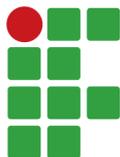




MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional



**INSTITUTO
FEDERAL**
Rio Grande do Sul

Campus
Restinga

Plano de Ação 2021

Campus Restinga
Novembro, 2020

Gestão de Desenvolvimento
Institucional



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

APRESENTAÇÃO

O Plano de Ação (PA) é um instrumento de gestão no IFRS, cujo processo é coordenado pela Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional e pelas respectivas Gestões de Desenvolvimento Institucional nos diferentes *Campi* do IFRS.

No plano de ação, a partir das áreas estratégicas e objetivos estabelecidos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do IFRS, são definidas as ações, responsáveis e valores de orçamento que serão destinados no ano seguinte. O Plano de Ação é elaborado em cada *campus* e Reitoria, retornando para a Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional compilar as informações e consolidar um instrumento único para o IFRS.

O Plano de Ação é uma ferramenta de planejamento para o curto prazo, que implementa anualmente o Plano de Desenvolvimento Institucional do IFRS (PDI), onde são apresentadas ações, juntamente com orçamento, que buscam o cumprimento dos objetivos estratégicos e da missão da instituição, definidas no PDI.

É um importante instrumento para definir a aplicação dos recursos financeiros, ou seja, o quanto de recurso será destinado para visitas técnicas, biblioteca, estruturar setores, entre outros. Desde 2014, todas as compras e contratações realizadas no *Campus Restinga* estão atreladas a alguma ação prevista no plano de ação.

Todo o processo de construção do Plano de Ação do *Campus Restinga* é realizado de forma democrática e participativa, buscando fazer a escuta de toda a comunidade do *campus*.

Boa leitura!



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

1 - Metodologia de Elaboração do Plano de Ação

As diretrizes para elaboração do Plano de Ação 2021 do IFRS estão definidas na Instrução Normativa nº 01, de de 30 de julho de 2020, da Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional e no manual de orientações para elaboração do Plano de Ação 2021, também disponibilizado pela Pró-reitoria.

A responsabilidade pela elaboração do Plano de Ação e da Programação Orçamentária de cada *campus* fica a cargo de comissões locais nomeadas pelos Diretores Gerais, devendo sua presidência ficar a cargo do gestor de Desenvolvimento Institucional.

No *Campus Restinga* a comissão foi nomeada pela Portaria nº 126, de 17 de agosto de 2020 (Anexo I), sendo composta por todas as coordenadorias/diretorias de setores, direção geral, além de representantes de áreas estratégicas, como núcleos de ações afirmativas e biblioteca.

A construção iniciou no mês de agosto de 2020, com a primeira reunião da comissão de elaboração do plano de ação, onde foram definidas as etapas da metodologia de elaboração do plano de ação, além do cronograma de execução.

1.1 - Etapas e Prazos de Elaboração do Plano de Ação 2021

Cronograma de Elaboração do Plano de Ação 2021			
Etapa	Descrição	Responsáveis	Prazo
Definição das Ações Obrigatórias	Definição da programação orçamentária das ações necessárias (obrigatórias) para garantir o funcionamento do <i>campus</i> (exemplo: limpeza, energia elétrica, aquisição de merenda escolar, etc) e para cumprir as resoluções de fomento do IFRS.	Gestão de Desenvolvimento Institucional / Gestão de Administração	De 19 à 21/08/2020



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

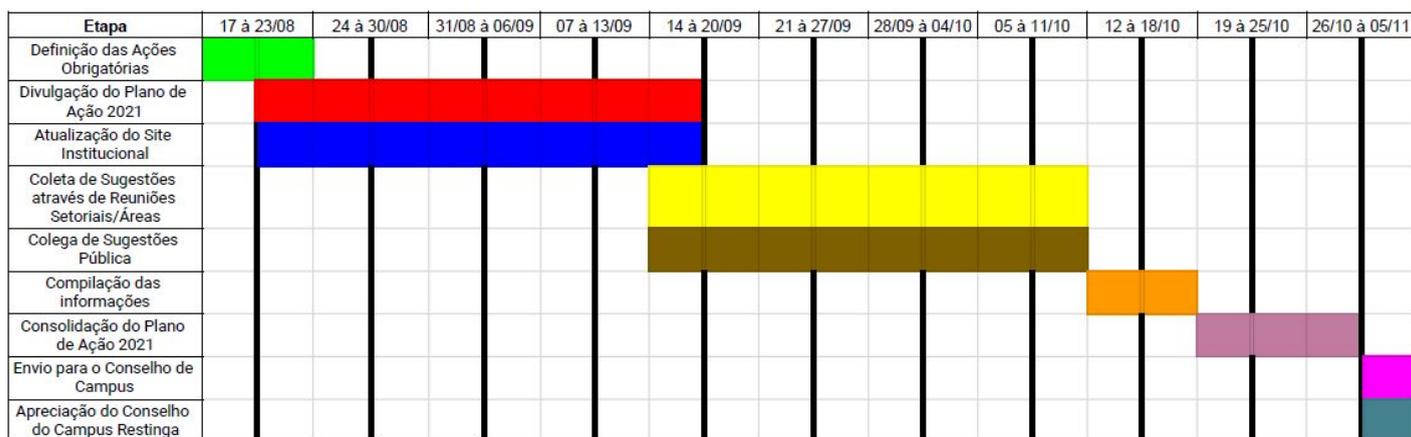
Divulgação do Plano de Ação 2021	Divulgação e convite à comunidade acadêmica para o período de escuta, através das reuniões setoriais/áreas e de enquete pública para coletar sugestões de ações dos diferentes segmentos que compõem o <i>campus</i> . A divulgação foi realizada a partir de vídeos com feedbacks de ações executadas em planos de ações de anos anteriores, publicados no site institucional, redes sociais e e-mail.	Gestão de Desenvolvimento Institucional / Setor de Comunicação	De 19/08 à 18/09/2020
Atualização do Site Institucional	Criação de página para divulgação das informações do plano de ação 2021 e acompanhamento da metodologia de elaboração.	Gestão de Desenvolvimento Institucional / Setor de Comunicação	De 19/08 à 18/09/2020
Coleta de Sugestões através de Reuniões Setoriais/Áreas	Realização de reuniões setoriais, por áreas estratégicas do <i>campus</i> e por cursos ou eixos de formação. As reuniões foram específicas para o público de cada área, com objetivo de discutir e definir as ações estratégicas para o desenvolvimento da área (as ações sugeridas nas reuniões por área são apresentadas no Anexo II)..	Comissão de Elaboração do Plano de Ação 2021 (cada membro coordena as reuniões com seus respectivos representados)	De 14/09 à 09/10/2020
Coleta de Sugestões Pública	Produção e publicação de enquete para ouvir a comunidade em geral. Para publicação da enquete foram usadas as redes sociais, site institucional e e-mail. O formulário de pesquisa consta no Anexo III, assim como os resultados da pesquisa.	Gestão de Desenvolvimento Institucional / Setor de Comunicação	De 14/09 à 09/10/2020
Compilação das informações	Compilação das informações das reuniões setoriais/áreas e sugestões enviadas através da enquete em uma planilha única, além de alimentar o sistema de informações gerenciais do IFRS.	Gestão de Desenvolvimento Institucional	De 13/10 à 16/10/2020
Consolidação do Plano de Ação 2021	Reuniões da comissão de elaboração do plano de ação 2021, para debate sobre as ações propostas pela comunidade e definição de prioridades orçamentárias para execução das ações em 2021.	Comissão de Elaboração do Plano de Ação 2021	De 20 à 26/10/2020



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
 Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
 Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
 Campus Restinga
 Gestão de Desenvolvimento Institucional

	Foram realizadas 04 reuniões da comissão, totalizando 14 horas de discussões.		
Envio para o Conselho do Campus Restinga	Enviar documentos / processo produzido para avaliação do Conselho do <i>Campus Restinga</i> (geração deste relatório).	Gestão de Desenvolvimento Institucional	De 26 à 28/10/2020
Apreciação do Conselho do Campus Restinga	Reunião de aprovação do Conselho do <i>Campus Restinga</i> .	Direção Geral	Até 05/11/2020

1.2 - Representação Gráfica das Etapas





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

2 - Plano de Ação 2021

Antes de iniciar a apresentação das ações propostas para 2021, ressaltamos que o orçamento vem sofrendo cortes sucessivos desde o exercício de 2016, em contrapartida o número de alunos teve um crescimento significativo, afetando diretamente a capacidade da gestão de responder às demandas da comunidade.

Para 2021, o orçamento do *campus* será de R\$ 1.757.785,00 (um milhão, setecentos e cinquenta e sete mil, setecentos e oitenta e cinco reais), 10,22% menor que o orçamento de 2020 (R\$ 1.957.977,00). O gráfico abaixo mostra a tendência da relação orçamento x alunos nos últimos anos.



Com esse cenário o planejamento é cercado de contingências, efetuando cortes em diversas atividades, obrigando a gestão a elaborar um Plano de Ação focado na manutenção e custeio, sem previsão de investimentos, como atualização do acervo bibliográfico, novos laboratórios ou equipamentos. Dessa forma, o Plano de Ação 2021 apresenta uma proposta de



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

gestão pautada na manutenção das atividades do *campus*, a qual foi apresentada e discutida com a comunidade, elencando prioridades para as ações de funcionamento e deixando com valores extraordinários todas as demais ações de investimento no *campus*.

2.1 - Quadro Resumo

O plano de ação está organizado em cinco dimensões.

