                                 | DIOVANE FREIRE MOTERLE                    |  |
| Gestão e tecnologia   | FABRÍCIO SOBROSA AFFELDT                  |  |
| Gestão, empreendedorismo e desenvolvimento econômico e social               | BIANCA SMITH PILLA                        |  |
| Gpaer - grupo de pesquisa aplicada em energias renováveis                   | ALEXANDRE JOSÉ BÜHLER                     |  |
| Grupo de desenvolvimento em mecânica - gdmec                                | LUIZ GUSTAVO DE MOURA DA SILVA<br>BARBOSA |  |
| Grupo de estudos e pesquisas ambientais (gepa)                              | LUIZ FELIPE BORGES MARTINS                |  |
| Grupo de estudos e pesquisas em educação ambiental (gepea)                  | VINÍCIUS LIMA LOUSADA                     |  |
| Grupo de estudos e pesquisas em saúde                                       | ELIANA PINHO DE AZAMBUJA                  |  |
| Grupo de estudos em sistemas de informação                                  | TIAGO LOPES TELECKEN                      |  |
| Grupo de estudos sobre território, tecnologia e ambiente (terra)            | SHANA SABBADO FLORES                      |  |

| Grupo de informática do IFRS restinga  | ROBEN CASTAGNA LUNARDI                       |  |
|--|--|--|
| Grupo de pesquisa e estudos em informática educativa   | ERNANI GOTTARDO                              |  |
| Grupo de pesquisa em automação e sistemas  | ROGÉRIO MALTA BRANCO                         |  |
| Grupo de pesquisa em educaçãoo profissional e tecnológica                                    | MÁRCIA CRISTINA SOUZA MADEIRA<br>MALTA PINTO |  |
| Grupo de pesquisa em eletroeletrônica  | JOEL AUGUSTO LUFT                            |  |
| Grupo de pesquisa em tecnologias de fabricação mecânica - gtecfm                             | FLAVIO GALDINO XAVIER                        |  |
| Grupo de pesquisa mecânica - elétrica alto jacuí   | RONALDO CESAR TREMARIN                       |  |
| Grupo interinstitucional de estudos em educação e inovação                                   | CLARICE MONTEIRO ESCOTT                      |  |
| Humanizar o humano: arte,corpo, linguagens e meio ambiente                                   | RAQUEL ANDRADE FERREIRA                      |  |
| Industrialização de alimentos  | LEONARDO SOUZA DA ROSA                       |  |
| Informática aplicada   | ANDRE PERES                                  |  |
| Informática aplicada   | EMERSON ROGÉRIO DE OLIVEIRA<br>JUNIOR        |  |
| Inovação e desenvolvimento de equipamentos e instalações agropecuárias (ideia) - alto jacuí. | BRUNO CONTI FRANCO                           |  |
| Inovação na aplicação e no desenvolvimento de tecnologias computacionais                     | PATRICIA NOGUEIRA HUBLER                     |  |
| Inovação tecnológica e educação  | VICENTE ZATTI                                |  |
| Leitura, escrita e ensino de línguas   | NOEMI LUCIANE DOS SANTOS                     |  |
| Linguagem, diferença e mundo do trabalho   | ALINE FERRAZ DA SILVA                        |  |
| Linguagens, cultura e educação   | ELISA IOP                                    |  |
| Logística empresarial  | TATIANE PELLIN CISLAGHI                      |  |
| Manejo e tratos culturais em plantas de lavoura  | FERNANDO MACHADO DOS SANTOS                  |  |
| Matemática e suas tecnologias  | ALINE SILVA DE BONA                          |  |
| Matemática, educação e tecnologias   | CARINE BUEIRA LOUREIRO                       |  |
| Metalurgia e materiais ifrs farroupilha  | DANIELA LUPINACCI VILLANOVA                  |  |
| Múltiplos saberes da educação profissional   | LUCIANO GOMES FURLAN                         |  |
| Musif: educação musical; musicologia; práticas interpretativas                               | RICARDO ATHAIDE MITIDIERI                    |  |
| Neet - núcleo de estudos sobre educação e tecnologia   | ANA LÚCIA OLEGÁRIO SARAIVA                   |  |
| Nemas - núcleo de estudos em manejo de água e solo   | MÁRCIO LUIS VIEIRA                           |  |
| Nepi - núcleo de estudos e pesquisas interdisciplinares                                      | DAIANE TOIGO TRENTIN                         |  |
| Nepia - núcleo de extensão e pesquisa em informática   | ANDRÉA POLETTO SONZA                         |  |
|  |  |  |

| aplicada   |  |  |
|--|--|--|
| Núcleo de estudos de gestão para sustentabilidade  | SHANA SABBADO FLORES   |  |
| Núcleo de estudos e pesquisas territoriais   | RAFAEL CAMPOS VIEIRA   |  |
| Núcleo de estudos organizacionais  | NILO BARCELOS ALVES  |  |
| Núcleo de pesquisa e tecnologia em construção de edifícios   | LUIZ ANGELO SOBREIRO BULLA   |  |
| Núcleo de pesquisa em ensino de língua e literatura  | CRISTINA RORIG GOULART   |  |
| Núcleo integrado de pesquisas em administração   | LUIZA VENZKE BORTOLI   |  |
| Núcleo interdisciplinar de estudos ambientais (niesa)  | SIMONE CATERINA KAPUSTA  |  |
| Pesquisa aplicada a materiais  | NARA REGINA ATZ  |  |
| Pesquisa em linguística aplicada   | ANA CLÁUDIA PEREIRA DE ALMEIDA   |  |
| Pesquisa em polímeros avançados  | EDSON LUIZ FRANCISQUETTI   |  |
| Pesquisas em educação, sociedade e trabalho  | HELEN RODRIGUES CARDOSO  |  |
| Pesquisas em engenharia elétrica IFRS  | ERIK SCHÜLER   |  |
| Políticas públicas e marcadores sociais da diferença: classe, gênero, etnicidade e geração   | LUCAS CORADINI   |  |
| Políticas públicas e formação de professores para a educação básica e  | MARILANDI MARIA MASCARELLO VIEIRA  |  |
|  |  |  |
| Práticas de ensino e análises educacionais   | ELOIR DE CARLI   |  |
| Práticas de ensino e análises educacionais  Práxis: saberes e contextos educativos   | ELOIR DE CARLI DANIEL MARTINS AYUB   |  |
|  |  |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos   | DANIEL MARTINS AYUB  |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos  Produção alimentícia   | DANIEL MARTINS AYUB  CRISTINA SIMÕES DA COSTA  |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos  Produção alimentícia  Produção animal  | DANIEL MARTINS AYUB  CRISTINA SIMÕES DA COSTA  LUIZ ANGELO DAMIAN PIZZUTI  |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos  Produção alimentícia  Produção animal  Produção vegetal  | DANIEL MARTINS AYUB  CRISTINA SIMÕES DA COSTA  LUIZ ANGELO DAMIAN PIZZUTI  OTÁVIO DIAS DA COSTA MACHADO  |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos  Produção alimentícia  Produção animal  Produção vegetal  Projeto e desenvolvimento de sistemas   | DANIEL MARTINS AYUB  CRISTINA SIMÕES DA COSTA  LUIZ ANGELO DAMIAN PIZZUTI  OTÁVIO DIAS DA COSTA MACHADO  MAURICIO COVOLAN ROSITO   |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos  Produção alimentícia  Produção animal  Produção vegetal  Projeto e desenvolvimento de sistemas  Recursos agrícolas nos sistemas de produção vegetal  | DANIEL MARTINS AYUB  CRISTINA SIMÕES DA COSTA  LUIZ ANGELO DAMIAN PIZZUTI  OTÁVIO DIAS DA COSTA MACHADO  MAURICIO COVOLAN ROSITO  EDUARDO GIROTTO  |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos  Produção alimentícia  Produção animal  Produção vegetal  Projeto e desenvolvimento de sistemas  Recursos agrícolas nos sistemas de produção vegetal  Resíduos industriais  | DANIEL MARTINS AYUB  CRISTINA SIMÕES DA COSTA  LUIZ ANGELO DAMIAN PIZZUTI  OTÁVIO DIAS DA COSTA MACHADO  MAURICIO COVOLAN ROSITO  EDUARDO GIROTTO  LUCIANA ANGELITA MACHADO  |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos  Produção alimentícia  Produção animal  Produção vegetal  Projeto e desenvolvimento de sistemas  Recursos agrícolas nos sistemas de produção vegetal  Resíduos industriais  Sad - saúde, ambiente e desenvolvimento  Simd - segurança da informação, infraestrutura de ti,  | DANIEL MARTINS AYUB  CRISTINA SIMÕES DA COSTA  LUIZ ANGELO DAMIAN PIZZUTI  OTÁVIO DIAS DA COSTA MACHADO  MAURICIO COVOLAN ROSITO  EDUARDO GIROTTO  LUCIANA ANGELITA MACHADO  DANIEL CANAVESE DE OLIVEIRA   |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos  Produção alimentícia  Produção animal  Produção vegetal  Projeto e desenvolvimento de sistemas  Recursos agrícolas nos sistemas de produção vegetal  Resíduos industriais  Sad - saúde, ambiente e desenvolvimento  Simd - segurança da informação, infraestrutura de ti, dispositivos móveis e desenvolvimento de   | DANIEL MARTINS AYUB  CRISTINA SIMÕES DA COSTA  LUIZ ANGELO DAMIAN PIZZUTI  OTÁVIO DIAS DA COSTA MACHADO  MAURICIO COVOLAN ROSITO  EDUARDO GIROTTO  LUCIANA ANGELITA MACHADO  DANIEL CANAVESE DE OLIVEIRA  BRUNO CHAGAS ALVES FERNANDES   |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos  Produção alimentícia  Produção animal  Produção vegetal  Projeto e desenvolvimento de sistemas  Recursos agrícolas nos sistemas de produção vegetal  Resíduos industriais  Sad - saúde, ambiente e desenvolvimento  Simd - segurança da informação, infraestrutura de ti, dispositivos móveis e desenvolvimento de  Sistemas eletrônicos integrados                          | DANIEL MARTINS AYUB  CRISTINA SIMÕES DA COSTA  LUIZ ANGELO DAMIAN PIZZUTI  OTÁVIO DIAS DA COSTA MACHADO  MAURICIO COVOLAN ROSITO  EDUARDO GIROTTO  LUCIANA ANGELITA MACHADO  DANIEL CANAVESE DE OLIVEIRA  BRUNO CHAGAS ALVES FERNANDES  ALEXSANDRO CRISTOVÃO BONATTO                               |  |
| Práxis: saberes e contextos educativos  Produção alimentícia  Produção animal  Produção vegetal  Projeto e desenvolvimento de sistemas  Recursos agrícolas nos sistemas de produção vegetal  Resíduos industriais  Sad - saúde, ambiente e desenvolvimento  Simd - segurança da informação, infraestrutura de ti, dispositivos móveis e desenvolvimento de  Sistemas eletrônicos integrados  Tecnologia em alimentos | DANIEL MARTINS AYUB  CRISTINA SIMÕES DA COSTA  LUIZ ANGELO DAMIAN PIZZUTI  OTÁVIO DIAS DA COSTA MACHADO  MAURICIO COVOLAN ROSITO  EDUARDO GIROTTO  LUCIANA ANGELITA MACHADO  DANIEL CANAVESE DE OLIVEIRA  BRUNO CHAGAS ALVES FERNANDES  ALEXSANDRO CRISTOVÃO BONATTO  FERNANDA ARBOITE DE OLIVEIRA |  |

| Tecnologias na educação | VALDINEI MARCOLLA              |  |
|-------------------------|--------------------------------|--|
| Toxicologia ambiental   | FÉLIX ALEXANDRE ANTUNES SOARES |  |
| Viticultura e enologia  | SIMONE BERTAZZO ROSSATO        |  |
| Zootecnia               | FERNANDA ALVES DE PAIVA        |  |

No âmbito da pesquisa, há que se destacar a ampliação do número de bolsas de fomento interno ao longo do triênio, bem como o aumento de servidores e alunos envolvidos com essa atividade. Houve, no entanto, um decréscimo no quantitativo de bolsas externas (22 bolsas a menos) que deverá ser recuperado tendo em vista a importância das agências externas de fomento para a consolidação da pesquisa no cenário institucional articulado à sua missão social.

