

Tarefa	Status	Proprietário	Data de conclusão	Observações
Atualização do site institucional	Em execução	DI e Comunicação		
Reunião de encaminhamentos com a comissão de elaboração do PA2026	Concluída	DI e Comissão		
Divulgação do início do PA2026	Concluída	DI e Comunicação		de 4 a 14/09
Reunião da Comissão Local (esclarecimentos)	Concluída	DI e Setores/áreas/eixos/núcleos		
Realização de reuniões setoriais/áreas/eixos/cursos	Concluída	Setores/áreas/eixos/núcleos		de 5 a 15/09
Elaboração e divulgação do formulário para coleta de sugestões ao PA2026	Concluída	DI e Comunicação		04/09/2025
Período de Coleta de sugestões da comunidade - via formulário	Concluída	<u>Desenvolvimento Institucional</u>		de 04/09 a 03/10
Compilação das ações sugeridas na escuta à comunidade	Concluída	<u>Desenvolvimento Institucional</u>		de 06/10 a 07/10
Reunião de consolidação do PA2026	Concluída	DI e Comissão		07/10 e 08/10
Relatório final do PA2025	Concluída	<u>Desenvolvimento Institucional</u>		09/10
Envio para o Conselho de Campus (CONCAMP)	Concluída	<u>Desenvolvimento Institucional</u>		09/10
Apreciação do Conselho de Campus (CONCAMP)	Não iniciada	Conselho de Campus		13/10
Informações no SIGPP	Não iniciada	<u>Desenvolvimento Institucional</u>		13/10
Envio da resolução de aprovação do Conselho de Campus para DPE/PRODI	Não iniciada	<u>Desenvolvimento Institucional</u>		14/10

Programação Orçamentária 2026			HISTÓRICO DO ORÇAMENTO DO CAMPUS									
	Orçamentário	Extraorçamentário		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
<b>Orçamento</b>	<b>R\$ 2.928.500,00</b>	R\$ 0,00	<b>Orçamento</b>	R\$ 1.645.080,00	R\$ 1.957.977,00	R\$ 1.757.785,00	R\$ 2.280.050,00	R\$ 2.411.100,00	R\$ 2.411.100,00	R\$ 2.928.500,00	R\$ 2.928.500,00	Previsto
Ações Obrigatórias	R\$ 2.651.137,85	R\$ 0,00	Funcionamento - Contratos			R\$ 1.492.106,00	R\$ 1.871.700,00					R\$ 2.651.137,85
Resoluções	R\$ 277.362,15	R\$ 0,00	Funcionamento - Resoluções			R\$ 166.061,00	R\$ 214.324,70	R\$ 195.123,13				R\$ 277.362,15
Administração	R\$ 0,00	R\$ 1.147.040,00	Saldo			R\$ 99.618,00	R\$194.025,00			R\$ 2.928.500,00	R\$ 0,00	
DG/Comunicação/Gabinete	R\$ 0,00	R\$ 25.500,00										
DI/II	R\$ 0,00	R\$ 453.040,00										
Ensino/Biblioteca	R\$ 0,00	R\$ 2.804.150,00										
Eixo: Controle e Processos Industriais	R\$ 0,00	R\$ 10.000,00										
Eixo: Gestão e Negócios	R\$ 0,00	R\$ 48.000,00										
Eixo: Turismo, Hospitalidade e Lazer	R\$ 0,00	R\$ 504.000,00										
Eixo: Licenciatura	R\$ 0,00	R\$ 70.000,00										
Eixo: Recursos Naturais	R\$ 0,00	R\$ 1.157.000,00										
Extensão e Núcleos	R\$ 0,00	R\$ 29.800,00										
Gestão de Pessoas	R\$ 0,00	R\$ 15.000,00										
Pesquisa	R\$ 0,00	R\$ 46.000,00										
Sugestões	R\$ 0,00	R\$ 1.700.000,00										
<b>Total</b>	<b>R\$ 2.928.500,00</b>	<b>R\$ 8.009.530,00</b>										
<b>Saldo</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>-R\$ 8.009.530,00</b>										
VALIDAÇÃO DADOS												
1. Irrelevante - Um evento que, se ocorrer, não produz efeito na operação.												
2. Menor - Um evento que, se ocorrer, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.												
3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.												
4. Sério - Um evento que, se ocorrer, pode causar grande impacto em um processo.												
5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.												

Origem da Ação	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçado 2026	Observação	Setor/área Responsável pela Ação/Acompanhamento	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças
Funcionamento	Manter a contratação de intérprete de libras	R\$ 210.000,00				
Funcionamento	Manter a contratação de serviço de psicopedagogos	R\$ 240.000,00				
Funcionamento	Manter bolsistas para atuação como cuidadores	R\$ 90.000,00				
Funcionamento	Manter bolsas de monitoria para estudantes que auxiliam na distribuição da merenda escolar					
Funcionamento	Manter bolsas de monitoria de ensino/inclusão	R\$ 156.000,00	Detalhamento dos monitores: 1 Comunicação - 1 Lab. Eletrônica, 3 Lab. Informática, 1 DTI, 2 Projeto IF Niños, 3 para núcleos (1NUMEM, 1 NEPGS, 1NEABI) e 8 para NAPNE (atendimento aos estudantes). + 2 bolsistas napne e + 2 bolsistas ensino.	Proposta manter as bolsas existentes e analisar a necessidade de manutenção das mesmas, se possível acréscimo.		
Funcionamento	Contratar Estagiário para CGP	R\$ 17.000,00				
Funcionamento	Manter compra de merenda escolar.	R\$ 110.000,00				
Funcionamento	Viabilizar as visitas Técnicas (bolsas para estudantes)		R\$ 34.500,00 - extraorçamentário, aguardando emendas	Extensão		
Funcionamento	Manter o curso Técnico em Guia de Turismo: viagem técnica dos estudantes.	R\$ 65.000,00				
Funcionamento	Manter serviço de transporte, se possível, com acessibilidade	R\$ 65.000,00				
Funcionamento	Manter o pagamento de taxas e impostos	R\$ 11.000,00				
Funcionamento	Manter o seguro dos veículos oficiais.	R\$ 2.500,00				
Funcionamento	Manter o serviço de abastecimento dos veículos oficiais/tratores/roçadeiras e conservação/manutenção dos veículos oficiais	R\$ 15.000,00				
Funcionamento	Manter o serviço de correios	R\$ 6.000,00				
Funcionamento	Manter o serviço de controle de pragas e limpeza caixa d'água	R\$ 8.000,00				
Funcionamento	Manter o serviço de fornecimento de água e esgoto.	R\$ 65.000,00				
Funcionamento	Manter o serviço de fornecimento de energia elétrica.	R\$ 180.000,00				
Funcionamento	Manter o serviço de publicações legais em jornal (oficiais).	R\$ 2.000,00				
Funcionamento	Manter o serviço de recepção.	R\$ 96.000,00				
Funcionamento	Manter o serviço de telefonia fixa comutada (fixo-fixo e fixo-móvel).	R\$ 2.000,00				
Funcionamento	Manutenção da central telefônica.	R\$ 7.500,00				
Funcionamento	Manter os serviços de limpeza	R\$ 420.000,00				
Funcionamento	Manter o serviço de jardinagem	R\$ 132.000,00				
Funcionamento	Manter serviço <i>outsourcing</i> (locação de impressoras)	R\$ 10.000,00				