Quatro dimensões estratégicas de acordo com o Plano de Desenvolvimento Institucional do IFRS, onde as ações estratégicas devem ser relacionadas. As dimensões estratégicas são:

- **Resultados Institucionais:** onde são descritas as ações relacionadas ao desenvolvimento de projetos de ensino, pesquisa e extensão, ações voltadas ao desenvolvimento e criação de cursos e ações para o desenvolvimento sócio-cultural da comunidade.
- **Processos:** onde são relacionadas as ações voltadas para o aprimoramento dos processos internos, como sustentabilidade, comunicação institucional, tecnologia da informação, assistência estudantil, ações afirmativas, entre outros.
- **Pessoas e Conhecimento:** aqui são elencadas as ações para o desenvolvimento de pessoal, como capacitações aos servidores, parcerias intercampi e com outras entidades e melhorias na qualidade de vida no trabalho.
- **Orçamento:** onde são descritas ações para melhorias na infraestrutura, manutenção de patrimônio e de sustentabilidade econômica do *campus*.

O plano ainda conta com uma dimensão de programação orçamentária, onde são descritas as ações obrigatórias para garantir o funcionamento do



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

campus, além das ações para cumprir reservas orçamentárias definidas na legislação vigente.

A tabela a seguir apresenta um resumo do Plano de Ação 2021, com o quantitativo de ações propostas em cada dimensão, além do valor orçamentário e extraorçamentário previsto para a dimensão.

DIMENSÃO	QTDE. AÇÕES	VALOR ORÇAMENTÁRIO	VALOR EXTRA-ORÇAMENTÁRIO
PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	39	R\$1.757.785,00	-
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	124	-	R\$ 1.572.450,00
PROCESSOS	57	-	R\$ 172.500,00
PESSOAS E CONHECIMENTO	39	-	R\$ 141.200,00
ORÇAMENTO	80	-	R\$ 2.003.965,00
TOTAIS	348	R\$ 1.757.785,00	R\$ 3.872.615,00

Dentro das dimensões as ações são classificadas em objetivos estratégicos e objetivos específicos.

Os objetivos estratégicos constam no Plano de Desenvolvimento Institucional do IFRS, enquanto os objetivos específicos estão vinculados ao Programa de Gestão do *Campus Restinga*, para o mandato 2020-2023. Deste modo, os compromissos de gestão fazem um detalhamento dos objetivos estratégicos do PDI, visando realizar o acompanhamento do programa de gestão e do plano de desenvolvimento institucional através de um único instrumento - o Plano de Ação.

A seguir são apresentadas as ações a serem implementadas em 2021 em cada uma das cinco dimensões.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

2.2 - Programação Orçamentária

Nessa dimensão são apresentadas as ações necessárias para garantir o funcionamento da instituição, ou seja, ações essenciais para manutenção das atividades ao longo do ano e ações para cumprimento da legislação vigente.

As ações estão classificadas em três objetivos:

- Manter contratos de prestação de serviços terceirizados e contínuos;
- Manter a aquisição insumos para realização das atividades;
- Atender as resoluções de reservas orçamentárias do IFRS.

A tabela a seguir apresenta as ações relativas à Programação Orçamentária do *Campus Restinga* para 2021.

DIMENSÃO: PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA			
Objetivo: Manter contratos de prestação de serviços terceirizados e contínuos			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Contratar os intérpretes de libras	R\$ 84.960,00	Orçamento	Gestão de Ensino
Manter compra de merenda escolar	R\$ 60.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter emissão de certificados digitais	R\$ 1.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter o pagamento de taxas e impostos	R\$ 11.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter o seguro de alunos	R\$ 1.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter o serviço de abastecimento dos veículos oficiais	R\$ 4.000,00	Orçamento	Coordenadoria de Infraestrutura
Manter o serviço de correios	R\$ 4.560,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter o serviço de desratização	R\$ 5.900,00	Orçamento	Coordenadoria



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

			de Infraestrutura
Manter o serviço de fornecimento de água	R\$ 78.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter o serviço de fornecimento de energia elétrica	R\$ 250.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter o serviço de publicações legais em jornal (oficiais)	R\$ 3.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter o serviço de recepção	R\$ 67.8000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter o serviço de telefonia fixa comutada (fixo-fixo e fixo-móvel)	R\$ 12.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter os serviços de limpeza	R\$ 516.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter serviço de locação de impressoras	R\$ 13.525,00	Orçamento	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Manter serviço de manutenção da central telefônica	R\$ 5.361,00	Orçamento	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Manter serviço de manutenção de veículos	R\$ 5.000,00	Orçamento	Coordenadoria de Infraestrutura
Manter serviço de manutenção predial	R\$ 30.000,00	Orçamento	Coordenadoria de Infraestrutura
Manter serviços de vigilância	R\$ 336.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Subtotal: contratos			R\$ 1.492.106,00 (20 ações)
Objetivo: Manter compra de insumos e pagamentos a pessoas físicas			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Adquirir combustíveis para tratores e roçadeiras	R\$ 300,00	Orçamento	Coordenação do Curso de Agroecologia



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Disponibilizar diárias e passagens para os setores do <i>campus</i>	R\$ 10.000,00	Orçamento	Gestão de Administração
Manter as aulas práticas para os cursos do <i>campus</i> (material de consumo)	R\$ 10.018,00	Orçamento	Gestão de Ensino
Manter bolsas de monitoria para estudantes que auxiliam na distribuição da merenda escolar	R\$ 12.000,00	Orçamento	Direção Geral
Manter impressão de identificações dos servidores	R\$ 300,00	Orçamento	Setor de Comunicação
Manter o curso Técnico em Guia de Turismo: viagens dos estudantes.	R\$ 30.000,00	Orçamento	Coordenação do Curso de Guia de Turismo
Manter os monitores para estudantes com necessidades educacionais específicas	R\$ 20.000,00	Orçamento	Direção Geral
Manter os monitores para laboratórios	R\$ 12.000,00	Orçamento	Direção Geral
Manter os projetores multimídia em sala de aula e equipamentos audiovisuais (comunicação)	R\$ 5.000,00	Orçamento	Coordenadoria de Infraestrutura
Subtotal: compras e pessoas física	R\$ 99.618,00 (9 ações)		
Objetivo: Atender as resoluções de reservas orçamentárias do IFRS			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Manter a Política de Cultura e Artes (0,20%)	R\$ 3.516,00	Orçamento	Direção Geral
Manter a Política de Educação Física, Esporte e Lazer (0,20%)	R\$ 3.516,00	Orçamento	Direção Geral
Manter ações de capacitação e qualidade de vida no trabalho (Programa de Capacitação)	R\$ 44.772,00	Orçamento	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Manter o AIPCT (custeio)	R\$ 8.789,00	Orçamento	Gestão de Pesquisa



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Manter o AIPCT (investimento)	R\$ 8.789,00	Orçamento	Gestão de Pesquisa
Manter o PAIEX (custeio)	R\$ 8.789,00	Orçamento	Gestão de Extensão
Manter o PAIEX (investimento)	R\$ 8.789,00	Orçamento	Gestão de Extensão
Manter programa de bolsas de ensino	R\$ 26.367,00	Orçamento	Gestão de Ensino
Manter programa de bolsas de extensão	R\$ 26.367,00	Orçamento	Gestão de Extensão
Manter programa de bolsas de pesquisa	R\$ 26.367,00	Orçamento	Gestão de Pesquisa
Subtotal: resoluções	R\$ 166.061,00 (10 ações)		
NÚMERO DE AÇÕES PROGRAMADAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:	39 ações		
TOTAL PROGRAMADAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:	R\$1.757.785,00		

2.3 - Resultados Institucionais

A dimensão de resultados institucionais apresenta as ações estratégicas para o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão, como criação e atualização de cursos, ações de fomento a projetos de pesquisa e extensão, relações com a comunidade e desenvolvimento sócio-cultural da região.

As ações estão classificadas em quatro objetivos estratégicos:

- R1 - Promover a Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidade de ensino;
- R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão;
- R3 - Promover Ações de Formação e Cidadania;



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

- R4 - Promover Ações que visem o desenvolvimento social, econômico, ambiental, cultural e político da comunidade.

A tabela a seguir apresenta as ações relativas à dimensão de Resultados Institucionais no Plano de Ação 2021..