#### Número de programas, projetos e eventos de extensão

No ano de 2014, houve um aumento bastante significativo das ações de extensão no IFRS, o que pode ser observado no quadro abaixo:

|                | 2012 | 2013 | 2014 |
|----------------|------|------|------|
| Eventos        | 107  | 138  | 119  |
| Cursos         | 123  | 98   | 97   |
| Projetos       | 145  | 48   | 191  |
| Programas      | 27   | 16   | 25   |
| Total de Ações | 402  | 300  | 432  |

A análise do triênio aponta que as ações de extensão, após terem sofrido um decréscimo considerável no ano de 2013, cresceram de forma bastante significativa no ano de 2014, tanto em cursos, como projetos e programas, o que explicita a atenção da equipe gestora aos resultados da avaliação institucional e o seu empenho em ampliar e qualificar a política extensionista no IFRS.

Destaca-se, ainda, o crescimento do número de alunos participantes do Programa Ciência Sem Fronteiras no ano de 2014, ação que integra as áreas de pesquisa e extensão, conforme apresentado nos quadros abaixo:

# Estudantes do IFRS na modalidade graduação sanduíche - Programa Ciência sem Fronteiras

| NOME DO ESTUDANTE                        | País      | CURSO NO IFRS                       | INSTITUIÇÃO DE<br>DESTINO                                  | Início | Términ<br>o | CÂMPUS             |
|--|-----------|-------------------------------------|--|--------|-------------|--------------------|
| CESAR<br>PERDOMO<br>PURPER               | Irlanda   | SISTEMAS PARA<br>INTERNET           | UNIVERSITY OF<br>LIMERICK                                  | Set/13 | Jun/14      | PORTO<br>ALEGRE    |
| CAROLINA<br>BORBA DA<br>SILVA            | Itália    | CIÊNCIAS -<br>BIOLOGIA E<br>QUÍMICA | UNIVERSITA DEGLI<br>STUDI DE PADOVA                        | Set/13 | Jul/14      | PORTO<br>ALEGRE    |
| EDUARDO<br>RECH                          | Espanha   | VITICULTURA E<br>ENOLOGIA           | UNIVERSIDAD DE<br>CÁDIZ                                    | Out/13 | Set/14      | BENTO<br>GONÇALVES |
| LEONARDO<br>FERRARI                      | Espanha   | VITICULTURA E<br>ENOLOGIA           | UNIVERSIDAD DE<br>CÁDIZ                                    | Out/13 | Set/14      | BENTO<br>GONÇALVES |
| MARIANA ZATTI<br>SOARES                  | EUA       | ADS                                 | STATE UNIVERSITY OF<br>NEW YORK,<br>PLATTSBUGH             | Jan/14 | Dez/14      | CANOAS             |
| FELIPE<br>CICHETTO<br>TEDESCO            | EUA       | ENGENHARIA<br>MECÂNICA              | FLORIDA INSTITUTE OF<br>TECHNOLOGY                         | Jan/14 | Dez/14      | FARROUPILHA        |
| MATHEUS DA<br>COSTA<br>RODRIGUES         | Canadá    | ADS                                 | DURHAM COLLEGE,<br>OSHAWA                                  | Fev/14 | Jul/15      | CANOAS             |
| WAGNER<br>RAMONE<br>JAHNKE DIAS          | França    | AUTOMAÇÃO<br>INDUSTRIAL             | UNIVERSITÉ DE<br>VALENCIENNES ET DU<br>HAINAUT , CAMBRESIS | Mar/14 | Dez/14      | CANOAS             |
| GUSTAVO<br>HENRIQUE<br>CENI              | Australia | ENG MECÂNICA                        | THE UNIVERSITY OF<br>SYDNEY                                | Mar/14 | Fev/15      | ERECHIM            |
| BRUNO<br>FONTENELE<br>SCHELTZKE          | Canadá    | ADS                                 | LANGARA COLLEGE,<br>VANCOUVER                              | Mar/14 | Ago/15      | RESTINGA           |
| RAUNY<br>PANSERA<br>BALBINOT             | Canadá    | ENG MECÂNICA                        | LANGARA COLLEGE,<br>VANCOUVER                              | Mar/14 | Ago/15      | ERECHIM            |
| FRANCISCO DE<br>ASSIS DA<br>SILVA JUNIOR | Canadá    | ENG MECÂNICA                        | NEW BRUNSWICK<br>COMMUNITY COLLEGE,<br>SAINT JOHN          | Mar/14 | Ago/15      | FARROUPILHA        |
| CICERO<br>PEREIRA<br>COSTA               | Canadá    | SISTEMAS PARA<br>INTERNET           | DOUGLAS COLLEGE,<br>NEW WESTMINSTER                        | Mar/14 | Ago/15      | PORTO<br>ALEGRE    |
| FABIO<br>CISMORIO DA<br>SILVA<br>MIRANDA | EUA       | SISTEMAS PARA<br>INTERNET           | RICE UNIVERSITY  | Mar/14 | Ago/15      | PORTO<br>ALEGRE    |
| HENRIQUE<br>TASSINARI<br>GABBI           | EUA       | VITICULTURA E<br>ENOLOGIA           | UNIVERSITY OF<br>CALIFORNIA, DAVIS                         | Mar/14 | Ago/15      | BENTO<br>GONÇALVES |
| MARCUS<br>MARZULLO<br>CHAIBEN            | EUA       | VITICULTURA E<br>ENOLOGIA           | COLORADO STATE<br>UNIVERSITY                               | Mar/14 | Ago/15      | BENTO<br>GONÇALVES |

| GUILHERME<br>DERTZBOCHER<br>FEIL PINHO | Canadá  | AUTOMAÇÃO<br>INDUSTRIAL           | RED RIVER COLLEGE,<br>WINNIPEG                                  | Abr/14 | Set/15 | CANOAS             |
|--|---------|-----------------------------------|---|--------|--------|--------------------|
| LUCAS<br>AGOSTINI                      | Canadá  | ENG MECÂNICA                      | CEGEP DE L'ABITIBI-<br>TÉMISCAMINGUE                            | Abr/14 | Set/15 | ERECHIM            |
| ANDREIA DA<br>SILVA<br>CEZIMBRA        | Canadá  | HORTICULTURA                      | NIAGARA COLLEGE,<br>NIAGARA ON THE LAKE                         | Abr/14 | Set/15 | BENTO<br>GONÇALVES |
| DANNER<br>SOUZA TERRA                  | Canadá  | ADS                               | COLLEGE OF NEW<br>CALEDONIA                                     | Mai/14 | Ago/15 | BENTO<br>GONÇALVES |
| DOUGLAS<br>CHESINI                     | Canadá  | ENG DE<br>CONTROLE E<br>AUTOMAÇÃO | NORTH ISLAND<br>COLLEGE, VANCOUVER<br>ISLAND                    | Mai/14 | Ago/15 | FARROUPILHA        |
| WILLIAN<br>SECCO                       | Canadá  | ADS                               | CANADORE COLLEGE  | Mai/14 | Out/15 | BENTO<br>GONÇALVES |
| CARLOS DIEGO<br>RIBEIRO DOS<br>SANTOS  | Canadá  | AGRONOMIA                         | OLDS COLLEGE, OLDS  | Mai/14 | Out/15 | SERTAO             |
| GABRIELA<br>KAPPLER                    | Canadá  | ALIMENTOS                         | CENTENNIAL COLLEGE  | Mai/14 | Out/15 | BENTO<br>GONÇALVES |
| CARLOS<br>OTAVIANO<br>NANO JUNIOR      | Canadá  | ENG MECÂNICA                      | CAMOSUN COLLEGE,<br>VICTÓRIA                                    | Mai/14 | Out/15 | FARROUPILHA        |
| PAULA DUARTE<br>BOL                    | Canadá  | ADS                               | LANGARA COLLEGE,<br>VANCOUVER                                   | Jun/14 | Jul/15 | RESTINGA           |
| MAIQUELI<br>LONGARETTI<br>BONETZ       | EUA     | VITICULTURA E<br>ENOLOGIA         | UNIVERSITY OF<br>MINNESOTA- TWIN<br>CITIES SAINT PAUL<br>CAMPUS | Jun/14 | Ago/15 | BENTO<br>GONÇALVES |
| MARCOS<br>MARCHETTO                    | Canadá  | ENG MECÂNICA                      | COLLEGE OF THE<br>ROCKIES                                       | Jun/14 | Nov/15 | ERECHIM            |
| EDUARDO<br>GHIDINI BIAZUS              | Canadá  | ENG DE<br>CONTROLE E<br>AUTOMAÇÃO | SAULT COLLEGE   | Jul/14 | Ago/15 | FARROUPILHA        |
| FELLIPE DIEGO<br>COSTUCHENK<br>O       | Canadá  | ENG MECÂNICA                      | NEW BRUNSWICK<br>COMMUNITY COLLEGE,<br>SAINT JOHN               | Jul/14 | Ago/15 | ERECHIM            |
| CLEOMAR<br>MARAGA                      | EUA     | ENG MECÂNICA                      | UNIVERSITY OF NOTRE<br>DAME                                     | Ago/14 | Ago/15 | FARROUPILHA        |
| GUSTAVO<br>POSTINGHER                  | Itália  | VITICULTURA E<br>ENOLOGIA         | UNIVERSITÁ DI<br>BOLOGNA - CAMPUS<br>BOLOGNA                    | Ago/14 | Jul/15 | BENTO<br>GONÇALVES |
| VINICIUS DE<br>CARLI                   | Canadá  | ADS                               | ALGONQUIN COLEGGE,<br>OTTAWA                                    | Set/14 | Ago/15 | BENTO<br>GONÇALVES |
| PETERSON<br>SEGATTO<br>MULLER          | Canadá  | ENG DE<br>CONTROLE E<br>AUTOMAÇÃO | LAMBTON COLLEGE,<br>SARNIA                                      | Set/14 | Ago/15 | FARROUPILHA        |
| MAURÍCIO<br>CUNHA BLUM                 | Holanda | ADS                               | THE HAGUE<br>UNIVERSITY OF<br>APPLIED SCIENCES                  | Set/14 | Ago/15 | CANOAS             |



### *1.2 Ações de superação 2014-2015*

A partir da análise geral dos dados coletados referentes aos indicadores da Dimensão 1, observa-se que o IFRS teve avanços significativos na implantação da missão e políticas previstas no PPI, bem como das ações correspondentes. No entanto, de forma geral, a CPA indica alguns pontos que ainda necessitam de investimento:

- Consolidar as ações de pesquisa e inovação no IFRS, especialmente no que se refere à relação com as agências de fomento externo;
- Implementar política de capacitação de docentes, para a melhoria da qualidade das ações de ensino, pesquisa e extensão, em especial no que se refere à verticalização do ensino, da pesquisa e da extensão;
- Realizar eventos periódicos, visando a interação da comunidade acadêmica e
  da comunidade externa organizada, em que deverão ser debatidos e
  sistematizados assuntos pertinentes aos rumos do IFRS e de cada câmpus,
  ao seu papel no desenvolvimento local e regional, de modo que se construam
  subsídios para a elaboração do planejamento estratégico (articulado) das
  áreas de ensino, pesquisa e extensão;
- Intensificar as ações que contribuam para a consolidação da verticalização do ensino, da pesquisa e da extensão, com vistas à implementação de ações concretas e efetivas para além da oferta dos diversos níveis de ensino;
- Empreender ações que garantam a discussão e promovam a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- Incentivar a ampliação do número de projetos que envolvam inovação tecnológica;

 Consolidar política para implementação de novos cursos- privilegiando o atendimento às necessidades da comunidade e da região, com implantação de processo específico de pesquisa e levantamento estatístico- a verticalização do ensino e o cumprimento do plano de metas.