Funcionamento	Manter serviço de manutenção predial	R\$ 63.000,00			
Funcionamento	Realizar manutenção corretiva dos aparelhos de ar condicionado	R\$ 20.000,00			
Funcionamento	Manter serviços de vigilância.	R\$ 530.000,00			
Funcionamento	Manter pagamentos de Diárias para os Setores	R\$ 15.000,00			
Funcionamento	Manter pagamentos de Diárias - Viagem técnica internacional do Guia de Turismo	R\$ 5.000,00			
Funcionamento	Passagens aéreas	R\$ 5.000,00			
Funcionamento	Manter serviço de zeladoria	R\$ 70.000,00			
Funcionamento	Manter serviço <i>outsourcing</i> (almozarifado virtual / material de expediente)	R\$ 15.000,00			
Funcionamento	Manter a Impressão de identificação de servidores e incluir impressão de identificação de estudantes	R\$ 2.500,00			
Funcionamento	Manter o Cartão Corporativo	R\$ 10.000,00			
Funcionamento	Manter emissão de certificados digitais.	R\$ 637,85			
Funcionamento	Manter a renovação anual da licença de uso do software para a disciplina de Simulação em Gestão - Cursos da área de Gestão e Negócios	R\$ 5.000,00			
Resolução	Manter programa de bolsas de extensão. (1,5%)	R\$ 43.930,00			
Resolução	Manter programa de bolsas de pesquisa. (1,5%)	R\$ 43.930,00			
Resolução	Manter programa de bolsas de ensino. (1,5%)	R\$ 43.930,00			
Resolução	Manter o PAIEX (1,0%) - (custeio e investimento)	R\$ 29.300,00			
Resolução	Manter o AIPCT (1,0%) - (custeio e investimento)	R\$ 29.300,00			
Resolução	Política de Educação Física, Esporte e Lazer (0,20%)	R\$ 5.857,00			
Resolução	Política de Cultura e Artes (0,20%)	R\$ 5.857,00			
Resolução	Capacitação (2,5%)	R\$ 69.258,15			
Resolução	Política de AEE do IFRS - Resolução 13/2024 - sala de AEE	R\$ 6.000,00			
	TOTAL	R\$ 2.928.500,00			
	VALOR TOTAL ORÇAMENTÁRIO	R\$ 2.928.500,00			
		R\$ -			
	funcionamento	R\$ 2.657.137,85			
	resoluções	R\$ 271.362,15			
		R\$ 2.928.500,00			

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (servidor(a))	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Administração	Viabilizar a contratação de estagiário para atuação junto aos micro-setores do DAP		R\$ 17.040,00	Thais Silva	Falta de orçamento	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Provável	Transferido	Adequação dos processos à realidade de servidores do campus
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Infraestrutura	Adquirir mobiliários necessários para o campus		R\$ 15.000,00	Antônio Lopes	Falta de orçamento ou fornecedores interessados	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Provável	Transferido	Adequação dos móveis ao mercado
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Infraestrutura	Adquirir aparelhos de ar condicionado para instalação em salas de aula		R\$ 10.000,00	Antônio Lopes	Falta de orçamento ou fornecedores interessados	2. Menor - Um evento que, se ocorre, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.	Provável	Mitigado	Conserto de aparelhos para uso em salas com maior necessidade
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Infraestrutura	Construir do Mezanino na garagem da Infraestrutura		R\$ 25.000,00	Antônio Lopes	Falta de orçamento	2. Menor - Um evento que, se ocorre, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.	Muito Provável	Transferido	
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Infraestrutura	Construir cobertura para veículos no estacionamento		R\$ 15.000,00	Antônio Lopes	Falta de orçamento	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Provável	Mitigado	
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Infraestrutura	Construir cobertura para pedestre nos acessos aos blocos 06, 07 e Quadra		R\$ 125.000,00	Antônio Lopes	Falta de orçamento	1. Irrelevante - Um evento que, se ocorrer, não produz efeito na operação.	Muito Provável	Transferido	
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Infraestrutura	Revitalização da pintura do campus (plano de pintura por bloco)		R\$ 375.000,00	Antônio Lopes	Falta de orçamento	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Muito Provável		
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%		Adquirir móveis para o refeitório		R\$ 550.000,00	Thais Silva	Falta de orçamento				
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Infraestrutura	Chapeação geral da S10		R\$ 15.000,00	Antônio Lopes	Falta de orçamento	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Muito Provável		
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 1.147.040,00</b>						

