Relatório de GESTAO 2021



Relatório de Gestão Exercício 2021

Relatório de Gestão do exercício de 2021 apresentado aos órgãos de controle interno e externo e à sociedade como prestação de contas anual a que esta Unidade Jurisdicionada está obrigada nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal elaborado de acordo com as disposições, da Instrução Normativa TCU 84/2020 e Decisão Normativa TCU 187/2020

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul

Reitor do IFRS

Júlio Xandro Heck

Pró-reitor de Desenvolvimento Institucional

Amilton de Moura Figueiredo

Pró-reitor de Ensino

Lucas Coradini

Pró-reitora de Administração Tatiana Weber

Pró-reitora de Extensão

Marlova Benedetti

Pró-reitor de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação Eduardo Girotto

Gestão 2021



Reitor do IFRS Júlio Xandro Heck



Pró-reitor de Desenvolvimento Institucional Amilton de Moura Figueiredo



Pró-reitor de Ensino Lucas Coradini



Pró-reitora de Administração Tatiana Weber



Pró-reitora de Extensão Marlova Benedetti



Pró-reitor de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação Eduardo Girotto

Diretores de Campus

Diretor-geral do *Campus* **Alvorada** Fábio Marçal

Diretor-geral do *Campus* **Bento Gonçalves** Rodrigo Otávio Câmara Monteiro

Diretora-geral do *Campus* **Canoas**Patrícia Nogueira Hübler

Diretor-geral do *Campus* Caxias do Sul Jeferson Luiz Fachinetto

Diretor-geral do *Campus* **Erechim** Eduardo Angonesi Predebon

Diretor-geral do *Campus* Farroupilha Leandro Lumbieri

Diretor-geral do Campus Feliz Marcelo Lima Calixto

Diretora-geral do *Campus Ibirubá*Sandra Rejane Zorzo Peringer

Diretora-geral do Campus Osório Flávia Santos Twardowski Pinto

Diretor-geral do Campus Porto AlegreFabrício Sobrosa Affeldt

Diretor-geral do Campus RestingaRudinei Müller

Diretor-geral do *Campus* **Rio Grande**Alexandre Jesus da Silva Machado

Diretora-geral do Campus Rolante Cláudia Dias Zettermann

Diretor-geral do *Campus* **Sertão**Odair José Spenthof

Diretor-geral do Campus VacariaGilberto Luiz Putti

Diretor-geral do Campus Avançado Veranópolis

Daniel de Carli

Diretor-geral do Campus ViamãoAlexandre Martins Vidor



Diretor-geral do Campus Alvorada Fábio Azambuja Marçal



Diretor-geral do Campus Bento Gonçalves Rodrigo Otávio Câmara Monteiro



Diretora-geral do Campus Canoas Patrícia Nogueira Hüb<mark>l</mark>er



Diretor-geral do Campus Caxias do Sul Jeferson Luiz Fachinetto



Diretor-geral do Campus Erechim Eduardo Angonesi Predebon



Diretor-geral do *Campus* Farroupilha Leandro Lumbieri



Diretor-geral do Campus Feliz Marcelo Lima Calixto



Diretora-geral do Campus Ibirubá Sandra Rejane Zorzo Peringer



Diretora-geral do Campus OsórioFlávia Santos
Twardowski Pinto



Diretor-geral do Campus Porto Alegre Fabrício Sobrosa Affeldt



Diretor-geral do Campus Restinga (POA) Rudinei Müller



Diretor-geral do Campus Rio GrandeAlexandre Jesus da Silva
Machado



Diretora-geral do Campus Rolante Cláudia Dias Zettermann



Diretor-geral do Campus Sertão Odair José Spenthof



Diretor-geral do *Campus* Vacaria Gilberto Luiz Putti



Diretor-geral do Campus Avançado de Veranópolis Daniel de Carli



Diretor-geral do *Campus* Viamão Alexandre Martins Vidor

Lista de Abreviaturas e Siglas

AAAID – Assessoria de Ações Afirmativas, Inclusivas e

Diversidade

AE - Assistência Estudantil

AFD - Assentamento Funcional Digital

AGU - Advocacia-Geral da União

AH – Análise Horizontal

AIPCT - Auxílio Institucional à Produção Científica e/ou

Tecnológica

AM - Auxílio-Moradia

AP - Auxílio Permanência

API - Application Programming Interface

APLs - Arranjos Produtivos Locais

APPCI - Alvará de Prevenção e Proteção contra Incêndio

AU – Ações Universais

AUDIN - Auditoria Interna

AV - Análise Vertical

BF - Balanço Financeiro

BICET - Bolsa de Iniciação Científica e/ou Tecnológica no

Ensino Técnico

BICTES - Bolsa de Iniciação Científica e/ou Tecnológica no

Ensino Superior

BO - Balanço Orçamentário

BP - Balanço Patrimonial

BPEq – Banco de professor-equivalente

CAPES – Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de

Nível Superior

CD – Colégio de Dirigentes

CD's - Cargos de Direção

CEFET – Centro Federal de Educação Tecnológica

CEIFRS - Comissão de Ética do IFRS

CFC - Conselho Federal de Contabilidade

CGP - Comitê de Gestão de Pessoas

CGRC - Comitê Interno de Governança Riscos e Controles

CGU - Controladoria-Geral da União

CI - Compra Institucional

CIAAPE - Comissão Interna para Acompanhamento das Ações de

Permanência e Êxito dos Estudantes

CIS - Comissão Interna de Supervisão

CISSPA – Comissão Interna de Saúde, Segurança e Prevenção de Acidentes

CLAA - Programa de Educação Tutorial

CNPQ - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico

COAD - Comitê de Administração

CODI – Comitê de Desenvolvimento Institucional

COEN - Comitê de Ensino

COEX - Comitê de Extensão

COMTI - Comissão de Tecnologia da Informação

CONCAMP – Conselho de Campus

CONSUP - Conselho Superior

COPPI - Comitê de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação

CPA - Comissão Própria de Avaliação

CPC - Conceito Parcial De Curso

CPPD - Comissão Permanente de Pessoal Docente

CPR - Cadastro Permanente de Remoções

CTA - Centro Tecnológico de Acessibilidade

DE - Dedicação Exclusiva

DFC - Demonstração dos Fluxos de Caixa

DGP – Diretoria de Gestão de Pessoas

DMPL - Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DN - Decisão Normativa

DVP - Demonstração das Variações Patrimoniais

EaD - Educação a Distância

EBTT - Educação Básica, Técnica e Tecnológica

EGD - Estratégia de Governança Digital

ENADE - Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes

ENEM – Exame Nacional do Ensino Médio

EPE - Ensino, Pesquisa e Extensão

EPP - Empresa de Pequeno Porte

EPT - Educação Profissional e Tecnológica

e-SIC - Sistema eletrônico de Informação ao Cidadão

ETR - Equipes de Trabalho Remoto

EUA – Estados Unidos da América

FABLABS - Fabrication Laboratory

FAPERGS – Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Sul

FCC - Funções de Coordenação de Curso

FG's - Funções Gratificadas

FIC - Formação Inicial e Continuada

FNDE - Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

GT - Grupo de Trabalho

IDD - Índice De Diferença De Desempenho

IDEB - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica

IES - Instituições de Ensino Superior

IFRS – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia

do Rio Grande do Sul

IN – Instrução Normativa

INEP – Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas

Educacionais Anísio Teixeira

INPI - Instituto Nacional da Propriedade Industrial

IPB - Instituto Politécnico de Bragança

ISEF - Intel International Science and Engineering Fair

LDB – Lei de Diretrizes e Bases da Educação

Libras - Língua Brasileira de Sinais

LNC – Levantamento das Necessidades de

Capacitação

LOA – Lei Orçamentária Anual

LTDA - Limitada

MCASP - Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público

ME - Microempresa

MEC – Ministério da Educação

MP - Ministério do Planejamento

MPOG - Ministério do Planejamento,

Desenvolvimento e Gestão

NAPNES - Núcleos de Atendimento às Pessoas com

Necessidades Educacionais Específicas

NBC - Normas Brasileiras de Contabilidade

NE – Nota de empenho

NS – Nota de Serviço

PAA – Programa de Aquisição de Alimentos

PAC – Plano Anual de Capacitação

PAD – Processo Administrativo Disciplinar

PAIEX - Programa de Apoio Institucional à Extensão

PANC - Plantas Alimentícias não convencionais

PARFOR – Plano Nacional de Formação de Professores da Educação Básica

PCASP - Plano De Contas Aplicado ao Setor Público

PDF - *Portable Document Format* (Formato Portátil de Documento)

PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

PEI - Plano Educacional Individualizado

PET - Programa de Educação Tutorial

PIAS - Política Institucional de Agroecologia, Segurança Alimentar e Nutricional Sustentável e Educação Ambiental

PIBEN - Programa Institucional de Bolsas de Ensino

PIBIC - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica

PIBID - Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência

PIBITI - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em

Desenvolvimento Tecnológico e Inovação

PICT/IFRS - Programa de Iniciação Científica e Tecnológica do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul

PIDE - Política de Incentivo ao Desenvolvimento da Extensão no IFRS

PJ - Pessoa Jurídica

PNAE – Programa Nacional de Alimentação Escolar

PNAES - Programa Nacional de Assistência Estudantil

PNE - Plano Nacional de Educação

PNP - Plataforma Nilo Peçanha

PPCI - Plano de Prevenção e Proteção contra Incêndios

PPCs – Projeto Pedagógico do Curso

PPI - Projeto Pedagógico Institucional

PROAD – Pró-reitoria de Administração

PROBIC – Programa de Bolsas de Iniciação Científica

PROBICT – Programa de Bolsas de Iniciação Científica e/ou Tecnológica

PROBITI - Programa de Bolsas de Iniciação Tecnológica e Inovação

PRODI - Pró-reitoria de Desenvolvimento Institucional

PROEJA – Programa Nacional de Integração da Educação Profissional com Educação Básica na modalidade da Educação de Jovens e Adultos

PROEN - Pró-reitoria de Ensino

PROEX - Pró-reitoria de Extensão

ProfNIT – Programa de Pós-graduação em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para Inovação

PROIPI - Programa de Incentivo à Pesquisa e à Inovação do IFRS

PROPPI – Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação

QRSTAE – Quadro de Referência dos Servidores Técnico

Administrativo em Educação

RDC - Regime Diferenciado de Contratação

RFPC - Renda Familiar Per Capita

RMA - Relatório de Movimentação de Almoxarifado

RMB – Relatório de Movimentação de Bens Móveis

RP - Restos a Pagar

RPPS – Regime Próprio de Previdência Social

RPV - Requisições de Pequeno Valor

RSC - Reconhecimento de Saberes e Competências

SANS - Segurança alimentar e Nutricional Sustentável

SEGES/MP - Secretaria de Gestão do Ministério do Planejamento,

Desenvolvimento e Gestão

SEMEPT – Seminário de Educação Profissional e Tecnológica

SETEC – Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica do Ministério da Educação

SGCE - Sistema de Gestão de Certificados Eletrônicos

SIA – Sistemas de Informações Acadêmicas

SIADS - Sistema Integrado de Administração de Serviços

SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira

SIAPE – Sistema Integrado de Administração de Pessoal

SIASS – Subsistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor

SIC - Serviço de Informações ao Cidadão

SIG - Sistema Integrado de Gestão

SIGAA – Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas

SIGEPE - Sistema de Gestão de Pessoas

SIGPP - Sistema Integrado de Gestão Planejamento e Projetos

SIGRH – Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos

SINAES - Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior

SIPAC - Sistema Integrado de Gestão: Administrativo

SIPEC - Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal

SIPPAG - Sistema Integrado de Protocolo Pagamento e Gestão

SM - Salário Mínimo

SPIUNET - Sistema de Gerenciamento do Patrimônio Imobiliário de Uso Especial da União

SPO - Subsecretaria de Planejamento e Orçamento

SPU - Secretaria de Patrimônio da União

STI/MP - Secretaria de Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão

STN - Secretaria do Tesouro Nacional

TA - Tecnologia Assistiva

TAE - Técnicos Administrativos em Educação

TCU – Tribunal de Contas da União

TI - Tecnologia da Informação

TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação

UFAL - Universidade Federal de Alagoas

UGI - Unidade de Gestão de Integridade

UJ - Unidade Jurisdicionada

UNAI - Unidade de Auditoria Interna

UPC - Unidade Prestadora de Contas

VPA - Variações Patrimoniais Aumentativas

VPD - Variações Patrimoniais Diminutivas

Sumário

Mensagem do Reitor	14
Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	16
Riscos, oportunidades e perspectivas	44
Governança, estratégia e desempenho	56
Informações orçamentárias, financeiras e contábeis	124

Mensagem do Reitor



Júlio Xandro Heck Reitor

Prezada comunidade acadêmica,

O ano de 2021 trouxe inúmeros desafios para o IFRS e para toda a sociedade, num contexto de enfrentamento da grave crise sanitária decorrente da pandemia de COVID-19. A forma de atuar e de nos relacionarmos com nossa comunidade interna e externa foi substancialmente afetada, requerendo um grande esforço de adaptação dos nossos processos institucionais, para que ocorressem de forma remota. Nesse sentido, quero reconhecer e parabenizar o valoroso esforço de cada servidor, que, mesmo diante das adversidades, foi protagonista do processo de adaptação institucional a esta nova realidade, desenvolvendo suas atividades com zelo e compromisso público. Dessa forma, garantimos a preservação da missão institucional do IFRS, a oferta de educação profissional, científica e tecnológica, inclusiva, pública, gratuita e de qualidade. Para além disso, colaboramos assertivamente com o enfrentamento da pandemia, redirecionando os editais de ensino, pesquisa e extensão para o fomento de projetos que cumprissem esse objetivo. Fomos protagonistas em ações de combate ao vírus, desenvolvemos tecnologias de monitoramento, produzimos equipamentos de proteção individual e os distribuímos para diferentes instituições de saúde, segurança pública e assistência social.

Contudo, para além de uma crise sanitária, a pandemia trouxe como consequência a maior crise educacional do país, marcada pela retenção e evasão escolar em todas as redes e níveis de ensino. Por isso, buscamos ampliar e inovar nas estratégias de permanência dos estudantes, através da nossa política de assistência estudantil. Foram inúmeras ações que priorizaram a manutenção do vínculo com os nossos estudantes, que vão desde a distribuição de cestas básicas para as famílias mais afetadas e de baixa renda, ao empréstimo de tablets, e distribuição de chips para acesso à internet. Este apoio material e pedagógico foi fundamental para manter vivos os processos de ensino e aprendizagem.

Por fim, importante destacar também o papel dos Comitês de acompanhamento e prevenção à Covid-19 do IFRS, tanto no âmbito da reitoria como nos campi. Tais comitês desempenharam o importante trabalho de garantir o cumprimento do Plano de Contingência para Prevenção, Monitoramento e Controle da Covid-19. Assim, implementamos diretrizes e protocolos de biossegurança para toda nossa comunidade acadêmica, essenciais para a retomada gradual das atividades presenciais. E dessa forma finalizamos o ano de 2021, retomando a presencialidade, tanto das atividades administrativas quanto letivas, em um processo marcado pelo zelo e responsabilidade, buscando sempre o equilíbrio entre a preservação de nossa comunidade e a manutenção da missão institucional do IFRS e suas atividades finalísticas, atendendo da melhor forma os territórios em que estamos presentes com o qualificado ensino, pesquisa e extensão que sempre nos distinguiram.

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

Temas abordados

- a) identificação da UPC e declaração da sua missão e visão
- b) indicação das principais normas direcionadoras de sua atuação, com links de acesso respectivos
- c) organograma da estrutura organizacional, incluindo as estruturas de governança (conselhos ou comitês de governança, entre outros)
- d) modelo de negócio, abrangendo insumos, atividades, produtos, impactos, valor gerado e seus destinatários e diagrama de cadeia de valor, visando proporcionar compreensão abrangente da visão geral organizacional.
- f) informações sobre contratos de gestão firmados e de que forma são integrados no valor gerado pela unidade
- g) relação com o ambiente externo e com os destinatários dos bens e serviços produzidos pela organização

Identificação do IFRS

O IFRS, com Reitoria sediada em Bento Gonçalves, Estado do Rio Grande do Sul, foi criado pela Lei nº 11.892, de 29 de dezembro de 2008, que estabeleceu, no âmbito do sistema federal de ensino, a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica, vinculada ao MEC. Por força da Lei, o IFRS é uma autarquia federal vinculada ao MEC, tendo autonomia como prerrogativas administrativa, patrimonial, financeira, didático científica e disciplinar. Trata-se de uma Instituição de básica profissional, educação superior, pluricurricular e multicampi.



Visão

Ser referência em educação, ciência e tecnologia como uma instituição pública, gratuita, de qualidade e com compromisso social.

Missão

Ofertar educação profissional, científica e tecnológica, inclusiva, pública, gratuita e de qualidade, promovendo a formação integral de cidadãos para enfrentar e superar desigualdades sociais, econômicas, culturais e ambientais, garantindo a Indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão e em consonância com potencialidades e vocações territoriais.

Valores

Equidade e justiça social Democracia Cooperação Solidariedade Sustentabilidade Ética Inovação Equidade e justiça social Qualidade e Excelência Autonomia Respeito à diversidade Compromisso social

Principais Normas para Atuação



Políticas e programas de governo

O Plano Plurianual da União para o período de 2020 a 2023 (PPA 2020-2023) foi instituído pela Lei nº 13.971, de 27 de dezembro de 2019, e abrange um conjunto de ações públicas que visam ao cumprimento das estratégias governamentais. O Instituto Federal do Rio Grande do Sul, como um órgão executor das políticas públicas voltadas para a educação superior, técnica e profissionalizante, nas modalidades presencial e a distância, participou da execução dos seguintes programas do PPA no exercício de 2020:

0032 - Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo;

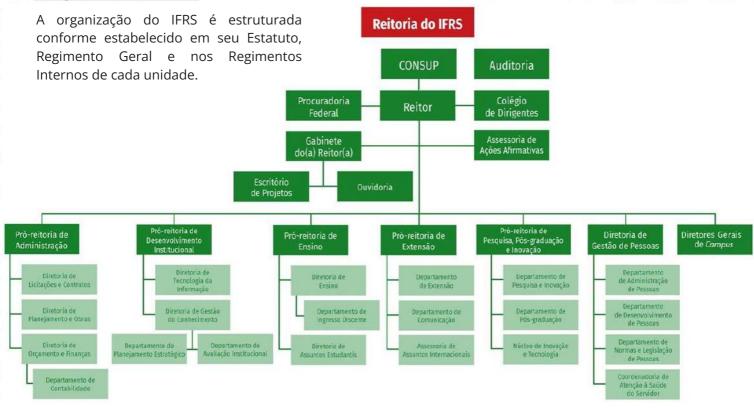
0901 - Operações Especiais: Cumprimento de sentenças judiciais;

0910 - Operações Especiais: Gestão da participação em organismos e entidades nacionais e internacionais;

5012 - Educação Profissional e Tecnológica

Todos os valores liquidados ao longo do ano de 2021 serão apresentados no Capítulo Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Estrutura Organizacional



Cadeia de Valor

A Figura a seguir apresenta o planejamento estratégico, abrangendo insumos, atividades, produtos, impactos, valor gerado e seus destinatários e diagrama de cadeia de valor, visando proporcionar compreensão abrangente da visão geral organizacional.



Informações sobre contratos de gestão firmados e de que forma são integrados no valor gerado pela unidade

Conformidade legal;

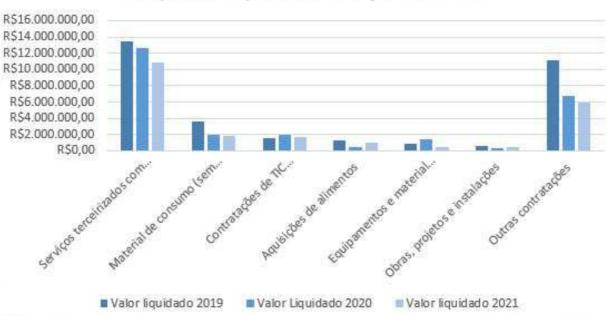
O IFRS conta com assessoria jurídica da ETR – Licitações, equipe de apoio jurídico ligada à Advocacia Geral da União (AGU), o que garante a conformidade das contratações com as normas legais, principalmente com as Leis nº 8.666/93 e 10.520/02 e Instruções Normativas do Ministério da Economia (ME), com destaque à IN SEGES 04/2014 e IN STI 05/2017. O IFRS conta com instrução normativa interna que disciplina o Calendário de Licitações Compartilhadas (IN PROAD 04/2021), e providencia o Plano Anual de Contratações conforme IN SEGES 01/2019.

Detalhamento dos gastos das contratações por finalidade e especificação dos tipos de serviços contratados para o funcionamento administrativo

GASTOS POR FINALIDADE				
Tipo de contratação	Valor liquidado 2019	Valor Liquidado 2020	Valor liquidado 2021	
Serviços terceirizados com dedicação exclusiva de mão de obra	R\$ 13.463.995,40	R\$ 12.656.249,12	R\$ 10.923.232,48	
Material de consumo (sem TIC)	R\$ 3.562.126,46	R\$ 1.922.497,09	R\$ 1.819.135,81	
Contratações de TIC (investimento + custeio)	R\$ 1.535.512,70	R\$ 1.937.174,83	R\$ 1.683.451,57	
Aquisições de alimentos	R\$ 1.262.286,72	R\$ 386.047,41	R\$ 1.000.968,07	
Equipamentos e material permanente (sem TIC)	R\$ 925.708,11	R\$ 1.370.546,86	R\$ 434.626,57	
Obras, projetos e instalações	R\$ 557.770,49	R\$ 342.890,56	R\$ 455.644,03	
Outras contratações	R\$ 11.107.554,40	R\$ 6.747.352,09	R\$ 5.890.886,87	
Total de contratações do IFRS	R\$ 32.414.954,28	R\$ 25.362.757,96	R\$ 22.207.945,40	

Fonte: Baseado em dados do Tesouro Gerencial, 2022

Comparativo tipo de contratação 2019-2021



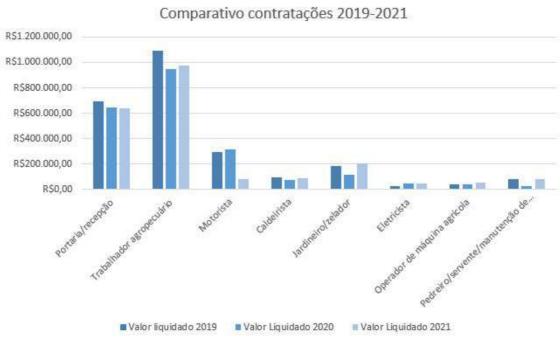
ESPECIFICAÇÃO DOS PRINCIPAIS SERVIÇOS CONTRATADOS PARA O FUNCIONAMENTO ADMINISTRATIVO					
Tipo de contratação	Valor liquidado 2019	Valor Liquidado 2020	Valor liquidado 2021		
Vigilância armada e desarmada	R\$ 4.927.185,82	R\$ 5.023.511,50	R\$ 4.446.595,09		
Limpeza e conservação	R\$ 4.929.519,72	R\$ 4.295.420,66	R\$ 3.167.865,82		
Energia elétrica	R\$ 3.862.855,36	R\$ 2.369.194,37	R\$ 2.040.641,18		
Manutenção e conservação de bens imóveis	R\$ 801.754,49	R\$ 692.476,85	R\$ 1.020.572,35		
Locação de imóvel	R\$ 738.835,56	R\$ 736.983,72	R\$ 580.132,81		
Água e esgoto	R\$ 979.902,93	R\$ 501.357,57	R\$ 290.636,33		
Serviços de TIC	R\$ 824.509,19	R\$ 1.098.617,66	R\$ 964.426,86		
Manutenção e conservação de máquinas e equipamentos	R\$ 356.802,73	R\$ 242.067,07	R\$ 122.092,08		
Outsourcing de impressão	R\$ 497.781,61	R\$ 428.693,90	R\$ 313.528,30		
Serviços de publicidade legal	R\$ 313.424,70	R\$ 15.175,72	R\$ 6.125,28		
ocação de máquinas e equipamentos	R\$ 67.999,93	R\$ 67.099,28	R\$ -		
Telefonia móvel	R\$ 26.190,93	R\$ 30.203,03	R\$ 35.694,45		
Felefonia fixa	R\$ 107.537,97	R\$ 29.968,93	R\$ 17.768,53		
TOTAL	R\$ 18.434.300,94	R\$ 15.530.770,26	R\$ 13.006.079,08		

Fonte: Baseado em dados do Tesouro Gerencial, 2022

Contratações mais relevantes, sua associação aos objetivos estratégicos e justificativas para essas contratações

CONTRATAÇÕES MAIS RELEVANTES								
Tipo de contratação	Objeto	Valor liquidado 2019	Total 2019	Valor Liquidado 2020	Total 2020	Valor Liquidado 2021	Total 2021	
	Limpeza e conservação	R\$ 4.929.519,72		R\$ 4.295.420,66	R\$ 12.656.249,12	R\$ 3.167.865,82		
	Vigilância armada e desarmada/vigia	R\$ 4.927.185,82		R\$ 5.023.511,50		R\$ 4.446.595,09		
Serviços terceirizados	Serviços de apoio administrativo	R\$ 2.579.021,02	R\$ 13.463.995,40	R\$ 2.204.351,70		R\$ 2.515.405,33		
	Serviços domésticos (copa e cozinha)	R\$ 899.263,83		R\$ 651.777,71		R\$ 513.834,93		
	Intérprete de libras	R\$ 129.005,01		R\$ 481.187,55		R\$ 592.082,88		
Serviços de manutenção e	Bens imóveis - prediais com material	R\$ 1.082.395,65		R\$ 848.715,96	R\$ 1.560.109,57	R\$ 1.074.803,69	R\$ 1.465.178,04	
conservação	Equipamentos	R\$ 356.802,73	R\$ 1.924.023,31	R\$ 242.067,07	K\$ 1.300.103,37	R\$ 122.092,08	R\$ 1.405.176,04	
	Frota de veículos	R\$ 484.824,93		R\$ 469.326,54		R\$ 268.282,27		
Aquisição de itens de investimento	Equipamentos, mobiliário e acervo bibliográfico	R\$ 1.201.828,95	R\$ 1.201.828,95	R\$ 2.079.886,71	R\$ 2.079.886,71	R\$ 1.020.911,12	R\$ 1.020.911,12	
	Estudos e Projetos	R\$ 30.980,00		R\$ 65.272,00		R\$ -		
Obras e instalações	Obras em andamento	R\$ 381.697,99	R\$ 557.770,49	R\$ 203.870,75	R\$ 342.890,56	R\$ 432.014,16	R\$ 455.644,03	
	Instalações	R\$ 145.092,50		R\$ 73.747,81		R\$ 23.629,87		

	DETALHAMENTO DOS SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO				
Tipo de contratação	Valor liquidado 2019	Valor Liquidado 2020	Valor Liquidado 2021		
Portaria/recepção	R\$ 694.455,26	R\$ 643.887,71	R\$ 637.247,28		
Trabalhador agropecuário	R\$ 1.094.441,86	R\$ 950.354,94	R\$ 974.762,10		
Motorista	R\$ 291.471,86	R\$ 310.860,69	R\$ 81.253,46		
Caldeirista	R\$ 95.520,20	R\$ 71.093,75	R\$ 84.637,90		
Jardineiro/zelador	R\$ 182.140,25	R\$ 116.010,34	R\$ 200.483,24		
Eletricista	R\$ 27.769,46	R\$ 46.801,51	R\$ 42.476,96		
Operador de máquina agrícola	R\$ 41.371,30	R\$ 41.819,38	R\$ 49.080,57		
Pedreiro/servente/manutenção de edificações	R\$ 79.883,50	R\$ 23.523,38	R\$ 82.879,12		
SUBTOTAL	R\$ 2.507.053,69	R\$ 2.204.351,70	R\$ 2.152.820,63		
Demais serviços	R\$ 71.967,34	R\$ 0,00	R\$ 11.659,00		
TOTAL	R\$ 2.579.021,02	R\$ 2.204.351,70	R\$ 2.164.479,63		



Fonte: Baseado em dados do Tesouro Gerencial, 2022

Os serviços terceirizados com dedicação exclusiva de mão de obra são as contratações de maior vulto em relação às demais, e reveste-se de importância devido à possibilidade da instituição envidar maiores esforços nas atividades finalísticas de ensino, pesquisa e extensão, uma vez que delega as auxiliares.

Os serviços de manutenção são importantes para a conservação do patrimônio público, diminuindo a depreciação, e garantindo segurança à comunidade acadêmica.

No ano de 2021 houve redução de 6% no orçamento do IFRS na Lei Orçamentária Anual (LOA) em relação ao previsto no Projeto de Lei Orçamentária (PLOA), o que corresponde a uma redução de aproximadamente R\$1,2 milhão no orçamento **de custeio** e R\$72 mil no de investimento. Como consequência, vários contratos precisaram ser revisados em relação ao planejamento realizado, para enquadrar-se à nova realidade orçamentária. Embora os valores gastos com serviços terceirizados com dedicação exclusiva de mão de obra tenham sofrido queda durante o período da pandemia COVID-19 (em decorrência de alterações e/ou suspensões contratuais realizadas para melhorar a qualidade do gasto de recursos públicos e de garantia de manutenção da vida dos trabalhadores terceirizados), este tipo de contratação ainda é o que mais demanda esforços orçamentários do órgão. Reflete a necessidade de contratação de trabalhadores para manter a estrutura do IFRS em condições para as atividades laborais das áreas meio e finalísticas.