# 1.3 A política para o ensino, a pesquisa, a extensão e as respectivas normas de operacionalização, incluídos os procedimentos para estímulo à produção acadêmica, as bolsas de pesquisa, de monitoria e demais modalidades

Na perspectiva da consolidação das políticas públicas para os IFs, a dimensão de política de ensino, pesquisa e extensão pensados indissociavelmente, a partir dos eixos de verticalidade, horizontalidade, tecnologia, cultura e inovação, apresenta grande relevância no contexto institucional. Essas relações estão expressas nos documentos institucionais (PDI e PPI) e nos documentos oficiais e , principalmente, nas práticas e vivências que constituem o cotidiano acadêmico, no comprometimento dos docentes e discentes, assim como traçados e majoritariamente cumpridos, que podem ser analisados pelos instrumentos de avaliação institucional.

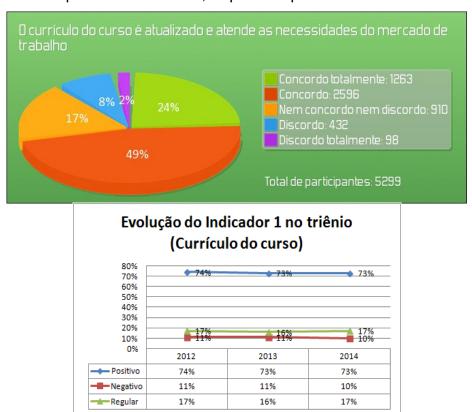
Nesse sentido, apresenta-se análise do Projeto Político Pedagógico do IFRS por meio dos seguintes indicadores:

# Projeto Pedagógico Institucional (PPI): Cursos oferecidos - graduação (tecnológica, licenciatura, bacharelado), técnico, PROEJA, presencial e a distância, pós-graduação lato e stricto sensu.

O Projeto Pedagógico Institucional – PPI do IFRS foi implantado em 2011 (Resolução CONSUP nº 109 de 20 de dezembro de 2011), o que representou um avanço em relação às ações de superação apontadas no Relatório de Autoavaliação de 2010. Embora o PPI do IFRS tenha sido construído a partir de um intenso processo participativo integrando os diversos câmpus e segmentos da comunidade interna do IFRS, ainda no ano de 2014 verifica-se um movimento de apropriação do conteúdo do documento por parte da comunidade.

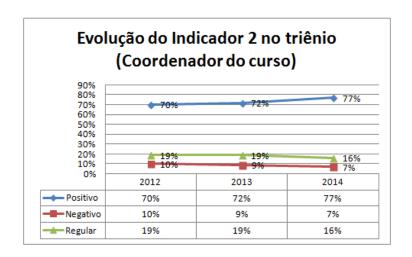
Os instrumentos de avaliação de cursos e de autoavaliação discente visam identificar a consolidação das políticas definidas no PPI do IFRS. Desde o ano de

2012, ampliou-se o público envolvido na avaliação de cursos de modo que além dos discentes, também os docentes e os servidores técnicos-administrativos passaram a participar desse processo avaliativo, o que foi replicado nos anos de 2013 e 2014.

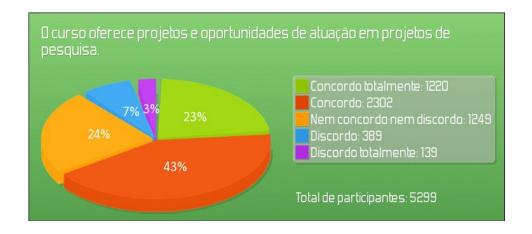


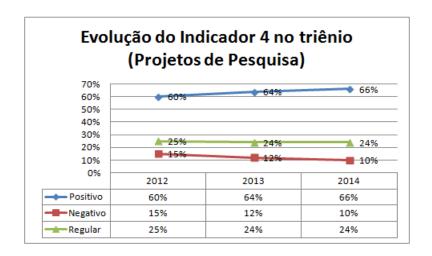
Em relação ao indicador 1 do Instrumento de Avaliação do Curso, "o currículo do curso é atualizado e atende às necessidades do mercado de trabalho", verificase que 73% dos participantes concorda ou concorda totalmente, sendo que apenas 10% dos mesmos discorda ou discorda totalmente. Identifica-se que 17% dos participantes que participaram da avaliação online não concordam nem discordam.



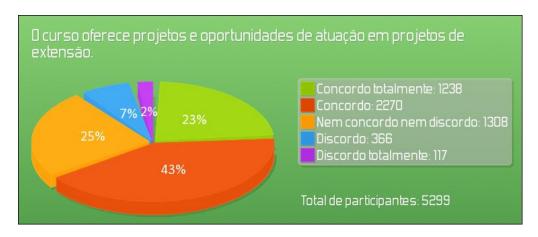


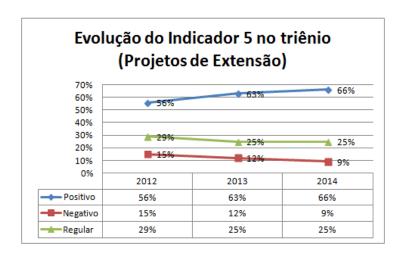
A disponibilidade da coordenação do curso para atendimento aos docentes e discentes é avaliada através do indicador 2 do Instrumento de Avaliação do Curso. 77% dos participantes que responderam à avaliação posicionaram-se entre concordam e concordam plenamente (5% a mais do que no ano anterior e 7% a mais do que em 2012), sendo que apenas 7% (3% a menos do que no ano anterior) discordam ou discordam plenamente. 16% desses estudantes demonstram nem concordar nem discordar com a assertiva. Tais resultados indicam que os coordenadores de curso, de uma forma geral, cumprem a contento a função de gestores e educadores no âmbito das atribuições atinentes a essa função e que a apreciação acerca dessa temática vem sendo avaliada, ao longo do tempo, de forma positiva.





No indicador 4, "o curso oferece projetos e oportunidades de atuação em projetos de pesquisa", identifica-se que 66% (6% a mais do que na avaliação do início do triênio) dos participantes da avaliação institucional concordam ou concordam totalmente com essa afirmação, sendo que apenas 10% (5% a menos do que quando do início do triênio) dizem discordar ou discordar totalmente. Somados os participantes que não concordam nem discordam com aqueles cuja percepção sobre essa assertiva é negativa, chega-se a um grupo composto por 34% dos respondentes. Há que se destacar que no ano de 2012, o número de pessoas que compartilhavam dessas mesmas percepções era de 40%. Percebe-se, portanto, um avanço na avaliação desse indicador, ainda que se diagnostique a necessidade de consolidação de uma política de caráter mais formativo nessa dimensão. Nesse sentido, pode-se inferir que as políticas de pesquisa propostas no PDI vem recebendo investimentos importantes no âmbito do desenvolvimento da cultura investigativa e da pesquisa como princípio educativo, conforme prevê o documento.





O indicador 5 desse instrumento de avaliação, "o curso oferece projetos e oportunidades de atuação em projetos de extensão", apresenta como resultado 66% de participantes que concordam ou concordam totalmente com a existência dessas oportunidades. Apenas 9% desses apontam que discordam ou discordam totalmente da existência das possibilidades de participação na extensão. Destacase que, ainda que tenha avançado em relação aos anos de 2012 e 2013, há que se considerar a percentagem significativa de 34% dos respondentes que referem nem concordar nem discordar, ou que discordam ou discordam totalmente, o que pode indicar a necessidade de um maior investimento em processos formativos no que se refere à divulgação e entendimento do que são e de quais as finalidades das práticas extensionistas.

### 1.4 Avaliação do processo de atendimento às metas de eficiência e eficácia conforme termo de metas

Tendo como base o Plano de Ação para o ano de 2014, estratégias importantes foram implementadas para atender a esse quesito. Destacam-se o crescimento do fomento interno de Bolsas de Iniciação Científica e/ou Tecnológica no Ensino Superior (BICTES), Bolsa de Iniciação Científica e/ou Tecnológica no Ensino Técnico (BICET) e o Programa de Auxílio Institucional à Produção Científica e/ou Tecnológica (AIPTC). Da mesma forma, destaca-se a consolidação das ações de extensão e, especialmente, a crescimento das ações ofertadas pelo PRONATEC. Salienta-se, ainda, a ampliação dos programas de assistência

estudantil que garantem a permanência do aluno na instituição, auxiliando-os em aspectos de aporte financeiro e emocional, para que possam dedicar-se ao estudo.

# 1.5 Projeto Pedagógico Institucional – PPI: Ensino de Especialização Lato Sensu e Educação Continuada

O PPI do IFRS define que "os programas e cursos de pós-graduação no IFRS devem assegurar a necessária articulação entre ciência, tecnologia e cultura, e entre ensino, pesquisa e extensão, tendo em vista contribuir para o desenvolvimento nacional, com destaque à sua atuação no plano local e regional". Define, também, que o ensino de Pós-Graduação se organizará nos formatos lato sensu e stricto sensu, respeitado o princípio da aplicabilidade investigativa, bem como de seu caráter profissional, confirmando a necessária articulação com o PDI, considerando: a prática do ensino e da pesquisa, o ensino e a pesquisa como atividade estratégica de verticalização do ensino, o atendimento de demandas sociais, do mundo do trabalho e da produção, com impactos nos arranjos produtivos locais; o comprometimento com a inovação tecnológica e com a transferência de tecnologia para a sociedade; a formação de recursos humanos para os campos da Educação, Ciência e Tecnologia, tendo como base o desenvolvimento da Educação Profissional e Tecnológica e a formação de profissionais para a pesquisa aplicada, a inovação tecnológica.

A educação continuada é considerada no processo contínuo e permanente, apontando que a instituição deve criar oportunidades desse tipo de formação. É importante destacar que o documento define o curso de Licenciatura em Educação Profissional como uma das principais estratégias de formação continuada do Instituto, atendendo o público interno (docentes e técnico-administrativos) e o público externo. Como forma de atender a essa demanda, cabe destacar que no ano de 2014 foram implementados cursos de especialização para a formação pedagógica dos servidores com ênfase na docência voltada para a educação profissional.

Em consonância com os relatórios de 2011, 2012 e 2013, verifica-se que a iniciativa de verticalização e horizontalidade no desenvolvimento das ações de

ensino, pesquisa e extensão ainda se constitui como desafio importante para os próximos anos de implementação do PDI 2015-2019 e de consolidação do PPI.

Na perspectiva da Educação Inicial e Continuada destacam-se as vagas vinculadas ao PRONATEC ofertadas em 2014, conforme segue no quadro abaixo:

| NÚMERO DE VAGAS – CURSOS FIC-PRONATEC |             |             |             |  |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--|
| CÂMPUS DO IFRS                        | Alunos 2012 | Alunos 2013 | Alunos 2014 |  |
| Campus Alvorada                       | NA          | NA          | 49          |  |
| Campus Bento Gonçalves                | 182         | 209         | 167         |  |
| Campus Canoas                         | 40          | 516         | 1181        |  |
| Campus Caxias                         | NA          | 147         | 975         |  |
| Campus Erechim                        | 130         | 335         | 319         |  |
| Campus Farroupilha                    | 310         | 145         | 201         |  |
| Campus Feliz                          | NA          | 98          | 579         |  |
| Campus Ibirubá                        | 151         | 299         | 412         |  |
| Campus Osório                         | 183         | 400         | 183         |  |
| Campus Porto Alegre                   | 1300        | 1.154       | 908         |  |
| Campus Rio Grande                     | NA          | 328         | 155         |  |
| Campus Restinga                       | NA          | NA          | NA          |  |
| Campus Rolante                        | NA          | 119         | 789         |  |
| Campus Sertão                         | 178         | 540         | 1224        |  |
| Campus Vacaria                        | NA          | NA          | 45          |  |
| Campus Veranópolis                    | NA          | NA          | 108         |  |
| Campus Viamão                         | NA          | NA          | 117         |  |
| TOTAL IFRS                            | 2.200       | 4.290       | 7.412       |  |

Fonte: BI Sistec, março 2015.http://bisistec.mec.gov.br/

A oferta de FIC no triênio em análise foi ampliada para bem além do triplo de vagas se considerarmos o cômputo de origem (quantitativo de 2012). Tais dados revelam o compromisso institucional com esse tipo de formação, fortemente alinhado com uma das finalidades dos Institutos Federais.

No ano de 2014, o IFRS obteve autorização da CAPES para a abertura de dois cursos de Mestrado Profissional que passarão a funcionar efetivamente no ano de 2015: o Mestrado Profissional em Informática na Educação, com sede no

campus Porto Alegre e o Mestrado Profissional em Tecnologia e Engenharia de Materiais, com sede em Caxias do Sul.