DIMENSÃO: RESULTADOS INSTITUCIONAIS			
Objetivo Estratégico: R1 - Promover a Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidade de ensino.			
Objetivo Específico: Implementar os Planos Estratégicos de Permanência e Êxito, voltados ao pleno aproveitamento escolar das/os estudantes, considerando nossas especificidades e de cada modalidade de curso.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Atuar nos fóruns institucionais participativos, nos colegiados dos cursos e conselhos de classe		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil
Constituir Grupo de Trabalho para elaboração do Projeto Pedagógico de Curso e Relatório de Desenvolvimento Institucional, após definição pelo Conselho do <i>Campus</i> do Curso Superior de Tecnologia dentro do Eixo de Recursos Naturais		Sem verba	Gestão de Ensino
Estudar a viabilidade de implantação dos novos cursos planejados no PDI 2019-2023		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Executar metodologia de escolha/aprovação de novos cursos quando existir viabilidade de implantação		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Fortalecer a orientação acadêmica e profissional dos estudantes matriculados nas diferentes modalidades e níveis de ensino		Sem Verba	Gestão de Ensino
Fortalecer estratégias coletivas para a garantia e acompanhamento da		Sem Verba	Gestão Escolar



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

efetivação da oferta das progressões parciais, em turma ou por Planos de Estudos Dirigidos, observando os registros e os prazos estabelecidos			
Participar da construção de Planos Estratégicos de Permanência e Êxito, voltados ao pleno aproveitamento escolar das/os estudantes, considerando nossas especificidades e de cada modalidade de curso		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil
Revisar normatização institucional e construir estratégias para garantir a efetivação dos exercícios domiciliares.		Sem Verba	Gestão Escolar
Trabalhar as questões curriculares sugeridas pela comunidade acadêmica durante as oficinas do Plano de Ação 2021		Sem Verba	Gestão de Ensino
Viabilizar, junto com a Gestão de Ensino e Coordenações de Curso, as atividades de reconhecimento dos cursos de Processos Gerenciais e Licenciatura em Letras		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Objetivo Específico: Efetivar uma articulação política com a Reitoria do IFRS para alteração da modalidade do <i>Campus Restinga</i> na portaria de dimensionamento do MEC (passar da modalidade 70 professores/45 técnicos para 90 professores/60 técnicos).			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Articular a ampliação da força de trabalho permanente do <i>campus</i> , no caso dos técnicos-administrativos em educação com base no dimensionamento de pessoal e dos diagnósticos da força de trabalho e, no caso dos docentes, com base em estudos das cargas horárias docentes e de sua distribuição equitativa.		Sem Verba	Direção Geral
Articular a ampliação e reavaliação do quadro de funções para criação de		Sem Verba	Direção Geral



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

uma coordenação no setor de Gestão Escolar			
Articular a ampliação e reavaliação do quadro de funções para criação de uma coordenação no setor de Orientação Escolar		Sem Verba	Direção Geral
Estudar a viabilidade para implantação de curso de pós-graduação na área de Hospitalidade e Lazer		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Viabilizar a implantação de um curso superior na área de recursos naturais, verticalizando o curso técnico em agroecologia		Sem Verba	Coordenação do Curso de Agroecologia

Objetivo Específico: Fortalecer o papel das Coordenações de Curso.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Assegurar a consulta à comunidade escolar para escolha das coordenações de curso para o biênio 2021/2022		Sem Verba	Gestão de Ensino
Fortalecer o cumprimento dos dias letivos e horas aulas estabelecidas em colaboração com as coordenações de curso.		Sem Verba	Gestão de Ensino

Objetivo Específico: Apoiar, valorizar e instrumentalizar o trabalho docente, na perspectiva de uma educação integral e inclusiva.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Adquirir controladores lógicos programáveis (CLP) para equipar o laboratório 402	R\$ 4.500,00	Extra	Coordenação do Curso de Eletrônica Industrial
Adquirir inversores de frequência programáveis para o laboratório 402	R\$ 5.000,00	Extra	Coordenação do Curso em Eletrônica
Adquirir material de consumo e	R\$ 25.000,00	Extra	Coordenação do



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

contratação de serviços para manutenção do laboratório de música			Curso de Lazer
Adquirir motores de corrente alternada e corrente contínua para o laboratório 402	R\$ 4.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Eletrônica
Adquirir osciloscópios para o laboratório 403	R\$ 40.000,00	Extra	Coordenação do Curso em Eletrônica Industrial
Adquirir racks e equipamentos para acionamento de motores elétricos para o laboratório 402	R\$ 5.000,00	Extra	Coordenação do Curso em Eletrônica
Adquirir softwares voltados para a área de Gestão e Negócios	R\$ 30.000,00	Extra	Coordenação do Curso em Processos Gerenciais
Adquirir um computador para a mesa dos professores em cada laboratório de informática. (softwares devem ser igual aos computadores do laboratório)	R\$ 25.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Análise e Desenvolvimento de Sistemas
Apoiar o planejamento para aquisição de livros físicos para os cursos de graduação que passarão por avaliação do MEC		Sem Verba	Biblioteca
Elaborar projeto para viabilização, construção e equipamentos para uma Brinquedoteca	R\$ 100.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Lazer
Equipar os laboratórios com instrumentação individual para os laboratórios (multiteste, protoboard, aparelho de solda tec.)	R\$ 8.750,00	Extra	Coordenação do Curso de Eletrônica
Fortalecer a realização de pesquisas e estudos sobre a educação de modo articulado aos demais setores da Gestão de Ensino		Sem Verba	Orientação Escolar



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Possibilitar que a organização das distribuições das disciplinas ofertadas no próximo ano ocorram até dezembro do ano anterior, para que os docentes já saibam seus componentes curriculares do 1º e 2º semestres do ano letivo		Sem Verba	Gestão Escolar
Propor a normatização institucional para a atuação de intérprete de libras		Sem Verba	Gestão Escolar
Propor a normatização institucional para elaboração de critérios pedagógicos na construção dos horários de aula.		Sem Verba	Gestão Escolar
Propor a normatização institucional para registros das recuperações paralelas, compromissos com os diários de classe, registro de frequências.		Sem Verba	Gestão Escolar
Qualificar a distribuição das cargas horárias docentes, com a participação do Ensino, nas reuniões por áreas.		Sem Verba	Gestão Escolar
Revisar a Instrução Normativa Nº 001, de 06 de março de 2015, que institui normas para substituições ou reposições de aulas para docentes do <i>Campus Restinga</i>		Sem Verba	Gestão de Ensino
Objetivo Específico: Fortalecer o Calendário Acadêmico como documento orientador da execução das atividades letivas e demais atividades institucionais.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Potencializar a participação das Coordenações de Cursos e Coordenações de Núcleos de Ações Afirmativas e comunidade acadêmica em geral na elaboração do calendário		Sem Verba	Gestão Escolar
Objetivo Específico: Manter e apoiar a atual estrutura do Setor de Ensino, composta pela Coordenadoria de Assistências Estudantil, Coordenadoria de Registros Escolares,			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Gestão Escolar e Orientação Estudantil.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Fortalecer o setor como referência para o assessoramento pedagógico no <i>Campus Restinga</i>		Sem Verba	Orientação Escolar
Objetivo Específico: Realizar a curricularização da pesquisa, para que os projetos pedagógicos de curso contemplem o exercício de práticas de pesquisa..			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Promover a curricularização da Pesquisa		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Subtotal: Verticalização			R\$ 247.250,00 (38 ações)
Objetivo Estratégico: R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão			
Objetivo Específico: Criar mecanismos institucionais de aproximação com a comunidade, como forma de efetivar o envolvimento neste território e proporcionar o diálogo necessário para identificar e valorizar as demandas sociais através de projetos de ensino, pesquisa e extensão.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Construir uma Política Estratégica de Extensão do <i>Campus Restinga</i>		Sem Verba	Gestão de Extensão
Desenvolver programas de iniciativa voluntária		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Divulgar editais de fomento às ações de pesquisa e inovação		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Fazer acompanhamento contínuo da produção científica e tecnológica dos projetos do <i>campus</i>		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Fomentar a execução de projetos de extensão a partir do fomento interno para pagamento de auxílio extensionista (PAIEX)		Sem Verba	Gestão de Extensão



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Fomentar a execução de projetos de extensão a partir do fomento interno para pagamento de bolsas aos estudantes (PIBEX)		Sem Verba	Gestão de Extensão
Organizar informações de projetos e grupos de pesquisa em portal específico (Portal Integra)		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Propor um espaço interno para apresentação e discussão dos projetos interdisciplinares de ensino/pesquisa/extensão		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Qualificar as informações sobre Extensão-Pesquisa no site institucional do <i>campus</i>		Sem Verba	Gestão de Extensão
Viabilizar espaço de exposições e criação do Núcleo de Memória	R\$ 5.000,00	Extra	Gestão de Extensão

Objetivo Específico: Promover mostras na comunidade, levando nossas produções de ensino, pesquisa e extensão a locais externos à instituição: praças, vias públicas e escolas das redes estaduais e municipais.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Apoiar ações de extensão fora do <i>Campus Restinga</i> (apoio com transporte, banners, diárias)	R\$ 5.000,00	Extra	Gestão de Extensão
Promover no mínimo um Desafio Criativo	R\$ 2.000,00	Extra	Gestão de Pesquisa
Realizar a 11a Mostra Científica	R\$ 5.000,00	Extra	Extensão/ Pesquisa
Realizar competições de robótica educacional na Restinga		Sem Verba	Gestão de Pesquisa

Objetivo Específico: Promover a iniciação científica como etapa formativa das/os estudantes no *campus*, em todos os níveis e modalidades de ensino.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Apoiar a realização de eventos	R\$ 5.000,00	Extra	Gestão de



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Científicos Institucionais			Pesquisa
Disponibilizar chips (pen modem) para conexão à internet fora do país para realização das visitas técnicas obrigatórias do curso de Guia de Turismo	R\$ 1.200,00	Extra	Coordenação do Curso de Guia de Turismo
Melhorar a sala de bolsistas, com ampliação do número de computadores e armários para grupos de bolsistas (ex. PIBID)	R\$ 2.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Letras
Participar do Fórum de NIT's e habitats de Inovação e Empreendedorismo		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Ampliar recursos para elaboração de projetos de pesquisa, ensino e extensão	R\$ 50.000,00	Extra	Direção Geral

Objetivo Específico: Estimular o hábito da leitura e apoiar a nossa feira literária, concursos literários, a ampliação do acesso ao acervo bibliográficos, através da aquisição e uso das bibliotecas digitais.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Adquirir acervo bibliográfico para cumprir e atualizar os Projetos Pedagógicos dos Cursos.	R\$ 200.000,00	Extra	Direção Geral