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (servidor(a))	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Comunicação	Adquirir equipamentos para auditório, mini auditório e estúdio audiovisual		R\$ 10.000,00	Setor de Comunicação	Não ter orçamento, não ter preço, problemas com a empresa fornecedora.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Provável	Tolerado	Buscar recursos extraorçamentários; buscar carona com outros órgãos.
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Comunicação	Adquirir materiais e acessórios para eventos e para o Setor de Comunicação		R\$ 2.000,00	Setor de Comunicação	Não ter orçamento, não ter preço, problemas com a empresa fornecedora.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Pouco Provável	Mitigado	Buscar recursos extraorçamentários; buscar carona com outros órgãos.
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Comunicação	Aprimorar e manter os canais de comunicação internos e externos			Setor de Comunicação	Falta de pessoal, excesso de atividades do setor	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	Pouco Provável	Mitigado	Priorizar as atividades recebidas; buscar um bolsista para o setor.
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Comunicação	Realizar a manutenção dos equipamentos audiovisuais		R\$ 3.000,00	Setor de Comunicação	Não ter orçamento, não ter preço, problemas com a empresa fornecedora.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Muito Provável	Mitigado	Buscar recursos extraorçamentários; buscar carona com outros órgãos.
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Comunicação	Elaborar materiais gráficos e de divulgação		R\$ 4.000,00	Setor de Comunicação	Não ter orçamento, não ter preço, problemas com a empresa fornecedora.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Provável	Mitigado	Buscar recursos extraorçamentários; aproveitar materiais já adquiridos; soluções alternativas
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Comunicação	Adquirir licenças de softwares		R\$ 6.000,00	Setor de Comunicação	Não ter orçamento, problemas com a empresa fornecedora.	2. Menor - Um evento que, se ocorre, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.	Provável	Mitigado	Buscar recursos extraorçamentários; utilizar serviços alternativos
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Comunicação	Manter a Impressão de identificação de servidores obrigatórias		R\$ 500,00	Setor de Comunicação	Não ter orçamento, ter preço, problemas com a empresa fornecedora.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Provável	Mitigado	Buscar recursos extraorçamentários; buscar carona com outros órgãos., empréstimo de quantitativo de outros campi
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 25.500,00</b>						

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (servidor(a))	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução	Tecnologia da Informação	Adquirir computadores para atualização de laboratórios de		R\$ 225.000,00	Robson Bierhals da Silva	Não receber verba e dificuldade em conseguir Atas/Pregões.	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Provável		
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Tecnologia da Informação	Adquirir computadores para setores administrativos		R\$ 50.000,00	Robson Bierhals da Silva	Não receber verba e dificuldade em conseguir Atas/Pregões.	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Provável		
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Tecnologia da Informação	Atualizar o Ambiente Virtual de Aprendizado (Moodle) para a versão estável mais recente disponível.			Robson Bierhals da Silva	Dificuldade de alocação em agenda devido a grande demanda no sistema citado	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	Pouco Provável		
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Tecnologia da Informação	Organizar o espaço físico do Datacenter (Ajustar cabeamento, re-posicionar servidores nos racks, consolidar mapeamento da rede).			Robson Bierhals da Silva	Dimencionamento da janela de manutenção, falhas em equipamentos antigos.	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	Pouco Provável		
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Tecnologia da Informação	Adquirir servidor de rede para atualização do datacenter		R\$ 71.000,00	Robson Bierhals da Silva	Não receber verba e dificuldade em conseguir Atas/Pregões.	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Provável		
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Tecnologia da Informação	Atualizar os equipamentos do datacenter (compra de peças de reposição)		R\$ 15.000,00	Robson Bierhals da Silva	Não receber verba e dificuldade em conseguir Atas/Pregões.	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Muito Provável		
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Tecnologia da Informação	Adquirir notebooks		R\$ 75.000,00	Robson Bierhals da Silva	Não receber verba e dificuldade em conseguir Atas/Pregões.	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Muito Provável		
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional. INDICADOR 1: P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação; META 2024: 0,5%; INDICADOR 2: P4.2 - Percentual de acessos à página institucional; META 2024: 0,5 %	Tecnologia da Informação	Viabilizar a contratação de estagiário para atuação junto ao DTI		R\$ 17.040,00	Robson Bierhals da Silva	Não receber verba para executar a ação	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	Provável		
P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos. INDICADOR: P3.1 - Percentual de parcerias executadas; META 2024: 25%	DI	Promover a aproximação de representantes do legislativo para obtenção de emendas parlamentares			Davi Jonas e Rudinei Müller	O Orçamento ficar restringido às ações obrigatórias	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Pouco Provável		
R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade. INDICADOR: R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica; META 2024: 39%.	DI	Promover a participação do DI e, eventualmente, da Direção Geral, junto aos conselhos e colegiados comunitários, com fins a uma maior integração e interação com a comunidade.			Davi Jonas e Rudinei Müller					
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 453.040,00</b>						

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (servidor(a))	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Gestão de Ensino	Qualificar espaços de sala de aula	unir ação com aquisição de mobiliário sugerido da infra	R\$ 40.000,00						
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Gestão de Ensino	Adquirir equipamentos para atualização tecnológica das salas de aulas		R\$ 50.000,00						
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Gestão de Ensino	Qualificar mobiliário de utilização dos estudantes	adicionada à ação de mobiliário da infra	R\$ 60.000,00						
P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional. INDICADOR: P6.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos; META 2024: 3,0 %	Gestão de Ensino	Promover ampliação e melhoria da qualidade da alimentação escolar	unida com ação da comunidade, melhoria no cardápio e oferta alimentação escolar	R\$ 300.000,00						
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Orientação Escolar	Qualificar espaços de atendimento aos estudantes	sugestão unir com ação da infra	R\$ 20.000,00						
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Biblioteca	Mudança de prédio da biblioteca								
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Biblioteca	Movimentação e calibragem da antena antifurto		R\$ 8.000,00						
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Biblioteca	Manter aquisição regular de acervo para Biblioteca		R\$ 30.000,00						
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Biblioteca	Qualificar espaços de estudo e sala multiuso da Biblioteca	sugestão unir com ação da infra	R\$ 40.000,00						
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Biblioteca	Qualificar espaços e equipamentos da Biblioteca		R\$ 4.000,00						
R3 - Promover ações de formação para a cidadania. INDICADOR: R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho; META 2024: 30%	Biblioteca	Manter política de comunicação sobre ações, acervo e serviços da Biblioteca								
PC3 – Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais. INDICADOR: PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento; META 2024: 30%	Biblioteca	Realizar capacitação em línguas (1 servidor)								
R3 - Promover ações de formação para a cidadania. INDICADOR: R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho; META 2024: 30%	Biblioteca	Apoiar as atividades literárias do Campus								
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Biblioteca	Aquisição de materiais para promoção da biblioteca e seus projetos		R\$ 500,00						