# 1.6 Integração entre as propostas de graduação e pós-graduação lato sensu (verticalização)

#### Conforme o PPI do IFRS (2011), a instituição

estrutura a sua prática através da verticalização do ensino, de modo que todos os sujeitos envolvidos no processo educacional atuem nos diferentes níveis e modalidades, compartilhando os espaços pedagógicos, estabelecendo itinerários formativos, por meio de ações integradas entre ensino, pesquisa e extensão. A indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão busca superar o modelo hegemônico de educação, possibilitando que o conjunto de saberes produzidos no IFRS perpasse os níveis e modalidades de ensino oferecidas pela Instituição.

A atuação dos docentes nos diferentes níveis e modalidades permite que o processo educacional privilegie a reconstrução de saberes por meio da vivência cotidiana das diversas realidades do contexto pedagógico, possibilitando a reflexão constante sobre o seu fazer e abrindo possibilidades de interação efetivas entre esses diversos cenários. Considerando que a verticalização do ensino no IFRS ainda se concentra entre o ensino técnico de nível médio e a graduação, aponta-se como necessidade a implementação de projetos de verticalização do ensino envolvendo os cursos de pós-graduação lato sensu e stricto sensu, bem como o esforço para integrar docentes e estudantes nessa perspectiva.

#### 1.7 Projeto Pedagógico Institucional (PPI): Pesquisa

Segundo o PPI do IFRS (2011), a instituição "tem como prioridade incentivar as atividades de ensino e pesquisa desenvolvidas pelos trabalhadores em educação e discentes. Nesse sentido, compreende como fundamental a articulação da qualidade do ensino ao desenvolvimento científico, tecnológico e cultural de nossa região."

Para tanto, define que as pesquisas a serem realizadas deverão harmonizarse com o Projeto Pedagógico da Instituição e sua implementação ocorrerá mediante a adoção de procedimentos que consistirão, principalmente, em:

- buscar alternativas de fomento às ações de pesquisa;
- realizar convênios com instituições vinculadas à pesquisa, firmar e manter intercâmbio com instituições científicas, visando firmar contatos sistemáticos entre pesquisadores e o desenvolvimento de projetos comuns;
- criar mecanismos de avaliação e divulgação da produção científica e tecnológica realizada no Instituto;
- promover simpósios destinados ao debate de temas científicos, técnicos, tecnológicos e pedagógicos;
- disponibilizar recursos audiovisuais, de informática e acervo bibliográfico atualizado;
- possibilitar participação em eventos científicos, técnicos, tecnológicos e pedagógicos que possam sensibilizar e motivar educandos e trabalhadores em educação ao desenvolvimento da prática de pesquisa, sobretudo aqueles que desempenham atividades profissionais articuladas com os eixos temáticos estratégicos pesquisados na própria Instituição;
- promover o cadastramento das pesquisas institucionais e o fortalecimento dos eixos temáticos estratégicos, procurando expandilos e/ou associá-los às atividades de ensino e extensão;
- criar núcleos e programas de pesquisa atrelados ao ensino de nível técnico, de graduação e de pós-graduação;
- captar recursos para o desenvolvimento de programas especiais;
- disponibilizar o acesso às bases de dados nacionais e internacionais de artigos científicos;
- buscar fomentos externos para o desenvolvimento de atividades de pesquisa e inovação;
- buscar a aproximação e a integração com os setores produtivos.

De acordo com o que foi evidenciado no item 1.3 do presente relatório, fica evidente o quanto as ações e políticas de pesquisa institucionais têm se desenvolvido em consonância com o PPI. São muitos os indicadores de crescimento já destacados, tais como a ampliação do número de pessoas envolvidas nas atividades investigativas, o aumento de grupos e linhas de pesquisa,

assim como do número de bolsas de fomento interno.

### 1.8 Políticas institucionais de práticas de investigação, iniciação científica e tecnológica, de pesquisa e formas de sua operacionalização

O Núcleo de Inovação Tecnológica do IFRS ainda necessita de maior investimentos e atenção da gestão para que seu funcionamento aconteça de forma plena e cumpra o seu papel social e institucional.

### 1.9 Projeto Pedagógico Institucional (PPI): Extensão

Conforme o PPI do IFRS, a ação extensionista é compreendida como a prática acadêmica que interliga o próprio Instituto, nas suas atividades de ensino e pesquisa, com as demandas da comunidade, possibilitando a formação de profissionais aptos a exercerem a sua cidadania, a contribuírem e a humanizarem o mundo do trabalho. É por meio da extensão que o Instituto contribui de forma efetiva para o desenvolvimento socioeconômico e cultural da região, articulando teoria e prática e produzindo novos saberes.

O IFRS objetiva, do ponto de vista das políticas de extensão: a otimização das relações de intercâmbio institucional com a sociedade voltadas para a reflexão-ação em torno das necessidades sócio-educacionais e econômicas locais e regionais; a divulgação do conhecimento produzido no Instituto; o fortalecimento das ações conjuntas envolvendo ensino, pesquisa e extensão em consonância com as necessidades sociais; a promoção de atividades de extensão em todos os câmpus do instituto, bem como em seus núcleos avançados; a captação e a oferta de recursos destinados ao incentivo e apoio às ações extensionistas; a divulgação das ações para reforçar e ampliar parcerias com a comunidade acadêmica, setores governamentais e não governamentais, no âmbito da união, do estado e dos municípios, visando a contribuir para a definição de políticas públicas de extensão em ações efetivas de combate à exclusão em todos os setores da sociedade No último triênio, é possível identificar que a extensão havia sofrido um decréscimo quantitativo de ações durante o ano de 2013 que, no ano de 201, foi mais do que

superado. Nesse sentido, é fundamental o olhar atento da equipe gestora, como o desmontrado nesse caso, para que a atenção para as políticas de extensão institucionais, tendo em vista o seu papel social e sua necessária indissociabilidade com as ações de ensino e pesquisa, seja uma prioridade.

### 1.10 Ações de superação 2014-2015

A partir da análise geral dos dados coletados referentes aos indicadores da Dimensão 2, observa-se que o IFRS apresentou avanços significativos em 2014, principalmente no que se refere à ampliação de projetos de pesquisa e de extensão em todos os câmpus, ao aprimoramento quantitativo e qualitativo dos cursos oferecidos, com destaque para a abertura de novos cursos de pós-graduação lato e stricto sensu, e à implementação da cultura de participação da comunidade.Como desdobramento dessas considerações e da análise geral realizada sobre essa dimensão, recomenda-se as seguintes ações de superação:

- Continuidade de investimento e consolidação das ações de pesquisa e extensão em todos os câmpus;
- Necessidade de políticas, regulamentação e ações gerais no que se refere à articulação do ensino, da pesquisa e da extensão, privilegiando, em especial, a verticalização;
- Implementação efetiva e consolidação da pós-graduação lato e stricto sensu;
- Consolidação dos programas de fomento à pesquisa, em especia oriundos das agências externas de fomento, e à extensão;
- Consolidação da política de encargos didáticos, definindo a dedicação docente para as atividades de ensino, pesquisa extensão;
- Conclusão da infraestrutura necessária aos campus para desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão;
- Implantação de ações efetivas para atendimento às metas de eficiência e eficácia;
  - Ampliar convênios e as parcerias com empresas públicas e privadas, parcerias interinstitucionais com IFs, bem como com instituições de ensino nacionais e internacionais.

# 2. A RESPONSABILIDADE SOCIAL DA INSTITUIÇÃO, NO QUE SE REFERE AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL, CONSIDERA ESPECIALMENTE, À SUA CONTRIBUIÇÃO EM RELAÇÃO À INCLUSÃO SOCIAL, À DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS, DO MEIO AMBIENTE, DA MEMÓRIA CULTURAL, DA PRODUÇÃO ARTÍSTICA E DO PATRIMÔNIO CULTURAL

Nesse item, analisa-se a Dimensão 3 do SINAES.

O IFRS, como instituição de ensino público federal e voltado à formação técnica, tecnológica, científica e cultural, busca consolidação das políticas de inclusão com base no compromisso social, através dos processos de ensino, pesquisa e extensão. Desta forma, propõe-se o levantamento de dados e informações quantitativos e qualitativos para subsidiar possíveis análises e alimentar a construção de indicadores em relação ao compromisso e responsabilidade social.

# 2.1 Compromisso do IFRS com os programas de inclusão social, ações afirmativas e inclusão digital

O IFRS vem construindo sua política de inclusão social, de ações afirmativas e inclusão digital. Os câmpus têm trajetórias diferentes em relação a essas ações, com experiências significativas relacionadas às ações afirmativas e inclusão digital. Uma iniciativa comum, já mencionada em relatórios anteriores, refere-se à implantação do NAPNE, que, conforme definido no PPI do IFRS:

tem objetivo de organizar e estimular projetos e programas educacionais para a convivência, consciência da diversidade e principalmente buscar a quebra das barreiras arquitetônicas, educacionais e de comunicação, buscando adequar-se à legislação no que diz respeito à acessibilidade física e prioridade de acesso (Lei 10.098/00, Lei 10.048/00, Decreto 5.296/06 e NBR 9050 da ABNT). (p.29)

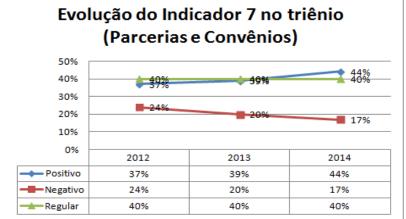
Além disso, o ano de 2014 (assim como os anteriores), foi marcado pelas ações vinculadas ao PRONATEC que, conforme os números já explicitados anteriormente, acaba por exercer grande impacto na inclusão social e no mundo do trabalho na região de abrangência do IFRS.

### 2.2 Relações do IFRS com o setor público, o setor produtivo e o mercado de trabalho

De forma geral, observa-se que todos os câmpus do IFRS vêm realizando ações que ampliam as relações com o setor público, o setor produtivo e com o mundo do trabalho. Tais ações ocorrem, especialmente, através dos cursos, da gestão e da área de comunicação.

O instrumento de avaliação de curso do IFRS busca identificar as parcerias e/ou convênios com instituições públicas e/ou privadas, com interação entre docentes e discentes, na percepção do estudante:





Analisando os resultados, pode-se perceber que apenas 44% dos participantes da avaliação institucional concordam totalmente ou concordam com a existência dessas ações. 17% dos participantes apontam que discordam ou discordam totalmente da existência de tais parcerias em seus cursos. Um percentual significativo de participantes, 40%, refere nem concordar nem discordar. Tais resultados, ainda que com uma pequena evolução de 2013 para 2014, conservam-se apontando para a necessidade de o IFRS ampliar e divulgar as

parcerias com as instituições públicas e privadas, uma vez que nem sempre as ações que envolvem relações com o setor público e privado, emergem dos currículos dos cursos.

#### *2.3 Ações de superação 2014-2015*

Com base no levantamento das ações que atendem aos indicadores dispostos na Dimensão 3 do SINAES, observa-se que o IFRS vem perseguindo o atendimento das metas e objetivos definidos no PDI em relação às ações de inclusão social, inclusão digital e ingresso e permanência dos estudantes, por meio de trajetórias distintas e ajustadas aos contextos específicos de cada câmpus. Ao longo do triênio, excetuando as ações vinculadas ao NAPNE e ao Pronatec, sugerese que sejam seguidas as indicações abaixo, tendo em vista a percepção de que essa dimensão precisa receber maior investimento dos setores responsáveis:

- Promover o diálogo entre os câmpus de forma a divulgar as ações já realizadas com sucesso no âmbito da inclusão, do acesso e da permanência.
- Ampliar as parcerias com as instituições públicas e privadas, bem como com o mundo do trabalho, com maior envolvimento dos estudantes.

### 3. A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

Nesse item, analia-se a Dimensão 4 do SINAES.

Esta dimensão objetiva verificar se as práticas institucionais estão respondendo às demandas sociais, identificando o posicionamento e a identidade do IFRS no cenário vigente. A comunicação é protagonista no fortalecimento do compromisso institucional com a comunidade acadêmica, no fortalecimento da sua equipe de técnicos-administrativos e docentes, porque dá visibilidade para as ações desses atores que são, acima de tudo, agentes de transformação institucional e social.