Objetivo Específico: Elaborar um documento que expresse as intencionalidades pedagógicas da construção da autonomia estudantil, bem como o papel de cada servidor/a neste processo, com base no Projeto Pedagógico Institucional.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Elaborar diretrizes para realização das atividades dos estudantes e bolsistas (cuidados/EPIs, segurança)		Sem Verba	Coordenação do Curso de Agroecologia

Objetivo Específico: Promover e fortalecer o desenvolvimento de pesquisas e geração de inovações tecnológicas, sociais e culturais, observadas as realidades da nossa realidade local.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
------	-------	---------	------------



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Ampliar o uso do InovaLab, através da criação de grupos de estudos e oficinas de propriedade intelectual para os estudantes e comunidade em geral	R\$ 10.000,00	Extra	Gestão de Pesquisa
Apoiar e manter a continuidade e melhorias dos espaços de inovação, empreendedorismo e criatividade do <i>campus</i>	R\$ 10.000,00	Extra	Gestão de Pesquisa
Apoiar o desenvolvimento de novas tecnologias, processos e geração de patentes	R\$ 30.000,00	Extra	Gestão de Pesquisa
Auxiliar a realização de evento de inovação e empreendedorismo visando a prospecção de projetos para a incubadora		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Fomentar a execução de projetos de extensão a partir do fomento interno para pagamento de auxílio pesquisador (AIPCT)		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Fomentar a execução de projetos de extensão a partir do fomento interno para pagamento de bolsas aos estudantes (PIBIC)		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Melhorar a divulgação e participação do <i>campus</i> em editais para fomento à produção científica e tecnológica (publicação de artigos, livros e materiais técnicos)		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Melhorar espaços de estudos com disponibilidade de computadores aos estudantes	R\$ 5.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Letras
Melhorar o espaço da incubadora do <i>campus</i>	R\$ 5.000,00	Extra	Gestão de Pesquisa
Realizar nova seleção de propostas para incubadora		Sem Verba	Gestão de Pesquisa



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Revisar do regimento da Incubadora		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Objetivo Específico: Promover e fortalecer o desenvolvimento de pesquisas e geração de inovações tecnológicas, sociais e culturais, observadas as realidades da nossa realidade local.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Estimular e articular o desenvolvimento de projetos indissociados		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Fomentar projetos de pesquisa, ensino e extensão na área de letras.		Sem Verba	Coordenação do Curso de Letras
Fortalecer projetos de pesquisa e extensão que tenham interlocução com os temas e conteúdos disciplinares ou interdisciplinares de sala de aula (ensino) com fomento interno do <i>campus</i> para investimento ou custeio (percentual básico e viável a ser definido pela gestão / sugestão de ao menos 1% do orçamento geral)	R\$ 18.000,00	Extra	Gestão de Pesquisa
Implementar uma política de seminários integrativos Ensino-Extensão-Pesquisa		Sem Verba	Gestão de Extensão
Objetivo Específico: Realizar a curricularização da extensão, para que os projetos pedagógicos de curso contemplem o exercício de práticas extensionistas.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Elaborar projeto para viabilização, construção e equipamentos para um laboratório de eventos	R\$ 20.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Guia de Turismo
Estudar e desenvolver o processo de curricularização da extensão		Sem verba	Gestão de Extensão
Subtotal: Fomento Integração			R\$ 393.200,00 (39 ações)
Objetivo Estratégico: R3 - Promover Ações de Formação e Cidadania			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Objetivo Específico: Fortalecer e melhorar ações de integração das/os novas/os estudantes no *campus*, através de atividades que visem à recepção e ao acolhimento. Alunas/os chegam com diferentes níveis de compreensão, fazendo-se necessárias estratégias que contribuam para a acolhida inicial, visando ter maior atenção com o aspecto emocional nessa nova fase da vida.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Aprimorar os cursos de formação de usuários em relação aos serviços da Biblioteca		Sem Verba	Biblioteca
Fornecer materiais de prevenção a ISTs e gravidez na adolescência (camisinhas)	R\$ 2.000,00	Extra	NEPGS
Realizar formação pedagógica na temática para os estudantes do <i>campus</i>		Sem Verba	NEPGS

Objetivo Específico: Valorizar a contínua participação da comunidade nas decisões institucionais, através dos conselhos, comissões, colegiados e grupos de trabalho, entendendo a importância desses espaços e promovendo a construção coletiva de políticas e normativas, em observância ao princípio da gestão democrática.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Zelar pela participação estudantil efetiva nos espaços decisórios institucionais		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil

Objetivo Específico: Implementar os Planos Estratégicos de Permanência e Êxito, voltados ao pleno aproveitamento escolar das/os estudantes, considerando nossas especificidades e de cada modalidade de curso.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Adquirir 32 hadsets com amplificador (microfones para city tour)	R\$ 3.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Guia de Turismo
Adquirir insumos para manutenção dos espaços pedagógicos do curso de agroecologia.	R\$ 10.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Agroecologia
Articular a melhoria das condições de		Sem Verba	Direção Geral



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

segurança, iluminação e tamanho do abrigo para ônibus (trazer para frente do <i>campus</i>)			
Contratar serviço terceirizado para auxiliar na manutenção do pomar e hortas do <i>campus</i>	R\$ 15.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Agroecologia
Contribuir em pesquisas e publicização de dados sobre o Diagnóstico Sociodemográfico		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil
Manter e buscar a institucionalização dos grupos de estudos para reforço escolar		Sem Verba	Gestão de Ensino
Realizar oficinas de inclusão digital para os estudantes, visando a utilização de aplicativos para materiais didáticos		Sem Verba	Gestão de Ensino
Objetivo Específico: Melhorar a eficiência e eficácia de nossos cursos, minimizando o número de evasões.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Adquirir materiais e ar condicionado, fazer manutenção da sala de jogos e instalar ar condicionado (sala 510)	R\$ 30.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Gestão Desportiva e Lazer
Adquirir um kit da Cisco (Networking Academy)	R\$25.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Análise e Desenvolvimento de Sistemas
Objetivo Específico: Viabilizar participação em eventos institucionais aos responsáveis pelas/os estudantes menores de idade e para as famílias das/os estudantes em geral.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Disponibilizar auxílio estudantil para participar como expositores no FESTURIS 2021	R\$ 10.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Guia de Turismo



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Organizar e promover eventos relacionados à agroecologia (palestras, cursos, oficinas, etc)	R\$ 3.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Agroecologia
Participar e realizar a semana do brincar	R\$ 50.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Lazer
Participar em eventos/congressos, incluindo servidores e estudantes.	R\$ 5.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Agroecologia
Realizar eventos da área de Gestão e Negócios	R\$ 5.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Processos Gerenciais
Realizar formação na temática para as famílias dos estudantes		Sem Verba	NEPGS
Realizar formação na temática para as famílias dos estudantes	R\$ 500,00	Extra	NEABI
Viabilizar auxílio estudantil para os estudantes para participação em eventos (necessidades apontadas: hospitalidade e lazer - 20 mil reais; recursos naturais - 2 mil reais; gestão e negócios - 10 mil)	R\$ 32.000,00	Extra	Gestão de Ensino
Viabilizar auxílio estudantil para saídas de campo (necessidades apontadas: hospitalidade e lazer - 30 mil reais; recursos naturais - 4 mil reais)	R\$ 34.000,00	Extra	Gestão de Ensino
Viabilizar o deslocamento para participação de estudantes e servidores em eventos (necessidades apontadas: hospitalidade e lazer - 30 mil reais; recursos naturais - 5 mil reais; informação e comunicação - 5 mil reais; controles industriais - 5 mil reais; gestão e negócios - 20 mil reais)	R\$ 65.000,00	Extra	Gestão de Ensino

Objetivo Específico: Estimular e apoiar a auto-organização estudantil mediante o diálogo permanente com as entidades representativas das/os estudantes, de forma atenta a suas



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

demandas, e incentivar a participação discente nos espaços decisórios do *campus*.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Fortalecer o uso do espaço das entidades estudantis.		Sem Verba	Direção Geral

Objetivo Específico: Apoiar, valorizar e instrumentalizar o trabalho docente, na perspectiva de uma educação integral e inclusiva.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Adquirir 6 kits de robótica lego para utilização em sala de aula.	R\$ 30.000,00	Extra	Coordenação do Curso Técnico em Informática
Adquirir e instalar computadores para uso do professor nos laboratórios 402, 403, 404 e 406.	R\$ 18.000,00	Extra	Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica Industrial
Adquirir quatro kits arduino	R\$ 2.000,00	Extra	Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica
Realizar aquisição e treinamento em softwares de simulação de circuitos eletrônicos com assinatura de 3 (três) anos - 02 un	R\$ 12.000,00	Extra	Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica Industrial
Realizar manutenção preventiva e periódica nas bancadas didáticas dos laboratórios de eletrônica	R\$ 6.500,00	Extra	Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica

Objetivo Específico: Fortalecer o Calendário Acadêmico como documento orientador da execução das atividades letivas e demais atividades institucionais.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Divulgar, amplamente, para a comunidade acadêmica, no início de cada mês, a agenda das atividades mensais, de modo a garantir a efetivação do calendário acadêmico		Sem Verba	Gestão Escolar



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Subtotal: Formação	R\$ 358.000,00 (30 ações)
---------------------------	----------------------------------

Objetivo Estratégico: R4 - Promover Ações que visem o desenvolvimento social, econômico, ambiental, cultural e político da comunidade.