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Biblioteca	Viabilizar a aquisição de um scanner portátil de mesa para livros e documentos		R\$ 2.500,00						
R3 - Promover ações de formação para a cidadania. INDICADOR: R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho; META 2024: 30%	Orientação Escolar	Fomentar a organização estudantil.								
R3 - Promover ações de formação para a cidadania. INDICADOR: R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho; META 2024: 30%	Assistência Estudantil	Viabilizar a articulação com acesso aos equipamentos públicos de saúde e assistência social, bem como de direitos								
O3 - Desenvolver meios de economicidade. INDICADOR 1: O3.1 - Percentual de execução de restos a pagar; META 2024: 6,0%; INDICADOR 2: O3.2 - O3.2 - Percentual empenhado em água e luz por pessoa referente ao ano anterior; META 2024: 95%	Registros Escolares	Manter o incentivo ao uso de meios eletrônicos nos processos do IFRS (economicidade).			Gabriella	Falta de pessoal/servidores para executar a ação	Crítico	Altamente provável	tratado	Nomeação de servidores efetivos para compor o setor de Registros Escolares
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%	Gestão de Ensino	Construção de Laboratório de EaD		R\$ 500.000,00	Mário San Segundo					
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%	Gestão de Ensino	Aquisição de equipamentos para a EaD		R\$ 300.000,00	Mário San Segundo					
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%	Gestão de Ensino	Viabilizar a criação de um espaço físico para criação de atividades de EaD		R\$ 300.000,00	Mário San Segundo					
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%	Gestão de Ensino	Viabilizar a contratação de profissionais técnicos para atuação no EAD (atuação em espaço de EAD)		R\$ 60.000,00	Mário San Segundo					
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%	Gestão de Ensino	Viabilizar a contratação de um estagiário para o espaço de EAD/multimídia (no mínimo 16 horas)		R\$ 10.000,00	Mário San Segundo					
O3 - Desenvolver meios de economicidade. INDICADOR 1: O3.1 - Percentual de execução de restos a pagar; META 2024: 6,0%; INDICADOR 2: O3.2 - O3.2 - Percentual empenhado em água e luz por pessoa referente ao ano anterior; META 2024: 95%	Gestão Escolar	Manter a revisão de qualificação dos fluxos de trabalho								
PC3 - Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais. INDICADOR: PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento; META 2024: 30%	Gestão Escolar	Promover atividades de formação pedagógica		R\$ 10.000,00						
PC3 - Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais. INDICADOR: PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento; META 2024: 30%	Gestão Escolar	Manter ações que busquem a permanência e êxito de estudantes								
O3 - Desenvolver meios de economicidade. INDICADOR 1: O3.1 - Percentual de execução de restos a pagar; META 2024: 6,0%; INDICADOR 2: O3.2 - O3.2 - Percentual empenhado em água e luz por pessoa referente ao ano anterior; META 2024: 95%	Gestão Escolar	Manter ações de desburocratização de processos								
PC3 - Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais. INDICADOR: PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento; META 2024: 30%	NAPNE	Promover formações pedagógicas nas temáticas: Pessoas com deficiência, currículo inclusivo, educação artística, ciência e direitos	N/A		Sílvia S. Munimos	Falta de carga horária dedicada para a atividade				
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	NAPNE	Qualificar sala de atendimento AEE		R\$ 6.000,00	Diego Chaves					Não recebermos orçamento.
PS - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: PS.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	NAPNE	Estruturar o Napne como setor com servidores efetivos	N/A		Gisele Fraga do Nascimento					

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	NAPNE	Adquirir cadeira para obesos		R\$ 1.150,00	Diego Chaves	Não recebermos orçamento.		
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	NAPNE	Dialogar no Consup e Concamp sobre índices de eficiência e eficácia nas ações afirmativas	N/A					
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	NAPNE	Trocar uma privada dos banheiros para uma infantil e rebaixar um espelho (para contemplar pessoas com nanismo)		R\$ 1.500,00	Gisele Fraga do Nascimento	Não recebermos orçamento.		
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	NAPNE	Atualização e aquisição de equipamentos tecnológicos assistivos do Núcleo		R\$ 54.000,00	Diego Chaves	Não recebermos orçamento.	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	NAPNE	Contratar uma sala para atendimento psicopedagógico e		R\$ 5.000,00	Gisele Fraga do Nascimento	Não recebermos orçamento.	causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	
R3 - Promover ações de formação para a cidadania. INDICADOR: R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho; META 2024: 30%	NAPNE	Expandir as ações do Napne		R\$ 5.000,00	Gisele Fraga do Nascimento	Não recebermos orçamento.	2. Menor - Um evento que, se ocorre, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.	
PC3 - Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais. INDICADOR: PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento; META 2024: 30%	NAPNE	Oferecer oficinas de capacitação sobre acessibilidade e inclusão aos servidores, principalmente docentes		R\$ 6.000,00	Sílvia S. Munimos	Não recebermos orçamento.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	
PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas. INDICADOR: PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores; META 2024: 70%	NAPNE	Divulgar o futuro das escolas próximas ao campus região Restinga e Extremo Sul por meio de parcerias	N/A		Laura Fontana	Falta de servidores com carga horária dedicada ao Núcleo	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão. INDICADOR: R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis; META 2024: 5%	NAPNE	Divulgar os projetos assistivos desenvolvidos no campus Restinga	N/A		Gisele Fraga do Nascimento	Falta de servidores com carga horária dedicada ao Núcleo	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	NAPNE	Designar uma sala para e o serviço do AEE no campus	N/A		Gisele Fraga do Nascimento	Não recebermos orçamento.	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	
O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentário. INDICADOR: O2.1 - Percentual de captação de recursos extraorçamentários; META 2024: 10%	NAPNE	Ampliar os recursos para contratação de monitores para estudantes com necessidades		R\$ 150.000,00	Gisele Fraga do Nascimento	Não recebermos orçamento.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	NAPNE	Manter a compra de jogos e materiais pedagógicos para estudantes		R\$ 10.000,00	Gisele Fraga do Nascimento	Não recebermos orçamento.	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	
PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas. INDICADOR: PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores; META 2024: 70%	NAPNE	Realizar a Semana da pessoa com deficiência no campus - evento		R\$ 25.000,00	Gisele Fraga do Nascimento	Não recebermos orçamento.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	NAPNE	Garantir recursos para a continuidade e ampliação do atendimento		R\$ 4.000,00	Gisele Fraga do Nascimento	Não recebermos orçamento.	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	NAPNE	Aterrar portas das salas de aula e setores de uso dos estudantes com alça de abertura para pessoas com baixa mobilidade e cadeirantes		R\$ 10.000,00	Diego Chaves	Não recebermos orçamento.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	NAPNE	Melhorar a localização das vagas no estacionamento destinadas às pessoas com deficiência.		R\$ 1.500,00	Félix Dellling	Não recebermos orçamento.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	NAPNE	Viabilizar a cobertura de uma vaga para cadeirante para os dias de chuva e aterrar a localização desta vaga para o mais próximo do ponto de entrada		R\$ 4.000,00	Félix Dellling	Não recebermos orçamento.		
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	NAPNE	Ampliar a quantidade de materiais acessíveis em Libras e audiolivros no canal do YouTube do			Gisele Fraga do Nascimento	Falta de carga horária dedicada para a atividade	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	
extensão. INDICADOR: R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis; META 2024: 5%	NAPNE	Ofertar um curso de formação de professores e educadores que atuem com pessoas com necessidades			Sílvia S. Munimos	Falta de carga horária dedicada para a atividade		