O PDI do IFRS, por meio do plano de gestão, objetiva difundir informações, definindo ações como a constituição de políticas e ações de difusão e integração com as comunidades internas e externas; criação de mecanismos de comunicação entre os câmpus; e, criação e manutenção de um canal permanente com a mídia.

A comunicação com a sociedade no IFRS é coordenada pela Assessoria de Comunicação, que tem definidas como metas e ações as seguintes:

- Produção de material de divulgação institucional e atualização dos sítios eletrônicos da Reitoria e dos câmpus: vídeos institucionais para os câmpus e para a Reitoria; folders de todos os câmpus e com todos os cursos do IFRS; boletins informativos online (newsletter); matérias e releases sobre projetos e ações do IFRS; press-kit; banners para todas as pró-reitorias e para os câmpus; sites para os câmpus em implantação; atualização constante de todos os endereços eletrônicos do IFRS; rádio web; tv web.
- Orientação aos gestores e demais servidores para a consolidação do relacionamento com a mídia: essas ações têm a finalidade de preparar as fontes e os porta-vozes da instituição para apresentar de modo eficiente a divulgação do conhecimento desenvolvido na instituição e levar ao cidadão, e à sociedade em geral, as oportunidades proporcionadas pelo IFRS, através da Organização de media training; elaboração e manutenção de "catálogo de fontes".
- Informação de dirigentes e demais servidores da Reitoria e dos câmpus sobre notícias da área da Educação: manter os servidores informados sobre o IFRS e outras notícias da área da Educação. Com esse propósito foi

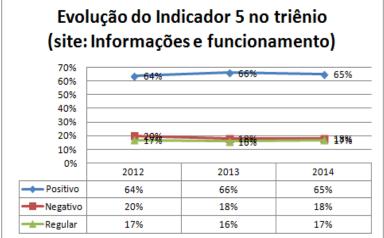
- realizada a clippagem de matérias referentes, as quais foram enviadas para todos os servidores.
- Padronização da Comunicação Institucional: assegurar a coerência e a unidade de comunicação do Instituto com a sociedade. Foi prevista a elaboração do Manual de Padronização da Comunicação Institucional, o qual foi elaborado, submetido ao parecer do Colégio de Dirigentes e publicado no site.
- Organização de eventos: planejamento e coordenação de inaugurações de câmpus e aulas inaugurais; auxiliar na organização de audiências públicas; treinamento sobre cerimonial aos câmpus e à Comunicação da Reitoria.
- Organização da identidade visual: divulgar a instituição de forma padronizada, assegurando a coerência e a unidade de comunicação do IFRS, através de crachás de identificação de servidores; placas de sinalização interna para os câmpus em implantação; fachada dos câmpus em implantação; envelopes para todos os câmpus e Reitoria; agenda diária; placas rodoviárias para as 17 cidades na quais o IFRS tem câmpus; identificação dos veículos de serviço e institucionais; pastas para eventos.

De uma forma geral, percebe-se que as metas definidas estão em fase consolidação, necessitando de intensificação de ações e investimentos que tenham repercussão em todos os segmentos da comunidade.

### 3.1 Percepção da comunidade acadêmica e escolar sobre a comunicação no IFRS

A percepção da comunidade acadêmica e escolar do IFRS sobre a comunicação no IFRS pode ser analisada através dos indicadores 5 e 6 do instrumento de avaliação institucional.





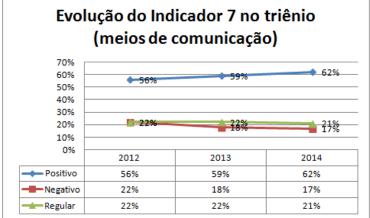
No que se refere ao indicador 5 do Instrumento de Autoavaliação Institucional, "o site do IFRS fornece, com clareza e agilidade, informações sobre o Instituto e seu funcionamento", 65% dos respondentes(1 % a menos que na avaliação anterior) concorda totalmente ou concorda. 18% afirma discordar e discordar totalmente e 17% se mostram indiferentes. Tais números evidenciam, como no relatório anterior, que o site tem sido um importante instrumento de comunicação com a comunidade interna do IFRS. O percentual de participantes que não concordam nem discordam se manteve igual ao do ano de 2012, ou seja, 17% dos respondentes estão no grupo dos que não concordam nem discordam, o que indica a necessidade de uma maior eficiência da comunicação interna do IFRS, já que o IFRS é uma instituição que abrange grande faixa de territorialidade e que depende, na maioria das situações , do site institucional para a comunicação com a comunidade escolar e acadêmica.





Em relação ao indicador 6 do mesmo instrumento, "o site do câmpus apresenta informações sobre as atividades de ensino, pesquisa e extensão do IFRS à comunidade externa", 73% (mesmo índice do ano anterior) da comunidade escolar e acadêmica concorda ou concorda totalmente com a assertiva, o que representa a consolidação das informações colhidas no ano anterior. Não há dúvidas de que houve grande avanço nesse indicador quando comparado ao ano de 2012. Apenas 9% (4% a menos do que na avaliação do início do triênio) dos participantes discordam ou discordam totalmente. Os 17% (1% a menos que na avaliação anterior) que referem que não concordam nem discordam, ainda que seja um número significativo, sofreram um pequeno decréscimo, o que indica que podem diminuir de forma mais contundente na medida em que sejam diversificadas, qualificadas e intensificadas ainda mais a comunicação das ações de ensino, pesquisa e extensão.





Ainda na Dimensão "Comunicação com a Sociedade", observa-se que 62% (3% a mais do que na avaliação anterior e 6% a mais do que em 2012) dos participantes manifestam concordar ou concordar totalmente com o indicador 7 do Instrumento de Avaliação Institucional, "os meios de comunicação utilizados pelo IFRS são adequados para divulgar suas atividades a comunidade", sendo que 17% (1% a menos que no ano anterior) manifestam discordar ou discordar totalmente, e os demais 21% não concordam nem discordam. Tais números, superiores a 2013, indicam uma melhora tímida em relação à última avaliação. Os dados aqui levantados evidenciam que, a despeito de todos os esforços envidados para que a Comunicação seja plenamente eficiente, ainda se faz necessário redimensionamento desse setor, de natureza estratégica, para que a comunidade se sinta contemplada de forma mais efetiva.

#### 3.2 Ouvidoria

O acesso à ouvidoria do IFRS se dá por meio do site, através de encaminhamento de mensagem que é enviada para os setores responsáveis. Ainda se faz necessária maior estruturação desse setor.

### *3.3 Ações de superação 2014-2015*

No que se refere à Dimensão 4, o IFRS vem trabalhando na implementação de processos que possibilitem e ampliem a comunicação com a sociedade. Em relação aos dados obtidos ao longo do triênio, mesmo que constatados avanços importantes, indicar-se-ão algumas estratégias de melhoria nos processos de comunicação que, inclusive, já foram sugeridas em relatórios anteriores, quais sejam:

- Ampliar a representação dos câmpus em associações, conselhos e entidades representativas;
- Incentivar a realização de ações de ensino, pesquisa e extensão que envolvam a comunidade interna e externa;
- Criar e qualificar estratégias que melhorem a comunicação entre os setores do câmpus e a direção;
- Criar e qualificar estratégias que melhorem a comunicação entre os setores dos câmpus e a comunidade acadêmica;
- Criar e potencializar estratégias que melhorem a comunicação entre a Reitoria e os câmpus;
- Estruturar a ouvidoria, como setor independente, desvinculando-a do gabinete do Reitor

# 4. AS POLÍTICAS DE PESSOAL, DE CARREIRAS DO CORPO DOCENTE E CORPO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO, SEU APERFEIÇOAMENTO, DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL E SUAS CONDIÇÕES DE TRABALHO

Este item refere-se à Dimensão 5 do SINAES.

As políticas de pessoal e de carreira do corpo docente e técnicoadministrativo estão descritas no PDI do IFRS. O plano de carreira de docentes e de técnicos-administrativos ainda está em fase de implementação.

### 4.1 PERFIL DOCENTE - TITULAÇÃO

A análise dos quadros permite observar que houve um crescimento significativo em relação à titulação dos docentes do IFRS, com maior concentração entre mestres e doutores. No entanto, há que se atentar para áreas e câmpus cujos docentes não estão concentrados entre mestres e doutores (o IFRS ainda conta com um corpo docente de 12% de professores graduados e especialistas). Essa é uma das preocupações pontuais da CPA, sendo que a questão já foi alvo e encaminhamento de ofício à Reitoria. Destaca-se, contudo, o quanto esse panorama se modificou de 2011, quando existiam 123 professores graduados ou especialistas, em relação ao ano de 2014, com 90 professores nessa condição. É louvável identificar que, num curto período de tempo, pelo menos 33 professores passaram por um processo de qualificação, sem contar os que estão se qualificando e ainda não concluíram essa etapa.

| Docentes Efetivos            | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2014 (%) |
|------------------------------|------|------|------|------|----------|
| N⁰ de docentes graduados     | 44   | 41   | 24   | 19   | 03%      |
| Nº de docentes especialistas | 79   | 72   | 66   | 71   | 09%      |
| Nº de docentes mestres       | 317  | 365  | 365  | 404  | 53%      |
| Nº de docentes doutores      | 154  | 182  | 213  | 266  | 35%      |
| TOTAL                        | 594  | 660  | 696  | 760  | 100%     |

Total de docentes do IFRS com titulação

#### 4.2 CORPO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO

Percebe-se, pela análise do quadro abaixo, que o número de servidores técnicos-administrativos cresceu significativamente (de 541 em 2012 para 826 em 2014), o que representa um avanço importante em relação às ações de superação indicadas em relatórios anteriores..

| Classe dos<br>Técnicos | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2014 (%) |
|------------------------|------|------|------|------|----------|
| Classe A               | 34   | 34   | ND   | 12   | 1%       |
| Classe B               | 0    | 0    | ND   | 20   | 2%       |
| Classe C               | 70   | 85   | ND   | 131  | 16%      |
| Classe D               | 203  | 243  | ND   | 366  | 44%      |
| Classe E               | 172  | 179  | ND   | 297  | 36%      |
| Total                  | 479  | 541  | ND   | 826  | 100%     |

Total de técnicos-administrativos do IFRS por categoria

O IFRS nos anos de 2012, 2013 e 2014 recebeu novos servidores técnicos administrativos, respectivamente, que certamente contribuirão com a qualificação dos processos administrativos e acadêmicos.

# 4.3 POLÍTICAS DE CAPACITAÇÃO E DE ACOMPANHAMENTO DO TRABALHO DOCENTE E FORMAS DE SUA OPERACIONALIZAÇÃO

Os relatórios das SPAs demonstram que os câmpus desenvolvem ações diferenciadas em relação à capacitação e acompanhamento do trabalho docente (ações como processos de acompanhamento e de avaliação do estágio probatório, formação pedagógica continuada, apoio à participação em eventos, dentre outros). A Diretoria de Gestão de Pessoas vinculada à Reitoria, em conjunto com as Diretorias dos Campus, vem discutindo e construindo com os servidores um Plano de Capacitação Institucional. Contudo, já existem ações bastante efetivas nesse âmbito que envolvem os afastamentos para realização de pós-graduação stricto sensu, horário especial para estudante e cursos de curta duração.

### 4.4 AÇÕES DE SUPERAÇÃO 2014-2015

As propostas de ações de superação levantadas pelas SPAs junto às direções dos câmpus podem ser descritas de forma geral, conforme segue:

- Promover cursos de aperfeiçoamento e formação aos servidores;
- Revisão da distribuição da carga horária do docente 40 horas DE, a fim de permitir um equilíbrio maior entre os três eixos do trabalho do mesmo, a saber, ensino, pesquisa e extensão.
- Incentivar a capacitação dos servidores técnico-administrativos, através da liberação para realização de cursos, inclusive de pós-graduação, e do fornecimento de subsídios.