Objetivo Específico: Promover e incentivar a participação institucional em fóruns, associações, reuniões da rede pública de serviços à comunidade, locais de ensino, arte, cultura, de lideranças sociais, de organizações empresariais.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Adquirir espaço físico para participação como expositor no evento UGART 2021	R\$ 15.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Guia de Turismo
Elaborar materiais e brindes promocionais para participação como expositor nos eventos FESTURIS e UGART 2021	R\$ 10.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Guia de Turismo

Objetivo Específico: Incentivar a participação das/os estudantes em projetos artísticos, desportivos e culturais.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Aprimorar, estimular e divulgar o projeto de troca de livros da Biblioteca		Sem Verba	Biblioteca
Oferecer oficinas de esporte		Sem Verba	Gestão de Extensão

Objetivo Específico: Estimular o hábito da leitura e apoiar a nossa feira literária, concursos literários, a ampliação do acesso ao acervo bibliográficos, através da aquisição e uso das bibliotecas digitais.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Apoiar com auxílio financeiro a realização de eventos na área de letras.	R\$ 3.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Letras
Aprimorar o fluxo de pagamento de multas através de doação de livros		Sem Verba	Biblioteca



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Objetivo Específico: Apoiar e incentivar as atividades artísticas, culturais, a manutenção e valorização das salas temáticas como espaços privilegiados para educação em sua integralidade.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Articular e organizar a mostra de talentos	R\$ 20.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Lazer
Elaborar projeto para viabilização de construção de novos espaços artísticos-culturais e pedagógicos do <i>campus</i> (Atendimento a Política Institucional de Arte e Cultura)	R\$ 500.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Lazer

Objetivo Específico: Criar mecanismos institucionais de aproximação com a comunidade, como forma de efetivar o envolvimento neste território e proporcionar o diálogo necessário para identificar e valorizar as demandas sociais através de projetos de ensino, pesquisa e extensão.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Ampliar contatos junto à comunidade e divulgar ações e atividades relacionadas ao <i>campus</i> junto a escolas e entidades da Restinga e bairros adjacentes.		Sem Verba	Setor de Comunicação
Articular a abertura de espaços do <i>campus</i> para a comunidade nos finais de semana.	R\$ 16.000,00	Extra	Direção Geral
Construir um diagnóstico da Restinga para viabilizar as ações de extensão/pesquisa/ensino, no âmbito do Observatório da Comunidade		Sem Verba	Gestão de Extensão
Fortalecer o Observatório da Comunidade e criar um mecanismo contínuo de diálogo com a comunidade	R\$ 5.000,00	Extra	Gestão de Extensão
Organizar e estruturar o Setor do Gabinete da Direção Geral.		Sem Verba	Direção Geral



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Promover e incentivar a participação institucional em reuniões da rede pública de serviços à comunidade		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil
Promover uma feira de artesanato no Campus Restinga.		Sem Verba	Coordenação do Curso de Agroecologia
Objetivo Específico: Implementar os Planos Estratégicos de Permanência e Êxito, voltados ao pleno aproveitamento escolar das/os estudantes, considerando nossas especificidades e de cada modalidade de curso.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Desenvolver atividades lúdicas relacionadas aos cursos para atendimento dos filhos/crianças dos estudantes, no âmbito do projeto IFKids	R\$ 5.000,00	Extra	Gestão de Extensão
Planejar, promover, implementar e atuar no acompanhamento e na avaliação de programas, projetos e ações que envolvam a atenção educacional, social e de saúde estudantil que contribuam para a permanência e êxito e qualidade de vida dos e das estudantes.		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil
Subtotal: Desenvolvimento Social	R\$ 574.000,00 (17 ações)		
NÚMERO DE AÇÕES DIMENSÃO RESULTADOS INSTITUCIONAIS:	124 ações		
TOTAL DIMENSÃO RESULTADOS INSTITUCIONAIS:	R\$ 1.572.450,00 (extraorçamentário)		

2.4 - Processos

A dimensão de processos apresenta as ações estratégicas para o desenvolvimento de processos internos do *campus*, como processos de



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

tecnologia da informação, comunicação, assistência estudantil, núcleos de ações afirmativas, sustentabilidade, entre outros.

As ações estão classificadas em seis objetivos estratégicos:

- P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas;
- P2 - Consolidar a política de sustentabilidade ambiental;
- P3 - Aperfeiçoar as mecanismos para captação de recursos externos;
- P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional;
- P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e assistência estudantil;
- P6 - Fomentar a Política de Segurança Alimentar e Nutricional.

A tabela a seguir apresenta as ações relativas à dimensão de Processos Plano de Ação 2021.

DIMENSÃO: PROCESSOS			
Objetivo Estratégico: P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas			
Objetivo Específico: Implementar ações de acompanhamento (mapeamento anual) das/os estudantes egressas/os e sua situação no mundo do trabalho, buscando analisar a efetividade de nossos cursos e os impactos produzidos pela educação em suas vidas e na sociedade.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Implementar avaliação dos docentes no final de cada semestre		Sem Verba	Gestão de Ensino
Objetivo Específico: Melhorar a eficiência e eficácia de nossos cursos, minimizando o número de evasões.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Criar as condições necessárias para a implementação do Curso Técnico em Informática Concomitante/Subsequente ao		Sem Verba	Gestão de Ensino



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Ensino Médio, com o primeiro ingresso em 2021/2			
Revisar as planilhas de divisão dos componentes curriculares por áreas do conhecimento, considerando os cursos em extinção, turmas extras, estudantes em situação de jubilação e migração de matriz curricular.		Sem Verba	Gestão Escolar
Objetivo Específico: Manter a coleta de dados estatísticos dos cursos e a publicação do relatório anual de avaliação dos cursos, juntamente com as reuniões anuais com os colegiados para refletir sobre os problemas de cada curso e propor mudanças pontuais para melhoria dos indicadores.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Articular a criação do relatório de avaliação dos cursos, por meio da Comissão Interna de Avaliação de Cursos do <i>Campus Restinga</i>		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Fazer um levantamento da relação número de estudantes (com projeção das futuras turmas, dos cursos que ainda não estão em pleno funcionamento) versus capacidade da estrutura física e material utilizável (cadeiras, classes, projetores, banheiros, materiais dos laboratórios, principalmente computadores).		Sem Verba	Direção Geral
Objetivo Específico: Implementar os Planos Estratégicos de Permanência e Êxito, voltados ao pleno aproveitamento escolar das/os estudantes, considerando nossas especificidades e de cada modalidade de curso.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Elaborar e implementar o Plano de Permanência e Êxito do <i>campus Restinga</i>		Sem Verba	CIAAPE
Subtotal: Criação Cursos			R\$ 50.000,00 (6 ações)



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Objetivo Estratégico: P2 - Consolidar a política de sustentabilidade ambiental

Objetivo Específico: Promover ações sustentáveis e ecológicas como a separação dos lixos, a coleta e reciclagem de materiais descartados nos *campus*, entre outras.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Estudar a viabilidade de implantação de tecnologias para geração de energia elétrica para o <i>campus</i>		Sem Verba	Direção Geral
Fazer o paisagismo do <i>campus</i>	R\$ 5.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Agroecologia
Priorizar compra de produtos sustentáveis ou biodegradáveis.		Sem Verba	Coordenadoria de Contratos e Licitações
Promover a separação do lixo reciclável na instituição		Sem Verba	Direção Geral
Subtotal: Sustentabilidade Ambiental			R\$ 5.000,00 (4 ações)

Objetivo Estratégico: P3 - Aperfeiçoar as mecanismos para captação de recursos externos.

Objetivo Específico: Buscar meios para ampliar o fomento destinado aos bolsistas de iniciação científica e servidoras/es para apresentação de trabalhos em eventos científicos.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Estimular e articular a elaboração de projetos de pesquisa para a captação de recursos externos.		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Subtotal: Captação de Recursos			R\$ 0,00 (1 ação)

Objetivo Estratégico: P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.

Objetivo Específico: -

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
------	-------	---------	------------



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Adquirir suplementos/insumos/peças para manutenção de notebooks e computadores da área administrativa	R\$ 7.500,00	Extra	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Aprimorar a comunicação/divulgação interna de assuntos relacionados à Gestão de Pessoas.		Sem Verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Aprimorar a divulgação dos serviços da Biblioteca		Sem Verba	Biblioteca
Aprimorar e manter os canais de comunicação internos e externos		Sem Verba	Setor de Biblioteca
Atualizar os sistemas dos servidores de virtualização		Sem Verba	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Colocar em produção novo sistema Moodle		Sem Verba	Coordenadora de Tecnologia da Informação
Criar aplicação para automação parcial da elaboração dos censos da educação básica e superior.		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Criar dispositivo online para acompanhamento da execução do Plano de Ação 2021		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Criar uma intranet do <i>campus</i> com a documentação dos processos de trabalho		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Desenvolver aplicativo para banco de talentos de Guias de Turismo do <i>Campus Restinga</i>	R\$ 5.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Guia de Turismo
Elaborar e fornecer materiais para eventos e palestrantes	R\$ 2.000,00	Extra	Setor de Comunicação
Elaborar materiais gráficos e de divulgação	R\$ 3.000,00	Extra	Setor de Comunicação
Finalizar a migração dos cursos para o SIGAA		Sem Verba	Coordenadoria de Registros