Contratos cujo objeto sejam de prestação de serviços de limpeza e de vigilância foram os mais afetados pela pandemia, pois em função do redirecionamento das atividades administrativas e acadêmicas para o formato remoto, associado legislação trabalhista e de combate ao Coronavírus, houve a possibilidade de suspensão de grande parte de seus contratos, de forma parcial, onde mantiveram-se somente os serviços essenciais de preservação, manutenção e segurança.

Na contramão desta tendência estão os contratos de serviços de intérprete de libras, nos quais o IFRS aumentou a utilização de serviços destes profissionais, para atendimento estudantes e servidores surdos em aulas e eventos na modalidade on line.

Os serviços de manutenção são importantes para a conservação do patrimônio público, retardando sua depreciação, e garantindo segurança à comunidade.

Já, a aquisição de itens de investimento propicia a continuidade das atividades acadêmicas, as quais contribuem para a formação integral dos estudantes e o fomento ao mercado, sua expansão e a melhoria da avaliação de cursos do IFRS pelo Ministério da Economia.

A gestão de licitações e contratos relaciona-se diretamente com os seguintes objetivos do Plano de Desenvolvimento Institucional do IFRS:

- Desenvolvimento de meios de economicidade;
- Promoção da capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais; e
- Promoção da integração intercampi.

As ações que visam ao atendimento dos objetivos citados anteriormente fortalecem a governança, visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS: aperfeiçoam o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle; aprimoraram o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação; e aperfeiçoam os procedimentos de contratação e gestão de bens e serviços, observando os critérios de sustentabilidade e os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade. publicidade e eficiência.

Contratações diretas: participação nos processos de contratação, principais tipos e justificativas para realização;

TOTAL DE PROCESSOS DE CONTRATAÇÕES DIRETAS				
Tipo de contratação	Número de processos 2020	Número de processos 2021		
Dispensas de licitação	158	84		
Inexigibilidades de licitação	32	28		
Total de contratações diretas	190	112		

Fonte: Painel de Compras do Governo Federal

PRINCIPAIS TIPOS DE CONTRATAÇÕES DIRETAS				
Tipo de contratação	Justificativas			
Energia elétrica	Fornecimento exclusivo			
Água e esgoto	Fornecimento exclusivo			
Contratações baseadas no art. 24, II da Lei 8.666/93	Possibilidade de contratação direta em função do baixo valor.			
Contratações baseadas nas Leis 11.947/2009 e 12.512/2011	Realização de chamadas públicas para aquisição de alimentos da agricultura familiar para o fornecimento de merenda e refeições dos discentes.			
Contratações com base no art. 24, XIII da Lei 8.666/93.	Contratação de fundação de apoio incumbida regimental ou estatutariamente da pesquisa, do ensino ou do desenvolvimento institucional para a realização de processos seletivos e concursos e gestão financeira de recursos de TED.			

Fonte: Controles internos DLC, 2022

AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS DA AGRICULTURA FAMILIAR NO IFRS

Modalidade de contratação	No de processos 2019	Valor homologado 2019	No de processos 2020	Valor homologado 2020	No de processo s 2021	Valor homologado 2021
Chamada Pública PAA (Programa de Aquisição de Alimentos, Decreto nº 8.473, de 22 de junho de 2015)	12	R\$ 395.248,18	4	R\$ 120.803,98	2	R\$ 862.517,82
Chamada Pública PNAE (Programa Nacional de Alimentação Escolar, Lei n° 11.947/2009)	12	R\$ 510.956,90	6	R\$ 744.347,19	3	R\$ 122.703,90
TOTAL	24	R\$ 906.205,08	10	R\$ 865.151,17	6	R\$ 985.221,72

Fonte: controles internos DLC.

O montante de aquisições de alimentos da agricultura familiar se manteve durante a pandemia porque, mesmo não havendo aulas presenciais, o IFRS optou pelas aquisições de alimentos para doação entregando kits diretamente aos estudantes em situação de vulnerabilidade social, numa ação estratégica para garantir direitos como alimentação saudável e adequada, educação alimentar e nutricional, direito à alimentação escolar, equidade social e desenvolvimento sustentável dos arranjos produtivos locais.

O número de chamadas públicas realizadas diminuiu devido aos processos de compra dos kits terem sido realizados de forma centralizada pela reitoria, numa ação articulada entre os campi e as cooperativas que atendem as regiões do Rio Grande do Sul em que o IFRS possui unidades.

CONTRATOS VIGENTES IFRS 2021				
CAMPUS	N. DE CONTRATOS VIGENTES	% DE CONTRATOS POR CAMPUS		
Reitoria	98	22%		
Alvorada	19	4%		
Bento Gonçalves	27	6%		
Canoas	19	4%		
Caxias do Sul	20	4%		
Erechim	51	11%		
Farroupilha	21	5%		
Feliz	11	2%		
Ibirubá	28	6%		
Osório	16	4%		
Porto Alegre	17	4%		
Restinga	17	4%		
Rio Grande	16	4%		
Rolante	13	3%		
Sertão	48	11%		
Vacaria	20	4%		
Veranópolis	gerenciados pela reitoria	0%		
Viamão	8	2%		
TOTAL:	449	100%		

Campus	N. de Terceirizados 2020	N. de Terceirizados 2021	
Reitoria	9	9	
Alvorada	11	9	
Bento Gonçalves	40	34	
Canoas	18	20	
Caxias do Sul	16	17	
Erechim	20	21	
Farroupilha	8	8	
Feliz	8	9	
lbirubá	23	20	
Osório	15	14	
Porto Alegre	28	19	
Restinga	21	11	
Rio Grande	40	26	
Rolante	7	6	
Sertão	60	44	
Vacaria	7	8	
Veranópolis	2	2	
Viamão	2	1	
TOTAL	335	278	

Fonte: https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads/2021/10/Planilha-Site.pdf

Principais Desafios e Ações Futuras

Em 2021 foi publicada a nova lei de licitações e contratos sob número 14.133, a qual possui prazo de implementação total em até dois anos. A migração do sistema legislativo atual da área demandará a atualização de sistemas e de normativas adequadas à nova realidade. Estas ações dependem de atos governamentais, em especial da SEGES e da AGU. O órgão precisa receber as informações/orientações e providenciar a implementação de instrumentos de governança das contratações para que possa efetivamente alcançar os novos objetivos legais.

Um desafio importante é a necessidade de inovação em contratações, que por ser uma área burocrática, possui mecanismos que retardam os instrumentos licitatórios e podem não assegurar a melhor proposta para a administração pública. Ainda não é possível mensurar se a nova legislação (com os sistemas governamentais que serão lançados) tornará o processo mais célere, simples e seguro, acarretando de fato uma economicidade nas compras públicas, e garantia de segurança para o gestor público poder optar pela inovação.

A aquisição de materiais sustentáveis também se mostra como uma empreitada desafiadora para a administração pública, devido ao custo elevado dos produtos em relação aos não-sustentáveis, e também à falta de conhecimentos dos servidores quanto ao ciclo de vida dos mesmos e outras questões técnicas ambientais. Percebe-se a necessidade de análises e ações ligadas à criação de instrumentos capazes de trazer informação sobre sustentabilidade aos requisitantes e gestores de compras da administração pública.

Há anos a necessidade de manutenção da proposta ofertada pelas empresas nos pregões de registro de preços pelo período de vigência da ata, sem possibilidade de reajuste (conforme parecer da AGU e da Procuradoria Federal junto ao IFRS), vem apresentando-se praticamente inviável, em função da flutuação cambial e índices de inflação crescentes (em especial para os itens de insumos agrícolas, TIC, ferramentas e alimentos).

Principais Desafios e Ações Futuras

Os fornecedores não conseguem manter os preços inalterados por 12 (doze) meses e a administração deve aplicar sanções em decorrência da não manutenção da proposta e na maioria das vezes providenciar uma extensa lista de atividades de chamada de próximos colocados que, em geral, também não poderão honrar suas propostas da sessão pública (mesmo os que encontram-se no cadastro de reserva). No final das contas, as empresas acabam não realizando negócios e o IFRS permanece sem o atendimento das suas necessidades, prejudicando as atividades de ensino, pesquisa e extensão e consumindo recursos e tempo extras para as providências de novas contratações.

Os riscos advindos das funções exercidas pelos pregoeiros, gestores e fiscais de contratos têm afastado os servidores destas atividades, principalmente pela complexidade da área, necessidade de constante aperfeiçoamento.

Faz-se necessário um programa governamental de constante aperfeiçoamento do quadro de servidores da área de contratações, bem como a criação de estruturas de valorização da carreira e segurança iurídica servidor. Apesar do IFRS possuir planejamento de contratações desde 2012, tendo melhorado a sistemática e criado os calendários de licitações compartilhadas para contratações de bens e serviços com demandas comuns à reitoria e campi, o redimensionamento de UASG trazido pela Portaria SEGES nº 13.623/2019 mostra-se um desafio enquanto os limites para contratações por pequeno valor continuarem limitadas aos valores da Lei 8.666/93, art. 24, I e II. O IFRS desenvolve o Plano Anual de Contratações (PAC) na plataforma do sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC), porém, denota-se um baixo nível de amadurecimento das áreas requisitantes no que tange ao planejamento das demandas para contratações a médio prazo.

Principais Desafios e Ações Futuras

Além disso, há dificuldades de previsão de demandas em função do período de levantamento e aprovação do PAC ser anterior ao Plano de Ação de cada exercício financeiro e da alocação de recursos na matriz orçamentária, inviabilizando a ciência do montante de orçamento disponível para as contratações.

O sistema de trabalho remoto realizado em 2020 e 2021 na área de contratações provou ser possível e eficaz realizar contratações à distância, utilizando ferramentas digitais e sobretudo, ajustando comportamentos e práticas laborais.

O IFRS ampliou a utilização da modelagem de contratação de serviços por meio de outsourcing através da contratação de almoxarifado virtual. Há previsão de ampliação do mix de produtos oferecidos no portfólio do contrato, inclusive para mitigação dos riscos de falta de produtos que mais geram falhas de entregas e não manutenção de propostas nos Sistemas de Registros de Preços.

Pretende-se expandir as aquisições de alimentos da agricultura familiar em atendimento às políticas públicas ligadas ao Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e ao Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE), com vistas à oferta de alimentos saudáveis com melhor carga nutricional, garantia da segurança alimentar dos discentes, bem como a educação sobre alimentação saudável. Além disso, esta ação visa à equidade social e ao desenvolvimento sustentável dos arranjos produtivos locais.

Sustentabilidade Ambiental

O IFRS possui Plano de Logística Sustentável (PLS), que estabelece práticas de sustentabilidade e racionalização dos gastos e processos administrativos no âmbito do IFRS. Zerar o consumo de copos plásticos, reduzir o consumo de papel e cartuchos para impressão; promover a eficiência energética; evitar o desperdício de água potável, promover ações que visem o reaproveitamento e destinação de efluentes; aprimorar a coleta seletiva e a destinação adequada de resíduos sólidos; melhorar a qualidade de vida no ambiente de trabalho; ampliar as compras e contratações sustentáveis e reduzir os impactos econômicos e ambientais com deslocamento de pessoal são os objetivos gerais do PLS do IFRS para o quinquênio 2019-2023

Para que os requisitantes (responsáveis pela escolha dos produtos/serviços) possam avaliar a possibilidade de atendimento dos objetivos que visem a sustentabilidade devem, já no Documento de Formalização de Demanda, realizar a análise da possibilidade de adoção de medidas sustentáveis para a aquisição de produtos e contratações de serviços. A seguir, exemplos de medidas sustentáveis mais relevantes adotadas no IFRS, englobando as dimensões social, econômica e ambiental:

- aquisição de alimentos da agricultura familiar através de chamadas públicas, para merenda escolar e eventos, visando ao atendimento do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e ao Programa de Aquisições de Alimentos (PAA) do governo federal. Estão incluídas nestas demandas a aquisição de Plantas Alimentícias Não Convencionais (PANC) e orgânicos;
- aquisição de placas fotovoltaicas para geração de energia elétrica;
- contratação de bibliotecas virtuais;
- utilização de impressoras que imprimem em frente e verso;
- aquisição de papéis reciclados e utilização de canecas duráveis no lugar de copos plásticos;
- previsão nos contratos de terceirização da adoção de procedimentos que promovam o uso racional dos recursos e utilizem produtos reciclados, reutilizados e/ou biodegradáveis;
- inclusão de melhor dimensionamento da área nos contratos de limpeza visando à racionalização dos recursos mantendo a adequada prestação do serviço;

Sustentabilidade Ambiental

- substituição de vários postos de vigilância armada por outras soluções que atendam à necessidade de segurança com custos mais vantajosos;
- contratações de serviço de transporte avaliando o ano de fabricação dos veículos, com o objetivo de redução de emissão de poluentes;
- aquisição de material de comunicação e divulgação institucional, prevendo a utilização de materiais menos nocivos ao meio ambiente;
- previsão de logística reversa em editais para aquisição de componentes eletrônicos e embalagens de produtos controlados, possibilitando o descarte correto desses materiais.
- fomento das compras compartilhadas por meio do Calendário de Licitações Compartilhadas (CLC).
- construção de editais de licitação por equipes multidisciplinares, onde servidores de várias áreas possam contribuir com seus conhecimentos técnicos, resultando em um processo mais coerente com as ofertas do mercado, e ao mesmo tempo buscando soluções que possibilitem o alcance dos objetivos estratégicos;

- conjunção de esforços para a realização de fiscalizações mais efetivas nos contratos de terceirização de mão de obra com dedicação exclusiva, garantindo o pagamento de todas as rubricas trabalhistas propostas pela empresa, embasadas na Convenção Coletiva de Trabalho e legislação;
- adoção da conta vinculada em todos os contratos de terceirização de mão de obra exclusiva, mitigando o risco de as contratadas deixarem de realizar os pagamentos rescisórios e de férias e décimo terceiro salário dos trabalhadores;
- manutenção de fluxos de trabalho, checklists, manuais e modelos de documentos da área de contratações atualizados, viabilizando a construção de processos mais coesos e a correta fiscalização das contratações, reduzindo os riscos de falhas no entendimento dos editais pelos fornecedores, bem como nas execuções ou entregas de mercadorias.

Relação com o ambiente externo e com os destinatários dos bens e serviços produzidos pela organização



Fonte: http://paineis.cgu.gov.br/resolveu/index.htm

Serviço de Ouvidoria - e-OUV

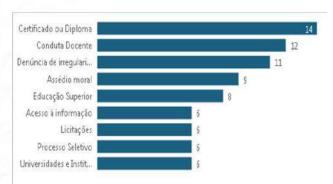
Tipos de manifestações registradas no e-OUV do IFRS - 2021

TIPOS DE N	MANIFESTAÇÃO
RECLAMAÇÃO	22 (15,9%)
SOLICITAÇÃO	43 (31,2%)
DENÚNCIA	13 (9,4%)
SUGESTÃO	2 (1,4%)
ELOGIO	4 (2,9%)
SIMPLIFIQUE	0 (0,0%)
(I) COMUNICAÇÃO	54 (39,1%)

Fonte: http://paineis.cgu.gov.br/resolveu/index.htm

Relação com o ambiente externo e com os destinatários dos bens e serviços produzidos pela organização

Assuntos mais demandados registradas no e-OUV do IFRS - 2021



Fonte: http://paineis.cgu.gov.br/resolveu/index.htm

Serviço de Ouvidoria - e-OUV

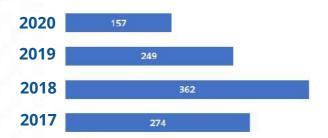
Satisfação em relação às demandas registradas no IFRS - 2021



Fonte: http://paineis.cgu.gov.br/resolveu/index.htm

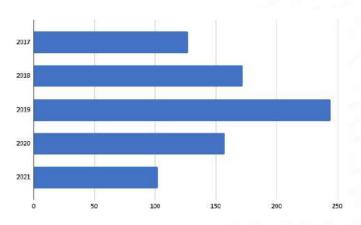
Pedido de Acesso à Informação E-SIC

Total de manifestações por ano IFRS



Fonte: http://paineis.cgu.gov.br/resolveu/index.htm

Total de manifestações nos últimos 05 anos



Fonte: Acesso à Informação, 2022

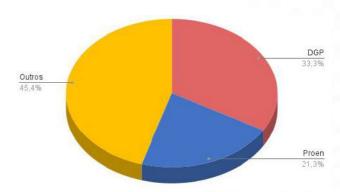
Pedido de Acesso à Informação E-SIC

Total de recursos respondidos em primeira, segunda e terceira instâncias no IFRS - 2021



Fonte: http://paineis.cgu.gov.br/lai/index.htm

A seguir são apresentados os principais respondentes das demandas advindas por meio do canal do E-sic



Fonte: Acesso à Informação, 2022

Riscos, Oportunidades e Perspectivas

Temas Abordados

- a) quais são os principais riscos específicos identificados que podem afetar a capacidade de a UPC alcançar seus objetivos e como a UPC lida com essas questões;
- b) quais são as principais oportunidades identificadas que podem aumentar a capacidade de a UPC atingir seus objetivos e as respectivas ações para aproveitá-las;
- c) as fontes específicas de riscos e oportunidades, que podem ser internas, externas ou, normalmente, uma combinação das duas;
- d) avaliação, pela UPC, da probabilidade de que o risco ou a oportunidade ocorram e a magnitude de seu efeito, caso isso aconteça, levando em consideração, inclusive, as circunstâncias específicas que levariam à ocorrência do risco ou da oportunidade.

Riscos Identificados

- Não ter recurso orçamentário suficiente para manter as ações propostas;
- Dependência de recursos extraorçamentários;
- Inviabilização do funcionamento da infraestrutura;
- Não executar orçamento devido ao contingenciamento por parte do MEC;
- Possibilidade de contingenciamento ao orçamento das IFs por parte do Governo Federal conforme vem ocorrendo desde 2016;
- Não ter recurso para modernização tecnológica;
- Falta de orçamento para aquisição de materiais de manutenção, gerando a deterioração dos equipamentos ou infraestrutura existente;
- Falta de recursos financeiros;
- Falta de recursos para manutenção do serviço continuados;
- Falta de recursos para pagamento das taxas;
- Processos de compras desertos.

OBJETIVO	RISCOS IDENTIFICADOS
R1 - PROMOVER VERTICALIZAÇÃO ENTRE OS DIFERENTES NÍVEIS, FORMAS E MODALIDADES DE ENSINO.	 Falta de recursos orçamentários; • Falta de espaço físico adequado, falta de docentes, falta de demanda; O orçamento insuficiente previsto para o Campus em 2021 e as possibilidades de contingenciamento ao orçamento da IFs; Incertezas relacionadas à pandemia. Decisões dos responsáveis acerca da aprovação do PPC e da realização do processo seletivo; Impossibilidade de realizar pesquisa de demanda/estudo de viabilidade devido ao distanciamento social; falta de servidores dedicados ao projeto; dificuldades de tramitação interna; Dificuldade de acompanhar a execução do PDI de forma objetiva por meio de indicadores de desempenho; Falta de comprometimento com planejamento; • Não haver mobilização dos servidores; Indisponibilidade da equipe; Falta de documentação e comprometimento da comunidade acadêmica; Não ter oferta ou baixa demanda de candidatos para os cursos; Não haver oferta do processo seletivo em determinado semestre; Dificuldade de tramitar e elabora a documentação somente via remota; Dificuldade de agendamento de reuniões dos colegiados dos cursos para reavaliação; Não realização do Processo seletivo devido a pandemia.
R2 - FOMENTAR A INTEGRAÇÃO ENTRE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO R3 PROMOVER AÇÕES DE FORMAÇÃO PARA A CIDADANIA	 Recursos orçamentários para infraestrutura e executores da proposta; A possibilidade de contingenciamento ao orçamento da IFs por parte do Gov. Fed. conforme vem ocorrendo desde 2016; Falta de engajamento por parte dos servidores; Falta de integração dos grupos. Recursos não disponibilizados no momento em que as visitas são necessária;
R3 PROMOVER AÇÕES DE FORMAÇÃO PARA A CIDADANIA	 Não adesão ou falta de interesse dos estudantes nesta ação; Falta de recursos financeiros e indisponibilidade da equipe; Limitação orçamentária do Campus e o risco de contingenciamento ao orçamento das IFs; Isolamento social; • Outras demandas com maior prioridade; Não realização das atividades previstas; • Dificuldade de recursos para acesso à internet.
R4 - PROMOVER AÇÕES QUE VISEM AO DESENVOLVIMENTO SOCIAL, ECONÔMICO, AMBIENTAL, CULTURAL E POLÍTICO DA COMUNIDADE	 O cenário da pandemia Covid-19 pode interferir na realização das ações; Disponibilidade de vaga para docentes; Interesse dos docentes/servidores para criação de novos grupos; Falta de docentes para preenchimento da carga horária do curso; Alteração frequente das legislações; Não obtenção de recursos financeiros extraorçamentários; Os servidores não darem conta de nova demanda; Disponibilidade das informações atualizadas dos projetos; Situação burocrática de implantação; Dificuldade de diálogo com a comunidade externa; Indisponibilidade da equipe; prioridade para o ensino regular; Falta de interesse do público; Contingenciamentos ou cortes orçamentários; Não participação da comunidade e a falta de orçamento específico para as melhorias; Relatório com possíveis dados/informações defasados; Contrapartidas das empresas, adesão dos docentes para estabelecer acordos e processo administrativo-burocrático para parcerias; Contingenciamento de recursos junto ao MEC; Carga horária, local e material disponível para a implantação desta política.

	OBJETIVO	RISCOS IDENTIFICADOS
PESSOAS E CONHECIMENTO	PC1 - INCENTIVAR PARCERIAS INTERINSTITUCIONAIS	 Falta de recursos orçamentários; Não haver demanda ou interesse por parte dos docentes e estudantes; Não identificação de parceiros; Não haver interesse dos colegas em participar de representações do Campus em eventos externos; Indisponibilidade da equipe e dificuldade de comunicação com a comunidade externa; Outras demandas com maior prioridade; Desinteresse político das prefeituras ou restrições legais para atendimento da demanda; Atraso na parceria e partes burocráticas; Falta de espaço físico adequado; Falta de interesse dos poder público regional; Não haver interesse dos pesquisadores; Falta de orçamento para as diárias, locomoção e passagens e manutenção da suspensão das atividades; Disponibilidade operacional, viabilidade legal e número de instituições disponíveis/interessadas; Atrasos nas parcerias com secretaria de educação; Não haver disponibilidade nos campi de interesse para realizar o evento.
AS E CON	PC2 - PROMOVER A INTEGRAÇÃO INTERCAMPI	 Dependência de recurso extraorçamentário; Falta de tempo / cancelamento dos eventos; Não conseguir incentivar os estudantes.
PESSO/	PC3 PROMOVER A CAPACITAÇÃO/ QUALIFICAÇÃO DOS SERVIDORES COM FOCO NOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS.	 Não liberação dos recursos previstos no momento exato das capacitações; Dependência de recursos extraorçamentários; Cortes ou contingenciamento orçamentário; Falta de tempo para criar e operacionalizar o sistema; Falta de adesão dos servidores; Falta de força de trabalho para executar a meta.
	PC4 - PROMOVER E INCENTIVAR A QUALIDADE DE VIDA DOS SERVIDORES.	 Dependência de recursos extraorçamentários; Falta de recursos financeiros e de materiais nos momentos necessários; Falta de interesse dos servidores nas ações; Indisponibilidade dos servidores em participar das ações; Não haver a mobilização dos servidores para a ação; Não haver servidores suficientes para todas as áreas; Disponibilidade de espaço físico; Falta de recursos financeiros e/ou orçamentários; Outras demandas com maior prioridade; Não ter a participação dos envolvidos naquela ação.

	OBJETIVO	RISCOS IDENTIFICADOS
	P1 - APERFEIÇOAR CRITÉRIOS PÁRA CRIAÇÃO DE CURSOS E VAGAS	 Restrições, em função do COVID-19, se estenderem durante o próximo ano e equipe reduzida no DI; Não cumprimento dos prazos pelos campi; Falta de espaço físico adequado, falta de docentes, falta de demanda; Não haver recursos de orçamento suficientes; Não haver liberação de códigos de vagas ou autorização para realização de concurso público por parte do Ministério da Economia; Não haver infraestrutura e corpo docente disponível; Dificuldade na comunicação com a comunidade externa; Baixa participação dos servidores nas divulgações; Não seguir os critérios para a criação de cursos e vagas; Disponibilidade de pessoal e tempo para realização da ação; Falta de servidores e sobrecarga desencadeada pela recuperação do ano letivo 2020 e 2021; Não envolvimento dos campi.
PROCESSOS	P2 - APRIMORAR E CONSOLIDAR A POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL.	 Ausência de recursos financeiros para eventuais obras de adequação em instalações físicas; Dependência de recursos extraorçamentários; Pouca adesão da comunidade interna e externa; Indisponibilidade de equipe; Outras demandas de maior prioridade; Atraso na instalação das placas solares; Resistência cultural; Falta de engajamento na organização das ações; Falta de apoio da comunidade externa; Dificuldades internas, tais como organização e execução do planejamento; Outras demandas com maior prioridade; Não haver o interesse por parte de extensionistas e pesquisadores.
	P3 - APERFEIÇOAR OS MECANISMOS PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTERNOS.	 Falta de material e falta de recursos orçamentários para a sua aquisição; Corte orçamentário para projetos de ensino; Incompatibilidade de alguns sistemas; Contingenciamento orçamentário; Dependência de recursos extraorçamentários; Não identificação de parceria; Resistência dos colegas ou indisponibilidade da equipe; Falta de interesse por parte das empresas de softwares; Não ter tempo hábil para a criação do sistema; Falta de hábito dos servidores no uso digital para demanda de solicitações; Disponibilidade de capacitações sem custo e a distância; A criação do sistema e o mesmo não ser alimentados pelos servidores com suas ações, por diferentes motivos; Optar por canais que não estejam adequados ao público-alvo; Incompatibilidade de comunicação entre sistemas; A não adesão e engajamento da comunidade; Contingenciamentos ou cortes orçamentários; pregão deserto; Desatualização do sistema; Falta de capacidade de pessoal para atendimento nos três turnos; Falta de editais de desfazimento de equipamentos de informática por parte de órgãos públicos ou outras instituições.

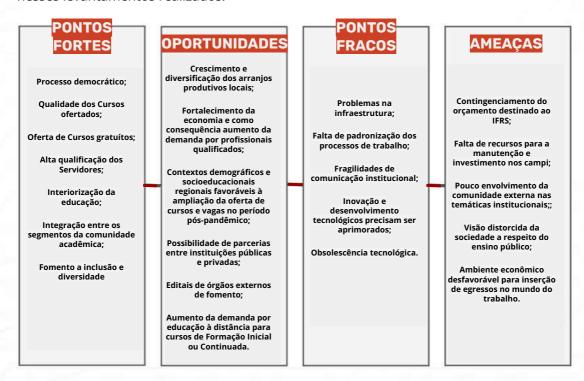
	OBJETIVO	RISCOS IDENTIFICADOS
SOS	P4 - APRIMORAR E FORTALECER A TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E A COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL.	 O cenário da pandemia Covid-19 pode interferir na realização das ações; Disponibilidade de vaga para docentes; Interesse dos docentes/servidores para criação de novos grupos; Falta de docentes para preenchimento da carga horária do curso; Alteração frequente das legislações; Não obtenção de recursos financeiros extraorçamentários; Os servidores não darem conta de nova demanda; Disponibilidade das informações atualizadas dos projetos; Situação burocrática de implantação; Dificuldade de diálogo com a comunidade externa; Indisponibilidade da equipe; prioridade para o ensino regular; Falta de interesse do público; Contingenciamentos ou cortes orçamentários; Não participação da comunidade e a falta de orçamento específico para as melhorias; Relatório com possíveis dados/informações defasados; Contrapartidas das empresas, adesão dos docentes para estabelecer acordos e processo administrativo-burocrático para parcerias; Contingenciamento de recursos junto ao MEC; Carga horária, local e material disponível para a implantação desta política.
PROCESSOS	P5 - FORTALECER NÚCLEOS DE AÇÕES AFIRMATIVAS E AE.	 Diminuição no número de bolsas ofertadas pelo Campus a partir do corte orçamentário; A possibilidade de contingenciamento ao orçamento das IFs por parte do Gov Fed conforme vem ocorrendo desde 2016; Dependência de recursos extraorçamentários; Falta de disponibilidade dos servidores; Atrasos nos repasses orçamentários; Indisponibilidade de recursos humanos, pedagógicos e financeiros; Falta de dados sobre retenção e evasão; Não haver interesse dos núcleos; Falta de servidores e apoio da comunidade interna; Falta de apoio da comunidade externa; Outras demandas de maior prioridade; Falta de recursos orçamentários para pagamento da assistência estudantil; Falta de oferta de capacitações dos servidores por parte do IFRS para executar essa ação; Alteração da política de assistência estudantil desenvolvida pelo Governo Federal; Funcionamento inadequado dos Grupos de Trabalho.
	P6 - FOMENTAR A POLÍTICA DE SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL.	 Não captação de recurso extraorçamentário; • Imprevisibilidade de recursos e falta de pessoal; Disponibilidade de um espaço físico; • Indisponibilidade de equipe; Falta de atratividade financeira de empresas terceirizadas explorarem a cantina; Recursos orçamentários para infraestrutura e executores da proposta; Disponibilidade de pessoal e estrutura física e orçamentária para realização desta ação; Falta de interessados em oferecer os produtos da agricultura familiar; Indisponibilidade de empresas fornecedoras; Falta de orçamento devido a contingenciamento; Não haver recursos de orçamento e infraestrutura para manipulação de alimentos (equipamentos, espaço e pessoas) suficientes; Dificuldade de oferta de alimentos mais saudáveis pela cantina; Não ter a participação dos estudantes; A possibilidade de alteração da política de assistência estudantil por parte do Gov. Fed.