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS	NAPNE	Adequar o portão de entrada do campus para viabilizar o acesso autônomo das pessoas cadastradas e com		R\$ 10.000,00	Gisele Fraga do Nascimento			
P3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais. INDICADOR: EC3.1 - Percentual de extensão. INDICADOR: R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis; META 2024: 5%	NAPNE	Qualificar o serviço de portaria para propiciar um melhor atendimento aos			Gisele Fraga do Nascimento			
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	NAPNE	Sediar o evento "SETEMBRO SURDO INTERCAMPI"		R\$ 6.000,00	Gisele Fraga do Nascimento	Não recebermos orçamento.		3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	Assistência Estudantil	Participar do GTPAE do IFRS.						
R3 - Promover ações de formação para a cidadania. INDICADOR: R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho; META 2024: 30%	Assistência Estudantil	Zelar pela participação estudantil efetiva nos espaços decisórios institucionais.						
R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade. INDICADOR: R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica; META 2024: 39%.	Assistência Estudantil	Planejar, promover, implementar e atuar no acompanhamento e na avaliação de programas, projetos e ações que envolvam a atenção						
R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade. INDICADOR: R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica; META 2024: 39%.	Assistência Estudantil	Promover e incentivar a participação institucional em reuniões da rede pública de serviços à comunidade.						
R3 - Promover ações de formação para a cidadania. INDICADOR: R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho; META 2024: 30%	Assistência Estudantil	Contribuir em pesquisas e publicização de dados sobre o Diagnóstico Sociodemográfico.						
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%	Assistência Estudantil	Participar na construção de Planos Estratégicos de Permanência e Êxito, voltados ao pleno aproveitamento escolar das/os estudantes,						
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Biblioteca	Adquirir acervo bibliográfico		R\$ 250.000,00				
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Gestão de Ensino	Qualificar a Quadra de Esportes - Aquisição de contêiner para guarda dos materiais de Educação Física na quadra de esportes		R\$ 50.000,00				
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Gestão de Ensino	Qualifica a quadra de esportes - Construção de vestiários e banheiros na quadra de esportes		R\$ 450.000,00				
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Gestão de Ensino	Qualificar as atividades de educação física com a aquisição de materiais específicos para Educação Física		R\$ 20.000,00				
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 2.804.150,00</b>				

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (servidor(a))	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade. INDICADOR: R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica; META 2024: 39%.		Reformular PPC do curso de EMI em Eletrônica (concluir itinerário formativo em três anos e aproximar a carga horária do PPC da carga horária do catálogo);			coordenação do curso e colegiado	Nenhuma, prevista para ocorrer no início de 2026				
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%		Atualizar e modernizar os equipamentos e laboratórios de eletrônica, como por exemplo, substituir multímetros, cabos e fontes de energia estragados, por novos.		R\$ 10.000,00	NDE do Curso Superior de Tecnologia em Eletrônica Industrial	Nenhuma, prevista para ocorrer no início de 2026				
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 10.000,00</b>						

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (servidor(a))	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%		Articular a ampliação de 2 (duas) vagas de docentes para área de Gestão e Negócios			Divane Leal	Inexistência de código de vaga.	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Altamente Provável	Tolerado	Não serão contratados novos professores no eixo.
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%		Estudar a viabilidade para implantação de curso de pós-graduação na área de Gestão e Negócios.			Divane Leal	Indisponibilidade de docentes no eixo.	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Altamente Provável	Tolerado	Não será ofertado curso de pós graduação no eixo.
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%		Estudar a viabilidade para implantação de curso integrado de ensino médio na área de Gestão e Negócios.			Divane Leal	Indisponibilidade de docentes no eixo.	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Altamente Provável	Tolerado	Não será ofertado curso de EMI no eixo.
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão. INDICADOR: R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis; META 2024: 5%		Ampliar a oferta de projetos de ensino, pesquisa e extensão na área de Gestão e Negócios e fomentar a participação de estudantes com a oferta de bolsas.			Divane Leal	Alta carga horária de sala de aula (ensino) inviabilizando atividades de pesquisa e de extensão.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Altamente Provável	Tolerado	Não serão ofertados novos projetos de extensão e de pesquisa pelo eixo.
R3 - Promover ações de formação para a cidadania. INDICADOR: R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho; META 2024: 30%		Realizar eventos da área de gestão (semana acadêmica, dia do administrador, workshops de empreendedorismo, oficina de direitos trabalhistas, entre outros) - (coffee break, diárias, passagens, material gráfico, entre outros)		R\$ 15.000,00	Divane Leal	Inexistência de recursos financeiros.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Muito Provável	Mitigado	Serão realizados eventos sem custo financeiro.
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão. INDICADOR: R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis; META 2024: 5%		Promover visitas técnicas em organizações, possibilitando a articulação entre teoria e prática.	unificado entre eixos e setores	R\$ 5.000,00	Divane Leal	Inexistência de recursos financeiros.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Provável	Tratado	Serão realizadas visitas técnicas que não demandem recursos financeiros e utilizando-se a quilometragem disponível pelo Setor de Ensino.
R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade. INDICADOR: R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica; META 2024: 39%.		Consolidar a Incubadora Tecnológica e Social da Restinga, promovendo o empreendedorismo e entrelaçando atividades de pesquisa, ensino e extensão com a comunidade interna e externa			Divane Leal	Alta carga horária de sala de aula (ensino) inviabilizando atividades de pesquisa e de extensão.	2. Menor - Um evento que, se ocorre, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.	Pouco Provável	Tolerado	Não serão disponibilizadas vagas de incubação.
PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas. INDICADOR: PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores; META 2024: 70%		Buscar parcerias com empresas, centros de pesquisa e entidades da comunidade, aproximando o campus às demandas locais			Divane Leal	Alta carga horária de sala de aula (ensino) inviabilizando atividades de pesquisa e de extensão.	1. Irrelevante - Um evento que, se ocorrer, não produz efeito na operação.	Pouco Provável	Tolerado	Não serão estreitadas as relações com a comunidade.
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%		Adquirir cadeiras universitárias para obesos	unida ação mobiliário da infra	R\$ 7.000,00	Divane Leal	Inexistência de recursos financeiros.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Altamente Provável	Tolerado	Serão disponibilizadas as cadeiras existentes.
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%		Ampliar e melhorar o acervo bibliográfico da área de Gestão e Negócios		R\$ 20.000,00 - Unida à demanda geral	Divane Leal	Inexistência de recursos financeiros.	4. Sêrio - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	Altamente Provável	Tolerado	Será utilizado o acervo atual.