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

			Escolares
Fortalecer o projeto Este <i>Campus é Seu</i> (programa)		Sem Verba	Gestão de Extensão
Implantar arquivo e processos digitais, como matrícula, aproveitamento de estudos, justificativa de faltas, entre outros.		Sem Verba	Coordenadoria de Registros Escolares
Implementar sistema auxiliar de controle para a CGP		Sem Verba	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Informatizar e dar transparência dos processos de AE e ampliação da divulgação e dos editais auxílios estudantis		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil
Informatizar os processos acadêmicos gerenciados pelo setor, como aproveitamento de estudos, certificação de conhecimentos, justificativa de faltas, trancamento de matrículas, entre outros.		Sem Verba	Coordenadoria de Registros Escolares
Manter ações institucionais de divulgação do <i>campus</i>		Sem Verba	Setor de Comunicação
Manter o funcionamento do nobreak de servidores	R\$ 2.000,00	Extra	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Manter o funcionamento do sistema de monitoramento por vídeo do <i>campus</i>	R\$ 5.000,00	Extra	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Manter os computadores dos laboratórios	R\$ 10.000,00	Extra	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Melhorar a manutenção preventiva (cronograma mensal de manutenção) nos laboratórios de informática, isto é, verificar se as		Sem Verba	Coordenadoria de Tecnologia da Informação



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

máquinas estão ligando, monitores funcionando, mouse, teclado.			
Melhorar a rede wifi do <i>campus</i> , através da aquisição de novos equipamentos	R\$ 30.000,00	Extra	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Promover o fortalecimento da Política de Comunicação do IFRS		Sem Verba	Setor de Comunicação
Readequar o padrão dos e-mails institucionais dos estudantes conforme instrução normativa do IFRS		Sem verba	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Subtotal: TI e Comunicação			R\$ 64.500,00 (26 ação)
Objetivo Estratégico: P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e assistência estudantil.			
Objetivo Específico: Apoiar ações voltadas à inclusão e à diversidade, fortalecendo o trabalho realizado pelos Núcleos de Ações Afirmativas no que se referem às questões étnicas, de gênero, de religião, de opinião política, de origem nacional ou social e das necessidades educacionais específicas.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Adquirir camisetas temáticas para os membros do Neabl	R\$ 2.000,00	Extra	NEABI
Adquirir camisetas temáticas para os membros do NEPGS	R\$ 2.000,00	Extra	NEPGS
Adquirir equipamentos de informática - notebook, impressora e projetor multimídia - para o NEPGS	R\$ 8.000,00	Extra	NEPGS
Contratar transporte para as atividades do NEABI	R\$ 2.000,00	Extra	NEABI
Contratar transporte para as atividades do NEPGS	R\$ 2.000,00	Extra	NEPGS
Divulgar o núcleo nas escolas próximas ao <i>campus</i>		Sem Verba	NAPNE



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Divulgar os projetos assistivos desenvolvidos no <i>Campus Restinga</i>		Sem Verba	NAPNE
Elaborar material de divulgação das ações do NEABI	R\$ 1.000,00	Extra	NEABI
Elaborar material pedagógico para ações do NEABI	R\$ 500,00	Extra	NEABI
Manter o apoio institucional às ações dos Núcleos de Ações Afirmativas	R\$ 5.000,00	Extra	Gestão de Extensão

Objetivo Específico: Desenvolver e implementar uma Política Institucional de Promoção da Saúde Estudantil, voltada para ações preventivas e de acolhimento, focadas na saúde física e emocional (psicológica).

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Desenvolver e implementar uma Política Institucional de Promoção da Saúde Estudantil, voltada para ações preventivas e de acolhimento, focadas na saúde física e emocional (psicológica)		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil

Objetivo Específico: Fortalecer e implementar a Política de Atendimento Educacional Especializado - AEE para estudantes com necessidades específicas de aprendizado, promovendo adaptações curriculares e currículos inclusivos.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Articular a participação em eventos de formação para o NEPGS		Sem Verba	NEPGS
Construir um observatório referente a inclusão, permanência e êxito dos estudantes com NEE do <i>campus</i>		Sem Verba	NAPNE
Elaborar projeto para viabilização, construção e equipamentos para um estúdio para gravação de Libras	R\$ 25.000,00	Extra	NAPNE

Objetivo Específico: Apoiar, valorizar e instrumentalizar o trabalho docente, na perspectiva de uma educação integral e inclusiva.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
------	-------	---------	------------



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Criar uma biblioteca interna de acesso e desenvolvimento de materiais para acessibilidade, sob cooperação inicial do NAPNE e do INOVALAB		Sem Verba	NAPNE
--	--	-----------	-------

Objetivo Específico: Implementar os Planos Estratégicos de Permanência e Êxito, voltados ao pleno aproveitamento escolar das/os estudantes, considerando nossas especificidades e de cada modalidade de curso.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Articular a ampliação, consolidar e fortalecer a Equipe de Assistência Estudantil		Sem Verba	Gestão de Ensino
Defender a consolidação da política de assistência estudantil, por meio da participação no GTPAE do IFRS.		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil
Melhorar a acessibilidade na cantina: ter pelo menos duas mesas reservadas para cadeirantes, com a retirada de um dos bancos para acesso frontal com a cadeira de rodas e sinalização da reserva para cadeirantes.		Sem Verba	NAPNE
Melhorar a estrutura de entrega, higienização e acessibilidade da alimentação escolar.	R\$ 5.000,00	Extra	Direção Geral
Subtotal: Núcleos			R\$ 52.500,00 (19 ação)

Objetivo Estratégico: P6 - Fomentar a Política de Segurança Alimentar e Nutricional.

Objetivo Específico: Promover e fortalecer nossa Feira Agroecológica e incentivar a aquisição de alimentos da agricultura familiar para a merenda escolar e eventos institucionais, valorizando as/os produtoras/es locais e a alimentação saudável.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Fortalecer a feira de produtos orgânicos no <i>campus</i> por meio de divulgação.	R\$ 500,00	Extra	Coordenação do Curso de Agroecologia



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Subtotal: Segurança Alimentar	R\$ 500,00 (1 ação)
NÚMERO DE AÇÕES DIMENSÃO PROCESSOS:	18 ações
TOTAL DIMENSÃO PROCESSOS:	R\$ 172.500,00 (extraorçamentário)

2.5 - Pessoas e Conhecimento

A dimensão de pessoas e conhecimento apresenta ações estratégicas para o desenvolvimento de pessoal, qualidade de vida no trabalho, qualificação dos servidores, integração e parcerias com outras entidades.

As ações estão classificadas em quatro objetivos estratégicos:

- PC1 - Incentivar Parcerias Interinstitucionais Públicas ou Privadas;
- PC2 - Promover a Integração Intercampi;
- PC3 - Promover a Capacitação/Qualificação dos Servidores com foco nos Objetivos Estratégicos Institucionais;
- PC4 - Promover e Incentivar a Qualidade de Vida dos Servidores.

A tabela a seguir apresenta as ações relativas à dimensão de Pessoas e Conhecimento.

DIMENSÃO: PESSOAS E CONHECIMENTO			
Objetivo Estratégico: PC1 - Incentivar Parcerias Interinstitucionais Públicas ou Privadas			
Objetivo Específico: Promover parcerias interinstitucionais para projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão com foco na inovação, através do Escritório de Projetos.			
DESCRIÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Articular parcerias com entidades do eixo de hospitalidade e lazer para que os estudantes possam realizar estágios e atuar nas respectivas áreas.		Sem verba	Coordenadoria de Estágios
Criar acordos de cooperação com entidades que possam receber estudantes em estágio obrigatório,		Sem verba	Gestão de Extensão



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
 Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
 Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
 Campus Restinga
 Gestão de Desenvolvimento Institucional

priorizando instituições do bairro Restinga e entorno.			
Criar parcerias com as escolas públicas e entidades do bairro Restinga e entorno.	R\$ 5.000,00	Extra	Gestão de Extensão
Criar parcerias com Instituições e organismos internacionais, incluindo intercâmbio para realização das atividades dos estudantes do curso de licenciatura.		Sem Verba	Gestão de Extensão
Criar/manter convênios de cooperação científica/tecnológica com instituições (Empresas, Universidades, Institutos, etc)		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Formar um comitê para realização de uma Agência Social ou Agente de Integração com parcerias do 1º, 2º e 3º Setor para oportunidades no mercado de trabalho e/ou empreender.		Sem Verba	Gestão de Extensão
Objetivo Específico: Estimular projetos de prestação institucional de serviços, visando a transferência de tecnologias e o atendimento de demandas da sociedade.			
DESCRIÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Criar parcerias com empresas públicas, privadas e organizações do terceiro setor.		Sem verba	Gestão de Extensão
Subtotal: Parcerias Interinstitucionais	R\$ 5.000,00 (7 ações)		
Objetivo Estratégico: PC2 - Promover a Integração Intercampi			
Objetivo Específico: -			
DESCRIÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Auxiliar a realização de eventos de capacitação de recursos humanos e dos Núcleos de Inovação Tecnológica (NIT) dos Campi do IFRS.		Sem verba	Gestão de Pesquisa



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Subtotal: Integração Intercampi		R\$ 0,00 (1 ação)	
Objetivo Estratégico: PC3 - Promover a Capacitação/Qualificação dos Servidores com foco nos Objetivos Estratégicos Institucionais			
Objetivo Específico: Criar uma cultura de encarar objetivamente as realidades do nosso <i>campus</i> , avaliar, fazer diagnósticos e encaminhar tomadas de decisão e execução, com base nessas avaliações.			
DESCRIÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Capacitar os docentes para uso do laboratório de idiomas.		Sem Verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Capacitar os servidores do <i>campus</i> para realização da fiscalização de contratos	R\$ 4.000,00	Extra	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Capacitar os servidores TAEs do <i>Campus Restinga</i> (Gestão de Administração - 10 mil)	R\$ 10.000,00	Extra	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Estimular a participação de servidores e discentes em editais de fomento à participação em eventos científicos (Regionais, Estaduais, Nacionais e Internacionais)		Sem Verba	Gestão de Pesquisa
Executar Programa de Bolsas de Incentivo a Qualificação do IFRS	R\$ 43.200,00	Extra	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Fomentar a capacitação de servidores docentes com recursos do programa de capacitação (R\$ 20.200,00)		Sem Verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Fomentar a capacitação de servidores taes com recursos do programa de capacitação (R\$ 20.200,00)		Sem Verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Proporcionar um curso formativo para as novas coordenações de curso sobre as atribuições e fluxos institucionais.		Sem verba	Gestão de Ensino



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Qualificar os docentes através da participação de eventos científicos	R\$ 30.000,00	Sem verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Qualificar servidores através da participação de eventos científicos		Sem verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Reorganizar as equipes de fiscalização de contratos		Sem verba	Gestão de Administração

Objetivo Específico: Construir uma metodologia articulada de ambientação institucional de servidoras/es e acompanhamento das/os novas/os integrantes no *campus*.

DESCRIÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Desenvolver/Implantar o Programa de Ambientação dos Servidores (Programa Inserir).		Sem verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Elaborar o PDP - Plano de Desenvolvimento de Pessoas do <i>Campus Restinga</i> 2022		Sem Verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Executar o PDP - Plano de Desenvolvimento de Pessoas do <i>Campus Restinga</i> 2021		Sem Verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Realizar seminário interno sobre gestão e procedimentos administrativos	R\$ 2.000,00	Extra	Gestão de Administração

Objetivo Específico: Manter as formações pedagógicas ampliando sua construção coletiva e intersetorial.

DESCRIÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Apoiar a capacitação de recursos humanos à pesquisa e inovação	R\$ 30.000,00	Extra	Gestão de Pesquisa
Capacitar os servidores da CGP junto à DGP por tópicos/assuntos		Sem Verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Capacitar os servidores nos sistemas do <i>campus</i>		Sem Verba	Coordenadoria de Tecnologia da Informação



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Construir, coletivamente com as coordenações de cursos e núcleos, o calendário e as temáticas das Reuniões Pedagógicas, Reuniões de Curso, de Colegiados e Formação Continuada dos Trabalhadores em Educação.		Sem Verba	Gestão de Ensino
Fortalecer a Realização de Reuniões Pedagógicas	R\$ 10.000,00	Extra	Gestão de Ensino
Incentivar cursos oferecidos pelos próprios servidores como capacitação e possibilidades de parceria externa.		Sem Verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Oferecer oficinas de capacitação sobre acessibilidade e inclusão aos servidores		Sem Verba	NAPNE
Promover formação pedagógica na área de empreendedorismo para os docentes do <i>campus</i> (primeira ação de resultados institucionais sobre o empreendedorismo no guia de turismo)		Sem Verba	Gestão de Ensino
Promover capacitações de primeiros socorros		Sem Verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Qualificar os professores em EAD		Sem Verba	Gestão de Ensino
Realizar formação pedagógica na temática para os servidores do <i>campus</i>	R\$ 2.000,00	Extra	NEPGS
Realizar formação pedagógica na temática para os servidores do <i>campus</i>	R\$ 2.000,00	Extra	NEABI
Subtotal: Capacitação			R\$ 133.200,00 (27 ações)
Objetivo Estratégico: PC4 - Promover e Incentivar a Qualidade de Vida dos Servidores			
Objetivo Específico: Construir uma metodologia articulada de ambientação institucional de servidoras/es e acompanhamento das/os novas/os integrantes no <i>campus</i> .			
DESCRIÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Promover a integração entre os servidores do <i>campus</i> .	R\$ 3.000,00	Extra	Direção Geral
Objetivo Específico: Realizar o dimensionamento de pessoal, contemplando o diagnóstico da força de trabalho e sua distribuição equitativa, de acordo com estudo preliminar que está sendo executado no conselho do <i>campus</i> .			
DESCRIÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Apoiar o grupo de trabalho de dimensionamento dos setores do <i>Campus Restinga</i>		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Estudar a implementação do Grupo de Trabalho para mapeamento de processos e redimensionamento dos setores de forma permanente.		Sem Verba	Direção Geral
Objetivo Específico: Atuar em parceria com a Seção de Atenção à Saúde do Servidor para melhorar as relações interpessoais nas equipes de trabalho, atuando preventivamente através de um programa contínuo de saúde e qualidade de vida no trabalho.			
DESCRIÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Promover ações para a melhoria da qualidade de vida no trabalho com programa de capacitação do IFRS (R\$ 4.372,00)		Sem Verba	Coordenadoria de Gestão de Pessoas
Subtotal: Qualidade no Trabalho			R\$ 3.000,00 (4 ações)
NÚMERO DE AÇÕES DIMENSÃO PESSOAS E CONHECIMENTO:			39 ações
TOTAL DIMENSÃO PESSOAS E CONHECIMENTO:			R\$ 141.200,00 (extraorçamentário)

2.5 - Orçamento

A dimensão de orçamento apresenta ações estratégicas para desenvolvimento e ampliação do patrimônio, sustentabilidade econômica e captação de recursos extraorçamentários.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

As ações estão classificadas em três objetivos estratégicos:

- O1 - Fomentar Infraestrutura Adequada a todas as Unidades do IFRS;
- O2 - Ampliar Captação de Recursos Extraorçamentários;
- O3 - Desenvolver Meios de Economicidade.

A tabela a seguir apresenta as ações relativas à dimensão de Orçamento.

DIMENSÃO: ORÇAMENTO			
Objetivo Estratégico: O1 - Fomentar Infraestrutura Adequada a todas as Unidades do IFRS			
Objetivo Específico: Buscar contínua melhoria na infraestrutura (prédios e equipamentos) do <i>campus</i>.			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Adquirir sofá e microondas para o NEPGS	R\$ 5.000,00	Extra	NEPGS
Adquirir 15 tablets para suporte à pesquisa dos estudantes do curso de Guia de Turismo em saídas de campo	R\$ 15.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Guia de Turismo
Adquirir Câmera Fotográfica para o NEABI	R\$ 2.300,00	Extra	NEABI
Adquirir computadores para atualização de laboratório de informática	R\$ 180.000,00	Extra	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Adquirir computadores para setores administrativos	R\$ 30.000,00	Extra	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Adquirir e instalar aparelhos de ar condicionado 30.000 BTU nos laboratórios 402, 403, 404 e 406	R\$ 30.000,00	Extra	Coordenação do Curso Técnico em Eletrônica
Adquirir equipamentos para o auditório.	R\$ 3.000,00	Extra	Setor de Comunicação



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Adquirir materiais e acessórios para o Setor de Comunicação.	R\$ 2.000,00	Extra	Setor de Comunicação
Adquirir materiais permanente para laboratório de música (instrumentos musicais, computador, gravador, mesa de som, microfones, equipamento audiovisual e eletrônicos)	R\$ 100.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Gestão Desportiva e Lazer
Adquirir materiais permanentes para ateliê de artes (cavaletes, mesas, forno, prensa, secador, computadores, equipamento audiovisual e eletrônicos)	R\$ 100.000,00	Extra	Coordenação do Curso Técnico em Lazer
Adquirir mobiliário para os espaços de convivência	R\$ 40.000,00	Extra	Direção Geral
Adquirir monitores de vídeo para substituir equipamentos com defeito	R\$ 2.352,00	Extra	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Adquirir Notebook e projetor para o NEABI	R\$ 5.000,00	Extra	NEABI
Ampliar a capacidade de armazenamento físico da documentação discente ativa, qualificando o trabalho diário do Setor de Registros Escolares.	R\$ 5.000,00	Extra	Coordenadoria de Registros Escolares
Construir a estufa agrícola	R\$ 18.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Agroecologia
Criar banheiro agênero com fraldário	R\$ 5.000,00	Extra	NEABI
Deliberar sobre melhorias físicas dos espaços de atendimentos estudantil		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil
Disponibilizar novos bancos nos corredores	R\$ 5.000,00	Extra	Direção Geral



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Elaborar projeto para viabilização de uma pista de atletismo , tanto para as atividades de educação física, quanto para uso da comunidade interna/externa		Sem Verba	Direção Geral
Elaborar projeto para viabilização, construção e equipamentos de um vestiário esportivo ao lado da quadra, e um campo de futebol no espaço da grama.	R\$ 120.000,00	Extra	Direção Geral
Elaborar projeto para viabilização, construção e equipamentos do laboratório para preparo de insumos agroecológicos	R\$ 100.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Agroecologia
Elaborar projeto para viabilização, construção e equipamentos do laboratório para processamento de alimentos	R\$ 160.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Agroecologia
Instalar ar condicionado/ventilador na sala da NEPGS	R\$ 3.000,00	Extra	NEPGS
Instalar ar-condicionado nas salas de aula	R\$ 36.000,00	Extra	Gestão de Administração
Instalar novo bicicletário no <i>campus</i>	R\$ 5.000,00	Extra	Direção Geral
Instalar um ar condicionado no Laboratório 401	R\$ 3.500,00	Extra	Coordenação do Curso de Informática
Melhorar a acessibilidade do piso tátil: pintura do piso tátil com cor contrastante em relação ao piso adjacente para uso de pessoas com baixa visão	R\$ 5.000,00	Extra	NAPNE
Melhorar a acessibilidade para cadeirantes nos banheiros: pia (dentro do box acessível) e espelho rebaixados	R\$ 10.000,00	Extra	NAPNE
Melhorar a estrutura da quadra de	R\$ 1.000,00	Extra	Direção Geral