	OBJETIVO	RISCOS IDENTIFICADOS
NTO	O1 - FOMENTAR INFRAESTRUTURA ADEQUADA A TODAS AS UNIDADES DO IFRS.	 Dependência de recursos extraorçamentários; Falta de recursos orçamentários; Aumento generalizados dos custos inviabilizando a continuidade das obras já contratadas; Demora nos processos internos; Falta de equipe para a realização dos processos licitatórios.
ORÇAMENTO	O2 - AMPLIAR CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTRAORÇAMENTÁRIO	 Processos internos demorados; Falta de equipe; Falta de servidores interessados na participação de projetos.
	O3 - DESENVOLVER MEIOS DE ECONOMICIDADE.	 Falta de engajamento da comunidade; Falta de projetos; Medidas inadequadas para avaliar a economia gerada; Falta de comunicação interna para a s campanhas de economicidade.

Análise de Ambiente

A análise de ambiente para o relatório de gestão 2021 foi baseada nas informações levantadas junto a comunidade interna e externa do IFRS durante o processo de elaboração do PDI 2019-2023 e do plano de ação da instituição e relatório de ações e resultados do ano de 2019, 2020 e 2021.

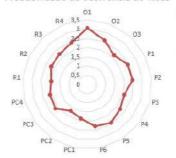
Abaixo apresentamos, resumidamente, os principais elementos da análise do ambiente interno (Forças e Fraquezas) e externo (Oportunidades e Ameaças) do IFRS baseadas nesses levantamentos realizados.

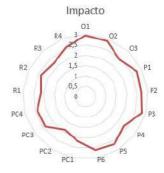


Avaliação de Riscos dos Objetivos Estratégicos

- **O1** Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.
- **02** Ampliar captação de recursos extraorçamentários.
- 03 Desenvolver meios de economicidade.
- **P2** Aprimorar e consolidar a política de sustentabilidade ambiental.
- **P3** Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos.
- **P4** Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.
- P5 Fortalecer núcleos de Ações Afirmativas e AE.
- **P6** Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional.
- **PC1** Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.
- **PC3** Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.
- **PC4** Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.
- **R1** Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.
- R3 Promover ações de formação para a cidadania.
- **R4** Promover ações que visem ao desenvolvimento social, econômico, ambiental, cultural e político da comunidade.

Probabilidade de ocorrência do Risco





Escala de Impacto do Risco:

- **5 Crítico:** Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.
- **4 Sério:** Um evento que, se ocorrer, pode causar grande impacto em um processo.
- **3 Moderado:** Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.
- **2 Menor:** Um evento que, se ocorrer, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.
- **1 Irrelevante:** Um evento que, se ocorrer, não produz efeito na operação.

Escala da probabilidade de ocorrência:

- 1- Improvável
- 2- Pouco Provável
- 3- Provável
- 4- Muito Provável
- 5- Altamente Provável

Avaliação de Riscos dos Objetivos Estratégicos

Durante a elaboração do Plano de Ação 2021 do Instituto Federal do Rio Grande do Sul, tendo como base a Política de Gestão de Riscos aprovada e disponibilizada no endereço (https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads/2021/06/Politica-de-Gestao-de-Riscos-do-IFRS.pdf), procurou-se mapear os riscos de cada umas dessas ações. Essa avaliação mostrou quais serão os possíveis impactos dessas ameaças e foi possível realizar um mapeamento das probabilidade de ocorrência dos riscos em cada um dos objetivos estratégicos e do seu impacto. Iniciamos apresentando os gráficos para posteriormente apresentarmos os riscos envolvidos no alcance dos objetivos estratégicos.

Os gráficos a seguir mostram esse levantamento:



Resposta Riscos Objetivos Estratégicos

OBJETIVO ESTRATÉGICO	Mitigado	Tolerado	Transferido	Tratado	
01	26,5%	24,8%	19,6%	29,0%	
O2	11,8%	25,5%	23,5%	39,2%	
О3	22,4%	14,1%	23,5%	40,0%	
P1	19,7%	13,6%	25,8%	40,9%	
P2	21,1%	19,3%	14,0%	45,6%	
P3	12,2%	24,4%	9,8%	53,7%	
P4	15,9%	17,2%	17,2%	49,8%	
P5	21,1%	8,4%	24,1%	46,4%	
P6	9,8%	13,7%	9,8%	66,7%	
PC1	15,8%	21,9%	10,5%	51,8%	
PC2	10,7%	9,5%	8,3%	71,4%	
PC3	19,4%	15,1%	18,5%	47,0%	
PC4	20,8%	18,1%	6,9%	54,2%	
R1	12,3%	21,3%	15,5%	51,0%	
R2	17,4%	21,6%	18,1%	42,9%	
R3	10,8%	18,3%	25,0%	45,8%	
R4	24,0%	15,6%	19,1%	41,3%	
TOTAL	19,1%	18,6%	18,1%	44,2%	

Governança, estratégia e desempenho

Temas Abordados

- a) descrição de como a estrutura de governança apoia o cumprimento dos objetivos estratégicos, abordando o relacionamento com a sociedade e as partes interessadas da organização, bem como a consideração de suas necessidades e expectativas na definição da estratégia, a gestão de riscos e a supervisão da gestão;
- b) objetivos estratégicos, responsáveis, indicadores de desempenho, com as metas pactuadas para o período e seu desdobramento anual, bem como sua vinculação ao Plano Plurianual, aos planos nacionais e setoriais do governo e dos órgãos de governança superior, indicando os resultados já alcançados, comparando-os com as metas e os objetivos pactuados;
- c) planos de curto prazo da organização com a indicação dos objetivos anuais, das medidas, iniciativas, projetos e programas necessários ao seu alcance, dos prazos, dos responsáveis, das metas para o período a que se refere o relatório de gestão, e os resultados alcançados comparando-os com as metas e os objetivos pactuados;
- d) apresentação resumida dos resultados das principais áreas de atuação e/ou de operação/atividades da UPC e dos principais programas, projetos e iniciativas, abrangendo ainda, conforme o caso, a contribuição de autarquias e fundações vinculadas e de empresas controladas, contratos de gestão e SPEs, conforme a materialidade da contribuição dos segmentos na composição do valor gerado pela UPC;
- e) medidas adotadas em relação aos indicadores de governança e gestão levantados, a exemplo dos que foram tratados pelo TCU nos Acórdãos 588/2018-Plenário e 2.699/2018-Plenário (ambos da Relatoria do Ministro Bruno Dantas);
- f) principais ações de supervisão, controle e de correição adotadas pela UPC para a garantia da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos.

Estrutura de Governança

Modelo de governança com a descrição das estruturas de governança e abordando os processos específicos para tomada de decisão.



Dirigentes e colegiados

A administração do IFRS, apoiada pelos órgãos colegiados, é realizada pela reitoria e direção-geral dos *campi*. A administração é exercida pelo Reitor, que delega atribuições executivas aos Pró-reitores, Diretor Sistêmico e Diretores-gerais dos *campi*.

Conselho Superior (CONSUP) – de caráter consultivo e deliberativo, é o órgão máximo da instituição.

Colégio de Dirigentes (CD) – de caráter consultivo, é o órgão de apoio ao processo decisório da gestão.

Comitê Interno de Governança Riscos e Controles (CGRC) – de caráter consultivo, tem por objetivo implementar, manter, monitorar e revisar o processo de gestão de riscos. *Portaria nº 305/2020*.

Unidade de Gestão de Integridade (UGI) – tem a atribuição de coordenar a estruturação, execução e monitoramento do Programa de Integridade. **Portaria nº 410/2021.**

Comissão Permanente de Pessoal Docente (CPPD) – órgão consultivo, colegiado, independente e competente de assessoramento do Conselho Superior do IFRS para formulação, acompanhamento e execução da política de pessoal docente.

Estrutura de Governança

Comissão Interna de Supervisão (CIS) – A Comissão Interna de Supervisão do Plano de carreira dos cargos Técnico Administrativos em Educação possui a finalidade de acompanhar, orientar, fiscalizar e avaliar a sua implementação no âmbito institucional e propor à Comissão Nacional de Supervisão as alterações necessárias para seu aprimoramento.

Comissão Própria de Avaliação (CPA) – integra o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES), atua com autonomia, no âmbito de sua competência legal, em relação aos conselhos e demais órgãos colegiados existentes na instituição.

Comissão de Ética do IFRS (CEIFRS) – instância consultiva de dirigente e servidores do IFRS e faz parte do Sistema de Gestão de Ética *Decreto nº* 6.029/2007.

Conselhos de *Campus* **(Concamp)** – órgão máximo normativo, consultivo e deliberativo de cada *campus* do IFRS.

Comitês finalísticos e de suporte – São órgão colegiados consultivos e propositivos. Tem a finalidade de colaborar para desenvolvimento de políticas e ações do IFRS nas suas respectivas áreas: Comitê de Ensino (Coen), Comitê de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação (Coppi), Comitê de Extensão (Coex), Comitê de Administração (Coad), Comitê de desenvolvimento Institucional (Codi) e Comitê de Gestão de Pessoas (CGP).

Atuação da Unidade de Auditoria Interna

A Unidade de Auditoria Interna (UNAI) - é o órgão de controle desenhado para adicionar valor e melhorar as operações do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul.

		2018	2019	2020	2021
	Relação Candidato/Vaga	4,2	4,24	3,94	4,14
Indicadores Acadêmicos	Relação Ingressantes/Número Total de Matriculados	29,42%	30,90%	35,08%	15,75%
	Relação concluinte/aluno	55,10%	64,83%	69,22%	9,70%
	Índice de Eficiência Acadêmica Concluintes	59,20%	71,60%	71,00%	86,40%
	Índice de retenção do fluxo escolar	6,99%	9,43%	2,57%	88,77%
	Relação aluno/professor	23,96	25,29	22,09	19,93
	Taxa de evasão	16,10%	12,50%	7,60%	4,80%
	Gastos correntes por aluno	R\$15.888,96	R\$15.177,21	R\$9.834,99	R\$20.660,29
Indicadores	Percentual de gastos com pessoal	79,70%	86,22%	89,25%	89,16%
Financeiros	Percentual de gastos com custeios	17,18%	11,69%	8,52%	10,57%
	Percentuais de Gastos com Investimentos	2,11%	2,10%	2,23%	0,27%
	RFPC < 0,5 SM	2451	2292	2024	1992
	0,5 <= RFPC < 1,0 SM	2674	2888	2904	2993
	1,0 < = RFPC < 1,5 SM	4693	5363	5164	5214
Indicadores	1,5 <= RFPC < 2,5 SM	3592	3700	3702	3733
Socioeconômicos	2,5 <= RFPC < 3,5 SM	1598	1569	1516	1520
	RFP > 3,5	1170	1334	1380	1379
	Não declarada	4830	5323	4104	3874
Indicadores Docentes	Índice de titulação do Corpo Docente	4,3	4,4	4,5	4,5

IFRS em números (Plataforma Nilo Peçanha)

→ 348 cursos

- **Totais: 275** (presenciais) e **73** (modalidade a distância)
- ◆ 150 cursos Técnicos, 12 cursos PROEJA, 49 cursos de Tecnologia, 24 cursos de Licenciatura, 18 Bacharelados, 16 Especializações e 6 Mestrados Profissionais
- ♦ Índice Geral de Cursos: Conceito 4

→ 280.694 matrículas

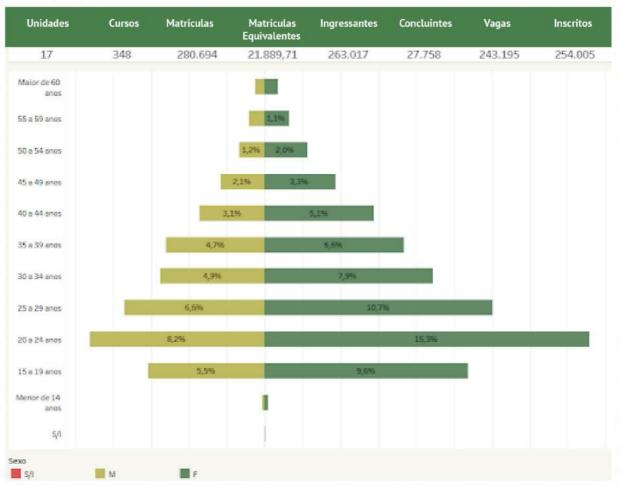
- ♦ Totais: 20.703 (presenciais) e 259.991 (modalidade a distância)
- ♦ Vagas:
 - **3.252** (presenciais) e **239.943** (modalidade a distância)
 - **65,23%** dos cursos de graduação são no período noturno
- **♦ Índices** de:
 - Eficiência acadêmica 86,3%,
 - Conclusão 9,70%,
 - Retenção 88,77%
 - Evasão de ciclo **1,54%**, sendo **4,8%** (presenciais) e **1,2%** (a distância)
- ◆ Candidatos por vagas **4,14** (presenciais) e **1,00** (educação a distância)
- Matrículas por professor 22,05

IFRS em números

- → Taxa de ocupação dos cursos:
 - ◆ Técnicos **127,78%**,
 - ◆ Graduação **114,89%**
 - Pós-graduação 119,97%
- → 1031 estudantes bolsistas
 - Em projetos de ensino, pesquisa e extensão
- → Despesas Liquidadas em 2021
 - ◆ Total: R\$ 474.952.464,71
 - **R\$ 49.412.641,58** (em custeio)
 - **R\$ 455.644,03** (em obras)



Renda Familiar 0 <rfp<=0,5< th=""><th>0,5<rfp<=1,0< th=""><th>1,0<rfp<=1,5< th=""><th>1,5<rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP>:</th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<></th></rfp<=1,5<></th></rfp<=1,0<></th></rfp<=0,5<>	0,5 <rfp<=1,0< th=""><th>1,0<rfp<=1,5< th=""><th>1,5<rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP>:</th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<></th></rfp<=1,5<></th></rfp<=1,0<>	1,0 <rfp<=1,5< th=""><th>1,5<rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP>:</th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<></th></rfp<=1,5<>	1,5 <rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP>:</th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<>	2,5 <rfp<=3,5< th=""><th>RFP>:</th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<>	RFP>:	3,5	
Renda Fam	Amarela	Branca	Indígena	Parda	Preta	Não declarada	Total geral
Total geral	4,620	135.491	1.218	95.761	32.502	11.102	280.694
0 <rfp<=0,5< td=""><td>597</td><td>12.024</td><td>191</td><td>13.885</td><td>4.860</td><td>691</td><td>32.248</td></rfp<=0,5<>	597	12.024	191	13.885	4.860	691	32.248
0,5 <rfp<=1,0< td=""><td>858</td><td>21.227</td><td>314</td><td>21.470</td><td>7.292</td><td>1.021</td><td>52.182</td></rfp<=1,0<>	858	21.227	314	21.470	7.292	1.021	52.182
1,0 <rfp<=1,5< td=""><td>870</td><td>29,631</td><td>144</td><td>20.055</td><td>7.105</td><td>1.393</td><td>59.198</td></rfp<=1,5<>	870	29,631	144	20.055	7.105	1.393	59.198
1,5 <rfp<=2,5< td=""><td>663</td><td>24.798</td><td>170</td><td>13.798</td><td>4.423</td><td>925</td><td>44.777</td></rfp<=2,5<>	663	24.798	170	13.798	4.423	925	44.777
2,5 <rfp<=3,5< td=""><td>261</td><td>12.892</td><td>43</td><td>6.003</td><td>1.738</td><td>478</td><td>21.415</td></rfp<=3,5<>	261	12.892	43	6.003	1.738	478	21.415
RFP>3,5	423	14.706	88	5.725	1.501	550	22.993
Não declarada	948	20.213	268	14.825	5.583	6.044	47.881

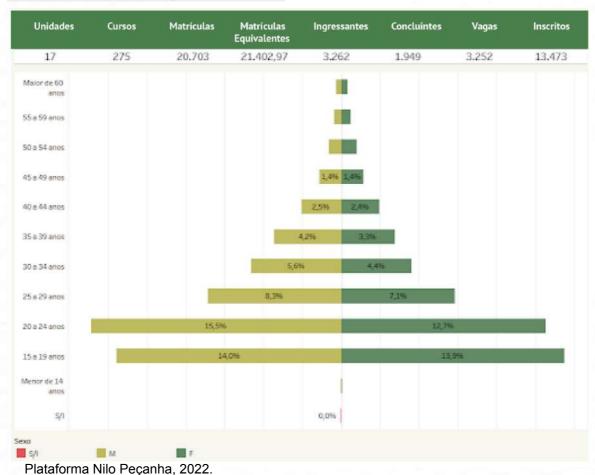




Quem são os estudantes do IFRS da modalidade presencial

Renda Familiar	0,5 <rfp<=1,0< th=""><th>1,0<rfp<=1,5< th=""><th>1,5<rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP></th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<></th></rfp<=1,5<></th></rfp<=1,0<>	1,0 <rfp<=1,5< th=""><th>1,5<rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP></th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<></th></rfp<=1,5<>	1,5 <rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP></th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<>	2,5 <rfp<=3,5< th=""><th>RFP></th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<>	RFP>	3,5	
Renda Fam	Amarela	Branca	Indígena	Parda	Preta	Não declarada	Total geral
Total geral	80	15.240	96	2,486	1.578	1.223	20.703
0 <rfp<=0,5< td=""><td>23</td><td>1.409</td><td>23</td><td>258</td><td>232</td><td>47</td><td>1.992</td></rfp<=0,5<>	23	1.409	23	258	232	47	1.992
0,5 <rfp<=1,0< td=""><td>16</td><td>2.041</td><td>14</td><td>466</td><td>369</td><td>87</td><td>2.993</td></rfp<=1,0<>	16	2.041	14	466	369	87	2.993
1,0 <rfp<=1,5< td=""><td>15</td><td>3.989</td><td>19</td><td>715</td><td>352</td><td>124</td><td>5.21</td></rfp<=1,5<>	15	3.989	19	715	352	124	5.21
1,5 <rfp<=2,5< td=""><td>9</td><td>2.993</td><td>8</td><td>397</td><td>209</td><td>117</td><td>3.733</td></rfp<=2,5<>	9	2.993	8	397	209	117	3.733
2,5 <rfp<=3,5< td=""><td>3</td><td>1.278</td><td>2</td><td>136</td><td>66</td><td>35</td><td>1.520</td></rfp<=3,5<>	3	1.278	2	136	66	35	1.520
RFP>3,5	î	1.199	1	103	46	29	1.379
Não declarada	13	2.331	29	411	304	784	3.872

Quem são os estudantes do IFRS da modalidade presencial



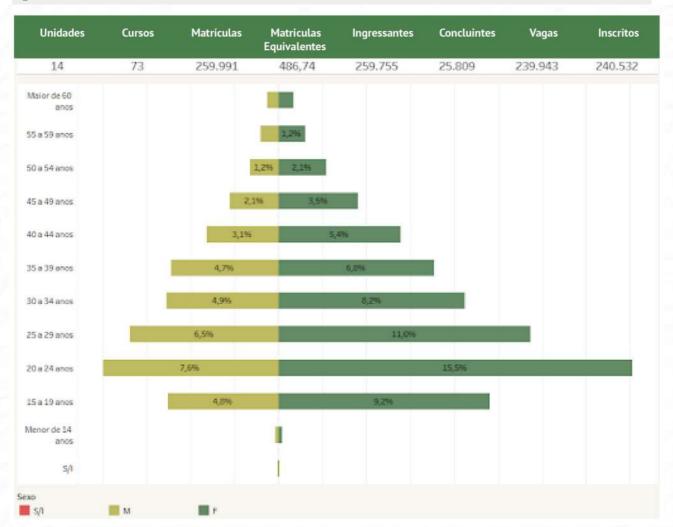
Quem são os estudantes do IFRS da modalidade à distância

	Jnidades	Cursos	Matrículas	Matrículas Equivalentes	Ingressantes	Concluintes	S Vagas	i Inscrito
	14	73	259.991	486,74	259.755	25.809	239.94	3 240.53
		96,20%				83,07%		16,93%
de declar	ação da Classifi	cação Racial		5	6 de declaração da F	lenda Familiar		
Branca 48,08%		Pard. 37,29		Preta 12,36%	1,0 <rfp<=1,5 24,99%</rfp<=1,5 		5 <rfp<=2,5 9,00%</rfp<=2,5 	RFP>3,5 10,01%
					0,5 <rfp<=1,0 22,77%</rfp<=1,0 		<rfp<=0,5 4,01%</rfp<=0,5 	
roporção e	ntre matrículas	com Classificaç	ão Racial declara	ada i	Proporção entre mat	rículas com Renda	Familiar declar	rada
kmarela	Declarada	15,92%	23	1,36%	23,72%	18,14%	7,16%	11,71%
Branca	Declarada	10,37%	18,74%	25,0	596	21,30%	11,35%	13,19%
ndígena	Declarada	19,03%		33,98%	14	,16% 1	8,35%	9,85%
arda	Declarada	17,28%		26,63%	24,52%	3	16,99%	7,44% 7,13%
veta	Declarada	18.05%		27,00%	26.3	22	16,43%	6,52% 5,67%

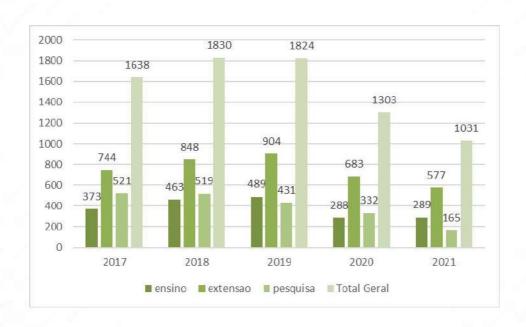
Quem são os estudantes do IFRS da modalidade à distância

Renda Familiar							
0 <rfp<=0,5< th=""><th>0,5<rfp<=1,0< th=""><th>1,0<rfp<=1,5< th=""><th>1,5<rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP></th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<></th></rfp<=1,5<></th></rfp<=1,0<></th></rfp<=0,5<>	0,5 <rfp<=1,0< th=""><th>1,0<rfp<=1,5< th=""><th>1,5<rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP></th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<></th></rfp<=1,5<></th></rfp<=1,0<>	1,0 <rfp<=1,5< th=""><th>1,5<rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP></th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<></th></rfp<=1,5<>	1,5 <rfp<=2,5< th=""><th>2,5<rfp<=3,5< th=""><th>RFP></th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<></th></rfp<=2,5<>	2,5 <rfp<=3,5< th=""><th>RFP></th><th>3,5</th><th></th></rfp<=3,5<>	RFP>	3,5	
Renda Fam	Amarela	Branca	Indígena	Parda	Preta	Não declarada	Total geral
Total geral	4.540	120,251	1.122	93.275	30,924	9.879	259.991
0 <rfp<=0,5< td=""><td>574</td><td>10.615</td><td>168</td><td>13.627</td><td>4.628</td><td>644</td><td>30.256</td></rfp<=0,5<>	574	10.615	168	13.627	4.628	644	30.256
0,5 <rfp<=1,0< td=""><td>842</td><td>19.186</td><td>300</td><td>21.004</td><td>6.923</td><td>934</td><td>49.189</td></rfp<=1,0<>	842	19.186	300	21.004	6.923	934	49.189
1,0 <rfp<=1,5< td=""><td>855</td><td>25.642</td><td>125</td><td>19.340</td><td>6.753</td><td>1.269</td><td>53.984</td></rfp<=1,5<>	855	25.642	125	19.340	6.753	1.269	53.984
1,5 <rfp<=2,5< td=""><td>654</td><td>21.805</td><td>162</td><td>13.401</td><td>4.214</td><td>808</td><td>41.044</td></rfp<=2,5<>	654	21.805	162	13.401	4.214	808	41.044
2,5 <rfp<=3,5< td=""><td>258</td><td>11.614</td><td>41</td><td>5.867</td><td>1.672</td><td>443</td><td>19.895</td></rfp<=3,5<>	258	11.614	41	5.867	1.672	443	19.895
RFP>3,5	422	13.507	87	5,622	1.455	521	21,614
Não declarada	935	17.882	239	14.414	5.279	5.260	44.009

Quem são os estudantes do IFRS da modalidade à distância



Evolução do número de bolsistas de ensino, extensão e pesquisa



Cursos, Matrículas, Ingressantes, Concluintes, Vagas e Inscritos por Eixo e Subeixo Tecnológico



Cursos, Matrículas, Ingressantes, Concluintes, Vagas e Inscritos por Eixo e Subeixo Tecnológico



Cursos, Matrículas, Ingressantes, Concluintes, Vagas e Inscritos por Eixo e Subeixo Tecnológico - modalidade presencial



Cursos, Matrículas, Ingressantes, Concluintes, Vagas e Inscritos por Eixo e Subeixo Tecnológico - modalidade presencial



Cursos, Matrículas, Ingressantes, Concluintes, Vagas e Inscritos por Eixo e Subeixo Tecnológico - modalidade a distância



Eficiência Acadêmica



Planejamento Estratégico

As páginas a seguir apresentam os resultados das áreas finalísticas com foco nos objetivos estratégicos. Na página

https://redash.ifrs.edu.br/public/dashboards/IN3|3q|d3oHc87XrwjnWHC5t0wxaFKF3 Wo1rPsX1?p ano=2021&p campusNome=%5B%22Todos%22%5D&p dimensao=To dos&p objetivo=Todos&p tipoRecurso=Todos é possível encontrar o detalhamento das iniciativas, obstáculos e desafios futuros declarados pelos campi do IFRS, assim como o número de ações propostas, ações efetivamente realizadas e o % de atendimento do objetivo. O relatório disponível na página

https://ifrs.edu.br/desenvolvimento-institucional/planejamento-estrategico/relatori o-de-acoes-e-resultados/ complementa os resultados aqui descritos.



Os objetivos estratégicos do IFRS foram construídos no PDI 2019-2023 utilizando a ferramenta Balanced ScoreCard (BSC) no qual foi possível elaborar o Mapa Estratégico da instituição. Esse mapa resulta da análise dos elementos da missão, visão e valores institucionais em temas estratégicos.

Os temas deram origem a 17 objetivos estratégicos institucionais, distribuídos em 4 perspectivas (Resultados Institucionais, Pessoas e Conhecimento, Processos e Orçamento).

R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino

Iniciativas Executadas	Obstáculos	Desafios Futuros
Ampliação da oferta de Cursos na Modalidade de Educação a Distância; Divulgação nas redes sociais do IFRS, site do IFRS e sites de notícias; Realização de discussões, debates iniciais com os coordenadores de Pós-graduação dos diversos campi, visando a elaboração da Política de Pós-graduação do IFRS; Acompanhamento dos processos que envolvem o ingresso de discentes nos cursos de Pós-graduação do IFRS; Realização de transferência de recursos aos campi para consolidação dos programas de Pós-graduação Stricto Sensu instituídos no IFRS; Realização e acompanhamento do Seminário de Pós-graduação do IFRS e elaboração do regulamento e anais do evento; - Destinação de orçamento remanescente de ações não executadas ou executadas parcialmente para Programas de Pós-graduação Stricto Sensu já instituídos no IFRS; Realização de reuniões com coordenadores de cursos e interessados, objetivando estimular a criação e manutenção de cursos de Pós-graduação Stricto e lato Sensu no IFRS.	Dificuldades no desenvolvimento das ações planejadas por conta da Pandemia de Covid-19; Dificuldades relacionadas ao agendamento dos debates pertinentes a elaboração da Política de Pós-graduação do IFRS; -A coordenação e execução dos exames de proficiência no IFRS não foi desenvolvida, tendo em vista, fatores relacionados à situação pandêmica que afetaram o desenvolvimento de algumas atividades no IFRS.	Ampliar a divulgação junto à Comunicação; Conclusão da elaboração da Política de Pós-graduação do IFRS; Realização de forma satisfatória da coordenação e execução dos exames de proficiência no IFRS.