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%		Adquirir software voltado para a área de Gestão e Negócios (software para a disciplina de Simulação em Gestão) - renovação anual da licença	Incluída nas ações obrigatórias	R\$ 3.000,00	Divane Leal - Já previsto nas ações obrigatórias	Inexistência de recursos financeiros.	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Provável	Tolerado	A disciplina será ministrada sem o uso do software, o que prejudica as questões pedagógicas.
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%		Adquirir jogos pedagógicos para a área de Gestão e Negócios		R\$ 5.000,00	Divane Leal	Inexistência de recursos financeiros.	1. Irrelevante - Um evento que, se ocorrer, não produz efeito na operação.	Altamente Provável	Tolerado	
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%		Atualizar SWITCH do Laboratório de Gestão e Negócios			Divane Leal	Inexistência de recursos financeiros.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Provável	Tolerado	
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão. INDICADOR: R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis; META 2024: 5%		Disponibilizar ajuda de custo e diárias para estudantes e docentes para apresentação de trabalhos e participação em eventos da área de Gestão e Negócios (passagens e inscrições nos eventos)		R\$ 5.000,00	Divane Leal					
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%		Adquirir TVs 65 polegadas ou lousas para as salas de aula, em substituição aos projetores		R\$ 8.000,00	Verificar amanhã.					
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 48.000,00</b>						

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (servidor(a))	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.	Guia de Turismo	Alterar o semestre de ingresso do curso de Guia de turismo para o 1º semestre do ano letivo			Coordenação Guia	disponibilidade de salas de aulas	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	solicitar a contratação de docentes de Turismo, artes - Dança e artes - Teatro			área e direção de ensino	Disponibilidade de códigos de vaga e preenchimento de carga horária docente	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.			
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Estudar a viabilidade para implantação de curso de pós-graduação na área de Turismo, Hospitalidade e Lazer			Área	Necessidade de maior número de docentes no eixo	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	Muito Provável		
PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Buscar parcerias com entidades do eixo de hospitalidade e lazer para que os estudantes possam realizar estágios e atuar nas respectivas áreas.			Área	Disponibilidade de tempo e receptividade das demais instituições	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Pouco Provável		
PC3 - Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Qualificar os docentes através da participação de eventos científicos		R\$ 30.000,00	Área / CGP	Submissão de produções em eventos científicos	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.			
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Adquirir infraestrutura para as salas 510, 517 artes e música - compra de materiais de aula e portáteis para produção de eventos (palco desmontável, estrutura Q30/Q20 para fundo de palco e sonorização)		R\$ 100.000,00	Área e Infraestrutura	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Manter a infraestrutura atual das salas (510, 517 artes e música) - aquisição de vinte computadores, mesas e cadeiras		R\$ 55.000,00	Área e Infraestrutura	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Adquirir acervo bibliográfico para atualização dos cursos		R\$ 100.000,00 - Unida à demanda geral	Área e biblioteca	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Equipar com materiais permanentes o ateliê de artes (cavaletes, mesas, fono de cerâmica, prensa de gravura.		R\$ 125.000,00	professores de artes e infraestrutura	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Equipar com materiais permanentes o laboratório de música (instrumentos musicais, computador, gravador, mesa de som, microfones, equipamento audiovisual e eletrônicos)		R\$ 100.000,00	Prof de Música	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Elaborar projeto para viabilização, construção e equipamentos de um laboratório de eventos		R\$ 20.000,00	Área	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Adquirir cobertura (toldo) para o acesso aos laboratórios de música, artes visuais, eventos/brinquedoteca e NAC - executado		R\$ 50.000,00	Área e laboratórios de artes	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Adquirir mobiliário (armários de diferentes tamanhos, sofás) e material (jogos pedagógicos, brinquedos) para a sala do eixo 517 (IF niños)		R\$ 50.000,00	Área	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Construir cobertura do bloco 1 até a quadra esportiva		R\$ 200.000,00	Gestão do campus / DAP	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Viabilizar auxílio estudantil para os estudantes do eixo turismo, hospitalidade e lazer participarem eventos técnico-científicos e visitas técnicas		R\$ 60.000,00	Área - Extensão	Tempo hábil e facilidade no fluxo	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.			
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Apoiar com auxílio financeiro a realização da Semana de Turismo, Hospitalidade e Lazer		R\$ 50.000,00	Área - Extensão	Tempo hábil e facilidade no fluxo	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.			
R3 - Promover ações de formação para a cidadania.	Eixo: Hospitalidade e Lazer	Elaborar projeto para viabilização de construção de novos espaços artísticos-culturais e pedagógicos do campus (Atendimento a Política Institucional de Arte e Cultura)		R\$ 500.000,00	Área - NAC Angela Cagliari	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	Guia de Turismo	Disponibilizar auxílio estudantil para participar no FESTURIS 2026 e no CBGTUR 2026		R\$ 10.000,00	Coordenação guia - Extensão	Tempo hábil e facilidade no fluxo	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.			
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	Lazer	Articular e organizar a mostra de talentos (MostArte)		R\$ 20.000,00	Área - Professora de eventos	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	lazer	Realizar a Festa Junina do Campus (Evento do calendário acadêmico)		R\$ 2.000,00	Área - Professora de eventos	Disponibilidade financeira				
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	Lazer	Participar e realizar a Semana do Brincar IFSP/IFRN/IFRS		R\$ 35.000,00	Área - Professora de eventos	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	lazer	Compra de equipamentos para o desenvolvimento de projetos de ensino e extensão de recreação para o público infantil (Cama elástica, pipoqueira profissional, máquina de algodão doce e piscina de bolinha)		R\$ 10.000,00	Área - Professores de Lazer e Recreação					
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	turismo	Elaborar proposta de especialização técnica em "Atrativos Naturais - EAD" para Guia de Turismo, com bolsista de extensão.		R\$ 7.000,00	Área - Professor de Turismo					
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	turismo	Realizar a semana do Guia de Turismo (com apoio de bolsistas da extensão)		R\$ 15.000,00	Área - Professor de Turismo					