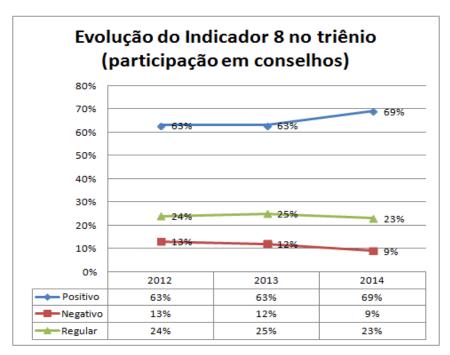
**ORGANIZAÇÃO** GESTÃO INSTITUIÇÃO, 5 E DA **ESPECIALMENTE**  $\mathbf{0}$ **FUNCIONAMENTO** REPRESENTATIVIDADE DOS COLEGIADOS. **SUA** INDEPENDÊNCIA **RELAÇÃO AUTONOMIA** E NA UNIVERSITÁRIA NOS PROCESSOS DECISÓRIOS

Os dados dessa dimensão estão relacionados à organização e à gestão do IFRS, especialmente no que se refere a questão da representatividade dos colegiados e órgãos representativos, sua dependência e autonomia, bem como a participação dos segmentos da comunidade acadêmica nos processos decisórios. Através do instrumento de avaliação institucional, pode-se analisar a percepção da comunidade interna em relação à gestão do IFRS.

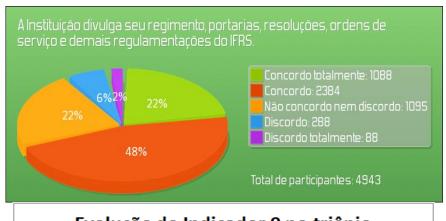
#### 5.1 GESTÃO INSTITUCIONAL

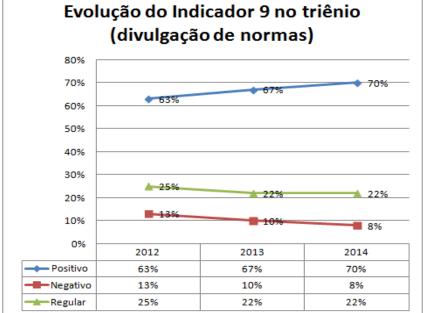
A gestão institucional no IFRS pode ser analisada a partir dos resultados relativos aos indicadores 8 e 9 do instrumento de avaliação institucional.





No indicador 8 do Instrumento de Avaliação Institucional, "a Instituição me oferece a possibilidade de participar de Conselhos, Comissões, Colegiados e/ou Grupos de Trabalho no IFRS", 69% (6% a mais do que nos anos anteriores) dos participantes posicionam-se entre concordam totalmente e concordam. Entre os que discordam e discordam totalmente identifica-se 9%, o que representa uma pequena parcela da comunidade escolar e acadêmica. 23% manifestam que não concordam nem discordam, o que pode representar uma parcela significativa da comunidade que não está tendo a oportunidade de participar ativamente da gestão do IFRS como representantes nos conselhos, comissões, colegiados ou grupos de trabalho, especialmente se somados àqueles que discordam e discordam totalmente (totalizando 32% da comunidade escolar e acadêmica). Em relação à avaliação anterior, observa-se que houve alteração significativa nas respostas que envolviam a concordância e a diminuição de 2% no grupo dos que discordavam. Nesse sentido, observa-se uma importante melhoria nesse indicador, o que sugere que ações efetivas foram tomadas no sentido das participações colegiadas e de sua divulgação.





Com relação ao indicador 9 do Instrumento de Autoavaliação Institucional, "a Instituição divulga seu regimento, portarias, resoluções, ordens de serviço e demais regulamentações do IFRS", observa-se que 70% (3% a mais do que na avaliação anterior) dos participantes avalia que concorda ou concorda totalmente. 8% (2% a menos do que em 2013) julga discordar ou discordar totalmente, e 22% manifesta-se por não concordar nem discordar. Ainda que nesse indicador se perceba avanços em relação a 2012 e 2013, faz-se necessário que sejam consolidadas ações de divulgação e discussão dos documentos orientadores da missão e dos processos institucionais tendo em vista a permanência de 22% de respondentes que se colocam como indiferentes a uma questão que incide diretamente sobre a qualidade participativa na instituição.

### 5.2 AÇÕES DE SUPERAÇÃO 2014-2015

A CPA e SPAs, ao promoverem a autoavaliação nos câmpus e na Reitoria, contribuíram para a construção de um diagnóstico relativo às possibilidades de participação da comunidade acadêmica, bem como à sua disponibilidade de participar de comissões, conselhos, dentre outros. Verifica-se que em 2014, apesar dos avanços realizados, não houve uma ampliaçãode nível de conhecimento e de consciência dos respondentes acerca do tema da participação em comissões, colegiados etc. Para reverter esse quadro, são sugeridas as seguintes ações:

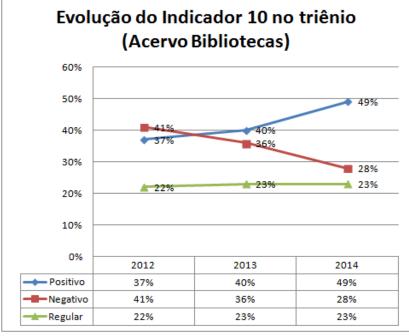
- Consolidar a implementação do Regimento dos câmpus, bem como de seus Conselhos Representativos;
- Garantir a participação da sociedade civil organizada em conselhos representativos;
- Diversificar e qualificar os canais de divulgação, para que um maior conjunto de pessoas seja informada das ações executadas pelos conselhos e órgãos colegiados;
- Implementar uma política institucional de apoio aos Diretórios Acadêmicos;
- Intensificar e qualificar ainda mais o processo de divulgação das portarias, regimentos e ordens de serviços;
- Consolidar os mecanismos de participação da comunidade acadêmica nos processos de gestão e organização da instituição, a fim de tornar mais horizontal e democrático o seu funcionamento e/ou desenvolvimento.

# 6. INFRAESTRUTURA FÍSICA, ESPECIALMENTE A DE ENSINO E DE PESQUISA, BIBLIOTECA, RECURSOS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

### 6.1 INSTALAÇÕES GERAIS DO IFRS

Os dados e a análise aqui apresentados referem-se à Dimensão 7 do SINAES. As instalações gerais do IFRS podem ser analisadas pelos resultados dos indicadores 10, 11, 12, 13, 14 e 15 do instrumento de avaliação institucional, conforme segue:

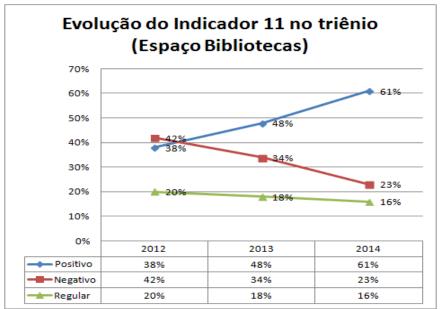




A análise dos resultados demonstra que apenas 49% dos participantes da

avaliação institucional online concorda plenamente ou concorda que o acervo do IFRS tem qualidade e quantidade de livros na biblioteca adequados (indicador 10 do instrumento de autoavaliação institucional). 23% não concordam ou discordam e 23% responderam que discordam ou discordam totalmente. Embora seja visível o crescimento em relação aos anos de 2012 e 2013, ainda permanece a indicação de que o IFRS e seus câmpus continuem investindo maciçamente na aquisição das obras necessárias, tanto no que se refere à quantidade quanto à qualidade do acervo.

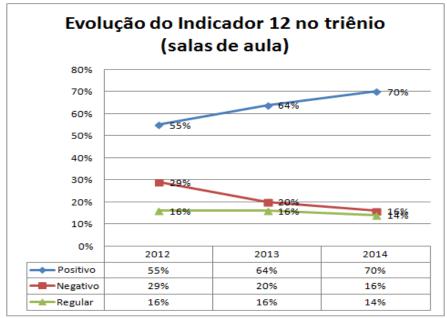




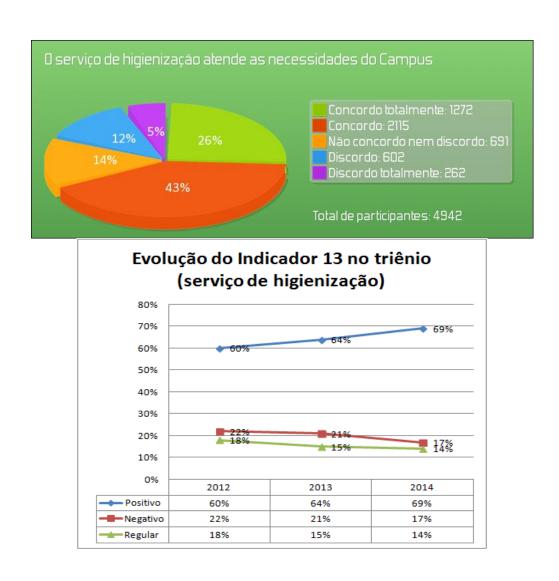
No indicador 11 do instrumento de Auto avaliação Institucional, "o espaço físico da biblioteca e as instalações são adequados, 61% dos respondentes estão no grupo que concorda com a assertiva, enquanto 23% estão no grupo que discorda. 16% não concorda nem discorda. Apesar de as respostas indicarem um avanço significativo de natureza satisfatória, o número de apreciações negativas ou

indiferentes permanece muito elevado (39%). Nesse sentido, é urgente que o olhar e o investimento sobre as instalações das bibliotecas, assim como sobre a organização de seus espaços físicos sejam revistos.



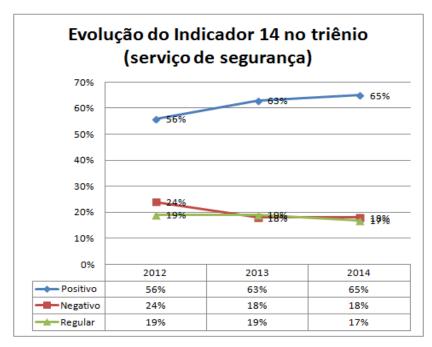


Com relação ao indicador 12 do Instrumento de Autoavaliação Institucional, "as salas de aula apresentam espaço físico e mobiliário adequado ao número de estudantes", percebe-se que 70% dos respondentes indica concordar ou concordar plenamente, sendo que 16% discorda ou discorda totalmente, seguidos por 14% que afirmam não concordar nem discordar. Observa-se que a satisfação em relação aos espaços e mobiliário de sala de aula aumentou em relação a 201 e a 2013. Contudo, há que se continuar investindo, tendo em vista que a quantidade de respostas negativas ou indiferentes ainda é significativa (30%).

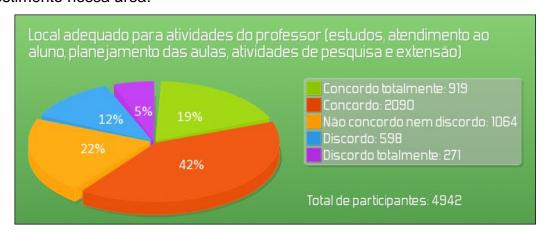


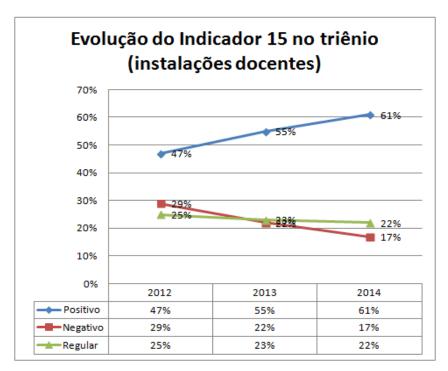
Nas respostas relativas ao indicador 13 do mesmo instrumento "o serviço de higienização atende as necessidades do câmpus", 69% apontam concordar ou concordar totalmente, sendo que 17% apontam discordar ou discordar plenamente. Apenas 14% posicionam-se com o não concordo nem discordo.





Com relação ao indicador 14 do mesmo Instrumento, "O serviço de segurança atende as necessidades do Campus", pode-se verificar avanço em relação aos relatórios de2012 e 2013, já que 65% dos respondentes manifestaram concordar ou concordar totalmente. 17% manifestaram nem concordar nem discordar e apenas 18% discordam ou discordam totalmente. Esses percentuais indicam uma ampliação da satisfação em relação ao serviço de segurança nos campus e Reitoria, ao mesmo tempo em que sinalizam a necessidade de investimento nessa área.