R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino



R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão

Iniciativas Executadas da Ação

Obstáculos da Ação

Desafios Futuros

Criação de sessão específica para as Ações Afirmativas no Salão de Pesquisa, Extensão e Ensino do IFRS;

Ações relacionadas às dimensões de acessibilidade: atitudinal, metodológica, programática, instrumental, comunicacional;

Acessibilização dos editais do Processo Seletivo;

Testes de acessibilidade em sites solicitados pelos campi e setores da Reitoria:

O serviço de Tecnologia Assistiva (TA) vem sendo realizado de acordo com a demanda apresentada pelos campi da instituição. Em 2021, o serviço de TA foi realizado nos campi Farroupilha, Caxias do Sul, Osório, Porto Alegre e Bento Goncalves;

Organização das etapas de organização das Sessões do 8º Semept;

Acompanhamento e assessoramento dos programas PET, PIBID e Residência Pedagógica com a assessoria às diferentes demandas dos programas;

Captação dos dados dos estudantes de cursos a distância, iniciando o desenvolvimento de relatório:

Minuta da nova Instrução Normativa seguindo a previsão de alterações de baixo e a alto impacto, na perceptiva de tornar mais célere a avaliação dos Projetos de Ensino;

Participação em palestras/cursos promovidos pela Pró-reitoria de Extensão do IFRS visando à formação da equipe pedagógica da Reitoria para a implantação da curricularização da extensão;

Participação de palestras promovidas por outros Institutos Federais e Universidades visando à formação da equipe pedagógica da Reitoria para a implantação da curricularização da extensão;

Elaboração da minuta da curricularização da extensão;

Auxílio e incentivo à participação dos campi do IFRS no edital de professor visitante para propostas de profissionais de Atendimento Educacional Especializado, resultando em 7 campi contemplados;

Realização de reuniões e capacitações junto aos campi do IFRS sob demanda com vistas à assessorar no desenvolvimento dos Planos Fduracionais Individualizados:

Concurso Literário com apresentação dos trabalhos premiados no Salão de Pesquisa, Extensão e Ensino;

Ações relacionadas à acessibilidade arquitetônica (física), programadas para os campi Alvorada, Vacaria e Viamão (os 3 campi que faltaram) não foram realizadas devido à pandemia;

Condições de distanciamento físico devido à pandemia;

Devido à pandemia, com a migração das atividades para o formato não presencial, não foi possível dar continuidade no presente cenário ao desenvolvimento do evento Desafio Criativo:

Dificuldade de customização da plataforma de utilização do 8º Semept;

Devido à pandemia, com a migração das atividades para o formato não presencial, não foi possível dar continuidade no presente cenário à construção dos planos de permanência e êxito;

Devido a redução de servidores da equipe da Diretoria de Assuntos Estudantis, com a saída da bolsista que realizava determinada ação, não foi possível a continuidade ao Diagnóstico Discente para estudantes ingressantes;

Foi realizado o adiamento da apreciação pelo Consup da revisão da Organização Didática, impactando na padronização de fluxos e formas de avaliação dos projetos de ensino;

A necessidade de normatização da implementação da Curricularização da extensão, o que impacta na normatização do fluxo de avaliação dos PPCs;

Com o direcionamento da força de trabalho para o planejamento institucional em tempos de pandemia, não foi possível se debruçar sobre a ampliação e a participação de estudantes cotistas em Projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão;

Na elaboração de Editais para professor visitante de Atendimento Educacional Especializado, devido aos pré-requisitos que são específicos desse perfil de professor, fez com que alguns campi não tivessem candidatos inscritos, necessitando retificar os editais e ampliar os prazos;

Dificuldades para a implementação/construção coletiva dos Planos Educacionais Individualizados no contexto de trabalho remoto; Incentivar a participação das unidades do IFRS na sessão específica de AA no Salão de Pesquisa, Extensão e Ensino;

Produzir, junto ao GT Acessibilidade Física do IFRS, os checklist de acessibilidade arquitetônica dos campi: Alvorada, Vacaria e Viamão;

Manter a proximidade com os NAPNEs/NAAfs dos campi;

Realizar visitas aos campi com demanda de TA;

Retomar com o grupo responsável a organização da metodologia de realização do Desafio Criativo, avaliar custos e pensar em novos formatos para o ano de 2022;

Articular as temáticas dos Projetos de Ensino com as Sessões desenvolvidas no 8º Semept;

Retomar com o grupo responsável a organização da metodologia de construção e avaliar a inserção da temática pandemia como um fator para a evasão dos estudantes;

Retomar com o atual grupo de servidores localizados no Departamento de Ingresso e na Diretoria de Assuntos Estudantis o estudo desenvolvido acerca do Diagnóstico Discente para estudantes ingressantes;

Finalizar a implementação e implantação dos dados de estudantes de cursos a distância do IFRS;

Organizar os fluxos e critérios do processo de avaliação dos PPCs dos cursos a partir da aprovação da revisão da Organização Didática e da minuta que trata sobre a curricularização da extensão para os cursos superiores;

Retomar com as Pró-reitorias de Ensino, Pesquisa e Extensão e buscar estratégias para participação de estudantes cotistas em Projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão;

Continuar incentivando e auxiliando os campi para que tenham os docentes para realização do Atendimento Educacional Especializado, seja por meio de professor visitante ou de servidores efetivos (o que seria o ideal);

Institucionalizar a Política de Atendimento Educacional Especializado no IFRS;

Continuar incentivando e assessorando os campi no que tange ao desenvolvimento dos Planos Educacionais Individualizados e incentivar a aproximação dos cursos de pós-graduação que possuam estudantes que necessitem do Plano Educacional Individualizado para que também participem dessa construção;

Incentivar a implementação do Sistema Automatizado dos Planos Educacionais Individualizados;

R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão



R3 - Promover ações de formação para a cidadania

Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Promoção de eventos formativos voltados à comunidade interna e externa na temática ambiental e da sustentabilidade; Realização do II Conexões Ecológicas do Instituto Federal do Rio Grande do Sul (IFRS);	Dificuldade no desenvolvimento da ação planejada por conta da Pandemia de Covid-19;	Dar continuidade a capacitação da comunidade interna e externa para a cidadania, ambiental, cultural, político, sustentabilidade;

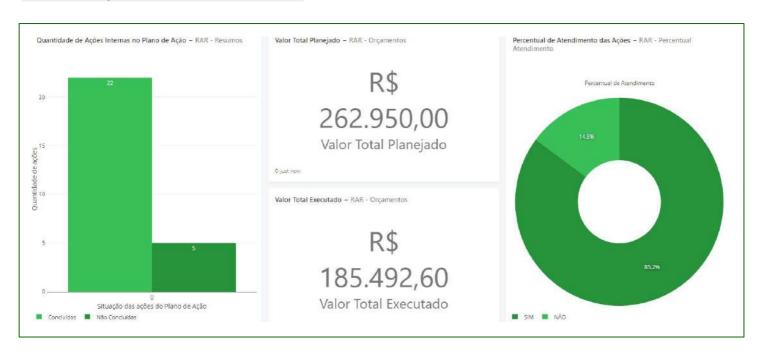
R3 - Promover ações de formação para a cidadania



R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade

ambiental, cultural e político da comunidade				
Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros		
VI Fórum de Ações Afirmativas das IFES com a participação de diversas instituições da Região Sul; Fortalecimento das ações de inclusão que garantam a diversidade nos espaços acadêmicos; Edital para auxílio inclusão digital, com a aquisição de tablets para estudantes, possibilitando o acompanhamento das aulas remotas no período de suspensão das atividades letivas presenciais nos campi do IFRS; Participação dos processos licitatórios para aquisição de instrumentos musicais e de TIC; Elaboração e aprovação das políticas de educação Física e Arte e Cultura; Pagamento anuidade de fóruns e associações; Acompanhamento e suporte ao Conselho Editorial do IFRS; Publicação e acompanhamento do Edital de auxílio à publicação de produtos bibliográficos; Criação e revisão de documentos (Resoluções, Instruções normativas e demais regulamentações) relacionadas a pesquisa, pós-graduação e inovação do IFRS, em conjunto com o Comitê de Pesquisa Pós-graduação e Inovação (COPPI); Oferecimento de suporte aos ambientes/habitats de inovação e empreendedorismo do IFRS; Estruturação e manutenção do Núcleo de Inovação Tecnológica; Apoio ao depósito de propriedade intelectual (Contratação de empresa especializada para busca de anterioridades e escrita do pedido de patente); Desenvolvimento de ações voltadas a consolidação da política de inovação; editais de cadastramento de Geração de novas tecnologias, estímulo a iniciativas de inovação nos campi); Destinação de orçamento remanescente de ações não executadas ou executadas parcialmente para fomentar a publicação de produtos bibliográficos; Pagamento taxas administrativas para depósito de propriedade intelectual.	Necessidade de auxílio de outros setores da instituição para oportunizar a criação de um ambiente que reúna todos os projetos de Ações Afirmativas (AA) dos campi IFRS; Devido à pandemia de COVID-19, com a migração das atividades para o formato não presencial, não foi possível dar continuidade no presente cenário ao desenvolvimento das Feiras Agroecológicas no IFRS; Falha na comunicação com os avaliadores ad hoc; Não realização presencial de eventos; Em mais um ano de pandemia, as atividades pedagógicas e administrativas no IFRS desenvolveram-se em parte remota e em parte presencial, com isso, as ações planejadas, em algum grau, foram impactadas na sua execução.	Retomar com o grupo responsável a organização da metodologia de realização das Feiras Agroecológicas no IFRS; Avaliar custos e pensar em novos formatos para as Feiras Agroecológicas no IFRS para 2022; Melhorar o processo de comunicação; Ampliar a consolidação da política de inovação do IFRS, por meio da edição de novos editais de fomento; Fortalecer a estruturação e manutenção do Núcleo de Inovação Tecnológica do IFRS; Estimular a criação e fortalecer a manutenção dos ambientes/habitats de inovação e empreendedorismo do IFRS.		

R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade



P1- Aprimorar critérios da criação de cursos e vagas

Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Implementação da Política de Ingresso Discente do IFRS e operacionalização dos Processo Seletivos 2021/1 e 2021/2; Realização de reuniões com os campi, por demanda ou por avaliação da equipe pedagógica, com vistas ao esclarecimento de dúvidas acerca da elaboração e revisão dos Projetos Pedagógicos dos Cursos, com base na nova Organização Didática, da nova IN dos PPCs e da legislação vigente; Elaboração de sistema de matrículas on-line; Publicação das formas de ingresso nas plataformas do IFRS; Divulgação em eventos do IFRS; Divulgação em escolas sobre a oferta dos cursos do IFRS;	Com o direcionamento da força de trabalho para o planejamento institucional em tempos de pandemia, não foi possível se debruçar sobre as alterações na política de ocupação de vagas que resultarem do GT Ocupação de vagas do Processo Seletivo; Adiamento da apreciação pelo Consup da revisão da Organização Didática o que dificultou a revisão dos Projetos Pedagógicos dos Cursos; Viabilizar o acesso ao sistema de matrícula on-line para todos os candidatos dos processos seletivos; Baixo acesso às plataformas digitais do IFRS; Baixa divulgação nos arranjos educativos locais;	Retomar as atividades com o GT Ocupação de vagas do Processo Seletivo e planejar as próximas ações; Aprovação da Organização Didática no ano de 2022; Aumentar o nível de acesso das plataformas digitais do IFRS; Maior divulgação nos arranjos locais dos cursos ofertados pelo IFRS;

P1- Aprimorar critérios da criação de cursos e vagas



P2- Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental

Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Digitalização das pastas funcionais dos servidores Redução inevitável, durante o período, de impressões em razão do trabalho remoto; Algumas portarias do BGP já permitiram essa redução. Organização e participação dos e-JIF's (interno e externo); Elaboração e divulgação de conteúdos da extensão; Agendamento de reuniões do COEX;	Recurso financeiro Documentos pendentes de serem impressos de 2020 e 2021 em razão do retorno presencial; Baixa participação dos docentes nos e-JIF's; Cancelamento de eventos presenciais devido a Covid-19;	Terminar de digitalizar as pastas funcionais dos servidores ativos (legado), bem como as pastas funcionais dos aposentados e pensionistas. Economizar recursos através da utilização de sistemas digitais que eliminem as vias físicas. Maior envolvimento docente e discente para os e-JIF's; Reorganização para eventos presenciais em meio à pandemia do Covid-19;

P2- Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental



P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos

Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Participação nas reuniões da Rede e-Tec e da Universidade Aberta do Brasil (UAB). Desenvolvimento da Plataforma Aprenda Mais;	Não foram identficados obstáculos	Ampliar a oferta de vagas em cursos EJA-FIC
Desenvolvimento do Projeto CRTA - Centro de Referência em Tecnologia Assistiva é um projeto do CTA/IFRS em parceria com a Secretaria de Educação Profissional de Tecnológica (SETEC);		
Implementação do Projeto para o Desenvolvimento de Ações para Implementação da Política de Educação de Jovens e Adultos Integrada à Educação Profissional - Projeto EJA-FIC, em parceria com a Secretaria de Educação Básica do Ministério da Educação (SEB/MEC);		

P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos



P4 - Fortalecer e aprimorar a Tecnologia da Informação e a Comunicação Institucional

Iniciativas Executadas da Ação

Obstáculos da Ação

Desafios Futuros

Divulgação das ações de desenvolvimento do IFRS, tornando os dados públicos e transparentes.

Desenvolvimento de manuais de fluxos e processos do gabinete visando a independência do servidor;

Desenvolvimento do manual de portarias do sistema sigepe; Desenvolvimento do manual para inserir faturas dos correios no sistema;

Desenvolvimento do manual para inserir e utilizar os boletins de remessa dos malotes.

Divulgação da Campanha Integridade Somos Todos nós, no mês de novembro, onde o tema abordado foi o de Denúncias, sendo o canal de recebimento das mesmas a Ouvidoria: Distribuídas bolsas para Projetos de Educação a Distância para estudantes. através do Edital N° 37/2021:

Edital Nº 54/2021 com apoio a projetos de ensino para o desenvolvimento de cursos online abertos e massivos; Descrição de imagens, transcrições e Libras para para acessibilizar cursos a distância:

Divulgação nas redes sociais do IFRS, site do IFRS e sites de notícias para consolidar a marca EaD IFRS;

Divulgação das as ações da EaD no IFRS nas redes sociais do IFRS. site do IFRS e sites de notícias:

Realização de reuniões virtuais para promover a EaD nos campi do IFRS:

Disponibilização do sistema para cadastramento de projetos de pesquisa e inovação utilizando o Sistema Integrado de Gestão das Atividades Acadêmicas (SIGAA) pesquisa em diversos editais:

Treinamento da equipe para gerenciamento dos editais no módulo SIGAA-pesquisa;

Elaboração e publicação de forma parcial de manuais, fluxogramas/vídeos informativos sobre documentos, editais, processos e fluxos da Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação - PROPPI.

Dependemos da TI do IFRS para nos auxiliar nos sistemas que devem ser criados para realizar inscrições de eventos, divulgação e certificação. A TI nos passou que assim que atualizar o SIG, tem um módulo Capacitação que poderá ser utilizado para este fim.

Não se consegue medir o nível de visibilidade da Apoio de alguns coordenadores de cursos sobre a importância da acessibilização de cursos a distância; Devido à pandemia não foi possível realizar a informatização dos processos referentes à Assistência Estudantil:

Não foram realizadas ações presenciais para promover a EaD nos campi do IFRS;

Baixo contingente de servidores;- Alta demanda de trabalho;

Necessidade de customização do Sistema Integrado de Gestão das Atividades Acadêmicas (SIGAA) pesquisa; Implantar o sistema junto com a TI do IFRS. seguir fazendo manuais

Em um melhor cenário pós pandêmico, pretende-se realizar com mais ênfase a seguinte ação através de várias ações internas

Fortalecer no IFRS a divulgação dos canais de transparência que visam melhorias na gestão institucional. Dar conhecimento a comunidade interna e externa desses canais.

Reforçar a equipe de TILS para tradução em Libras nos cursos a distância;

Realizar novo planejamento para a informatização dos processos referentes à Assistência Estudantil ao longo de 2022;

Buscar melhorar o planejamento das demandas, evitando picos sazonais;

Implantação do sistema para cadastramento de projetos de pesquisa e inovação utilizando o módulo SIGAA pesquisa para todos os editais referentes a Pesquisa, Pós-graduação e Inovação; Capacitar a equipe para gestão dos projetos no SIGAA:

Realizar capacitações dos Diretores(as)/ Coordenadores(as) de pesquisa dos Campi para gestão dos projetos no SIGAA;

Capacitar proponentes de projetos de pesquisa e inovação para cadastramento de projetos; Customização do módulo (SIGAA Pesquisa) para atendimento das necessidades da pesquisa e inovação:

Interlocução apropriada com o setor de Tecnologia da Informação (TI) para realização das customizações necessárias;

Elaborar tódos os manuais, fluxogramas/vídeos necessários para orientação dos processos, fluxos e documentos desenvolvidos na Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação.

P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE

Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Afirmativas das Instituições Federais da Região Sul; Realização de Reuniões com os Núcleos de Ações Afirmativas do IFRS (NAAfs,NAPNEs, NEABIs e NEPGSs); Realização do Curso de Educação para as Relações Étnico-Raciais do IFRS; Foi realizado parcialmente o	trabalho para o planejamento institucional em tempos de pandemia, não foi possível realizar a análise e avaliação de Impacto dos Auxílios Estudantis; Com o direcionamento da força de trabalho para o planejamento institucional em tempos de pandemia, não foi possível realizar a pesquisa e organização de documentos sobre estudantes cotistas raciais (ingresso, matriculados e egressos) de todas as modalidades de ensino; Devido o estabelecimento da pandemia, com a migração das atividades para o formato não presencial, não foi possível dar continuidade no presente cenário ao	Buscar maior aproximação com os Napnes, Neabis, Nepgs, Naafs e intensificar o diálogo com seus representantes, com vistas ao aprimoramento das ações atinentes aos núcleos; Retomar com o grupo responsável a organização da metodologia de realização do Encontro de formação das Equipes de Assistência Estudantil avaliar custos e pensar em novos formatos para o ano de 2022; Ampliar a periodicidade das reuniões dos núcleos de ações afirmativas do IFRS; Criar novos GTs para assessorar as ações afirmativas, inclusivas e de diversidade do IFRS e buscar a criação do Comitê de Ações Afirmativas, Inclusivas e Diversidade do IFRS, com participação de todos os campi da instituição;



Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Realização do II Conexões Ecológicas do Instituto Federal do Rio Grande do Sul (IFRS); Aquisição, através de Chamada Pública, de gêneros alimentícios para a composição de kits de alimentos da Agricultura Familiar e do Empreendedor Familiar Rural, para o atendimento ao Programa Nacional de Alimentação Escolar PNAE; Distribuição das atividades com a equipe trabalho; Integração de determinados fluxos e processos com a DI; Busca de materiais inovadores para divulgação nas mídias oficiais do IFRS.	Devido à pandemia, com a migração das atividades para o formato não presencial, não foi possível dar continuidade no presente cenário à implantação da Política de Agroecologia, Segurança Alimentar e Nutricional e Educação Ambiental; Devido à pandemia, com a migração das atividades para o formato não presencial, não foi possível dar continuidade no presente cenário à qualificação dos espaços de alimentação no IFRS; Devido à pandemia, com a migração das atividades para o formato não presencial, não foi possível dar continuidade no presente cenário à formação com os servidores e estudantes para uma alimentação e uma vida saudável; Baixo contingente de servidores alocados no setor de comunicação da Reitoria do IFRS.	acerca da implantação da Política de Agroecologia, Segurança Alimentar e Nutricional e Educação Ambiental. para o ano de 2022; Dar continuidade às ações de formação com os servidores e estudantes para uma alimentação e uma vida saudável; Viabilizar, em 2022, a qualificação dos espaços de alimentação no IFRS; Alocação de novos servidores; Descentralização de determinadas atividades.



PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas

O detalhamento das parcerias pode ser encontrado no sítio:

https://integra.ifrs.edu.br/parcerias/



Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Revisão de normativas com o objetivo de simplificar os processos de parcerias para execução e projetos;	Dificuldades de articulação com os campi para prospecção de novos parceiros para projetos.	Ampliar as ações para atingir um maior número de servidores;
Os Editais de fomento são divulgados aos servidores de acordo com a sua área de interesse. Todas as parcerias cadastradas no "Integra" são orientadas e acompanhadas pelo Escritório de Projetos;		Ampliar ações de prospecção de parcerias.
Reuniões com organizações externas quando demandadas pelos servidores proponentes de parcerias.		

PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas



PC2 - Promover a integração intercampi.

Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Capacitação das Comissões de Heteroidentificação acerca dos fluxos e procedimentos relacionados ao ingresso de candidatos negros nos processos seletivos do IFRS; Colaboração na elaboração da Instrução Normativa Nº 07/2021, que regulamenta e estabelece fluxo e procedimentos para denúncia de assédios e violências, em atendimento à Política Institucional de Prevenção e Combate ao Assédio e à Violência no IFRS; Elaboração de livro institucional com a temática Permanência e Êxito; Realização do Curso de Educação para as Relações Étnico-Raciais do IFRS; Realização de reuniões com representantes estudantis; Realização de reuniões sistemáticas com o Grupo de Trabalho Permanente em Assistência Estudantil (GTPAE); Manutenção das normas técnicas online e da Biblioteca Virtual com a renovação dos contratos; Elaboração de vídeo tutorial, disponibilizado na página do SIBIFRS, como estímulo ao uso das normas técnicas online e das bibliotecas virtuais; Foram realizadas 4 reuniões, 2 por semestre, com pautas variadas, conforme demanda do grupo ou da coordenação do SIBIFRS; Foi priorizada a finalização da Política das Equipes Pedagógicas do IFRS, elaborado por um GT com membros das equipes pedagógicas de alguns campi; Realização de reuniões para a elaboração da Minuta da Política das Equipes Pedagógicas da Reitoria e dos campi;	Sistema SIPAC protocolo não está totalmente adaptado para a tramitação dos processos digitais. Impossibilidade de promover reuniões itinerantes entre os campi para comunidade acadêmica e a reitoria; Melhorar a divulgação dos canais de transparência nos campi do IFRS; Devido à pandemia, com a migração das atividades para o formato não presencial, não foi possível dar continuidade no presente cenário à implementação da Política de Ingresso Especial e Permanência do Estudante Indígena no IFRS; Atraso no cronograma das atividades, em virtude das diferenças de calendários dos campi, na construção da Minuta da Política das Equipes Pedagógicas da Reitoria e dos campi; Devido à pandemia, com a migração das atividades para o formato não presencial, não foi possível dar continuidade à elaboração da Política de Acolhimento e Saúde Estudantil; Devido à pandemia, ocorreram dificuldades para a realização de eventos conjuntos entre as diversas unidades do IFRS na temática das ações afirmativas, inclusivas e de diversidade.	Atualização e melhorias no SIPAC protocolo; Promover reuniões itinerantes entre os campi com a comunidade acadêmica; Melhorar a divulgação dos canais de transparência nos campi do IFRS; Aumentar a divulgação da ferramenta de biblioteca virtual junto aos estudantes; Manter o formato de maior número de reuniões no ano, porém com duração menor, com o grupo SIBIFRS; Promover o debate e as trocas de conhecimentos e experiências, de forma sistemática, entre as equipes pedagógicas dos campi e a equipe pedagógica da Reitoria; Ampliação do número de acessos para a Pearson e para a Minha Biblioteca; Divulgar a cartilha de combate às violências de gênero e divulgar nos campi do IFRS; Elaborar, em 2022, a Política de Acolhimento e Saúde Estudantil.

PC2 - Promover a integração intercampi.

Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Envio para o Consup, em novembro de 2021, da Minuta da Política das Equipes Pedagógicas da Reitoria e dos campi; Foi iniciada a elaboração das cartilhas de combate às violências de gênero; Foi realizada a diagramação e impressão de cartilha institucional de combate ao racismo; Promoção de cursos e eventos sobre as temáticas das AA, como: Curso de Formação Pedagógica "Compartilhando Práticas Pedagógicas Inclusivas", Curso "Educação para Relações Étnico-raciais", VI Fórum de Ações Afirmativas da Região Sul; Auxílio aos campi do IFRS quando da realização de seus eventos; realização de palestras e capacitações à comunidade do IFRS em temáticas relacionadas às ações afirmativas, inclusivas e de diversidade; Foram realizadas reuniões sistemáticas com as Equipes de ensino de assistência estudantil que desenvolvem trabalhos com o público estudantil; Foram realizadas reuniões virtuais visando a formação de EaD; Foi realizado apoio a um Evento Nacional da temática da Educação de Jovens e Adultos (EJA); Foi realizada a promoção de cursos e eventos sobre as temáticas das Acessibilidade e Tecnologia Assistiva, como: Curso de Formação Pedagógica "Compartilhando Práticas Pedagógicas Inclusivas"; Foi realizado o auxílio aos campi do IFRS quando da realização de seus eventos; Foram realizadas palestras e capacitações à comunidade do IFRS em temáticas relacionadas à acessibilidade e Tecnologia Assistiva; Participação em eventos e seminários online, divulgando pesquisas e ações da AAAID/ARER; Participação em eventos e seminários online, divulgando pesquisas e ações da AAAID/ARER; Participação em eventos e seminários online, divulgando pesquisas e ações da AAAID/ARER; Participação on a produção da Cartilha de Combate ao Assédio, que gerou a Instrução Normativa nº 07/2021 - Regulamenta e estabelece fluxo e procedimentos para denúncia de assédios e violências, em atendimento a Política Institucional de Prevenção e Combate ao Assédio e à Violência no IFRS; Organização e devulgação de conteúdos da extensão.	Devido à pandemia, ocorreu dificuldades para a realização de eventos conjuntos entre as diversas unidades do IFRS na temática das ações afirmativas, inclusivas e de diversidade; Devido à pandemia, não foram realizadas ações presenciais, visando a formação de EaD; Devido à pandemia, com a migração das atividades para o formato não presencial, não foi possível realizar o Evento sobre Educação de Jovens e Adultos (EJA), articulado o Fórum de Educação Profissional; Devido às atividades remotas, não foi possível promover encontros e visitas ao CTA, visando às ações de divulgação, sensibilização e capacitação da comunidade interna e externa nas áreas de acessibilidade e tecnologia assistiva; Devido à pandemia, não foi possível realizar o II Encontro de Estudantes do IFRS; Dificuldades atinentes ao tempo dos servidores para dedicarem-se para divulgar as pesquisas e ações da AAAID/ARER; Baixa participação dos docentes nos e-JIF's; Cancelamento de eventos presenciais devido a Covid-19.	Sensibilização para incentivar eventos de EaD; Intensificar e ampliar as ações realizadas, especialmente no que se refere às ações em parceria com outras unidades do IFRS, na temática das ações afirmativas, inclusivas e de diversidade; Fortalecer eventos locais da temática da Educação de Jovens e Adultos (EJA); Intensificar e ampliar as ações visando às ações de divulgação, sensibilização e capacitação da comunidade interna e externa nas áreas de acessibilidade e tecnologia assistiva; Intensificar a participação dos servidores em eventos para divulgar as pesquisas e ações da AAAID/ARER; Maior envolvimento docente e discente para os e-JIF's; Reorganização para eventos presenciais em meio à pandemia do Covid-19.

PC2 - Promover a integração intercampi.



PC3 -Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.

Apesar de não haverem inicialmente ções planejadas para este objetivo, ao longo do ano foram realizadas diversas iniciativas que estão expostas nos dois quadros a seguir.

estão expostas nos dois quadros a seguir.			
Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros	
O LND e o PDP foram elaborados. Os LND's e os PDP's de cada unidade organizacional, bem como o PDP do IFRS, foi enviado ao SIPEC na data prevista. O Relatório do PDP 2020 foi elaborado e alimentado no sistema SIPEC conforme data prevista pelo Decreto 9991/2019 e IN 21/2021. O sistema SIPPAGweb foi implantado para a elaboração do LND e PDP das unidades organizacionais, bem como para a elaboração do PDP do IFRS. Foram desenvolvidas várias ações de capacitação durante o ano de 2021. I Encontro de Gabinetes não pôde ser realizado em função da pandemia, visto que é um evento presencial. Foi realizado o Evento: "Impactos da Reforma do Ensino Médio e das Diretrizes Curriculares para Educação Profissional e Tecnológica"; Capacitação com os Núcleos de Ações Afirmativas do IFRS; Capacitação das Comissões de Heteroidentificação; Planejamento e organização da oferta e implementação do curso de formação pedagógica para graduados não licenciados na modalidade EaD; Reunião com as coordenações das CRAs, visando à elaboração de um planejamento de ações formativas e levantamentos de demandas; Promoção do Curso de Formação Pedagógica "Compartilhando Práticas Pedagógicas Inclusivas"; Promoção do Curso "Educação para Relações Étnico-raciais", Promoção do VI Fórum de Ações Afirmativas da Região Sul;	Preenchimento correto e completo da planilha de Ação de Desenvolvimento, a qual deve ser preenchida pela gestão de pessoas de cada unidade organizacional. Pandemia, que impediu de realizar capacitações presenciais. Elaborar minuta que contemple os objetivos estratégicos do IFRS. Foram priorizadas formações voltadas para o debate sobre novas legislações e suas implicações, em detrimento das previstas relacionadas a metodologias de ensino; Dificuldade em atender às demandas que envolvem o (s) sistema (s) acadêmicos; Padronização de alguns fluxos para os setores de registros acadêmicos; Devido à pandemia e suspensão das atividades presenciais não foi possível realizar o II Seminário de Permanência e Éxito do IFRS; Devido o adiamento da aprovação da Organização Didática, que têm relação com o fluxo a ser estabelecido na nova normativa de aprovação dos PPCs que se pretende propor, não foi possível realizar a formação de membros das equipes pedagógicas dos campi para atuar na elaboração/revisão/análise dos PPCs dos cursos; Devido à pandemia, não foi possível realizar o Evento interno de capacitação de servidores e estudantes relacionado às ações afirmativas, inclusivas e diversidade. Congregando II Encontro de Tecnologia Assistiva + I Encontro de Estudantes Cotistas Raciais do IFRS;	Melhorar o sistema SIPPAGweb para facilitar a elaboração do relatório. Realizar melhorias no sistema. Continuar ofertando aos servidores capacitações. Realizar a capacitação presencialmente nos campi. Fazer com que o Programa de Capacitação seja executado na íntegra. Conseguir reunir os colegas de todos os campi para uma capacitação e integração presencialmente. Elaborar uma proposta de formação, voltadas a metodologias de ensino, em parceria com as equipes pedagógicas dos campi; Informatização de fluxos para os setores de registros acadêmicos; Possibilitar formas gestão de documentos de maneira digital; Realização de formações e reuniões sistemáticas para os setores de registros acadêmicos; Retomar com o grupo responsável a organização do Seminário de Permanência e Êxito do IFRS, avaliar os custos e pensar em novos formatos para 2022; Elaboração de proposta de formação da equipes pedagógicas dos campi/p para a avaliação dos PPCs; Intensificar as ações relacionadas à capacitação dos núcleos de ações afirmativas;	

PC3 -Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.

Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Auxílio aos campi do IFRS quando da realização de eventos relacionados às ações afirmativas; Realização de palestras e capacitações à comunidade do IFRS em temáticas relacionadas às ações afirmativas, inclusivas e de diversidade; Promoção/participação de cursos (Formação Pedagógica "Compartilhando Práticas Inclusivas na Educação Profissional") palestras, oficinas, rodas de conversa de acordo com as demandas das unidades do IFRS; Disponibilização de materiais em diversos formatos no site, YouTube e redes sociais do CTA; Oferta de cursos MOOC sobre TA junto ao rol de MOOCs do IFRS; Participação em eventos e seminários online visando à capacitação aos servidores do CTA e AAAID; Foi iniciada a organização do livro "Tecnologia Assistiva e Práticas Pedagógicas Inclusivas na Educação Profissional" (título provisório) a ser publicado em 2022; Foram realizadas reunião do Grupo de Trabalho para a elaboração a proposta de resolução da curricularização da extensão; Foi enviada proposta de revisão da OD para apreciação do Consup; Realização de reunião com as coordenações do curso de Pedagogia, para tratar das diretrizes de formação docente (Resolução 02/2019); Publicação de nota da Proen registrando o posicionamento institucional quanto à necessidade de adequação dos PPCs das licenciaturas à Resolução 02/2019, em que se solicita cautela e se aponta para a necessidade de aprofundamento das discussões, com vistas a avaliar/ orientar as formas de implementação da legislação; Realização de capacitação para todos os servidores, por meio de palestras (lives) sobre as novas diretrizes para Ensino Profissional e Tecnológico, Base Nacional Comum Curricular e curricularização da extensão, nos meses de outubro e novembro; Composição de GT para a discussão e e escrita de posicionamento institucional quanto às novas diretrizes para Ensino Profissional e Tecnológico; Reuniões com os campi, por demanda, para o esclarecimento de dúvidas sobre a curricularização da extensão; Realização de eventos (extensão em diálogo); Realização de eventos	Ocorreu atraso no cronograma do GT responsável pela elaboração da minuta resolução da curricularização da extensão, em virtude da avaliar ser necessário aprofundar a discussão e também disponibilizar o documento para consulta pública, além de consultar os comitês de ensino e extensão; Dificuldade quanto ao tempo para a realização de reuniões do GT que estuda as diretrizes para Ensino Profissional e Tecnológico, não sendo finalizado o documento no ano de 2021, conforme cronograma inicial; Promoção de mais debates junto às coordenações dos cursos de licenciatura sobre a Resolução 02/2019 e outros temas pertinentes, visando contribuir para a promoção de encontros e trocas sistemáticos; Dificuldades com eventos virtuais; Organização do cronograma dos eventos versus disponibilidade dos participantes;	Promover o Evento interno de capacitação de servidores e estudantes relacionado às ações afirmativas, inclusivas e diversidade. Congregando II Encontro de Tecnologia Assistiva + I Encontro de Estudantes Cotistas Raciais do IFRS; Intensificar a produção de publicações na área de acessibilidade e tecnologia assistiva; Aprovação no Consup da OD e outras eventuais novas normativas legais; Construir orientações para a implantação da Resolução 02/2019, que versa sobre as diretrizes para a formação docente; Revisão da política de formação docente do IFRS, atentando principalmente para as instâncias organizacionais de gestão e participação; Divulgação do posicionamento institucional quanto às diretrizes atuais para a EPT e à BNCC; Implantação da curricularização da extensão; Reorganizar os cronogramas dos eventos;

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.

Em 2021, foi investido em obras o valor de R\$ 455.644,03 (despesa liquidada). Todas as obras executadas foram de extrema relevância para a comunidade acadêmica, pois possibilitaram melhorias de infraestrutura, proporcionando ambientes seguros e adequados para o desenvolvimento das atividades acadêmicas. Foram construídas quadras poliesportivas, adequações nos sistemas de segurança no combate ao incêndio (PPCI), adequações de laboratório e manutenção das edificações.

Abaixo constam os quadros demonstrativos do ano de 2021 de:

- Obras Finalizadas;
- Obras em Andamento; e
- Obras Contratadas para início em 2022.

Para dar publicidade do andamento das obras do IFRS, os fiscais técnicos incluem as informações no seguinte endereço eletrônico:

https://ifrs.edu.br/administracao/diretoria-de-planejamento-e-obras/acompanhament o-de-obras/

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.

Obras finalizadas em 2021

Campus	Obra	Valor Contratado
FELIZ	Contratação de Empresa Especializada para a construção de Quadra Poliesportiva Coberta nas instalações do IFRS do Campus Feliz	R\$ 581.075,56
CANOAS	Reforma Laboratório de Química/Biologia	R\$ 46.880,17
FARROUPILHA	Reforma do Almoxarifado	R\$ 63.500,00
FARROUPILHA	Contratação de empresa para conclusão da quadra poliesportiva do Campus Farroupilha	R\$ 314.436,06
CAMPUS FELIZ	Execução do Plano de Prevenção Contra Incêndio – PPCI do Campus Feliz	R\$ 137.987,03
OSÓRIO	Adequação do Laboratório	R\$ 83.896,52
VERANÓPOLIS	Fechamento do Bloco A e Cobertura das Passarelas	R\$ 74.000,00
VERANÓPOLIS	Cercamento do Campus	R\$ 98.807,52
VIAMÃO	Construção das Bancadas do Laboratório	R\$ 33.300,00

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.

Obras em andamento em 2021:

Campus	Obra	Valor Contratado
CAXIAS DO SUL	Construção do Bloco B – 1ª Fase - Campus Caxias do Sul	R\$1.845.850,32
BENTO GONÇALVES	Contratação de Empresa para reforma do subsolo do Bloco D - Campus Bento Gonçalves	R\$ 477.091,87
BENTO GONÇALVES	Contratação de Empresa para reforma do subsolo do Bloco K - Campus Bento Gonçalves	R\$ 337.331,82
CAXIAS DO SUL	Contratação de Empresa para execução de escadas metálicas - Campus Caxias do Sul	R\$ 145.772,47
CAXIAS DO SUL	Contratação de Empresa para execução do Bloco Almoxarifado - Campus Caxias do Sul	R\$ 508.344,66
FARROUPILHA	Construção do Bloco 6 Parte A do IFRS - Campus Farroupilha	R\$ 583.023,27
FELIZ	Execução da obra de construção do Auditório - Campus Feliz	R\$ 380.658,44
PORTO ALEGRE	Contratação de Empresas especializadas para a reforma e adequação da cobertura da torre norte do IFRS do Campus Porto Alegre	R\$ 489.596,00
PORTO ALEGRE	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A PARA EXECUÇÃO DE ESCADAS METÁLICA DE EMERGÊNCIA PARA O IFRS CAMPUS PORTO ALEGRE	R\$ 405.366,91
ROLANTE	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DA QUADRA POLIESPORTIVA COBERTA PARA O IFRS CAMPUS ROLANTE	R\$ 546.680,00
SERTÃO	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DOS PLANOS DE PREVENÇÃO E COMBATE A INCÊNDIO NOS PRÉDIOS DO IFRS – CAMPUS SERTÃO	R\$ 143.965,93
SERTÃO	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DE INSTALAÇÕES ELÉTRICAS DE BAIXA TENSÃO NOS ALOJAMENTOS ESTUDANTIS DO IFRS CAMPUS SERTÃO	R\$ 302.503,30
SERTÃO	Contratação de Empresa Especializada para a construção do Silo Trincheira 02 no Setor de Bovinocultura do IFRS - Campus Sertão	R\$ 87.979,62
SERTÃO	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A CONSTRUÇÃO DO ALOJAMENTO FEMININO DO IFRS - CAMPUS SERTÃO	R\$ 629.188,87
SERTÃO	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A CONSTRUÇÃO DO PRÉDIO DA ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL E AMBULATÓRIO DO IFRS – CAMPUS SERTÃO	R\$ 683.735,60
VACARIA	Construção do Bloco Laboratórios para o IFRS _ Campus Vacaria	R\$ 535.783,71
VACARIA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DA QUADRA POLIESPORTIVA COBERTA PARA O IFRS CAMPUS VACARIA	R\$ 554.700,43
VACARIA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DO BLOCO BANHEIROS PARA O IFRS CAMPUS VACARIA	R\$ 338.435,75

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.

Obras contratadas em 2021, com início em 2022:

Campus	Obra	
ALVORADA	CONSTRUÇÃO DO BLOCO LABORATÓRIO	R\$ 963.630,56
ERECHIM	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DA QUADRA POLIESPORTIVA COBERTA PARA O IFRS CAMPUS ERECHIM	R\$ 972.403,01
RESTINGA	CONSTRUÇÃO DE ESPAÇOS PEDAGÓGICOS AGROECOLOGIA	R\$ 368.000,00
ROLANTE	CONSTRUÇÃO GALPÃO - CAMPUS ROLANTE	R\$ 392.759,17
VACARIA	VACARIA CONCLUSÃO BLOCO SALA DE AULA - CAMPUS VACARIA	
IBIRUBÁ CONSTRUÇÃO DA SUBESTAÇÃO		R\$ 500.000,00
OSÓRIO	ADEQUAÇÃO DO PPCI	R\$ 29.779,93

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.



O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.

MUDANÇAS E DESMOBILIZAÇÃO RELEVANTES

No exercício de 2021 não ocorreram mudanças e desmobilização relevantes no IFRS.

AÇÕES POSITIVAS EM RELAÇÃO À INFRAESTRUTURA

No exercício de 2021, o IFRS buscou incentivar o desenvolvimento da Diretoria de Planejamento e Obras - DPO e os profissionais da área que atuam nos campi do IFRS. Para isso, foram adquiridas algumas licenças do software Architecture, Engineering & Construction Collection da empresa AUTODESK, para estes servidores. O software fornece aos engenheiros e arquitetos um conjunto de ferramentas de BIM e CAD compatíveis com um ambiente de dados comum com base na nuvem que facilita a entrega de projetos desde o início do projeto até a execução.

O sistema BIM é um instrumental positivo para a elaboração dos projetos e acompanhamento das obras, focando na economia para as compras públicas e maior transparência nos processos licitatórios.

Outra ação positiva, foi através de uma servidora da Diretoria de Planejamento e Obras, onde iniciou uma pesquisa de mestrado para desenvolvimento de paver ecológico a base de resíduos da construção civil (RCC) e termoplásticos. Com isso podemos ter soluções mais econômicas para a construção de novas obras.

PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS

Na gestão de imóveis realizar atualizações dos documentos das edificações, com vistas à regularização das mesmas.

Pretende-se realizar avaliação imobiliária das edificações de todas as unidades do IFRS para que se possa estabelecer os valores atualizados do patrimônio imobiliário da instituição;

Buscar melhorias nas fiscalizações dos contratos de obras, com a utilização da ferramenta desenvolvida por servidor da DPO: Guia de Fiscalização de Obras;

Buscas melhorias no programa de manutenção predial preventiva, com o auxílio da ferramenta desenvolvida por servidor da DPO: Guia de Manutenção Preventiva;

Buscar auxílio de software, e capacitação dos servidores, para que cada vez mais possam ser melhoradas as contratações das obras de engenharia;

Desenvolver um projeto adequado para o fechamento das quadras poliesportivas executadas, para dar mais conforto para as práticas esportivas.

O2 - Ampliar captação de recursos extra orçamentário

Parceiro/Organização	Tipo de Acordo	Valo	res
Universidade de Caxias do Sul	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Fundação Universidade de Caxias do Sul	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Universidade de São Paulo	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
GDM GENÉTICA DO BRASIL S.A	Acordo de Parceria para PD&I		
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santo	Acordo de Parceria para PD&I	R\$	233.333,33
Associação dos Amigos do Museu da História da Medicina do Rio Grande do Sul	Acordo de Parceria para PD&I		
BIOSUL INDUSTRIA E COMERCIO DE FERTILIZANTES LTDA	Acordo de Parceria para PD&I	R\$	-
Emater/RS-Ascar	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Defensoria Pública do Rio Grande do Sul	Convênio		
Tribunal de Justiça do Estado do Rio Grande do Sul	Convênio		
IBM Brasil Ind. Máquinas e Serviços Ltda	Convênio		
STARA S/A IND IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS	Acordo de Parceria para PD&I	R\$	49.904,00
Fundação Empresa Escola de Engenharia da UFRGS	Acordo de Parceria para PD&I	R\$	49.904,00
Fundação Empresa Escola de Engenharia da UFRGS	Prestação Institucional de Serviços	R\$	204.200,00
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santo	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Ciência e Tecnologia	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Prefeitura Municipal de Farroupilha	Acordo de Parceria para PD&I		
Universidade Federal de Santa Maria	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
11ª CRE - Coordenadoria Regional de Educação	Acordo de Parceria para PD&I		
COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL NOVA ALIANÇA LTDA	Acordo de Parceria para PD&I		
Secretaria Municipal de Educação de Porto Alegre	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Prefeitura Municipal de Bento Gonçalves	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica	R\$	-
Centro de Atenção Psicossocial de Bento Gonçalves	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica	R\$	-
Emater/RS-Ascar	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Prefeitura Municipal de Bento Gonçalves	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Secretaria Municipal de Saúde de Bento Gonçalves	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Secretaria Municipal de Desenvolvimento da Agricultura - Serviço de Inspeção Municipal de Bento Gonçalves	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Universidade Federal de Santa Catarina	Acordo de Parceria para PD&I		
CENTRO INFANTO JUVENIL MONTEIRO LOBATO	Convênio	+	

O2 - Ampliar captação de recursos extra orçamentário

Prefeitura Municipal de Taquara	Acordo de Parceria para PD&I		
Cooperativa Vinícola Garibaldi	Acordo de Parceria para PD&I		
28 ^a CRE - Coordenadoria Regional de Educação	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
ILSC Education Group	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Instituto Nacional do Seguro Social	Acordo de Parceria para PD&I		
Tribunal de Contas do Rio Grande do Sul	Acordo de Parceria para PD&I		
Sault College of Applied Arts and Technology	Acordo de Parceria para PD&I		
Prefeitura Municipal de Bento Gonçalves	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Secretaria Municipal de Educação de Bento Gonçalves	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Prefeitura Municipal de Bento Gonçalves	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica	R\$	-
Secretaria Municipal de Educação de Bento Gonçalves	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica	R\$	-
Beifiur Ltda	Acordo de Parceria para PD&I		
Universidade Federal da Fronteira Sul	Acordo de Parceria para PD&I	R\$	-
16ª Coordenadoria Regional de Educação	Acordo de Parceria para PD&I		
4ª CRE - Coordenadoria Regional de Educação	Acordo de Parceria para PD&I		
Fundação de Apoio da Universidade Federal do Rio Grande do Sul	TED com Fundação de Apoio		
Instituto Federal do Rio de Janeiro	TED com Fundação de Apoio	R\$	50.000,00
Universidade Estadual do Rio Grande do Sul	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica	R\$	-
Fundação de Apoio da Universidade Federal do Rio Grande do Sul	Prestação Institucional de Serviços		
Vence Tudo	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Universidade Federal do Rio Grande	Acordo de Parceria para PD&I		
Engenheiros Sem Fronteiras - Núcleo Porto Alegre	Acordo de Parceria para PD&I		
Beifiur Ltda	Acordo de Parceria para PD&I	R\$	-
Instituto Educar	Acordo de Parceria para Cooperação Técnica		
Prefeitura Municipal de Imbé	Acordo de Parceria para PD&I		
Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Ciência e Tecnologia	Acordo de Parceria para PD&I		
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-Rio-Grandense	TED com Fundação de Apoio		
Instituto Federal de Alagoas	TED com Fundação de Apoio	R\$	25.000,00
Fundação de Apoio da Universidade Federal do Rio Grande do Sul	TED com Fundação de Apoio	R\$	50.000,00
Instituto Federal de Mato Grosso do Sul	TED com Fundação de Apoio	R\$	50.000,00
STARA S/A IND IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS	Acordo de Parceria para PD&I		
		R\$	1.237.341,33

02 - Ampliar captação de recursos extra orçamentário

No sitio https://redash.ifrs.edu.br/public/dashboards/mTOTMzrrVOi5nXMIOsFnpv7djPalo5Y12qXIZDoy é possível encontrar maior detalhamento acerca dos convênios estabelecidos

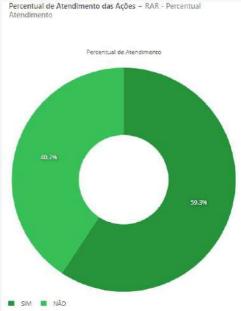


O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentário - EMENDAS PARLAMENTARES INDIVIDUAIS

CAMPUS	Valor empenhado	Valor Liquidado	Destinação
RESTINGA	R\$ 309.997,66	R\$ -	Desenvolvimento de ações de formação do Cursinho Popular Carolina de Jesus (CPCJ) para os bairros Restinga e Cruzeiro do município de Porto Alegre. Desenvolver ações relacionadas à área de Agroecologia e Segurança Alimentar e Nutricional, do IFRS Campus Restinga.
VIAMÃO	R\$ 240.000,00	R\$ 192.400,00	Ecoviamão (Núcleo de Estudos em Agroecologia e Produção Orgânica de Viamão e entorno)
TOTAL	R\$ 549.997,66	R\$ 192.400,00	

Iniciativas Executadas da Ação	Obstáculos da Ação	Desafios Futuros
Treinamento e aperfeiçoamento da equipe de compras para aquisição de itens sustentáveis;	Pandemia	





Governança

O Tribunal de Contas da União avalia a capacidade de governança e gestão das organizações públicas federais desde o ano de 2017. Nesta avaliação são mapeados pontos que precisam de maior reestruturação e medindo a evolução dos índices de governança e gestão dos órgãos, para tanto o TCU unificou quatro levantamentos de governança (pessoas, TI, contratações e governança pública) realizados com foco nas organizações públicas, além de tornar o levantamento anual, público e representa uma parte integrante do processo de prestação de contas anuais. A ação visa, primordialmente, a estimular as instituições a ampliarem sua capacidade de entregar resultados, por meio da adoção de boas práticas. O último levantamento foi realizado em 2021. Para realizar o cálculo do IGG é aplicado um questionário de autoavaliação, e aferiu o nível de implementação de boas práticas de liderança, estratégia e accountability, bem como de práticas de governança e gestão de TI, de pessoas e de contratações. A Figura ao lado apresenta os resultados alcançados pelo IFRS no levantamento de 2021. A seguir são apresentados os resultados alcançados pelo IFRS.



• iGovPub - Índice de governança pública

iGestTI - Indice de Gestão de TI

• iGestPessoas - Índice de Gestão de Pessoas

iGestContrat - Índice de Gestão de Contratações
 iGestOrcament - Índice de pestão proamentária

Medidas adotadas em relação aos indicadores de governança

- Desde o último levantamento realizado pelo TCU em 2021, foram adotadas as seguintes medidas::
- ✓ Acompanhamento do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação; (https://ifrs.edu.br/tecnologia-da-informacao/doc umentos/plano-diretor-de-tecnologia-da-informa cao-pdti/)
- ✓ Melhoria do Plano de Ação com avaliação dos riscos (https://ifrs.edu.br/desenvolvimento-institucional/planejamento-estrategico/plano-de-acao/)
- Monitoramento do Programa de Integridade do IFRS
 (https://ifrs.edu.br/desenvolvimento-institucional/planejamento-estrategico/programa-de-integrida de/)
- ✓ Monitoramento Correição e Gestão de Processos Disciplinares (https://ifrs.edu.br/institucional/reitoria/coordena doria-de-correicao-e-gestao-de-processos-discipli nares/)
- ✓ Elaboração de manuais de gestão e fiscalização de contratos

- ✓ Plano Anual de Contratações 2022: https://ifrs.edu.br/licitacoes-e-contratos/planeja mento-de-aquisicoes-e-contratacoes-do-ifrs/202-2-2/
- ✓ Calendário de Licitações Compartilhadas 2022
 (IN IFRS PROAD
 04/2021):https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads
 /2022/03/IN-CLC-2022-FINAL.pdf
- ✓ Procedimentos e modelos padronizados para as licitações: https://ifrs.edu.br/licitacoes-e-contratos/documentos-de-licitacoes/
- Procedimentos e modelos padronizados para a gestão de contratos:
 https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads/2022/03/coletanea-de-Fluxos-Setor-de-Contratos-2021-aiuste-contas-de-contratos-2021.pdf
- Procedimentos e modelos padronizados para a fiscalização de contratos:
 https://ifrs.edu.br/licitacoes-e-contratos/documentos/doc

Medidas adotadas em relação aos indicadores de governança

- Procedimentos e modelos padronizados para a fiscalização de contratos: https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads/2021/09/Guia-de-Fiscalizac ao-do-IFRS-2021-FINAL-AGOSTO-2021-com-sumario.pdf https://ifrs.edu.br/licitacoes-e-contratos/documentos/documentos-de-contratos/
- Procedimentos e modelos padronizados para a aplicação de penalidades a entes privados: https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads/2020/12/Fluxos-de-Penalizacoes-2021-1.pdf
- Modelo de mapa de riscos utilizado nos processos de contratação, contemplando identificação, análise, avaliação, tratamento dos riscos e definição dos responsáveis pelo tratamento:
 <a href="https://ifrs.edu.br/licitacoes-e-contratos/documentos/docume
- s-de-licitacoes/
 Implantação do processo eletrônico de contratação no IFRS
 https://ifrs.edu.br/ifrs-implanta-processo-eletronico-nos-procedi
 - mentos-de-contratacoes-em-todas-as-unidades-do-instituto/ https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads/2021/12/IN PROAD 03-20 21 Processo-administrativo-eletronico.pdf
- ➤ Elaboração de Edital Público de Redistribuição (https://ifrs.edu.br/gestao-de-pessoas/mobilidade/editais/)
- Resultados do questionário de Qualidade de Vida no Trabalho

- Publicação dos editais e resultados de licitações da reitoria do IFRS e dos campi:
 - ttps://ifrs.edu.br/licitacoes-e-contratos/licitacoes/ https://ifrs.edu.br/licitacoes-e-contratos/licitacoes-dos-campi/
- Publicação dos contratos da reitoria do IFRS e dos campi:
 - https://ifrs.edu.br/documentos/tipos/contrato/ https://ifrs.edu.br/licitacoes-e-contratos/contratos-dos-campi/
- Código de ética do servidor público federal: http://www.planalto.gov.br/ccivil 03/decreto/d1171.htm
- Procedimentos de processos de empenho e pagamento de licitações: https://docs.google.com/document/d/1MMRdoZXHduIGEzOgKr2S
 - xPmWnalTDS9G/edit
 - https://docs.google.com/document/d/1TGjSloSakHwQNkXWDmDZbCinznnfH6hX/edit
- Plano de desenvolvimento de pessoas (PDP): https://drive.google.com/file/d/1||hb_NSn4x4Rgpu_KqyOh0STwPgKpYB2/view
- Plano de Logística Sustentável: https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads/2020/09/pls-2020.pdf
- ► IN 02/ 2021 Regulamenta a solicitação de provimentos do quadro permanente ativo e a mobilidade de servidores do IFRS. https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads/2021/03/IN 02-2021 Regul amenta-a-solicitacao-de-provimentos-do-quadro-permanente-ativ o-e-a-mobilidade-de-servidores-do-IFRS.pdf

Medidas de Penalização a entes privados

Processos de penalizações a entes privados abertos de 2019 a 2021

UNIDADE	2019	2020	2021
REITORIA	7	1	6
ALVORADA	0	1	0
BENTO GONÇALVES	3	0	0
CANOAS	1	3	0
CAXIAS	0	9	0
ERECHIM	4	1	1
FARROUPILHA	1	2	2
FELIZ	5	0	1
IBIRUBÁ	4	2	8
OSÓRIO	0	2	1
POA	0	0	6
RESTINGA	0	0	0
RIO GRANDE	3	1	1
ROLANTE	0	1	0
SERTÃO	1	1	4
VACARIA	0	0	0
VERANÓPOLIS	0	0	0
VIAMÃO	0	0	0
TOTAL	29	24	30

TIPOS DE DESCUMPRIMENTO - 2021	QTDADE DE OCORRÊNCIAS	PERCENTUAL DE OCORRÊNCIAS
Falha na entrega de material/equipamentos	16	53%
Suspeita ou Ocorrência de falsificação	2	7%
lnexecução parcial ou total de contrato	12	40%
Total	30	100%

Percebe-se um aumento na quantidade de abertura de processos de penalização em 2021, em relação a 2020. Esta majoração deve-se ao retorno gradual das atividades acadêmicas em que houve a necessidade de prestação de serviços e entregas de materiais que foram suspensos em 2020 em razão da COVID-19, em especial, às dificuldades enfrentadas pelos fornecedores advindas da pandemia, referentes principalmente à impossibilidade de manutenção dos preços ofertados nas sessões públicas dos pregões pelo período de vigência das atas de registro de preços, e a indisponibilidade de materiais para a entrega, em função da alta do dólar e o desabastecimento de alguns produtos no mercado brasileiro, especialmente os insumos agrícolas. Alguns casos tratam-se de descumprimentos dos fornecedores em função da impossibilidade de fornecer ao preço ofertado na sessão pública na qual a empresa diminuiu demais os preços com o objetivo de vencer o certame, contando com o reajuste dos itens durante a vigência da ata. Porém, o IFRS não realiza reajuste de preços registrados em ata SRP em função do constante no Parecer n. 00132/2018/PFIPHANRJ/PGF/AGU, vinculante ao IFRS, que menciona que "não cabe reajuste, repactuação ou reequilíbrio econômico (revisão econômica) em relação à Ata de registro de preços, uma vez que esses institutos estão relacionados à contratação (contrato administrativo em sentido amplo)".

Principais ações de supervisão e controle do IFRS

Tendo como objetivo garantir legalidade, legitimidade, economicidade e transparência em relação a aplicação dos recursos públicos e aos resultados alcançados pelo IFRS em 2021, o IFRS conta com as seguintes instâncias:

- » Unidade de Auditoria Interna: Responsável pelo desenvolvimento das ações programadas no Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna (PAINT), disponível em https://ifrs.edu.br/unidade-de-auditoria-interna/plano-anual-de-auditoria-interna-paint/ bem como a apresentação dos resultados obtidos por meio da execução deste plano no Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna (RAINT), disponível em https://ifrs.edu.br/unidade-de-auditoria-interna/relatorio-anual-de-atividades-de-auditoria-interna-raint/.
- » Comitê de Governança, Riscos e Controles Internos: Ao longo do ano de 2021 o comitê designou uma comissão para formulação da Política de Risco (https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads/2021/06/Politica-de-Gestao-de-Riscos-do-IFRS.pdf) bem como a designação e a aprovação da metodolgia de Gestão de riscos (https://ifrs.edu.br/wp-content/uploads/2022/01/Metodologia-Gesta o-de-Riscos.pdf)

» Coordenadoria de Correição e Gestão de Processos

e-gestao-de-processos-disciplinares/

Disciplinares: A Coordenadoria de Correição e Gestão de Processos Disciplinares, tem como objetivo gerir, planejar, orientar, supervisionar, avaliar, aprimorar e controlar as atividades de correição no âmbito do IFRS, na forma da legislação vigente. Mais informações estão disponívels em https://ifrs.edu.br/institucional/reitoria/coordenadoria-de-correicao-

Responsabilização de Servidores



Fonte: https://siscor.cgu.gov.br/web/index.aspx e

https://epad.cgu.gov.br/Recomendacoes/ConsultarRecomendacoes.aspx#

No período de janeiro de 2021 a dezembro de 2021, foram instaurados 5 processos de sindicância e 4 processos administrativos disciplinares, resultando, entre outras sanções, 02 demissões. Uma ação importante a ser efetivada é a realização de atividades de formação para os servidores, com o objetivo de orientar acerca das suas condutas, de modo a evitar processos correcionais e, consequentemente, de penalizações.