R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.	Eixo: Turismo, hospitalidade e lazer	Viabilizar a construção de laboratório de gastronomia para oferta de cursos FIC e para atendimento do curso Tecnologia em Gestão de Eventos		R\$ 350.000,00	Área - Turismo, Hospitalidade e lazer					
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	Turismo	Manter cadeira na Instância de Governança Turística de Porto Alegre (COMTUR), e participação em eventos do trade turístico			Área - Professor de Turismo					
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 504.000,00</b>						

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (servidor(a))	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
PC3 – Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais. INDICADOR: PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento; META 2024: 30%	Financeiro	Qualificar os docentes através da participação de eventos científicos		R\$ 30.000,00	Área / CGP	Submissão de produções em eventos científicos	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.			
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Licitação	Adquirir acervo bibliográfico para atualização do curso		R\$ 100.000,00 - Unida à demanda geral	Área e biblioteca - Juntar	Disponibilidade financeira	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão. INDICADOR: R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis; META 2024: 5%		Viabilizar auxílio estudantil para os estudantes de Letras participarem eventos técnico-científicos e visitas técnicas		R\$ 30.000,00		Tempo hábil e facilidade no fluxo	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.			
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão. INDICADOR: R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis; META 2024: 5%		Articular e organizar a jornada literária e a jornada de espanhol		R\$ 10.000,00	professores da área	Disponibilidade financeira	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.			
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%		Estudar a viabilidade para implantação de um Mestrado Profissional em Letras			professores da área	Necessidade de maior número de docentes no eixo	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.			
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino. INDICADOR: R1.1 - Percentual de Verticalização; META 2024: 20%		Viabilizar 3 códigos de vaga para área de Letras			área e direção	Risco de parar pesquisa e extensão, visitas técnicas e eventos	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.			
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 70.000,00</b>						



R3 - Promover ações de formação para a cidadania. INDICADOR: R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho; META 2024: 30%	Agroecologia	Criação de um espaço de convivência próximo aos espaços práticos da Agroecologia que servirá também para receber a comunidade nas ações de extensão que são realizadas, como por ex. atuação na horta comunitária, dias de campo		R\$ 150.000,00	Jovani					
P2- Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental. INDICADOR: P2.1 - Percentual de projetos e ações vinculados a diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável; META 2024: 30%	Agroecologia	Consolidar o espaço da Agrofloresta como espaço pedagógico			Jovani					
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 1.157.000,00</b>						

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (servidor(a))	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	Neabi	Fomento a ações do Neabi		R\$ 4.900,00	Thais Silva	Falta de orçamento disponível	2. Menor - Um evento que, se ocorre, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.	Muito Provável	Tolerado	Realizar ações sem custeio orçamentário
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	Nepps	Fomento a ações do Nepps		R\$ 4.900,00	Thais Silva	Falta de orçamento disponível	2. Menor - Um evento que, se ocorre, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.	Muito Provável	Tolerado	Realizar ações sem custeio orçamentário
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE. INDICADOR: P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas; META 2024: 50%	NAC	Fomento ao Núcleo de Arte e Cultura	R\$ 5857,00 - Valor previsto em resolução		Angela Cagliari	Falta de orçamento disponível	2. Menor - Um evento que, se ocorre, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.	Muito Provável	Tolerado	Realizar ações sem custeio orçamentário
O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentário. INDICADOR: O2.1 - Percentual de captação de recursos extraorçamentários; META 2024: 10%	Extensão	Viabilizar auxílio estudantil para os estudantes para participação em eventos (todos os cursos, exceto Técnico em Guia de Turismo, que tem sua própria verba)		R\$ 20.000,00	unir com ação obrigatória bolsas visitas técnicas					
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 29.800,00</b>						

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (servidor(a))	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
PC2 - Promover a integração intercampi. INDICADOR: PC2.1 - Percentual de projetos com membros multicampi; META 2024: 10%	CGP	Pagamento de diárias - Comitês de Gestão de Pessoas	R\$ 5.000,00 - Valor já constante nas ações obrigatórias							
PC3 – Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais. INDICADOR: PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento; META 2024: 30%	CGP	Realizar ações do PDP 2026	R\$ 69.258,15 - Valor já constante nas ações obrigatórias							
PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores. INDICADOR: PC4.1 - Percentual de afastamentos de servidores por ano; META 2024: 30%	CGP	servidores no início do ano letivo e no retorno do recesso, atividades de confraternização, integração e acolhimento de servidores.		R\$ 5.000,00						
PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores. INDICADOR: PC4.1 - Percentual de afastamentos de servidores por ano; META 2024: 30%	CGP	do Campus, em local externo, com fins a valorização dos servidores e oportunizando a convivência, saúde e melhora na qualidade de vida.		R\$ 10.000,00						
PC3 – Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais. INDICADOR: PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento; META 2024: 30%	CGP	Articular a ampliação do quadro de servidores efetivos do setor								
PC3 – Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais. INDICADOR: PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento; META 2024: 30%	CGP	Viabilizar a contratação de estagiário para atuação junto à CGP	R\$ 17.000,00 - Valor previsto nas ações obrigatórias							
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 15.000,00</b>						