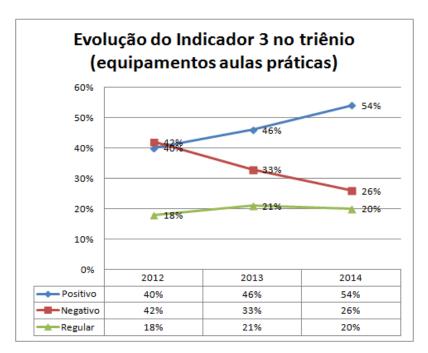




Por fim, no indicador 15 do Instrumento de Avaliação Institucional, "local adequado para atividades do professor (estudos, atendimento ao aluno, planejamento das aulas, atividades de pesquisa e extensão)", identifica-se 61% dos participantes entre os critérios concordo ou concordo plenamente, 17% que discordam ou concordam totalmente e 22% que não concordam e não discordam. Tais números indicam um aumento bastante considerável na satisfação em relação aos espaços de trabalho para os docentes em comparação com os resultados de 2012 e 2013.

Ainda na Dimensão 7 do SINAES, o instrumento de avaliação de cursos do IFRS conta com o indicador 3, que avalia as condições dos laboratórios específicos dos cursos, conforme segue:





Analisando os dados da avaliação institucional online, observa-se que 54% dos alunos indicam que concordam ou concordam plenamente com a qualidade, e disponibilidade de equipamentos para as aulas práticas. 26% de estudantes referem discordar ou discordar totalmente da assertiva e 20% nem concordam e nem discordam. Esses dados remetem para a necessidade premente e já relatada no relatório de 2013 de conclusão e/ou implantação de laboratórios equipados com capacidade para acolher com qualidade todos os estudantes.

### 6.2 AÇÕES DE SUPERAÇÃO 2014-2015

A análise dos resultados da autoavaliação do IFRS, ainda que melhor do que em 2012 e 2013, permite verificar que a instituição segue apresentando algumas dificuldades em relação à infraestrutura: atraso de obras para os câmpus novos que ainda permanecem nas sedes provisórias ou se instalaram nas novas sedes, ainda que em fase de acabamento e em condições inadequadas ou precárias, reforma dos câmpus mais antigos, falta de laboratórios, problemas de ventilação nas salas, espaço físico, acervo e informatização das bibliotecas, falta de espaço físico adequado às atividades de pesquisa, falta de espaço físico para trabalho dos docentes, dentre outros. Nesse contexto, são sugeridas as seguintes ações de

### superação:

\*Priorizar o investimento na aquisição de acervo bibliográfico;

\*Investir em obras físicas destinadas à melhoria das instalações e à implementação de condições materiais adequadas para os atores envolvidos nos processos de ensino, pesquisa e extensão;

\*Investir na segurança e na manutenção dos prédios e espaços do IFRS.

# 7. PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO, ESPECIALMENTE EM RELAÇÃO AOS PROCESSOS, RESULTADOS E EFICÁCIA DE AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

Os dados apresentados nesse item referem-se à Dimensão 8 do SINAES.

### 7.1 SPAS E CPA: AUTOAVALIAÇÃO

Desde 2011 a CPA, juntamente com as SPAs, vem realizando um processo bastante aberto e democrático de discussão dos resultados das Auto avaliações. Tal processo envolve a Reitoria, as Direções dos câmpus e a comunidade interna em geral. Além de buscar contribuir com a implementação de ações de superação, a CPA/SPA teve e tem como principal objetivo fomentar a cultura da avaliação institucional, como ferramenta de monitoramento qualitativo das ações institucionais e recurso fundamental para a elaboração do planejamento da gestão.

Nesse sentido, desde 2012, por meio do Programa Institucional de Autoavaliação do IFRS (PAI IFRS), os resultados da avaliação institucional têm se constituído em subsídio imprescindível para o trabalho da Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional, bem como para a totalidade dos câmpus.

Progressivamente observa-se que a cultura da avaliação vem se instaurando na instituição como um todo, o que representa a ação educativa da CPA e das SPAs no sentido da conscientização da comunidade quanto ao entendimento de que a avaliação é um processo indispensável no desenvolvimento institucional, e dela depende a elaboração de estratégias voltadas à realização dos avanços necessários para o cumprimento de sua missão.

### 7.2 AVALIAÇÕES EXTERNAS

Considerando que o IFRS é uma instituição que se constituiu em 2008, a implantação dos cursos de graduação ainda está em processo. Nesse sentido, nem todos os cursos foram avaliados. Contudo, no que se refere aos cursos que já tiveram avaliação in loco, pode-se afirmar que o IFRS é uma instituição que

caminha para a excelência, conforme evdenciam os dados do quadro demonstrativ abaixo:

| CURSOS COM AVALIAÇÃO EXTERNA EM 2012   |  |                       |  |  |
|--|--|-----------------------|--|--|
| CÂMPUS   | CONCEITO DE CURSO  |                       |  |  |
| Bento Gonçalves  | CST em Alimentos<br>Licenciatura em Física<br>CST Viticultura e Enologia<br>CST em Logística<br>CST em Análise e Desenvolvimento de Sistemas | 4<br>3<br>4<br>4<br>4 |  |  |
| Porto Alegre   | CST em Gestão Ambiental<br>CST em Processos Gerenciais   | 4<br>4                |  |  |
| Rio Grande CST em Construção de Edifícios CST em Análise e Desenvolvimento de Sistemas |  | 3<br>3                |  |  |
| Sertão   | CST Gestão Ambiental<br>Formação Pedagógica Ed. Básica e Profissional  | 3<br>3                |  |  |

Fonte: PI – Procuradoria Educacional Institucional

| CURSOS COM AVALIAÇÃO EXTERNA EM 2013 |  |                   |  |
|--------------------------------------|--|-------------------|--|
| CÂMPUS                               | CURSO  | CONCEITO DE CURSO |  |
| Bento Gonçalves                      | Pedagogia  | 4                 |  |
| Canoas                               | CST Automação Industrial<br>CST Logística                    | 3<br>4            |  |
| Erechim                              | CST Marketing  | 4                 |  |
| Farroupilha                          | CST Processos Gerenciais                                     | 4                 |  |
| Porto Alegre                         | CST em Processos Gerenciais<br>CST em Sistemas para Internet | 5<br>4            |  |
| Sertão                               | CST Tecnologia de Alimentos                                  | 4                 |  |

Fonte: PI – Procuradoria Educacional Institucional

| CURSOS COM AVALIAÇÃO EXTERNA EM 2014 |   |                   |  |
|--------------------------------------|---|-------------------|--|
| CÂMPUS                               | CURSO   | CONCEITO DE CURSO |  |
| Bento Gonçalves                      | Matemática  | 4                 |  |
| Caxias do Sul                        | Matemática<br>Processos Metalúrgicos<br>Educação Profissional e Tecnológica | 3<br>4<br>3       |  |
| Erechim                              | Design de Moda  | 4                 |  |
| Feliz                                | Processos Gerenciais  | 5                 |  |
| lbirubá                              | Produção de Grãos<br>Matemática   | 4<br>4            |  |
| Osório                               | Processos Gerenciais<br>Formação de Docentes para a Educação<br>Básica      | 4 4               |  |
| Rio Grande                           | Refrigeração e Climatização<br>Educação Profissional e Tecnológica          | 3<br>3            |  |
| Sertão                               | Agronomia<br>Zootecnia<br>Ciências Agrícolas                                | 4<br>3<br>4       |  |

Fonte: PI – Procuradoria Educacional Institucional

| Cursos com ENADE Realizado |                      |                      |     |  |
|----------------------------|----------------------|----------------------|-----|--|
| Campus                     | Curso                | Ano de<br>realização | CPC |  |
| Bento Gonçalves            | Alimentos            | 2011                 | 4   |  |
| Bento Gonçalves            | Logística            | 2012                 | 5   |  |
| Porto Alegre               | Processos Gerenciais | 2012                 | 5   |  |
| Porto Alegre               | Gestão Ambiental     | 2013                 | 5   |  |
| Sertão                     | Agronegócio          | 2013                 | 3   |  |
| Sertão                     | Gestão Ambiental     | 2013                 | 3   |  |

Fonte: PI – Procuradoria Educacional Institucional

Conforme os dados apresentados, o IFRS se destaca por ter atingido conceito 5 em três cursos e por ter uma quantidade significativa de cursos avaliados

com conceito 4. Tal panorama revela o compromisso com a qualidade de ensino, bem como o bom andamento dos processos de gestãop em nível macro e micro institucional.

# 7.3 AÇÕES ACADÊMICO-ADMINISTRATIVAS EM FUNÇÃO DOS RESULTADOS DAS AVALIAÇÕES DO SINAES/MEC

Ao longo dos anos de 2012, 2013 e 2014 os câmpus vêm se preparando para atender às dimensões e indicadores definidos pelos SINAES. Para tanto, foram realizadas reuniões com servidores docentes, técnico-administrativos e alunos. Os câmpus que já receberam comissões de avaliadores externos têm orientado suas ações na perspectiva de superação das fragilidades apontadas, assim como a instituição na sua totalidade.

Cabe relembrar que o IFRS tem uma dificuldade pontual em relação ao ENADE e aos indicadores que daí advêm: o próprio Ciclo do SINAES, por sua periodicidade articulada à frequência de ingresso dos estudante, não permite, por vezes, a participação integral ou parcial (de integrantes ou concluintes), o que acaba não permitindo a definição de indicadores e conceitos de curso e da institucionais.

### 7.4 AÇÕES DE SUPERAÇÃO 2014-2015

Como já mencionado nos relatórios de 2013 e de 2014, no âmbito da Avaliação Institucional, cabe à CPA e às SPAs o esforço para consolidação da proposta e da cultura de Auto avaliação Institucional. As primeiras experiências de avaliação instituiconal multicâmpus, embora tenham representado um grande desafio, foram consideradas exitosas, principalmente no que se refere à participação da comunidade escolar e acadêmica no processo de avaliação institucional online. No entanto, apesar de todo investimento no processo de divulgação e sensibilização realizados em 2012, 2013e 2014, cabe definir algumas ações de superação no âmbito da avaliação institucional para 2015:

- Fortalecer as ações de sensibilização junto às Direções de câmpus para completa adesão ao Programa de Auto avaliação;
- Intensificar as ações de sensibilização para participação dos

- estudantes nas avaliações externas;
- Fomentar momentos de sensibilização e capacitação das Direções e Coordenadores de Cursos para as avaliações externas do SINAES, considerando que muitos cursos de graduação ainda devem entrar em processo de Reconhecimento de Cursos;
- Ampliar a divulgação, pelas SPAs, dos indicadores e critérios definidos pelo SINAES para as avaliações externas;
- Contribuir para a implementação da Ouvidoria;
- Consolidarar o Programa de Avaliação e Acompanhamento de Egressos vinculado ao Programa de Avaliação Institucional, conforme previsto do PAI IFRS;
- Consolidar as ações de Metaavaliação do Programa de Avaliação Institucional e definição de adequações do mesmo;

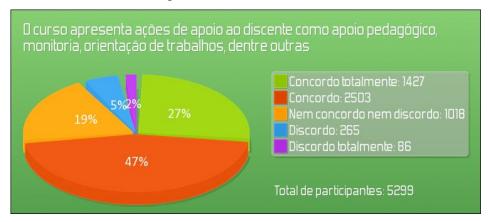
Aprimorar o Portal da CPA, priorizando a facilidade e a qualidade na comunicação.

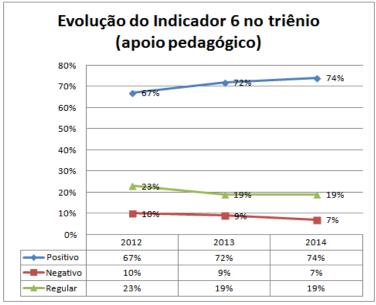
### 8. POLÍTICAS DE ATENDIMENTO A ESTUDANTES E EGRESSOS

Os dados apresentados e analisados nesse item referem-se à Dimensão 9 do SINAES.