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

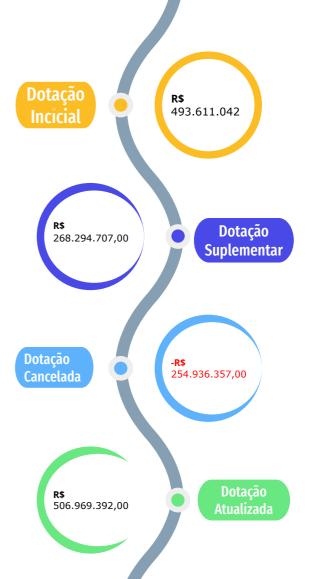
Temas abordados

- a) resumo da situação financeira da UPC (saldos das principais contas e/ou grupos de contas, resultados, receitas e despesas) e da evolução no exercício de referência e em comparação com o último exercício;
- b) principais fatos contábeis, contas ou grupos de contas, saldos e ocorrências relativos à atuação e à situação financeira da UPC no exercício;;
- c) indicações de locais ou endereços eletrônicos em que balanços, demonstrações e notas explicativas estão publicadas e/ou podem ser acessadas em sua íntegra;
- d) esclarecimentos acerca da forma como foram tratadas as demonstrações contábeis em caso de a UPC possuir em sua composição mais de uma entidade contábil, considerando que: as UPC que compreenderem apenas um órgão no Siafi devem considerar os valores contábeis consolidados nesse órgão

Resumo da situação financeira do IFRS

A Lei Orçamentária anual de 2021 – LOA/2021, consignou ao IFRS dotação orçamentária no total de R\$ 493.611.042,00. No decorrer do exercício, os acréscimos e cancelamentos/remanejamentos de dotações redimensionaram o orçamento para o montante R\$ 506.969.392,00.

Fonte: Tesouro Gerencial (08/02/2022)



Essa dotação está distribuída em programas de governo estabelecidos no Plano Plurianual 2020 – 2023. Os programas são os instrumentos de organização que articulam um conjunto de ações suficientes para enfrentar um problema ou aproveitar uma oportunidade estabelecida.

Programa	Descrição	Valor
0032	Programa de Gestão e Manutenção Do Poder Executivo	445.410.587,00
0901	Operações Especiais - Cumprimento de Sentenças Judiciais	13.774.526,00
0909	Operações Especiais - Outros Encargos Especiais	40.297,00
0910	Operações Especiais - Gestão da Participação em Organismos e Entidades Nacionais e Internacionais	53.504,00
5012	Educação de Profissional e Tecnológica	47.690.478,00
		506.969.392,00

Fonte: Tesouro Gerencial (08/02/2022)

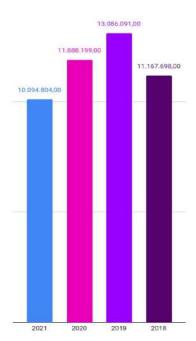
Os programas de governo são divididos em ações orçamentárias que são o instrumento de programação que contribui para atender ao objetivo de um programa. Abaixo a dotação orçamentária distribuída nas ações orçamentárias:

Programa	Ação	Descrição	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
	0181	Aposentadorias e pensões civis da União		31.481.359,00	32.916.695,00
	09HB	Contribuição da União, de suas autarquias e fundações para o custeio do regime de previdência dos servidores públicos federais		58.254.580,00	61.934.843,00
0032	2004	Assistência médica e odontológica aos servidores civis, empregados, militares e seus dependentes		4.425.732,00	4.579.178,00
0032	20TP	Ativos civis da União		312.274.822,00	327.306.767,00
	212B	Benefícios obrigatórios aos servidores civis, empregados, militares e seus dependentes		17.737.912,00	18.175.718,00
	216H	Ajuda de custo para moradia ou auxílio-moradia a agentes públicos		256.812,00	260.570,00
	4572	Capacitação de servidores públicos federais em processo de qualificação e requalificação		510.133,00	236.816,00
0089	0181	Aposentadorias e pensões civis da União	27.433.448,00	-	-
0901	0005	Sentenças judiciais transitadas em julgado (precatórios)	4.955.327,00	9.934.104,00	13.774.526,00
0909	0536	Benefícios e pensões indenizatórias decorrentes de legislação	27.144,00	38.110,00	40.297,00
0910	00PW	Contribuições a entidades nacionais sem exigência de programação específica	71.449,00	69.059,00	53.504,00

Programa	Ação	Descrição	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
	20RG	Reestruturação e modernização de instituições federais de educação profissional e tecnológica	2.457.031,00	-	-
2080	20RL	Funcionamento de instituições federais de educação profissional e tecnológica	48.417.744,00	-	-
2000	2994	Assistência aos estudantes das instituições federais de educação profissional e tecnológica	13.086.091,00	-	-
	6380	Fomento ao desenvolvimento da educação profissional e tecnológica	600.000,00	-	-
	09НВ	Contribuição da União, de suas autarquias e fundações para o custeio do regime de previdência dos servidores públicos federais	50.239.865,00	-	-
	2004	Assistência médica e odontológica aos servidores civis, empregados, militares e seus dependentes	4.771.400,00	-	-
2109	20TP	Ativos civis da União	308.927.279,00	-	-
	212B	Benefícios obrigatórios aos servidores civis, empregados, militares e seus dependentes	18.332.080,00	-	-
	216H	Ajuda de custo para moradia ou auxílio-moradia a agentes públicos	276.061,00	-	-
	4572	Capacitação de servidores públicos federais em processo de qualificação e requalificação	1.066.362,00	-	-
	20RG	Reestruturação e modernização de instituições federais de educação profissional e tecnológica	-	5.728.580,00	-
5012	20RL	Funcionamento de instituições federais de educação profissional e tecnológica	-	43.849.740,00	37.595.674,00
	2994	Assistência aos estudantes das instituições federais de educação profissional e tecnológica	-	11.888.199,00	10.094.804,00
			480.661.281,00	496.449.142,00	506.969.392,00
					12







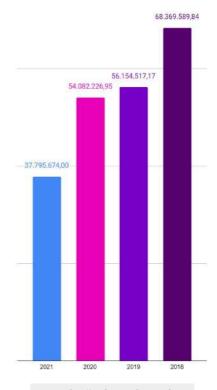
Evolução dos Valores da Assistência Estudantil

Assistência aos estudantes das instituições federais de educação profissional e tecnológica



Evolução dos Valores de Capacitação

Capacitação de servidores públicos federais em processo de qualificação e requalificação.

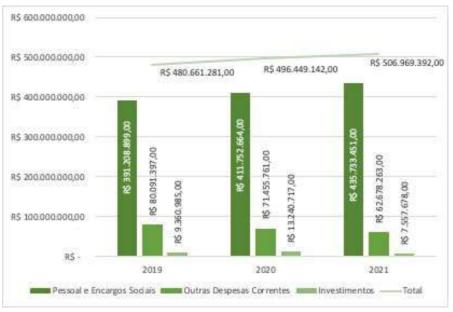


Evolução dos Valores de Funcionamento

Funcionamento de instituições federais de educação profissional e tecnológica

Histórico do orçamento do IFRS

Para melhor visualização apresentamos um histórico da variação ocorrida entre os anos de 2019 até 2021, demonstrando os valores da dotação autorizada por grupo de despesa.



Fonte: Tesouro Gerencial (08/02/2022)

Observamos que o orçamento consignado ao IFRS apresentou uma evolução significativa nos gastos com pessoal e redução nas despesas correntes e de investimentos. Essa redução é decorrente de R\$ 1,05 milhão menor de orçamento, veto integral do orçamento de investimento na sanção da LOA, que correspondia a 1,12 milhão e a não destinação de emendas parlamentares ao IFRS.

Dessa forma, o gasto com investimentos realizados em 2021 foi resultante, em sua maioria, de alterações orçamentárias realizadas, as quais foram possíveis pela redução das despesas discricionárias de custeio em função da suspensão das atividades presenciais ocasionadas pela pandemia.

Execução Orçamentária

A execução orçamentária das ações que compõem o programa 5012 e da ação 4572 - pertencente ao programa 0032, é realizada de forma descentralizada pelas 17 unidades gestoras do IFRS, uma vez que as mesmas possuem autonomia para gestão do orçamento a elas consignado.

As demais ações, são executadas pela Reitoria, via folha de pagamento, exceto o programa 0901 - sentenças judiciais, cujo orçamento é destacado para a Justiça Federal.

No quadro abaixo, está a demonstração por grupo e estágio da despesa, considerando o orçamento autorizado na LOA para o IFRS.

Grupo de Despesa		EMPENHADA	LIQUIDADA	PAGA
1	Pessoal e Encargos Sociais	435.006.980,87	434.913.163,73	405.375.097,18
3	Outras despesas Correntes	60.289.017,09	50.662.495,53	48.038.059,72
4	Investimento	7.553.577,22	1.268.856,77	1.235.530,07
Total		502.849.575,18	486.844.516,03	454.648.686,97

Fonte: Tesouro Gerencial (08/02/2022)

Desse montante, R\$ 13.774.524,26 foram empenhados pela Justiça Federal para pagamento de precatórios e RPVs; R\$ 266.042,51 pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte para Integrar o IFRS à Rede Pública SIG-UFRN como cooperada e R\$ 10.000,00 pelo Instituto Federal de Brasília para custeio parcialmente a 45ª Reunião Anual dos Dirigentes das Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica (REDITEC).

Além da dotação autorizada na LOA, o IFRS executou orçamento recebido por destaque de outros Órgãos, destinados à aquisição de merenda escolar; realização de cursos ofertados no âmbito do Plano Nacional de Formação de Professores da Educação Básica – PARFOR; execução do projeto "Agentes de transferência tecnológica: da teoria à prática na racionalização do uso de insumos nas propriedades rurais"; continuidade do Projeto de Centro de Referência em Tecnologia Assistiva do IFRS; reforma do telhado do Campus Porto Alegre; construção da quadra poliesportiva do Campus Erechim; ampliação da subestação e reforma elétrica do Campus Ibirubá; construção de laboratórios do Campus Alvorada; acompanhamento e manutenção da plataforma Aprenda Mais 2021 2024; aquisição de equipamentos e materiais diversos para os Campi do IFRS; fomento de vagas em cursos de qualificação profissional de Microempreendedor Individual (MEI) voltados à inclusão produtiva dos beneficiários do Programa Auxílio Brasil; manutenção adaptativa dos sistemas portfólio IFRS com licenciamento sem exclusividade do sistema "integra - portal da inovação para o IFAL, IFMS; IFRJ, IFSUL.

A execução desses créditos por grupo e estágio da despesa está detalhada no quadro abaixo.

Grupo de Despesa		EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
3	Outras Despesas correntes	2.375.865,00	1.879.621,66	1.851.003,38
4	Investimentos	3.094.396,22	278.893,79	235.457,79
Total		5.470.261,22	2.158.515,45	2.086.461,17

Fonte: Tesouro Gerencial (10/02/2022)

Execução Financeira

Os pagamentos das despesas de investimentos, custeio, pessoal e de encargos sociais, executados pelo IFRS, totalizaram R\$ 442.684.581,37 no ano de 2021, representando 93,20% do valor total liquidado de R\$ 474.952.464,71.

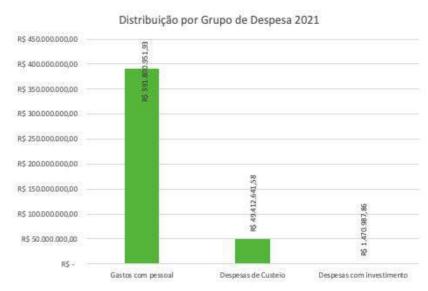
Grupo Despes	Grupo Despesa		%
1	Gastos com pessoal	391.800.951,93	88,51
3	Despesas de Custeio	49.412.641,58	11,16
4	Despesas com investimento	1.470.987,86	0,33
Total		442.684.581,37	100,00

Fonte: Tesouro Gerencial (08/02/2022)

O pagamento de obrigações oriundas de empenhos emitidos em anos anteriores (restos a pagar processados e não processados) totalizou R\$ 47.794.655,15, elevando a execução financeira do exercício para R\$ 490.479.236,52.

O elevado valor pago de restos a pagar, justifica-se pela inscrição de despesas de pessoal do mês de dezembro de 2020, pagos em janeiro de 2021, no total de R\$ 24.804.008.85.

A execução financeira restou prejudicada, em função de liberações parciais, fato que impediu o pagamento do total liquidado.



Alocação Orçamentária

A LOA/2021 fixou ao IFRS dotação orçamentária destinada à manutenção da Instituição em sua área meio e finalística, destinadas a:

Despesas de pessoal: Aqui estão inseridos os gastos com pagamento de pessoal ativo, aposentados, pensionistas, sentenças judiciais e contribuição para o regime de previdência dos servidores.

Despesas de custeio: despesas necessárias à manutenção organizacional, capacitação dos servidores e assistência aos educandos. Também estão incluídos nesse grupo os auxílios aos servidores (transporte, alimentação, pré-escolar, natalidade e funeral), assistência médica e ajudas de custo.

Despesas de investimento: recursos aplicados no patrimônio permanente, tais como obras, instalações e aquisição de materiais, desenvolvimento de sistemas de TI, etc.

Distribuição das despesas do IFRS

O demonstrativo a seguir, mostra como as despesas foram realizadas, destacando a execução dos elementos mais significativos. Os demais são agrupados como "demais elementos do grupo".

		Empenhada			Liquidada	
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
1. Despesas de Pessoal	421.432.835,62	394.309.326,32	374.719.520,01	421.339.018,48	394.258.415,52	374.636.251,27
11. Vencimentos e vantagens pessoal civil	305.113.027,94	288.496.185,67	280.486.147,11	305.113.027,94	288.496.185,67	280.486.147,11
13. Obrigações Patronais	61.364.661,62	58.068.526,98	49.338.388,99	61.364.661,62	58.068.526,98	49.338.388,99
01. Aposentados, Resv,Ref.Mil	25.985.799,87	25.101.733,76	21.630.912,59	25.985.799,87	25.101.733,76	21.630.912,59
04 - Contratação por tempo determinado	11.694.969,04	10.935.343,55	12.855.427,01	11.694.969,04	10.935.343,55	12.855.427,01
Demais elementos do grupo	17.274.377,15	11.707.536,36	10.408.644,31	17.180.560,01	11.656.625,56	10.325.375,57
3. Outras Despesas Correntes	62.188.460,57	69.700.255,10	82.019.822,69	52.065.695,67	57.238.797,96	69.598.467,56
39. Outros Serv. Terc. PJ	23.607.968,07	26.101.706,56	31.575.058,17	16.346.380,13	19.023.807,18	24.638.213,05
18. Aux.Financ a Estudantes.	10.883.969,90	12.900.191,68	13.263.439,09	10.620.256,28	12.337.017,41	13.228.009,08
46. Auxílio-Alimentação	11.518.784,08	11.455.014,51	11.449.115,10	11.518.784,08	11.455.014,51	11.449.115,10
30. Material de consumo	3.641.714,50	5.913.917,29	8.227.621,51	1.887.475,97	1.954.793,11	3.916.587,02
93. Indenizações e Restituições	4.906.634,63	4.943.815,47	5.282.171,72	4.869.968,21	4.922.398,12	5.231.148,95
Demais elementos do grupo	7.629.389,39	8.385.609,59	12.222.417,10	6.822.831,00	7.545.767,63	11.135.394,36
4. Investimentos	10.647.973,44	15.307.629,80	12.937.692,29	1.547.750,56	2.809.712,24	1.799.119,96
51.Obras e Instalações	4.675.450,12	7.903.961,75	6.339.285,11	455.644,03	342.890,56	557.770,49
52.Equip. Mat. Permanente	5.901.327,91	6.931.911,98	6.543.571,06	1.020.911,12	2.079.886,71	1.201.828,95
Demais elementos do grupo	71.195,41	471.756,07	54.836,12	71.195,41	386.934,97	39.520,52
TOTAL	494.269.269,63	479.317.211,22	469.677.034,99	474.952.464,71	454.306.925,72	446.033.838,79

Distribuição das despesas do IFRS

		RP não processa	los		Valores Pagos	
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
1. Despesas de Pessoal	93.817,14	50.910,80	83.268,74	391.800.951,93	369.505.317,47	345.270.125,81
11. Vencimentos e vantagens pessoal civil			-	282.030.461,81	266.870.769,17	254.072.488,75
13. Obrigações Patronais			-	61.364.661,62	58.068.526,98	49.338.388,99
01. Aposentados, Resv,Ref.Mil			-	24.493.650,61	23.577.001,23	20.178.780,49
04 - Contratação por tempo determinado			-	10.834.241,12	10.175.823,72	12.071.986,00
Demais elementos do grupo	93.817,14	50.910,80	83.268,74	13.077.936,77	10.813.196,37	9.608.481,58
3. Outras Despesas Correntes	10.122.764,90	12.461.457,14	12.421.355,13	49.412.641,58	55.130.305,72	65.056.081,16
39. Outros Serv. Terc. PJ	7.261.587,94	7.077.899,38	6.936.845,12	15.765.367,88	18.783.485,22	22.194.609,11
18. Aux.Financ a Estudantes.	263.713,62	563.174,27	35.430,01	10.557.556,60	12.196.289,81	13.159.157,51
46. Auxílio-Alimentação		-	-	10.560.469,00	10.493.339,42	10.499.904,54
30. Material de consumo	1.754.238,53	3.959.124,18	4.311.034,49	1.832.791,86	1.945.814,94	3.886.294,91
93. Indenizações e Restituições	36.666,42	21.417,35	51.022,77	4.390.444,27	4.508.799,83	4.799.606,23
Demais elementos do grupo	806.558,39	839.841,96	1.087.022,74	6.306.011,97	7.202.576,50	10.516.508,86
4. Investimentos	9.100.222,88	12.497.917,56	11.138.572,33	1.470.987,86	2.483.814,24	1.694.954,16
51.Obras e Instalações	4.219.806,09	7.561.071,19	5.781.514,62	448.943,43	342.890,56	479.768,94
52.Equip. Mat. Permanente	4.880.416,79	4.852.025,27	5.341.742,11	950.849,02	2.053.988,71	1.175.664,70
Demais elementos do grupo		84.821,10	15.315,60	71.195,41	86.934,97	39.520,52
TOTAL	19.316.804,92	25.010.285,50	23.643.196,20	442.684.581,37	427.119.437,43	412.021.161,13

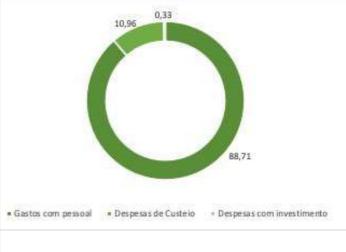
Execução por Grupo e elemento de despesa liquidada

A execução por grupo de despesa está demonstrada com os valores das despesas liquidadas, ou seja, com os valores de materiais, bens e serviços efetivamente recebidos pelo IFRS.

As despesas de pessoal e encargos sociais sofreram um acréscimo de 6,87% em comparação ao exercício anterior, devido à nomeação de novos servidores no quadro do IFRS e progressões funcionais.

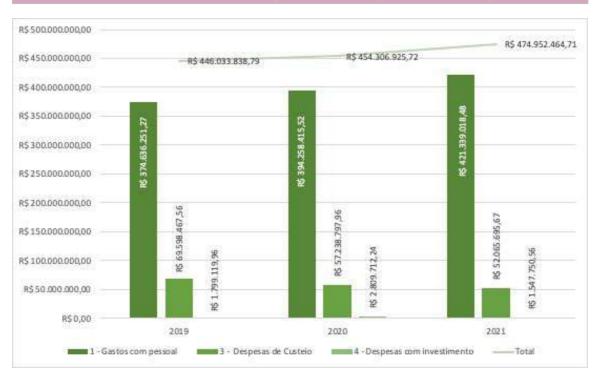
Os valores liquidados corresponderam a 88,71% do total das despesas liquidadas, considerando todos os grupos.

Grupo Despesa	Valor	%
1 - Gastos com pessoal	421.339.018,48	88,71
3 - Despesas de Custeio	52.065.695,67	10,96
4 - Despesas com investimento	1.547.750,56	0,33
Total	474.952.464,71	100,00
1. Despesas de Pessoal	Valor	%
11. Vencimentos e vantagens pessoal civil	305.113.027,94	72,42
13. Obrigações Patronais	61.364.661,62	14,56
01. Aposentados, Resv,Ref.Mil	25.985.799,87	6,17
04 - Contratação por tempo determinado	11.694.969,04	2,78
Demais elementos do grupo	17.180.560,01	4,08
Total	421.339.018,48	100,00



Comparativo por grupo de despesa desde 2019

Grupo Despesa	2021	2020	2019
1 - Gastos com pessoal	421.339.018,48	394.258.415,52	374.636.251,27
3 - Despesas de Custeio	52.065.695,67	57.238.797,96	69.598.467,56
4 - Despesas com investimento	1.547.750,56	2.809.712,24	1.799.119,96
Total	474.952.464,71	454.306.925,72	446.033.838,79



O montante liquidado em despesas de custeio no ano 2021, correspondeu a 11,92% do total liquidado em todos os grupos de despesas.

Os serviços de terceiros PJ representam 31,4% das liquidações realizadas nesse grupo de despesa, tendo em vista o alto custo de terceirização de pessoal de apoio às atividades essenciais da Instituição, tais como vigilância, limpeza, cozinheira, serviços de apoio administrativo, os quais são fundamentais para o desenvolvimento das atividades finalísticas do IFRS.

3. Outras Despesas Correntes	Valor	%
39. Outros Serv. Terc. PJ	16.346.380,13	31,40
18. Aux.Financ a Estudantes.	10.620.256,28	20,40
46. Auxílio-Alimentação	11.518.784,08	22,12
30. Material de consumo	1.887.475,97	3,63
93. Indenizações e Restituições	4.869.968,21	9,35
Demais elementos do grupo	6.822.831,00	13,10
Total	52.065.695,67	100,00

O montante liquidado em despesas de investimento no ano 2021, correspondeu a 0,33% do total liquidado em todos os grupos de despesas e neste grupo de despesas, 65,96% foi liquidado para Equipamentos e materiais permanentes

4. Investimentos	Valor	%
51.Obras e Instalações	455.644,03	29,44
52.Equip. Mat. Permanente	1.020.911,12	65,96
Demais elementos do grupo	71.195,41	4,60
Total	1.547.750,56	100,00

Execução orçamentária dos principais programas/ações

A execução das despesas discricionárias do IFRS, ou seja, aquelas que o governo pode ou não executar (custeio e investimento), foram realizadas através do Programa 5012- Educação Profissional e Tecnológica; 0032 - Programa de gestão e manutenção do Poder Executivo e 0910 - Operações especiais, através das ações orçamentárias:

- Ação 00PW: Anuidade Conif
- Ação 20RL: recursos de custeio e investimento utilizados para o funcionamento dos cursos oferecidos; aquisições de materiais e contratação de serviços necessários ao funcionamento da Instituição.
- Ação 2994: destinada a assistência estudantil, visando o acesso, a permanência e o bom desempenho dos estudantes.
- Ação 216H: recursos de custeio destinado ao pagamento de auxílio moradia.
- Ação 4572: recursos de custeio utilizados na capacitação de servidores.

A = = =		DESPESA	RESTOS A PAGAR DO EXERCÍCIO		
Ação	Empenhada	Liquidada Paga		Processados	Não Processados
00PW	53.504,00	53.504,00	53.504,00	-	-
20RL	37.590.726,14	22.141.589,85	21.318.893,62	822.696,23	15.449.136,29
216H	259.238,89	235.172,37	214.561,25	20.611,12	24.066,52
2994	10.062.893,94	9.702.045,04	9.657.136,24	44.908,80	360.848,90
4572	236.816,00	234.816,00	146.184,26	88.631,74	2.000,00
	48.203.178,97	32.367.127,26	31.390.279,37	976.847,89	15.836.051,71

Fonte: Tesouro Gerencial (10/02/2022)

Nos valores acima, estão inclusos os recursos orçamentários provenientes da emenda parlamentar no valor R\$ 550.000,00 da ação 20RL destinados a construção do laboratório de solos, sala multiuso e depósito de ferramentas e também aquisição de materiais e insumos agrícolas para execução de projetos na área de agroecologia nos Campi Restinga e Viamão.

Despesas por modalidade de licitação

Na modalidade 08 – não se aplica – além das despesas de pessoal e encargos sociais foram empenhados como outras despesas correntes os benefícios aos servidores, bolsas aos estudantes, ressarcimento de mensalidades aos servidores; diárias, estagiários e despesas do Programa de Apoio Institucional à Extensão – PAIEX e Auxílio Institucional à Produção Científica e/ou Tecnológica – AIPCT.

O valor de investimento nessa modalidade é justificado pelos empenhos destinados a atender ao PAIX e AIPCT.

			Exercício	202	1	2020		2019	
Modalidade de Licitação		Grupo Despesa		Despesa executada	Despesa paga	Despesa executada	Despesa paga	Despesa executada	Despesa paga
03	TOMADA DE PREÇO	4	INVESTIMENTOS						
		4	INVESTIMENTOS					11.567,31	11.567,31
04	CONCORRÊNCIA	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES						
	DISPENSA DE	4	INVESTIMENTOS	216.768,81	31.929,27	1.510.917,64	672.748,21	308.733,15	119.234,22
06	LICITAÇÃO	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	3.729.439,48	2.540.419,66	3.534.233,66	2.378.900,29	5.749.598,88	2.683.543,13
		4	INVESTIMENTOS	6.511,30		62.490,00		4.700,00	4.700,00
07	INEXIGIBILIDADE	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	3.973.062,57	3.408.737,16	4.866.115,45	4.271.556,78	7.047.511,93	6.252.688,38
	NÃO SE APLICA	4	INVESTIMENTOS	44.297,71	5.652,71	66.428,25	66.428,25	1.785.179,43	18.997,83
08		3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	31.791.545,94	29.523.138,44	35.177.142,77	32.736.458,12	38.944.253,18	36.761.068,76
		1	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	421.432.835,62	391.800.951,93	394.309.326,32	369.505.317,47	374.719.520,01	345.270.125,81
09	SUPRIMENTO DE FUNDOS	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	16.607,59	16.607,59	6.719,11	6.719,11	25.626,40	25.626,40
	REGIME DIFERENCIADO	4	INVESTIMENTOS	4.529.064,99	433.156,86	7.666.842,23	253.075,35	6.197.125,11	422.703,94
10	DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	156.169,15	98.538,82	1.117.625,56	324,99	255.318,59	5.208,13
		4	INVESTIMENTOS	5.851.330,63	1.000.249,02	6.000.951,68	1.491.562,43	4.630.387,29	1.117.750,86
12	PREGÃO	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	22.521.635,84	13.825.199,91	24.998.418,55	15.736.346,43	29.997.513,71	19.327.946,36
Total				494.269.269,63	442.684.581,37	479.317.211,22	427.119.437,43	469.677.034,99	412.021.161,13

Desafios para a execução financeira e orçamentária

- Manter em funcionamento toda a estrutura do IFRS diante das incertezas sobre contingenciamentos orçamentários e restrições financeiras;
- Melhorar a gestão dos valores em restos a pagar;
- Melhorar o acompanhamento da execução da despesa no decorrer do exercício, evitando a inscrição em restos a pagar.

Demonstrações contábeis

Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial evidencia os ativos e passivos e sua evolução em 2021, com relação aos exercícios de 2020 e 2019. Os ativos compreendem os saldos de recursos financeiros e patrimoniais controlados pelo IFRS, com capacidade de geração de benefícios econômicos futuros ou potencial de serviços (bens e direitos), ao passo que os passivos compreendem os saldos de suas obrigações presentes, decorrente de eventos passados e com alta probabilidade de desembolso futuro. O Patrimônio líquido (PL) representa a diferença entre o total do ativo e o total do passivo, sendo uma importante referência sobre a situação financeira de qualquer entidade.