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

areia e o acesso a quadra poliesportiva			
Melhorar a rede elétrica das bancadas didáticas dos laboratórios 402, 403, 404 e 406.	R\$ 12.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Eletrônica Industrial
Qualificar a infraestrutura do ateliê de artes (adequação física da sala 502 com colocação de pia, bancadas e ar-condicionado)	R\$ 25.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Lazer
Qualificar a infraestrutura do laboratório de música (adequação física da sala 501 com isolamento acústico, bancadas e ar-condicionado)	R\$ 25.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Gestão Desportiva e Lazer
Readequar mesas, tomadas e computadores na sala de bolsistas		Sem Verba	Coordenadoria de Tecnologia da Informação
Readequar os ar condicionados dos laboratórios	R\$ 10.500,00	Extra	Coordenação do Curso de Análise e Desenvolvimento de Sistemas
Reorganizar o espaço da garagem para utilização dos veículos automotores e microtrator		Sem Verba	Coordenadoria de Infraestrutura
Viabilizar uma impressora para o setor de extensão		Sem Verba	Gestão de Extensão
Subtotal: Infraestrutura			R\$ 1.063.625,00 (35 ações)
Objetivo Estratégico: O2 - Ampliar Captação de Recursos Extraorçamentários.			
Objetivo Específico: Buscar meios para ampliar os recursos destinados às ações de funcionamento do <i>Campus Restinga</i> (demandas do conselho).			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Ampliar os recursos orçamentários para contratação de monitores para	R\$ 20.000,00	Extra	NAPNE



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

estudantes com necessidades educacionais específicas (prioritária)			
Ampliar os recursos orçamentários para contratação de monitores para os núcleos de ações afirmativas (prioritária)	R\$ 12.000,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para contratação de monitores para incubadora (prioritária)	R\$ 4.000,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para contratação de intérpretes de libras	R\$ 50.976,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para compra de merenda escolar	R\$ 36.000,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para emissão de certificados digitais	R\$ 600,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para pagamento do seguro de alunos	R\$ 600,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter o serviço de abastecimento dos veículos oficiais	R\$ 2.400,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter o serviço de desratização	R\$ 3.540,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter o serviço de recepção	R\$ 40.680,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter os serviços de limpeza e conservação do <i>campus</i>	R\$ 309.600,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter o serviço de locação de impressoras	R\$ 8.115,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter serviço de manutenção da central telefônica	R\$ 3.216,00	Extra	Direção Geral



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Ampliar os recursos orçamentários para manter serviço de manutenção de veículos	R\$ 3.000,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter serviço de manutenção predial	R\$ 18.000,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter serviços de vigilância	R\$ 201.600,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para disponibilizar diárias e passagens para os setores do <i>campus</i>	R\$ 6.000,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter as aulas práticas para os cursos do <i>campus</i> (material de consumo)	R\$ 6.000,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter impressão de identificações dos servidores	R\$ 180,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter os monitores para laboratórios	R\$ 7.200,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter os projetores multimídia em sala de aula e equipamentos audiovisuais (comunicação)	R\$ 3.000,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter a Política de Cultura e Artes	R\$ 2.109,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter a Política de Educação Física, Esporte e Lazer	R\$ 2.109,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter ações de capacitação e qualidade de vida no trabalho (Programa de Capacitação)	R\$ 26.863,00	Extra	Direção Geral



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Ampliar os recursos orçamentários para manter o AIPCT	R\$ 10.546,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter o PAIEX	R\$ 10.546,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter programa de bolsas de ensino	R\$ 15.820,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter programa de bolsas de extensão	R\$ 15.820,00	Extra	Direção Geral
Ampliar os recursos orçamentários para manter programa de bolsas de pesquisa	R\$ 15.820,00	Extra	Direção Geral

Objetivo Específico: Promover parcerias interinstitucionais para projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão com foco na inovação, através do Escritório de Projetos.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Ampliar os recursos orçamentários para as viagens técnicas obrigatórias do Curso de Guia de Turismo	R\$ 85.000,00	Extra	Coordenação do Curso de Guia de Turismo
Subtotal: Captação de Recursos			R\$ 921.340,00 (30 ações)

Objetivo Estratégico: O3 - Desenvolver Meios de Economicidade.

Objetivo Específico: Promover ações sustentáveis e ecológicas como a separação dos lixos, a coleta e reciclagem de materiais descartados nos *campus*, entre outras.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Planejar os processos de conservação, reparação e descarte das obras com avarias	R\$ 1.000,00	Extra	Biblioteca

Objetivo Específico: Criar uma cultura de encarar objetivamente as realidades do nosso *campus*, avaliar, fazer diagnósticos e encaminhar tomadas de decisão e execução, com base nessas avaliações.

AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
------	-------	---------	------------



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

Acompanhar inventários anuais, através da prestação de informações às comissões inventariantes, bem como encaminhamentos das conclusões dos relatórios de inventário		Sem verba	Coordenadoria de Infraestrutura
Adquirir equipamentos para qualificar o inventário de bens móveis	R\$ 1.000,00	Extra	Coordenadoria de Infraestrutura
Assinar o banco de preços para garantir maior agilidade na elaboração dos processos de compras do <i>campus</i>	R\$ 17.000,00	Extra	Coordenadoria de Contratos e Licitações
Buscar a ampliação do uso de funcionalidades possíveis do SIGAA, visando maior autonomia de gerenciamento do mesmo.		Sem verba	Coordenadoria de Registros Escolares
Consolidar o fluxo de documentos dos débitos dos usuários na Biblioteca		Sem Verba	Gestão de Ensino
Criar uma comissão de desfazimento de bens para realizar baixas de bens móveis sem utilidade para instituição		Sem Verba	Coordenadoria de Infraestrutura
Criar uma comissão permanente de inventário de bens móveis e imóveis		Sem Verba	Coordenadoria de Infraestrutura
Deliberar sobre os critérios de utilização dos recursos orçamentários/financeiros da assistência estudantil no âmbito do IFRS		Sem Verba	Coordenadoria de Assistência Estudantil
Fortalecer o uso da sala de convivência para servidores		Sem Verba	Direção Geral
Manter o controle periódico dos materiais do estoque, através da execução de inventários físicos internos		Sem Verba	Coordenadoria de Infraestrutura
Reduzir burocracia e fluxo de documentação física dos processos		Sem Verba	Coordenadoria de Registros



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

acadêmicos, especialmente no processo de matrícula.			Escolares
Objetivo Específico: Realizar o dimensionamento de pessoal, contemplando o diagnóstico da força de trabalho e sua distribuição equitativa, de acordo com estudo preliminar que está sendo executado no Conselho do <i>Campus Restinga</i> .			
AÇÃO	VALOR	RECURSO	DEMANDANTE
Estudar a viabilidade para automação dos processos de trabalho do <i>Campus Restinga</i>		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Fazer a documentação dos processos de trabalho produzidos no grupo de trabalho de dimensionamento dos setores do <i>Campus Restinga</i>		Sem Verba	Gestão de Desenvolvimento Institucional
Mapear os processos institucionais visando tornar transparentes, acessíveis, públicos e impessoais os fluxos de processos e atividades administrativas		Sem Verba	Direção Geral
Subtotal: Economicidade	R\$ 19.000,00 (15 ações)		
NÚMERO DE AÇÕES DIMENSÃO ORÇAMENTO:	80 ações		
TOTAL DIMENSÃO ORÇAMENTO:	R\$ 2.003.965,00		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

CONCLUSÃO

Em 2020, com a suspensão das atividades presenciais devido a pandemia do COVID-19, o principal desafio para elaboração do plano de ação, foi a realização de escuta a comunidade acadêmica através de atividades a distância.

Visando melhorar a participação nas reuniões de consulta à comunidade, ampliamos a composição da comissão responsável pela elaboração do plano de ação e programação orçamentária, incluindo além dos membros do Grupo Diretivo, também os demais coordenadores de área e cursos do *Campus Restinga*.

Com a proposta, ampliamos o número de reuniões para consulta a comunidade, possibilitando maior espaço de participação e com foco específico nas áreas de interesse de cada integrante da comunidade. Ao todo foram realizadas 17 encontros, coordenados pelos membros da comissão, cada um em suas respectivas áreas ou cursos, onde foram sugeridas cerca de 290 ações. As ações apresentadas nas reuniões estão descritas no Anexo II.

Também foram sugeridas 73 ações através da enquete pública disponibilizada nos canais de comunicação institucional do *Campus Restinga* (site, e-mail e redes sociais).

A partir da coleta de informações a comissão de elaboração do plano de ação, realizou quatro reuniões de consolidação, totalizando mais 12 horas de discussões, encaminhando a proposta apresentada nesse relatório, com 320 ações para realização em 2021.

Ressaltamos, que apesar das dificuldades de comunicação impostas pelas atividades a distância, tivemos uma participação intensa e muito significativa para o desenvolvimento do *campus*. Isso demonstra o



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

comprometimento da comunidade acadêmica para o desenvolvimento de nossa Instituição.

Comprometimento que será muito importante para superarmos o desafio de executar um plano com apenas 36,5% do orçamento necessário realização das ações de melhoria e ampliação da unidade. Os desafios para 2021 estão lançados: *captar recursos extraorçamentários e desenvolver iniciativas de melhorias sem a necessidade de uso de recursos financeiros.*



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul
Campus Restinga
Gestão de Desenvolvimento Institucional

ANEXOS

- **Anexo I:** Portaria de designação da comissão de elaboração do plano de ação 2021.
- **Anexo II:** Ações sugeridas nas reuniões setoriais;
- **Anexo III:** Ações sugeridas na enquete pública.