### 8.1 Políticas de acesso, seleção e permanência e implementação de ações concretas, bem como de seus resultados

O indicador 6 do instrumento de avaliação de cursos é uma importante referência para a análise da implementação das políticas de permanência dos estudantes no IFRS, conforme gráfico abaixo:





Os resultados da manifestação dos estudantes em relação ao indicador 6 do instrumento de avaliação de cursos do IFRS – "O curso apresenta ações de apoio ao discente como apoio pedagógico, monitoria, orientação de trabalhos, dentre

outras", indica que 74% (5% a mais do que na avaliação anterior) desses concordam ou concordam plenamente com a existência dessas ações. Tais resultados indicam que o IFRS vem ampliando as ações de apoio à permanência dos estudantes em seus cursos. Somente 7% dos respondentes discordam da assertiva e 19% nem concorda nem discorda. Os dados obtidos revelam um grande avanço em relação ao ano anterior e evidenciam que a ampliação dessas ações vem sendo realizada no sentido de que a instituição cumpra o plano de metas nos quesitos de eficiência e eficácia da permanência.

# 8.2.Descrição do programa de avaliação e acompanhamento de egressos e seus resultados.

No ano de 2013 foi implementado no instrumento de auto avaliação um formulário específico para os egressos da instituição. Apesar da ampla divulgação, a quantidade de respostas obtidas no ano de 2014 não foi satisfatória. Indica-se que a divulgação e a diversificação dessa coleta específica deva acontecer para que se possa colher os dados relativos aos profissionais formados no IFRS.

### **8.2 Ações de superação 2014-2015**

A avaliação da dimensão 9 do SINAES permite verificar que o IFRS, apesar dos avanços, necessita consolidar a política de atendimento aos estudantes, conforme já anunciado no relatório anterior. Questões como políticas de acesso, inclusão e apoio à permanência precisam se ampliadas e consolidadas, respeitando as característica e necessidades específicas de cada câmpus e do IFRS em geral.

O programa de avaliação e acompanhamento de egressos precisa ser implementado de modo que haja participação efetiva dos mesmos. Tais dados são fundamentais para a renovação das estruturas curriculares dos cursos, bem como para a reflexão em torno da qualidade de ensino da instituição e de sua relação com o mundo do trabalho.

# 9. SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA, TENDO EM VISTA O SIGNIFICADO SOCIAL DA CONTINUIDADE DOS COMPROMISSOS NA OFERTA DA EDUCAÇÃO SUPERIOR

Esta dimensão volta-se para a sustentabilidade financeira apresentada pela instituição. O Instituto Federal do Rio Grande do Sul, como uma instituição pública e federal busca a inserção no meio social garantindo o exercício pleno da cidadania, conhecimento e colocação no mundo do trabalho. Para cumprir este papel conta com recursos específicos que são inteiramente voltados para a educação no IFRS.

Com estes recursos o Instituto Federal do Rio Grande do Sul procura formular ações que consigam cumprir, e mesmo superar, o Plano de Desenvolvimento Institucional assim como o Termo de Metas. Para acompanhamento destes aspectos, destacamos os seguintes indicadores:

No ano de 2014 o Instituto Federal do Rio Grande do Sul apresentou um orçamento total de R\$ 276.715.459,00 (Duzentos e setenta e seis milhões, setecentos e quinze mil, quatrocentos e cinquenta e nove reais). Nota-se que segundo os métodos de cálculo para Indicadores de Gestão – EPT determinados no Acordo 2.267/2005-TCU, o total de investimentos e inversões financeiras foi destinado especificamente:

|                        | 2012           | 2013           | 2014           |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Reitoria               | 123.029.552,53 | 164.273.623,35 | 203.255.918,90 |
| Campus Bento Gonçalves | 7.112.433,04   | 7.937.197,61   | 7.385.023,03   |
| Campus Canoas          | 1.513.169,27   | 3.385.857,59   | 4.595.348,53   |
| Campus Caxias do Sul   | 2.924.715,63   | 6.278.329,29   | 4.685.881,23   |
| Campus Erechim         | 7.756.061,82   | 3.797.916,27   | 7.913.345,87   |
| Campus Farroupilha     | ND             | 1.496.904,07   | 4.908.123,43   |
| Campus Feliz           | ND             | 452.699,23     | 1.870.542,61   |
| Campus Ibirubá         | ND             | 1.647.204,84   | 3.907.843,43   |
| Campus Osório          | 1.611.337,70   | 2.742.583,00   | 2.640.589,86   |
| Campus Porto Alegre    | 4.038.652,84   | 6.997.398,77   | 9.134.307,91   |
| Campus Restinga        | 1.673.793,48   | 3.181.538,68   | 4.589.702,15   |
| Campus Rio Grande      | 5.451.266,43   | 8.327.696,78   | 6.911.737,71   |
| Campus Sertão          | 6.235.413,75   | 11.031.512,21  | 14.795.765,94  |

Fonte: Portal da Transparência

| Descrição                 | Despesa Empenhada |
|---------------------------|-------------------|
| Despesas com Pessoal      | 170.706.865,07    |
| Despesas com Custeio      | 68.083.024,78     |
| Despesas com Investimento | 32.634.020,26     |
| Despesa Empenhada Total   | 271.423.910,11    |
| Assistência ao Educando   | 8.635.889,55      |
| Capacitação de Servidores | 1.331.468,72      |

Fonte: PROAD

Podemos observar um significativo investimento em pessoal, investimento este que objetiva sanar as necessidades que surgem em razão do crescimento e do desenvolvimento da instituição. No ano de 2012 o investimento em pessoal foi de R\$ 109.368.349,00 (Cento e nove milhões trezentos e sessenta e oito mil trezentos e quarenta e nove), já em 2013 o valor mudou para R\$ 140.108.601,00 (cento e quarenta milhões cento e oito mil seiscentos e um reais).

O investimento em custeio diminuiu. Em 2012 utilizou-se R\$ 38.686.353,77 (Trinta e oito milhões seiscentos e oitenta e seis mil trezentos e cinquenta e três com setenta e sete), sendo que em 2013 o valor gasto foi de R\$ 33.653.639,00 (trinta e três milhões seiscentos e cinquenta e três mil seiscentos e trinta e nove reais).

# 9.1 Compatibilidade entre o termo de metas e a alocação de recursos para manutenção das instalações e atualização de acervo, de equipamentos e materiais

No ano de 2014, assim como no de 2013, não houve uma ação especifica para acervo bibliográfico. O orçamento recebido foi dividido em um montante único para os diversos câmpus que planejaram os investimentos em atualização de acervo, de equipamentos e materiais conforme Planejamento Estratégico e planilha orçamentária específicos.

### 9.2 Alocação de recursos para a capacitação de pessoal docente e técnico-administrativo

Para capacitação foi disponibilizado pela Lei Orçamentária Anual - LOA, valores específicos e significativos destinados a esse fim. Do montante disponibilizado, uma parcela foi destinada ao pagamento do curso de doutorado em educação, oferecido a 16 servidores do IFRS e a outra parcela para atender a capacitação dos demais servidores. Há que se destacar que dos R\$168.900.119, 72 recebidos pela Pró-Reitoria de Administração foram liquidados R\$159.824.676,50. Parte do valor excedente foi executado pela PROAD no atendimento do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego (Pronatec).

O IFRS tem realizado anualmente levantamento das necessidades de capacitação dos servidores e vem se empenhado em atender às demandas propostas, conforme o Programa de Capacitação dos Servidores do IFRS (Resolução Consup n.83/2012). Merecem destaque os projetos "Diretoria de gestão de Pessoas nos câmpus" e a capacitação de servidores que atuam na área de Recursos Humanos do IFRS.

Destaca-se, contudo, que o investimento na capacitação dos servidores deve ser intensificado. Ainda que 64,81% dos valores recebidos sejam destinados aos gastos com pessoal, faz-se necessária a construção de uma política consistente de formação permanente do servidor. A qualidade da instituição depende da qualidade de seus servidores.

### 9.3 Alocação de recursos para apoio discente

Na ação governamental destinada especificamente a assistência ao educando, foi disponibilizado R\$8.635.889,55 (oito milhões, seiscentos e trinta e cinco mil, oitocentos e oitenta e nove reais). Em relação a 2012 (ano que marca o início do triênio avaliado), houve uma ampliação do recurso mais do que considerável, já que o valor recebido foi maior do que o dobro do montante pago em

2012. Tal acréscimo é fruto, principalmente, do aumento do número de alunos no Instituto Federal do Rio Grande do Sul.

# 9.4 Aplicação de recursos para programas de ensino, pesquisa e extensão no âmbito do ensino básico, técnico, superior e de pósgraduação

Os câmpus do Instituto Federal do Rio Grande do Sul continuam demonstrando necessidade de ampliação de investimentos para poderem suprir demandas em relação a cursos de Pós-graduação, Mestrado e Doutorado tendo em vista a complexidade necessária para abertura do oferecimento dos mesmos.

### **9.5 Ações de superação 2014-2015**

O Instituto Federal do Rio Grande do Sul ainda enfrenta problemas quanto a atrasos em obras, descontentamento recorrente, demonstrado tanto no relatório de autoavaliação do ano anterior quanto no presente. Em relação aos anos anteriores, o Instituto Federal permanece, apesar dos problemas supracitados, ampliando seu número de alunos.

No que se refere à oferta de vagas, a tabela abaixo explicita a situação de oferta de cursos do IFRS em comparação a 2012:

|                        | Vagas em 2012 | Vagas em 2013 | Vagas em 2014 |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Reitoria ND            |               | ND            | ND            |
| Campus Farroupilha     | 660           | 231           | 246           |
| Campus Feliz           | 80            | 96            | 128           |
| Campus Ibirubá         | 802           | 220           | 210           |
| Campus Bento Gonçalves | 501           | 465           | 381           |
| Campus Canoas          | 116           | 176           | 220           |
| Campus Caxias do Sul   | 220           | 82            | 325           |

| Campus Erechim      | 521  | 540  | 484  |
|---------------------|------|------|------|
| Campus Osório       | 610  | 260  | 150  |
| Campus Porto Alegre | 949  | 1346 | 659  |
| Campus Restinga     | 390  | 206  | 302  |
| Campus Rio Grande   | 904  | 888  | 655  |
| Campus Sertão       | 586  | 477  | 405  |
| Total               | 6339 | 4987 | 4165 |

Fonte: SIMEC, SISTEC e Pesquisa Institucional/IFRS

A média total de candidatos por vagas oferecidas foi de 3,943 no ano de 2014. A média por câmpus foi:

| CÂMPUS          | 2012  | 2013  | 2014 |
|-----------------|-------|-------|------|
| BENTO GONÇALVES | 5,66  | 1,38  | 3,28 |
| CANOAS          | 38,59 | 32,63 | 7,05 |
| CAXIAS DO SUL   | 6,99  | 5,7   | 1,92 |
| ERECHIM         | 5,36  | 6,78  | 2,27 |
| FARROUPILHA     | 0,78  | 2,7   | 4,91 |
| FELIZ           | 1,23  | 4,18  | 2,12 |
| IBIRUBÁ         | 1,31  | 0     | 2,75 |
| OSÓRIO          | 2,52  | 3,32  | 6,76 |
| PORTO ALEGRE    | 16,32 | 4,7   | 7,19 |
| RESTINGA        | 7,35  | 20,03 | 2,61 |
| RIO GRANDE      | 6,96  | 1,92  | 4,30 |
| SERTÃO          | 4,45  | 4,05  | 2,72 |
| TOTAL IFRS      | 6,64  | 5,31  | 3,94 |

Os dados apresentados revelam que o IFRS vem se consolidando junto à comunidade enquanto instituição de referência na educação profissional. O número de oferta de vagas de 2013 para 2014 não apresentou, no cômputo geral, mudanças significativas, tendo em vista a ocorrência de muitos cursos com oferta anual.

### **10. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

No ano de 2014, a CPA e as SPAs trabalharam conjuntamente na perspectiva da realização de um trabalho educativo voltado para a construção da cultura de avaliação institucional. Nesse sentido, muitas foram as ações empreendidas, desde seminários, reuniões abertas, até a utilização das redes sociais. Pretende-se dar continuidade a esse trabalho, ao mesmo tempo em que se deseja estreitar cada vez mais a interação entre CPA e equipe gestora, a fim de que o processo avaliativo institucional possa fazer parte do cotidiano da comunidade do IFRS.