4º TRIMESTRE	- 1		R\$ mi
ATIVO	2021	2020	2019
ATIVO CIRCULANTE	42.160	32.954	41.647
Caixa e Equivalentes de Caixa	32.192	27.506	32.311
Créditos a Curto Prazo	4.177	857	•
Clientes	14	6	6
Demais Créditos e Valores	4.163	582	5.330
(-) Ajustes para Perdas em Créditos a Curto Prazo	-	-1	075740.0
Estoques	4.663	4.220	3.942
VPDs Pagas Antecipadamente	1.128	371	58
ATIVO NÃO CIRCULANTE	291.951	289.532	285.597
Ativo Realizável a Longo Prazo	138	138	141
Créditos a Longo Prazo	138	138	141
Divida Ativa Não Tributária	103	103	103
Demais Créditos e Valores	38	38	36
(-) Ajustes para Perdas em Créditos a Longo Prazo	-3	-3	
Imobilizado	290.862	288.605	284.669
Bens Móveis	50.944	51.761	108.27€
Bens Móveis	121.689	115.273	168.437
(-) Depr./Amort./Exaustão Acum. de Bens Móveis	-70.745	-63.512	-60.160
Bens Imóveis	239.919	236.844	236.553
Bens Imóveis	245.047	241.578	240.644
(-) Depr./Amort./Exaustão Acum. de Bens Imóveis	-5.128	-4.734	-4.091
Intangivel	950.074	788.903	787
Softwares	950.074	788.903	787
Softwares	1.479	1.330	1.288
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-529	-541	-501
TOTAL DO ATIVO	334.111	322.486	327,244

4º TRIMESTRE			R\$ mil
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2021	2020	2019
PASSIVO CIRCULANTE	88.652	88.483	87.501
Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a	36.345	40.245	41.300
Fornecedores e Contas a Pagar a CP	797	670	2.620
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	9		
Demais Obrigações a Curto Prazo	51.500	47.568	43.130
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.637	3	-
Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a	1.634		
Demais Obrigações a Longo Prazo	3	3	_
TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	90.289	88.487	87.501
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
1	2021	2020	2019
Resultados Acumulados	243.822	234,000	240.192
Resultado do Exercício	9.774	-6.227	-51.907
Resultados de Exercícios Anteriores	234.000	240.192	292.074
Ajustes de Exercícios Anteriores	49	35	25
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	243.822	234.000	234.000
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	334.111	322,486	327.244
Factor OIAEI			

Fonte: SIAFI



Conforme demonstrado no gráfico, o IFRS encerrou o 4º trimestre de 2021 com um ativo líquido da ordem de R\$ 245 milhões

4° TRIMESTRE R\$ mil

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUA			
	2021	2020	2015
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	566.822	543.433	650.833
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	1.411	788.950	1.135
Venda de Mercadonas	1.320	667.503	464
Vendas de Produtos	1	28.783	47
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	90	92.664	627
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	2	4.292	30
Juros e Encargos de Mora	2	3.720	26
Variações Monetárias e Cambiais		36	-
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplic, Financeiras	-	536	- 4
Outras Vanações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-	4
Transferèncias e Delegações Recebidas	541.586	523.189	522.312
Transferências Intragovernamentais	540.346	521,111	519.497
Outras Transferências e Delegações Recebidas	1.239	2.078	2.815
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de	23.402	19.238	27.211
Reavaliação de Ativos	5.906	4.712	21.228
Ganhos com Alienação	6	0	
Ganhos com Incorporação de Ativos	299	319	131
Ganhos com Desincorporação de Passivos	17.190	14.207	5.852
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	420	212	140
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	420	212	140
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	557.048	549.660	602.740
Pessoal e Encargos	407.299	398.910	374.598
Remuneração a Pessoal	324.973	320.337	302.698
Encargos Patronais	66.680	62.463	53.177
Beneficios a Pessoal	14,957	15,428	17.924
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	689	681	799
Beneficios Previdenciários e Assistenciais	39.810	35.801	32.445
Aposentadorias e Reformas	28.260	25.447	22.656
Pensões	7.013	5,921	5.347
Outros Beneficios Previdenciários e Assistenciais	4.537	4,433	4.442
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	40.934	40.553	51.991
Uso de Material de Consumo	6.516	5,910	8,476
Serviç os	26.079	26,508	33.018
Depreciação, Amortização e Exaustão	8.338	8,136	10.496
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	4	3	3
Juros e Encargos de Mora	4	3	
Variações Monetárias e Cambiais	0		
Descontos Financeiros Concedidos		- 4	- 2
Transferências e Delegações Concedidas	47.835	50.382	59.610
Transferências Intragovernamentais	47.051	48,540	58.228
Transferências Intergovernamentais	_	-	300
Transferências a instituições Privadas	53	69	71
Outras Transferências e Delegações Concedidas	730	1.772	1.010
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de	9,462	10,525	69.774
Reavallação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/	0	4	2.010
Perdas Involuntárias	15	2	182
Incorporação de Passivos	3.539	6.431	42.337
Desincorporação de Ativos	5.906	4.087	25.245
Tributárias	95	75	188
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	70	56	167
Contribuições	24	19	21
Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços	-		
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	11.610	13,413	14.131
Incentivos	11.598	13.394	13.995
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	12	19.334	13.55
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERIODO	9,774	-6.227	-61.907
Fonte: SIAFI	ALC: N	-U.E.E.I	

Balanço Orçamentário

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	3.400	12.512	11.924	11.898	2.459	1.555
Pessoal e Encargos Sociais		61	51	51	1	N Josephania
Outras Despesas Correntes	3.400	12.461	11.873	11.847	2.459	1.555
DESPESAS DE CAPITAL	2.896	12.498	8.667	8.631	1.483	5.280
Investimentos	2.896	12.498	8.667	8.631	1.483	5.280
TOTAL	6.296	25.010	20.591	20.529	3,942	6.835

nil	S		DESPES	A			
	DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
	DESPESAS CORRENTES	493,526	499.411	483,621	473.405	441.213	15.790
	Pessoal e Encargos Sociais	423.028	435.733	421.432	421.339	391.801	14.300
	Outras Despesas Correntes	70.498	63.678	62.188	52.066	49,412	1.490
55	DESPESAS DE CAPITAL	85	7.558	10.648	1.548	1.471	-3.090
-	Investimentos	85	7.558	10.648	1.548	1.471	-3.090
55	SUBTOTAL DAS DESPESAS	493.611	506.970	494.269	474.952	442.685	12.700
0	TOTAL	493.611	506.970	494.269	474.952	442.685	12.700
30		A11 42	7.				
35	RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	DEFICIT		-492.728			

Fonte: SIAFI

	RECEITA			
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	1.200	1.200	1.530	329
Receita Patrimonial	121	121	33	-88
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	121	121	33	-88-
Receita Agropecuária	712	712	1.312	600
Receita Industrial	65	65	1	-54
Receitas de Serviços	289	289	34	-255
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	289	289	34	-255
Outras Receitas Correntes	13	13	149	136
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	13	13	8	-4
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	-	140	140
RECEITAS DE CAPITAL	247.500	247.500	12	-248.489
Operações de Crédito	247.486	247.486	-	-248,486
Operações de Crédito Internas	247.486	247.486	-	-247.486
Alienação de Bens	15	15	12	3
Alienação de Bens Móveis	15	15	12	3
SUBTOTAL DE RECEITAS	248.701	248.701	1.541	247.160
DEFICIT			492.728	492.728
TOTAL	248.701	248.701	494.268	245.568
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS	-	13.358	-	-13.358
Créditos Cancelados	-	13.358	-	-
Fonte: SIAFI				

Balanço Financeiro

4º TRIMESTRE	500000	Ç.	R\$ mil
INGRESS			
ESPECIFICAÇÃO	2021	2020	2019
Receitas Orçamentárias	1.541	837	1.192
Ordinárias	-	-	
Vinculadas	1.555	843	1.204
Educação	138	9	7
Alienação de Bens e Direitos	12	5	-
Outros Rec. Vincul. a Fundos, Órgãos e Programas	1.406	829	1.197
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-14	-6	-12
Transferēncias Financeiras Recebidas	540.346	521.111	519.495
Resultantes da Execução Orçamentária	500.956	486.507	483.125
Repasse Recebido	472.514	452.721	441.728
Sub-repasse Recebido	28.442	33.786	41.397
Independentes da Execução Orçamentária	39.391	34.604	36.370
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	38.359	33.774	35,545
Movimentação de Saldos Patrimoniais	1.032	830	825
Recebimentos Extraorçamentários	52.207	52.723	58.377
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	32.268	27.187	34.013
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	19.317	25.010	23,643
Depósitos Restituiveis e Valores Vinculados	350	348	599
Outros Recebimentos Extraorçamentários	273	178	122
Arrecadação de Outra Unidade	272	174	110
Valores para Compensação	1		
Demais Recebimentos		4	11
Saldo do Exercício Anterior	27.506	32,311	30.005
Caixa e Equivalentes de Caixa	27.506	32.311	30.005
TOTAL	621,600	606,982	609.069

4º TRIMESTRE		15	R\$ mil
INGRESS	sos		
ESPECIFICAÇÃO	2021	2020	2019
Receitas Orçamentárias	1,541	837	1.192
Ordinárias	-	-	
Vinculadas	1.555	843	1.204
Educação	138	9	7
Alienação de Bens e Direitos	12	5	
Outros Rec. Vincul. a Fundos, Órgãos e Programas	1.406	829	1.197
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-14	-6	-12
Transferências Financeiras Recebidas	540.346	521.111	519.495
Resultantes da Execução Orçamentária	500.956	486.507	483.125
Repasse Recebido	472.514	452.721	441.728
Sub-repasse Recebido	28.442	33.786	41.397
Independentes da Execução Orçamentária	39.391	34.604	36.370
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	38.359	33.774	35,545
Movimentação de Saldos Patrimoniais	1.032	830	825
Recebimentos Extraorçamentários	52.207	52.723	58.377
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	32.268	27.187	34.013
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	19.317	25.010	23,643
Depósitos Restituiveis e Valores Vinculados	350	348	599
Outros Recebimentos Extraorçamentários	273	178	122
Arrecadação de Outra Unidade	272	174	110
Valores para Compensação	1		
Demais Recebimentos	-	4	11
Saldo do Exercicio Anterior	27.506	32.311	30.005
Caixa e Equivalentes de Caixa	27.506	32.311	30.005
TOTAL	621,600	606.982	609.069

Fonte: SIAFI

Demonstração dos Fluxos de Caixa

4º TRIMESTRE			R\$ mil
	2021	2020	2019
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	15.149	6.070	12.771
INGRESSOS	542.498	522.468	521.408
Receita Patrimonial	33	40	112
Receita Agropecuária	1.312	668	464
Receita Industrial	1	29	47
Receita de Serviços	34	56	540
Outras Receitas Derivadas e Originárias	148	39	28
Outros Ingressos Operacionais	540.969	521.636	520.216
Ingressos Extraorçamentários	650	348	599
Transferências Financeiras Recebidas	540.346	521.111	519.495
Arrecadação de Outra Unidade	272	174	110
Valores para Compensação	1	-	
Demais Recebimentos	112	4	11
DESEMBOLSOS	-527.349	-516.398	-508.637
Pessoal e Demais Despesas	-415.474	-406.964	-397.381
Previdência Social	-32.664	-30.851	-27.136
Educação	-382.507	-375.677	-370.102
Organização Agrária	-273	-374	
Desporto e Lazer	-	34	116
Encargos Especiais	-29	-27	-26
Transferências Concedidas	-64.532	-60.566	-52.418
Intergovernamentais	-	-	-300
A Estados e/ou Distrito Federal	0.2		-300
Intragovernamentais	-64.478	-60.497	-52.047
Outras Transferências Concedidas	-53	-69	-71
Outros Desembolsos Operacionais	-47.344	-48.868	-58.838
Dispêndios Extraorçamentários	-291	-327	-610
Transferências Financeiras Concedidas	-47.050	-48.540	-58.228
Valores Compensados) -	-1	-
Demais Pagamentos	-2	84	
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE	-10.462	-10.875	-10.466
INGRESSOS	12	5	
Alienação de Bens	12	5	
DESEMBOLSOS	-10.474	-10.880	-10.466
Aquisição de Ativo Não Circulante	-10.018	-10.778	-10.419
Outros Desembolsos de Investimentos	-456	-101	-47
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE	4.687	-4.805	2.305
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	27.506	32.311	30.005
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	32.193	27.506	32.311

Fonte: SIAFI

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

R\$ mil

Especificação	Resultados Acumulados	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Total
Saldo Inicial do Exercício 2019	292.074	h=	292.074
Ajustes de Exercício Anterior	-70		-70
Constituição/Reversão de Reservas	96	-	96
Resultado do Exercício	-51.907	-	-51.907
Saldo Final do Exercício de 2019	240.192	-	240.192
Saldo Inicial do Exercício 2020	240.192	-	240.192
Ajustes de Exercício Anterior	-4	-	-4
Constituição/Reversão de Reservas	39	-	39
Resultado do Exercício	-6.227		-6.227
Saldo Final do Exercício de 2020	234.000		234.000
Saldo Inicial do Exercício 2021	234.000		234.000
Ajustes de Exercício Anterior	49	=	49
Constituição/Reversão de Reservas	-	2-	-
Resultado do Exercício	9.774	-	9.774
Saldo Final do Exercício de 2021	243.822	-	243.822

Fonte: SIAFI

Nota 1 – Caixa e Equivalente de Caixa

O item Caixa e Equivalentes de Caixa compreende o somatório dos valores disponíveis na Conta Única do Tesouro e em outros bancos, bem como equivalentes, que representam recursos com livre movimentação para aplicação nas operações da entidade e para os quais não haja restrições para uso imediato.

Esse título se subdivide em Bancos Conta Movimento – Demais Contas, que se referem aos depósitos em garantia de execução dos contratos pactuados com o IFRS, na modalidade caução, e, Recursos Liberados pelo Tesouro, que representam o valor disponível para saque da Conta Única do Tesouro Nacional, estabelecido pelo Órgão Central de Programação Financeira ou arrecadação direta, para atender despesas com vinculação específica de pagamento. Os valores relativos aos Recursos Liberados pelo Tesouro evidenciam o pagamento da folha de pessoal que ocorreu no mês subsequente.

Caixa e Equivalentes de Caixa - Composição

	31/12/2021	31/12/2020	AH (%)	AV (%)
BANCOS CONTA MOVIMENTO - DEMAIS CONTAS	189.823,36	119.686,65	58,60	0,58
RECURSOS LIBERADOS PELO TESOURO	32.003.026,81	27.386.232,21	16,85	99,42
Total	32.192.850,17	27.505.918,86	17,04%	100%

Fonte: Siafi Operacional 2021 e 2020 (BP)

Nota 2 – Créditos a receber

Os créditos a receber estão distribuídos: Clientes, Adiantamentos Concedidos e Outros Créditos a Receber a Curto prazo.

Percebe-se que ocorreu um aumento de 99% em 2021 dos Adiantamentos Concedidos, que referem-se a Adiantamentos Concedidos a Pessoal (adiantamento de férias, salários e ordenados - pagamento antecipado).

	31/12/2021	31/12/2020	AH (%)	AV (%)
CLIENTES	14.170,00	5.878,00	141,06	0,39
ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS	3.607.375,73	584.851,83	516,80	98,96
OUTROS CRÉDITOS A REC. E VALORES A CP	23.667,77	891,04	2.556,20	0,65
Total	3.645.213,50	591.620,87	516,14%	100,00%

Fonte: Siafi Operacional 2021 e 2020 (BP)

Clientes

São faturas de vendas a prazo realizadas pelo Campus Bento Gonçalves, anteriores a 2011 e 2012, cujo respectivo pagamento não foi realizado até 31/12/2021. Após 2012, não foi mais permitida a venda a prazo e a entrega das mercadorias acontece mediante apresentação do comprovante de pagamento. Com exceção de nova venda a prazo que ocorreu em 2020, no valor de R\$ 8.292,00, que até dezembro de 2021 não havia sido liquidada.

Adiantamentos Concedidos

São adiantamentos concedidos: adiantamento de 13º salário, férias, salários e ordenados e suprimento de fundos, este último, aplicável aos casos de despesas expressamente definidos em lei, que consiste na entrega de numerário a servidor para o fim de realizar despesas que pela excepcionalidade, a critério do Ordenador de Despesas, não possam subordinar-se ao processo normal de aplicação, nos casos e valores limites definidos em Lei. Os adiantamentos de 13º salário e férias correspondem ao excedente das provisões acumuladas do duodécimo da folha de pagamento para as respectivas rubricas a pagar. Além disso, o servidor poderá também solicitar um adiantamento de salário, cujo valor dependerá da quantidade de dias de cada parcela, podendo corresponder até a 70% da remuneração. Porém, na folha de pagamento do mês subsequente ao de utilização das férias, esse valor será devolvido integralmente pelo servidor.

A tabela a seguir representa a composição dos Adiantamentos Concedidos no 4º trimestre.

	31/12/2021	31/12/2020	AH (%)	AV (%)
Adiantamento Concedido	0,00	1,97	0,00	0,00
Salários e Ordenados - pagto. antecipado	690.185,42	584.849,86	18,01	19,13
Adiantamento de férias	2.917.190,31	0,00	100,00	80,87
Total	3.607.375,73	584.851,83	516,80%	100,00%

Fonte: Siafi Operacional 2021 e 2020 (BP)

Conforme evidenciado na tabela anterior, os Adiantamentos de Férias representam aproximadamente 81% dos adiantamentos concedidos em 2021, sendo que 19% se referem ao adiantamento de Salários e Ordenados.

Nota 3 – Estoques

Os estoques no IFRS tiveram aumento de quase 10,50% em 2021 e estão distribuídos conforme seguem:

(a) Almoxarifado

O IFRS armazena diversos materiais de consumo, gêneros alimentícios, medicamentos e materiais hospitalares, materiais de expediente, materiais em elaboração, etc, no total de 96% do total dos Estoques;

(b) Mercadorias para doação

Saldo refere-se à estoque nas diversas Unidades do Órgão de gêneros alimentícios para merenda escolar destinada aos estudantes beneficiários da assistência estudantil.

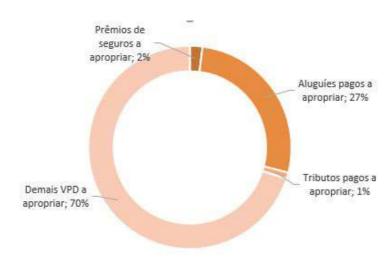
Estoque - Composição

	31/12/2021	31/12/2020	AH (%)	AV (%)
ALMOXARIFADO/MATERIAL DE CONSUMO	4.487.320,94	4.055.146,05	10,66	96,24
ALMOXARIFADO EM ARMAZÉNS DE TERCEIROS	109.466,50	74.739,41	46,46	2,35
ESTOQUES P/DOAÇÃO OU PERMUTA	65.890,74	90.721,49	-27,37	1,41
Total	4.662.678,18	4.220.606,95	10,47%	100,00%

Fonte: Siafi Operacional 2021 e 2020 (BP)

Nota 4 – Variação Patrimonial Diminutiva Paga Antecipadamente

Esse grupo constitui despesas antecipadas a apropriar, cujo fato gerador ainda não ocorreu, tais como: prêmios de seguros da frota de veículos, acesso a banco de dados de normas técnicas e bibliotecas virtuais, assinaturas de jornais e anuidades de associações, impostos e taxas municipais e direitos autorais. Conforme composição da figura a seguir, a despesa antecipada com aluguéis representou 27% do total das variações patrimoniais diminutivas pagas antecipadamente, totalizando R\$ 310 mil e equivale a disponibilização da plataforma digital "minha biblioteca" para o IFRS. Demais VPDs a apropriar se referem a valores da UG 158141, basicamente a contratação de fundação de apoio para a gestão financeira de recursos de TEDs, no total de R\$ 786 mil.



O Ativo Realizável a Longo Prazo do IFRS é composto pela Dívida Ativa Não Tributária e Depósitos Judiciais Efetuados, conforme segue:

Dívida Ativa Não Tributária - composição 4º trimestre



Depósitos Judiciais Efetuados

Pagamento de Requisição de Pequeno Valor – RPV de ação acidentária em 1º de outubro de 2018, transitado em julgado, processo número 23419.000950/2018-65, no valor de R\$ 38.112,38.

Nota 6 - Imobilizado

Bens Móveis

Os Bens Móveis do IFRS em 31/12/2021 totalizavam, pelo custo de aquisição, R\$ 122 milhões, aproximadamente, e estão distribuídos diversas contas contábeis, conforme detalhado na tabela a seguir, sendo de maior representatividade o investimento Máguinas, Aparelhos, Equip., e Ferramentas, no valor de R\$ 42 milhões, representando 35% do total. Equipamentos de Tecnologia da Informação e Comunicação/TIC, no valor de R\$ 31 milhões (26% do total), sendo este, também, o grupo que recebeu mais recursos nos últimos 4 trimestres (R\$ 2,3 milhões). Móveis e Utensílios (R\$ 25 milhões) representam 20% do total de Bens Móveis. Material Cultural, Educ., e Comunicação possui aproximadamente R\$ 13,6 milhões investidos e teve um acréscimo de quase 4% com relação ao exercício de 2020.

Bens Móveis - Composição

	31/12/2021	31/12/2020	AH (%)	AV (%)
MÁQUINAS, APARELHOS, EQUIP. E FERRAMENTAS	42.234.814,75	39.612.522,55	6,62	34,71
BENS DE INFORMÁTICA	31.346.866,61	29.042.053,07	7,94	25,76
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	24.696.233,20	23.776.134,44	3,87	20,29
MATERIAL CULTURAL, EDUC. E DE COMUNICAÇÃO	13.642.040,08	13.124.671,19	3.94	11.21
VEÍCULOS	5.651915,21	5.627.610,61	0.43	4.64
BENS MÓVEIS EM ANDAMENTO	300.000,00	300,000,00	0.00	0.25
SEMOVENTES	63.650,72	67.917,39	-6.28	0.05
DEMAIS BENS MÓVEIS	3.753.427,31	3.722.298,77	0.84	3.08
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	(70.745.321,58)	(63.512.295,61)	11,39	-58,14
Total	50.943.626,30	51.760.912,41	-1,58	100,00%

Fonte: Siafi Operacional 2021 e 2020 (BP)

Depreciação Acumulada de Bens Móveis

No quarto trimestre de 2021 os valores de depreciação mensal de 02/2018 de todas as contas no Relatório de Bens Móveis aparece com os valores duplicados. Além disso, em algumas contas contábeis aparecem outras diferenças que até o encerramento do quarto trimestre de 2021 não foram sanadas pelos setores responsáveis. Foram abertos chamados para o setor de TI da Reitoria para resolver estas inconsistências, porém até o encerramento deste trimestre continuam pendentes. Em decorrência, os saldos contábeis em 31/12/2021 das contas de depreciação dos bens móveis não refletem adequadamente a real situação patrimonial, apesar de se verificar que os valores estão bem próximos dos valores corretos que deveriam estar lançados.

Bens Imóveis

Os Bens Imóveis do IFRS, em 31/12/2021, totalizaram R\$ 240 milhões, aproximadamente, e estão distribuídos conforme demonstrado na tabela a seguir.

Bens Imóveis - Composição

			AH	
	31/12/2021	31/12/2020	(%)	AV (%)
IMÓVEIS DE USO EDUCACIONAL	218.901.361,01	210.993.688,03	3,75	89,33
AUTARQUIAS/FUNDAÇÕES	6.808.875,99	6.808.875,99	0,00	2,78
EDIFÍCIOS	8.678.153,47	8.678.153,47	0,00	3,54
OBRAS EM ANDAMENTO	9.658.643,94	14.094.148,48	-31,47	3,94
ESTUDOS E PROJETOS	256.339,99	244.429,99	4,87	0,10
INSTALAÇÕES	744.094,74	758.500,60	-1,90	0,30
DEPREC/AMORT. ACUM. DE BENS IMÓVEIS	(5.128.551,25)	(4.733.733,58)	8,34	-2,09
Total	239.918.917,89	236.844.062,98	1,30	100,00%

Fonte: Siafi Operacional 2021 e 2020 (BP)

Até o 4º trimestre de 2021, a conta Imóveis de uso Educacional valorizou em 3,75%, pela reavaliação do prédio sede do Campus Canoas, em vista das melhorias efetuadas ao longo do exercício. Ocorre que 3,94% do total de bens imóveis correspondem a obras que permanecem em andamento no encerramento de 2021, obras junto a Reitoria, Porto Alegre, Sertão, Restinga, Osório, Caxias do Sul, Farroupilha, Feliz, Rolante, Vacaria e Alvorada

Campus Porto Alegre

Dos Bens Imóveis de Uso Educacional do IFRS, cerca de 18% correspondem ao edifício Ulbra Saúde Porto Alegre, de 10 pavimentos, sede da estrutura administrativa e de ensino do campus em Porto Alegre, doado pela União e avaliado em R\$ 39,4 milhões.

Campus Sertão

Dos Bens Imóveis de Uso Educacional do IFRS, cerca de 14% pertencem ao Campus Sertão, avaliados em R\$ 30,8 milhões, correspondente, principalmente, a fração de terra e mato destinada a agricultura, pecuária e benfeitorias: casas de moradias, oficina mecânica, garagem para veículos, marcenaria, lavanderia, depósito de veneno, alojamentos, oratório, refeitório, padaria, ginásio de esporte, prédio administrativo com salas de aula e laboratório, biblioteca com laboratório de informática, um prédio bloco A2 com 8 salas de aula, ambulatório, almoxarifado com posto de vendas, centro de artes culturas e integração, 9 salas de aula nos setores de agricultura e pecuária (agricultura I, II, III, zootecnia I, II, III, irrigação e drenagem e agroindústria), depósito de insumos, silo e beneficiamento de grãos, fábrica de ração, aviário de corte, aviário de postura, agroindústria (abatedouro, sala de vegetação e sala do leite) suíno, ovino, cunicultura e central de inseminação de ovinos, aviário de corte experimento/ consumo da escola, sala de aula e laboratório fitopatologia e entomologia, prédio com salas de coordenação dos cursos superiores, salas de aula e administrativas dos cursos superiores, prédio do restaurante terceirizado, prédio com sala de aula licenciatura, centro de memória, guarita e pórtico de entrada curso superior, guarita e pórtico de entrada do prédio central.

Campus Bento Gonçalves

O campus Bento Gonçalves possui sede em Bento Gonçalves, amplo terreno com 6 blocos de 2 ou 3 pavimentos cada, além da Vinícola Escola, situada na sede do campus, além de uma área de terra agrícola, localizada no distrito de Tuiuty, com grande área de plantio de uvas, frutas, verduras e legumes, além da criação de animais. Dos Bens Imóveis de uso Educacional, pouco mais de 7% pertencem ao Campus Bento, sendo que a área agrícola é classificada em Autarquias/Fundações, totalizando 24,3% do total, pertencente ao campus Bento.

Nota 7 - Intangível

O Ativo Intangível do IFRS, em 31/12/2021, totalizou R\$ 1,47 milhões, considerando o valor bruto, sem descontar a amortização acumulada, conforme detalhado na tabela a seguir.

ln:	tan	CIL	WA	IS

	31/12/2021	31/12/2020	AH (%)	AV (%)
SOFTWARE COM VIDA ÚTIL INDEFINIDA	663.432,75	487.085,49	36,20%	44,88
REITORIA - ISIFRS001, ISIFRS005, ISIFRS006, ISIFRS007, ISIFRS008, ISIFR0011	76.672,00	56.872,00	34,82%	5,19
CAMPUS POA - ISPO0005, ISPOA0006, ISPOA0007, ISPOA0011	19.216,60	19.216,60	0,00%	1,30
CAMPUS RG - ISRG00011	598,00	598,00	0,00%	0,04
CAMPUS SERTÃO - ISREI0011, ISSER0001, ISSER0003, ISSER0004, ISSER0005, ISSER0006, ISSER0007, 158141	118.215,66	118.215,66	0,00%	8,00
CAMPUS BG - ISBGS0007, ISBGS0008, ISBGS0009, ISREI0011, ISROL0003	30 076,56	30.076,56	0,00%	2,03
CAMPUS CANOAS - ISCAN0001, ISCAN0002, ISCAN0003, ISCAN0008, ISREI0011	65.815,28	65.815,28	0,00%	4,45
CAMPUS ERECHIM - ISERE0002, ISERE0004, ISREI011	35.922,43	35.922,43	0,00%	2,43
CAMPUS RESTINGA - ISREI0011	598,00	598,00	0,00%	0,04
CAMPUS OSÓRIO - ISOSO0001, ISOSO0002, ISREI0011	17.493,87	17.493,87	0,00%	1,18
CAMPUS CAXIAS - ISCAX0001, ISCAX0002, ISCAX0003, ISCAX0004, ISCAX0005, ISCAX0006, ISCAX0007, ISREI0011	156.846,26	299,00	52356,94%	10,61
CAMPUS FARROUPILHA - ISFAR0010, ISFAR0011, ISREI0011, ISROL0003	12.944,50	12.944,50	0,00%	0,88
CAMPUS IBIRUBĀ - ISIBI0003, ISREI0011	2.247,12	2.247,12	0,00%	0,15
CAMPUS FELIZ - ISFEL0001, ISFEL0002, ISFEL0003, ISREI0011	116.591,88	116.591,88	0,00%	7,89
CAMPUS ROLANTE - ISREI0011, ISROL0001, ISROL0002	2.764,00	2.764,00	0,00%	0,19
CAMPUS VACARIA - ISREI0011, ISVAC0001, ISVAC0002	5.650,59	5.650,59	0,00%	0,38
CAMPUS ALVORADA - ISREI0011, ISROL0003	883,00	883,00	0,00%	0,06
CAMPUS VIAMÃO - ISREI0011	897,00	897,00	0,00%	0,06
SOFTWARE COM VIDA ÚTIL DEFINIDA	814.784,92	842.805,29	-3,32%	55,12
REITORIA - ISIFRS002, ISIFRS003, ISIFRS004, 999	66.164,89	44.098,99	50,04%	4,48
CAMPUS POA - ISPO0001, ISPOA0002, ISPOA0003, ISPOA0004	79.422,99	79.422,99	0,00%	5,37
CAMPUS RG - ISRG00001, ISRG00002, ISRG00003, ISRG0004, ISRG00005, ISRG00006, ISRG00007, ISRG00008, ISRG00009, ISRG00010	122.389,58	122.389,58	0,00%	8,28
CAMPUS SERTÃO - ISSER0002	2.494,00	2.494,00	0,00%	0,17
CAMPUS BG - ISBGS0001, ISBGS0002, ISBGS0003, ISBGS0004, ISBGS0005, ISGBS0006,	122.640,63	122.640,63	0,00%	8,30
CAMPUS ERECHIM - ISERE0001	5.272,46	5.272,46	0,00%	0,36
CAMPUS RESTINGA - ISASCTIME, ISAMANUFAT, ISSWADOBE, ISSWCOREL, ISSWJOGOS, ISWNDOWS	314.975,31	314.975,31	0,00%	21,31
CAMPUS CAXIAS	0,00	49.457,27	-100,00%	0,00
CAMPUS FARROUPILHA - ISFAR0001, ISFAR0002, ISFAR0003, ISFAR0004, ISFAR0005, ISFAR0006, ISFAR0007, ISFAR0008, ISFAR0009	84.153,13	84.153,13	0,00%	5,69
CAMPUS IBIRUBÁ - ISIBI0001, ISIBI0002	17.271,93	17.900,93	-3,51%	1,17
AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-528.772,45	-540.987,90	-2,26%	-35,77
Total	949.445.22	788.902,88	20,35%	100,00

Entre os softwares com valores mais representativos no âmbito do IFRS, R\$ 298 mil (21%) referem-se ao software de integração e simulação flexível de manufatura, adquirido pelo campus Restinga e, R\$ 110 mil (8%) referem-se a licenças de uso do Windows 2010, para utilização nos computadores do campus Feliz, fornecidos pela Microsoft Informática LTDA.