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (convidada)	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaça	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Pesquisa	Apoiar e manter a continuidade e melhorias dos espaços de inovação, empreendedorismo e criatividade do campus		R\$ 10.000,00	Pesquisa	Disponibilidade de recursos extraorçamentários.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Pouco Provável	Transferido	Captação de recursos através de novas fontes
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Pesquisa	Planejar um espaço de convivência e trabalho (co-working) para os estudantes, bolsistas e coordenadores dos projetos de pesquisa e inovação			Pesquisa	Disponibilidade de espaço	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Provável	Transferido	Discussão com a comunidade acadêmica sobre a redistribuição dos espaços do campus
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%	Pesquisa	Manter e melhorar os espaços da incubadora		R\$ 6.000,00	Incubadora/Pesquisa	Disponibilidade de recursos extraorçamentários.	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	Pouco Provável	Tolerado	Manutenção das atividades com os recursos disponíveis no campus.
O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentários	Incubadora	Estimular e articular a elaboração de projetos de pesquisa para a captação de recursos externos.			Pesquisa	Sensibilização e engajamento dos pesquisadores do campus.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Pouco Provável	Tolerado	Suporte aos pesquisadores interessados nas oportunidades de fomento
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão	Pesquisa	Fazer acompanhamento contínuo da produção científica e tecnológica dos projetos do Campus através da CAGPPI			Pesquisa	Sobrecarga de trabalho dos membros integrantes da CAGPPI	2. Menor - Um evento que, se ocorrer, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.	Improvável	Mitigado	Distribuição da carga de trabalho entre os membros da Comissão
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão	Pesquisa	Apoiar a PROPPI na realização de eventos institucionais			Pesquisa	Sobrecarga de trabalho dos Servidores do setor de Pesquisa	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Improvável	Mitigado	Distribuição da carga de trabalho entre os Servidores do setor de Pesquisa
PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas	Pesquisa	Articular e viabilizar junto com o Escritório de Projetos a formalização de convênios de cooperação científica/tecnológica com instituições (Empresas, Universidades, Institutos, etc)			Pesquisa	Captação externa de parceiros e formalização dos convênios.	4. Sério - Um evento que, se ocorrer, pode causar grande impacto em um processo.	Provável	Transferido	Falta de propostas de formalização de convênios e acordos de parceria
R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis de ensino	Pesquisa	Apoiar o curso de pós-graduação em Manufatura Avançada			Pesquisa	Burocratização dos processos de rotina do curso.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Pouco Provável	Tratado	Busca de canais de informação para dissolução dos problemas
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão	Pesquisa	Apoiar a organização eventos Científicos Institucionais, incluindo a Mostra Científica 2026		R\$ 20.000,00	Todos os setores	Captação de recursos externos, através do Edital da SNCT	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Pouco Provável	Tolerado	Obtenção de recursos orçamentários através de outras fontes
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão	Pesquisa	Estimular e articular o desenvolvimento de projetos indissociados			Todos os setores	Articulação entre os diferentes setores envolvidos.	2. Menor - Um evento que, se ocorrer, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.	Pouco Provável	Mitigado	Diálogo entre os setores envolvidos
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão	Pesquisa	Implementar uma política de seminários integrativos Ensino-Extensão-Pesquisa			Pesquisa/Extensão/Ensino	Falta de diálogo entre os setores	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Pouco Provável	Transferido	Articulação e diálogo entre os setores envolvidos
R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento institucional	Incubadora	Realizar edital para seleção de propostas para pré-incubação e incubação			Incubadora/Pesquisa	Indisponibilidade do Comitê Gestor da Incubadora para o lançamento do Edital	1. Irrelevante - Um evento que, se ocorrer, não produz efeito na operação.	Improvável	Transferido	Adiamento do lançamento do Edital

R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento	Incubadora	Formalizar a participação das propostas incubadas através de contratos			Incubadora/Pesquisa	Burocratização do processo de formalização e falta de interessados em cadastrar propostas para incubação	5. Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.	Pouco Provável	Transferido	Lançamento de novo edital com os ajustes necessários.
R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento	Incubadora	Incentivar a participação no Fórum de NIT's e Habitats de Inovação e Empreendedorismo			Incubadora/Pesquisa	Não realização do evento	1. Irrelevante - Um evento que, se ocorrer, não produz efeito na operação.	Improvável	Tolerado	Sensibilização do pessoal envolvido com os projetos
R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento	Pesquisa	Apoiar e estruturar a Incubadora Tecnológica e Social do Campus		R\$ 10.000,00	Pesquisa/Extensão	Disponibilidade de orçamento e espaço físico na estrutura do campus	4. Sério - Um evento que, se ocorre, pode causar grande impacto em um processo.	Provável	Transferido	Captação de recurso extra-orçamentário e adiamento da execução da ação
R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento	Pesquisa	Auxiliar o Comitê Gestor da Incubadora na realização de evento de inovação e empreendedorismo visando a prospecção de projetos para incubação			Pesquisa	Inserção e divulgação da Incubadora entre a comunidade acadêmica e externa.	3. Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.	Pouco Provável	Mitigado	Fortalecimento das ações de divulgação
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 46.000,00</b>						

Ações para o Plano de Ação 2026										
Objetivo Estratégico PDI 2024-2028	Microsetor/Área	Descrição da Ação Proposta	Valor Orçamentário	Valor Extraorçamentário	Responsável pela Ação/Acompanhamento (evidência)	Ameaças à Execução	Impacto da Ameaças	Probabilidade	Resposta ao risco	Tratamento do risco
P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional. INDICADOR: P6.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos; META 2024: 3,0 %		Restaurante Universitário		R\$ 1.700.000,00						
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS. INDICADOR 1: O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura; META 2024: 3,0%; INDICADOR 2: O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS; META 2024: 80%		Atualizar e modernizar os equipamentos e laboratórios de eletrônica, como por exemplo, substituir multímetros, cabos e fontes de energia estragados, por novos.		R\$10.000,00 - Incluída no Eixo						
<b>TOTALIZAÇÃO</b>				<b>R\$ 1.700.000,00</b>						



---

Emitido em 09/10/2025

**ANEXO DE RESOLUÇÃO Nº Anexo Resolução 36\_/2025 - GAB-RST (11.01.09.07)**  
**(Nº do Documento: 15)**

**(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)**

*(Assinado digitalmente em 13/10/2025 17:42 )*

LELIEN FRITSCH ALBAN  
CHEFE DE GABINETE - TITULAR  
GAB-RST (11.01.09.07)  
Matrícula: ###147#6

*(Assinado digitalmente em 13/10/2025 18:10 )*

RUDINEI MULLER  
DIRETOR  
IFRS / CR-RST (11.01.09)  
Matrícula: ###992#8

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sig.ifrs.edu.br/documentos/> informando seu número:  
**15**, ano: **2025**, tipo: **ANEXO DE RESOLUÇÃO**, data de emissão: **13/10/2025** e o código de verificação:  
**d746878803**