O aumento de bens intangíveis até o quarto trimestre de 2021 em relação ao exercício anterior de aproximadamente

20,35%. No exercício de 2021 houve a reclassificação de diversos intangíveis de vida útil definida no Campus Caxias do Sul que passaram a ser considerados de vida útil indefinida, portanto não sofreram amortização.

Na tabela a seguir, a evolução da amortização acumulada.

Bens Intangíveis - Amortização 4º trimestre				R\$
Bens Intangíveis	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
Software com vida útil Definida	814.784,92	842.805,29	-3,32	100
Amortização Acumulada	-528.772,45	-540.987,90	-2,26	100

Fonte: Siafi Operacional 2021 e 2020 (BP)

Nota 8 – Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais

A tabela a seguir demonstra a composição das obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais no IFRS.

Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais				
	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
Pessoal a Pagar	35.786.510,95	39.702.869,90	-9,86	98,46
Benefícios Previdenciários a Pagar	2.933,33	2.090,00	40,35	0,01
Benefícios Assistenciais a Pagar	372.851,60	366.514,61	1,73	1,03
Encargos Sociais a Pagar	182.568,97	173.097,40	5,47	0,50
TOTAL	36.344.864,85	40.244.571,91	-9,69	100,00

Fonte: SIAFI Operacional 2020 e 2021 (BP)

Em sua maior parte, as obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais, em 31/12/2021, correspondem à folha de pagamento do mês de dezembro, cujo pagamento ocorreu no mês subsequente. Ocorreu uma redução de mais de 9% no total das Obrigações, quando comparadas ao exercício de 2020.

Nota 9 - Obrigações a Curto e Longo Prazo

Em 31/12/2021, o IFRS apresentou um saldo de aproximadamente R\$ 54 milhões de obrigações a curto e longo prazo, sendo em sua maior parte de obrigações a longo prazo os Precatórios de Pessoal, que deverão ser pagos após o término do exercício seguinte, conforme tabela a seguir.

Obrigações a Curto e Longo Prazo		_		R\$
	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
Subtotal - Curto Prazo	52.306.662,09	48.238.442,95	8,43	96,97
Fornecedores e Contas a Pagar	796.932,23	670.041,18	18,94	1,48
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	9.509,49	0,00	0,00	0,02
Demais Obrigações a Curto Prazo	51.500.220,37	47.568.401,77	8,27	95,47
Subtotal - Longo Prazo	1.637.195,38	3.562,34	45858,43	3,03
Fornecedores e Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Fiscais a Longo Prazo	0,00	0,00	0,00	0,00
Precatórios de Pessoal	1.633.633,04	0,00	0,00	3,03
Demais Obrigações a Longo Prazo	3.562,34	3.562,34	0,00	0,01
TOTAL	53.943.857,47	48.242.005,29	11,82	100,00

Fonte: SIAFI Operacional 2020 e 2021 (BP)

A maior parte do passivo do IFRS com obrigações se refere às demais obrigações a curto prazo, que representam cerca de 95% do total.

a) Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo

Na tabela a seguir, são listadas as Unidades Gestoras com valores mais expressivos de fornecedores e contas a pagar a curto prazo na data base de 31/12/2021. Os Campus Viamão, Rio Grande, Sertão e Porto Alegre destacam-se entre as Unidades com os maiores saldos a pagar, representando 61% do montante, equivalentes a aproximadamente R\$ 489 mil.

O saldo da conta fornecedores e contas a pagar em 31/12/2021 aumentou em aproximadamente em 19% em comparação a 31/12/2020. O campus Sertão, que nesta data tem o maior saldo a pagar na ordem de R\$ 117 mil, aumentou seu saldo é este valor, sendo que em 31/12/2020 seu saldo era zero. Os Campi Osório, Sertão, Bento Gonçalves, Erechim, Ibirubá e Rolante apresentavam saldo zero no exercício anterior e assumiram compromissos no montante de R\$ 189 mil, o que contribuiu para o acréscimo de mais de quase R\$ 127 mil sobre o montante total a pagar até o final do último trimestre de 2021, que consta no total de R\$ 797 mil. Por outro lado, houve redução nos compromissos assumidos nos Campi Alvorada, Porto Alegre, Rio Grande, Canoas, Restinga, na ordem de R\$ 321 mil.

TOTAL 796.932,23 670.041,18 126.891,05 18,94 100,00

Fonte: Siafi Operacional 2020 e 2021 (BP)

b) Fornecedores e Contas a Pagar

Destacamos na planilha a seguir os fornecedores de maior relevância, quanto aos valores discriminados nas contas de Contas a Pagar Credores Nacionais e Fornecedores Nacionais. Em torno de 10 fornecedores representam 61% do total destas obrigações.

	31/12/2021	AV(%)
TOTAL FORNECEDORES	796.932,23	100,00
CSF SERVICOS DE LIMPEZA EIRELI	10.519,45	1,32
COMPANHIA ESTADUAL DE DISTRIBUICAO DE ENERGIA ELETR	11.557,60	1,45
CONSTRUTEC SERVICOS E MANUTENCOES PREDIAIS LTDA	12.025,15	1,51
RGE SUL DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A.	12.838,50	1,61
RF PRISMAVIGILANCIA EIRELI	13.147,15	1,65
COOPERATIVA DOS PRODUTORES ORGANICOS DE REFORMA AGR	14.954,00	1,88
RAYSSA DE MARKUS IMUNIZACOES LTDA	15.482,00	1,94
JORGE VINICIUS DE MATOS	16.377,69	2,06
LAYOUT MOVEIS PARA ESCRITORIO LTDA	16.443,30	2,06
R H P COMPUTADORES LTDA	16.974,53	2,13
AGROPECUARIA FIUZA LTDA	17.400,00	2,18
ARSENAL - SEGURANCA PRIVADA LTDA	18.279,22	2,29
SURICATE SERVICOS TERCEIRIZADOS LTDA	21.274,95	2,67
ELETROTEC SISTEMAS DE ENERGIA LTDA	22.411,10	2,81
MURANO CONSTRUCOES LTDA	26.747,68	3,36
MTE ADMINISTRACAO DE OBRAS EIRELI	27.312,58	3,43
LIDERANCA LIMPEZA E CONSERVACAO LTDA	28.288,17	3,55
VIGITEC SEGURANCA LTDA	30.034,73	3,77
CHARLES DE MELO FERNANDES	32.159,48	4,04
MOURACOM COMERCIO DE ARTIGOS DE INFORMATICA EIRELI	43.436,00	5,45
PEDRO REGINALDO DE ALBERNAZ FARIA E FAGUNDES LTDA	81.928,63	10,28
FUNDACAO DE APOIO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO RGS	175.000,00	21,96
DEMAIS FORNECEDORES	132.340,32	16,61

Fonte: Siafi Operacional 2021

(A) FUNDAÇÃO DE APOIO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO RGS:

contratação da FAURGS para a gestão financeira de recurso proveniente de emenda parlamentar 286200, para ações de agroecologia do programa Ecoviamão.

- (B) PEDRO REGINATO DE ALBERNAZ FARIA E FAGUNDES LTDA: diversos campi possuem contrato com este fornecedor. Serviços de intérprete de libras, serviços de portaria, auxiliar de alimentação.
- © MOURACOM COMERCIO DE ARTIGOS DE INFORMÁTICA EIRELI: referente a despesas com aquisição de servidor de rede, para o campus Porto Alegre.
- (D) CHARLES DE MELO FERNANDES: serviços de construção do bolo de laboratórios para o campus Vacaria.
- **(E) VIGITEC SEGURANÇA LTDA**: contratação de serviços de Vigilância.

- (F) LIDERANÇA LIMPEZA E
 CONSERVAÇÃO LTDA: contratação de
 serviços de limpeza e conservação para o
 campus Rio Grande.
- (G) MTE ADMINISTRAÇÃO DE OBRAS EIRELI: serviços de construção civil, alojamento campus Sertão.
- (H) MURANO CONSTRUÇÕES LTDA: serviços comuns de engenharia (manutenção predial) para diversos campi do IFRS.
- (I) ELETROTEC SISTEMAS DE ENERGIA LTDA: serviços de adequações elétricas no alojamento do campus Sertão.
- (J) SURICATE SERVIÇOS TERCEIRIZADOS LTDA: prestação de serviços de limpeza para o campus Restinga.

c) Demais Obrigações a Curto Prazo

Demais	Obrigações a	a Curto Prazo
--------	--------------	---------------

	31/12/2021	31/12/2020	AV(%)	AH(%)
Consignações	2.056.999,47	1.816.621,68	13,23	3,99
Depósitos não judiciais	186.261,02	127.657,99	45,91	0,36
Indenizações e restituições	30,77	600,00	-94,87	0,00
Diárias a pagar	0,00	516,53	-100,00	0,00
Precatórios de terceiros	1.215.412,51	393.091,03	209,19	2,36
Incentivos a educação, cultura e outros	67.037,68	141.748,60	-52,71	0,13
Auxílios financeiros a pesquisadores	0,00	1.000,00	-100,00	0,00
Obrigações com entidades federais	68.788,36	55.548,63	23,83	0,13
Transferências financeiras a comprovar	47.905.690,56	45.031.707,31	6,38	93,02
TOTAL	51.500.220,37	47.568.491,77	8,27	100,00

Fonte: Siafi Operacional 2020 e 2021

- (a) Consignações Compreende os valores entregues em confiança ou em consignações, geralmente na folha de pagamentos dos servidores ou nos pagamentos referente a compras de bens ou serviços constituindo, na sua maior parte, em 31 de dezembro, pensões e retidos em folha de pagamento.
- (b) Depósitos não judiciais Compreende os valores das obrigações exigíveis contraídas com o recebimento de depósitos e/ou cauções vinculados a contratos, para garantia de operações.
- (c) Diárias a Pagar Compreende o montante de diárias a pagar no âmbito do IFRS. Não há saldo em Diárias a Pagar em 2021.
- (d) Precatórios de terceiros São as obrigações referentes a precatórios alimentares e comuns a serem pagos no exercício 2022 pelo IFRS, conforme Processo Administrativo IFECTECRS.
- (e) Incentivo à educação, cultura e outros Compreende as obrigações com incentivos à educação, cultura, ciência, esporte, bem como bolsas de estudo para cursos de especialização, mestrado, doutorado e estagiários.
- (f) Auxílio a Pesquisadores- Compreende os valores a pagar concedidos na forma de auxílio a pesquisadores nos Campi Bento Gonçalves, Erechim, Osório, Caxias do Sul, Farroupilha e Feliz.
- (g) Obrigações com Entidades Federais Compreende as obrigações com pagamento de pessoal (salário, vale alimentação, encargos sociais) de empregados cedidos ao IFRS campus Erechim e campus Sertão, pela Eletrosul, e Companhia de Geração Térmica de Energia Elétrica relativo 12/2021.
- (h) Transferências financeiras a comprovar Compreende apropriações e pagamentos de recursos orçamentários e financeiros transferidos através de TED Termo de Execução Descentralizada, de diversos Órgãos, para serem aplicados no IFRS em projetos específicos. No exercício de 2021 tivemos muitos repasses de recursos através de Termos de Execução Descentralizada (TED), a maior parte deles oriundos da Coordenação Geral de Superintendência Orçamentária/SPO/MEC. Também houve transferência da Secretaria de Agricultura Familiar e Cooperativas, entre Institutos, tais como Instituto Federal de Alagoas, Instituto Federal do Espírito Santo, além de transferências da Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior e do Fundo Nacional de Educação (FNDE). O total de TED somou o montante de R\$ 47.905.690,56, sendo o ED674333, no valor de R\$ 10.122.583,19, do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) totalizando 21,13% do valor geral.

Nota 10 - Resultado Patrimonial

A apuração do resultado patrimonial implica na confrontação das Variações Patrimoniais Aumentativas (VPA's) e das Variações Patrimoniais Diminutivas (VPD's).

As VPA's são reconhecidas quando for provável que benefícios econômicos fluirão para o IFRS e quando puderem ser mensuradas confiavelmente, utilizando-se a lógica do regime de competência.

As VPD's são reconhecidas quando for provável que ocorreram decréscimos nos benefícios econômicos ou potenciais de serviços para a União, implicando saída de recursos ou redução de ativos ou assunção de passivos, seguindo a lógica do regime de competência.

A apuração do resultado se dá pelo encerramento das contas de VPA e VPD, em contrapartida a uma conta de apuração. Após a apuração, o resultado é transferido para conta de *Superávit/Déficit* do Exercício. O detalhamento do confronto entre VPA e VPD é apresentado na Demonstração das Variações Patrimoniais. O Resultado Patrimonial apurado em 31/12/2021 foi superavitário em R\$ 9,77 milhões e está demonstrado na tabela a seguir, ao se confrontar Variações Patrimoniais Aumentativas e Diminutivas.

Variações patrimoniais Aumentativas X Variações Patrimoniais Diminutivas

Variações Patrimoniais Aumentativas (VPAs) X	Variações Patrimoniais D	iminutivas (VPDs)	R\$
	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)
Variações Patrimoniais Aumentativas	566.822.532,50	543.433.015,72	4,30
Variações Patrimoniais Diminutivas	557.048.401,95	549.660.435,84	1,34
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	9.774.130,55	-6.227.420,12	56,95

Fonte: Siafi Operacional 2020 e 2021 (DVP)

Observa-se que, no resultado Patrimonial do Período, houve uma melhora de resultado, quando comparado ao mesmo período do exercício anterior. Até o quarto trimestre de 2021, o resultado foi positivo em R\$ 9,77 milhões, ao passo que, no mesmo período de 2021, o resultado foi negativo em R\$ 6,22 milhões, implicando em um acréscimo na ordem de 56,95%. Isso se deve ao fato de que houve maior variação patrimonial aumentativa em 4,3% representando R\$ 23,3 milhões, enquanto que as variações patrimoniais diminutivas foram aumentadas em 1,34%, representando R\$ 7,3 milhões.

Dentre as principais variações patrimoniais diminutivas, destacam-se:

I.Aumento dos gastos com Pessoal e encargos no montante de R\$ 8,4 milhões (2,10%);

II. Aumento dos gastos com Benefícios Previdenciários e Assistenciais em R\$ 4 milhões (8,17%);

III. Diminuição na Desvalorização e Perda de Ativos em R\$ 1,04 milhões (-58,80%).

Abaixo, é apresentado o resultado da Demonstração das Variações Patrimoniais:

Demonstração das Variações Patrimoniais Quan	titativas				R\$
	31/12/2021	31/12/2020	Variação (R\$)	AH(%)	AV(%)
Variações Patrimoniais Aumentativas (I)	566.822.532,50	543.433.015,72	23.389.516,78	4,30	100,00
Exploração e venda de bens, serv. e direitos	1.411.164,06	788.949,63	622.214,43	78,87	0,25
Variações patrimoniais aumentativas financeiras	1.633,79	4.292,15	-2.658,36	-61,94	0,00
Transferências e delegações recebidas	541.586.375,07	523.188.851,04	18.397.524,03	3,52	95,55
Valorização e ganhos com ativos	23.402.881,95	19.238.350,08	4.164.531,87	21,65	4,13
Outras VPAs	420.477,63	212.572,82	207.904,81	97,80	0,07
Variações Patrimoniais Diminutivas (II)	715.131.845,41	708.544.702,20	6.587.143,21	0,93	100,00
Pessoal e Encargos	557.048.401,95	549.660.435,84	7.387.966,11	1,34	77,89
Benefícios previdenciários e assistenciais	39.810.310,33	35.800.885,62	4.009.424,71	11,20	5,57
Uso de bens, serviços e consumo de capital fixo	40.933.550,53	40.553.413,97	380.136,56	0,94	5,72
Variações patrimoniais diminutivas financeiras	8.338.500,14	8.135.573,12	202.927,02	2,49	1,17
Transferências e delegações concedidas	47.834.619,29	50.381.559,91	-2.546.940,62	-5,06	6,69
Desvalorização e perda de ativos	9.461.578,88	10.524.958,96	-1.063.380,08	-10,10	1,32
Tributárias	94.934,41	74.717,06	20.217,35	27,06	0,01
Outras VPDs	11.609.949,88	13.413.157,72	-1.803.207,84	-13,44	1,62
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	9.774.130,55	-6.227.420,12	3.546.710,43	56,95	100,00

Fonte: Siafi 2020 e 2021 (DVP)

Dentre as Variações Patrimoniais Aumentativas destacamos o resultado positivo das Transferências e Delegações Recebidas, em um montante de R\$ 18,4 milhões (3,52%), em sua maior parte pelo repasse da Secretaria de Planejamento e Orçamento, correspondentes às transferências de recursos para pagamento de Restos a Pagar e para despesas da execução orçamentária do exercício vigente, quando comparado ao mesmo período do exercício anterior, e aumento na Valorização e ganhos com Ativos e Desincorporação de Passivos em R\$ 4,16 milhões (21,65%). Também destacamos o aumento de 78,87% na Exploração e venda de bens, serv. e direitos, no total de 1.41 milhões, conforme gráfico:



- (A). Pela Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos: Venda de Estoques de Produção Vegetal nos campus Sertão (R\$ 516.444,15), Bento Gonçalves (R\$ 7.258,49) e Ibirubá (R\$ 260.635,68), e pela Venda de Estoque de Produção Animal nos campi Sertão (R\$ 315.380,55), Bento (R\$ 95.200,51) e Ibirubá (R\$ 116.963,54). Além da Exploração de Bens e Direitos, referente a taxas de uso de imóveis, de inscrição no processo seletivo e outros serviços, no valor total de R\$ 89.741,14.
- (B) Pelas Transferências e Delegações Recebidas: repasse para atender despesas com Assistência Estudantil, repasses para atender a quota federal do salário educação FNDE, recursos livres da Seguridade Social, contribuições do servidor para o plano Seg. Soc. Serv. Público, contrib. Patronal Seg. Serv. Público, recursos financeiros e primários de livre aplicação, descentralização externa SETEC/MEC para atender TEDs (6321,10543, Emenda RS 71220017, entre outros), recursos livres da seguridade social e recursos livres de aplicação.
- (C) Pela Transferências recebidas para pagamento de RP: considerando o exercício de 2021, foram recebidos o montante de R\$ 20.477.605,60 de recursos para pagamentos de restos a pagar
- (D) Outras Transferências e Delegações: no exercício de 2021 o total de Outras Transferências e Delegações somou o total de R\$ 342.973,43, sendo que a Reitoria que possui o maior saldo, cerca de 70,19% do total, ou seja, R\$ 201.527,80, que são referentes a doações recebidas de outros entes públicos (Receita Federal, FAURGS e IFFAR).
- (E) Valorização de Ganhos com Ativos: pela reavaliação de bens imóveis junto ao prédio sede do Campus Canoas, R\$ 5,59 milhões e ganho com alienação de bens móveis (campus Ibirubá, no valor de R\$ 6.535,25).
- (F) Outras Variações Patrimoniais Aumentativas: ganhos com repasses de TED 01/2020, celebrado entre o IFRS e a UFRN, com o objetivo de integrar o Instituto à rede pública SIG-UFRN, no valor de R\$ 266.042,51. Além de outros ganhos com incorporação de ativos, através de ajustes nas contas de almoxarifado do campus Restinga, no valor de R\$ 8.727,09.

Isto posto, conclui-se que em 2021, houve uma melhora no resultado patrimonial, quando comparado ao exercício anterior, equivalente a R\$ 13,94 milhões, impactado de um lado pela comprovação de diversos valores recebidos para execução orçamentária e reavaliação de imóveis e por outro lado pela diminuição expressiva de incorporação de passivos, representados justamente, em sua maioria, pela inscrição de responsabilidade para aplicação de novos TEDs – Termos de Execução Descentralizada.

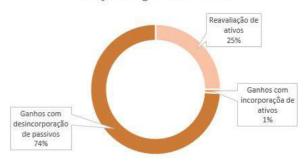
Os grupos relacionados ao desempenho valorativo de ativos (Valorização e Ganhos com Ativos e Desincorporação de Passivos X Desvalorização e Perda de Ativos e incorporação de passivos), que levam ao Resultado Valorativo de Ativos. apresentaram um resultado positivo na ordem de R\$ 13,94 milhões, decorrentes principalmente pela reavaliação de bens imóveis Campus Canoas, pela desincorporação de passivos pela prestação de contas de diversos TED"s, em contrapartida de incorporação de passivos menor responsabilidade de novos TED"s, o que resultou em uma variação equivalente a 60% em relação ao mesmo período do exercício anterior.

A seguir, encontram-se as tabelas comparativas do resultado valorativo de ativos apurados até dezembro/2021, comparados ao mesmo período do ano anterior, bem como das variações comparativas relacionadas aos períodos mencionados.

Resultado Valorativo de Ativos Apurado na D	VP - Composição				R\$
	31/12/2021	31/12/2020	Variação (R\$)	AH(%)	AV(%)
Variações de Ganhos com Ativos (I)	23.402.881,95	19.238.350,08	4.164.531,87	21,65	100,00
Reavaliação de ativos	5.906.480,29	4.711.931,94	1.194.548,35	25,35	25,24
Ganhos com Alienação	6.535,25	473,05	6.062,20	1281,51	0,03
Ganhos com incorporação de ativos	299.005,45	318.634,56	-19.629,11	-6,16	1,28
Ganhos com desincorporação de passivos	17.190.860,96	14.207.310,53	2.983.550,43	21,00	73,46
Desvalorização e Perdas de Ativos (II)	9.461.578,88	10.524.958,96	1.063.380,08	-10,10	100,00
Reavaliação, redução a valor recuperável	28,47	3.994,86	-3.966,39	-99,29	0,00
Perdas involuntárias	15.571,07	2.241,25	13.329,82	594,75	0,16
Incorporação de passivos	3.539.449,28	6.431.186,36	2.891.737,08	-44,96	37,41
Desincorporação de ativos	5.906.530,06	4.087.536,49	1.818.993,57	44,50	62,43
Resultado Valorativo de Ativos	13.941.303,07	8.713.391,12	5.227.911,95	60,00	100,00
Fonte: Siafi 2020 e 2021 (DVP)					

O item positivo do Resultado Valorativo de Ativos mais relevante está relacionado à transferência de passivo relativo a precatórios alimentares e à ganhos com reavaliação de imobilizado, no montante de R\$ 5,90 milhões até o quarto trimestre de 2021. Tais valores são demonstrados na figura que segue e correspondem em 73,46%, à prestação de contas e devolução de recursos de TEDs baixados pelos respectivos Órgãos repassadores. A reavaliação de ativos equivale a 25,24% e os ganhos com alienação e incorporação de ativos somam 1,31%.

Variações de ganhos com ativos



Abaixo, encontram-se as tabelas comparativas do resultado valorativo de ativos apurados até setembro/2020, comparados ao mesmo período do ano anterior, bem como das variações comparativas relacionadas aos períodos mencionados.

Variações Patrimoniais Diminutivas - Impostos, Taxas e Contribuição de Melhoria

	dez-20	dez-19	Var	. AH (%)	AV (%)
Variações Patrimoniais Diminutivas - Tributárias	74.717,56	187.885,35	-113.167,79	- 0,60	100,00
Imposto s/ Propriedade Predial e Territorial	===	186,14	- 186,14	- 1,00	1 88
Imposto s/ Circ. Merc. e Serviços	4.000,11	5.936,35	- 1.936,24	- 0,33	5,35
Imposto s/ Produtos Industrializados	1.874,77	1.592,71	282,06	0,18	2,51
Outros Impostos	2	30,00	- 30,00	- 1,00	()
Taxas	2.384,12	107.745,97	-105.361,85	- 0,98	3,19
Taxas Intra OFSS	Environing views	373,20	- 373,20	- 1,00	1 5 <u>2</u>
Taxas Inter OFSS	47.541,99	50.992,87	- 3.450,88	- 0,07	63,63
Contribuições PIS/PASEP	8.532,95	11.825,39	- 3.292,44	- 0,28	11,42
Obrigações Patronais S/Serviços P.Física	700,00	940,00	- 240,00	- 0,26	0,94
Obrigações Patronais S/Serviços P.Jurídica	7:	874	-	87	
Contribuição P/Serv. Iluminação Pública	5.233,68	6.126,18	- 892,50	- 0,15	7,00
Contribuição P/serv. Iluminação Pública Inter OFSS	4.449,94	2.136,54	2.313,40	1,08	5,96
Total	74.717,56	187.885,35	-113.167,79	- 0,60	100,00
Edit Extinues and a control of the c	11/7-11	The second second second second	The state of the s	and the later	

Fonte: SIAFI, 2020 e 2019

Resultado Valorativo de Ativos Apurado na DVP - Analítico

RŚ

	Resultado	AV (%)
Reavaliação de imobilizado	4.707.937,08	54,03%
Ganhos com alienação	473,05	0,01%
(Perdas involuntárias de bens móveis)	316.393,31	3,63%
(Incorporação de passivos)	7.776.124,17	89,24%
(Desincorporação de ativos)	- 4.087.536,49	-46,91%
Resultado Valorativo de Ativos	8.713.391,12	100%

Fonte: SIAFI, 2020 e 2019

Houve, também, acréscimo nas tributárias. Impostos. **VPDs** Contribuições Taxas Melhoria, na ordem de 27%, com destague para as Taxas e Contribuições ao PASEP. representando 73,26% do total das VPDs Tributárias, em relação período ao anterior. combinação de acréscimos e deduções nas demais variações diminutivas levaram a um resultado final de R\$ 20,2 mil.

Fonte: Siafi 2020 e 2021 (DVP)

Variações Patrimoniais Diminutivas - Impostos, taxas e contribuições

	31/12/2021	31/12/2020	Variação	AH(%)	AV(%)
VPDs - Tributárias	94.934,41	74.717,06	20.217,35	27,06	100,00
ICMS	635,97	4.000,11	-3.364,14	-84,10	0,67
IPI	159,07	1.874,77	-1.715,70	-91,52	0,17
Taxas	19.047,39	2.384,12	16.663,27	698,93	20,06
Taxas Inter OFSS Estado	57,69	0,00	57,69	100,00	0,06
Taxas Inter OFSS Município	50.507,39	47.541,99	2.965,40	6,24	53,20
Contribuições PIS/PASEP	14.194,74	8.532,95	5.661,79	66,35	14,95
Obrigações Patronais s/serviços PF	462,00	700,00	-238,00	-34,00	0,49
Contrib. p/ serv. lluminação pública	4.889,11	5.233,68	-344,57	-6,58	5,15
Contrib. p/ serv. lluminação pública Inter OFSS	4.981,05	4.449,44	531,61	11,95	5,25

Variações Patrimoniais Diminutivas - Outras Variações Patrimoniais Diminutivas						
	31/12/2021	31/12/2020	Variação	AH(%)	AV(%)	
VPD - Outras Variações Patrimoniais	11.609.949,88	13.413.157,72	-1.803.207,84	-13,44	100,00	
Bolsas de Estudo no País	11.167.338,83	12.345.894,44	-1.178.555,61	-9,55	96,19	
Auxílio p/ Desenvolv. De Estudos	71.201,49	65.471,45	5.730,04	8,75	0,61	
Outros Incentivos à Educação	3.418,59	0,00	3.418,59	-	0,03	
Auxílio à Pesquisador	356.223,33	982.663,72	-626.440,39	-63,75	3,07	
Multas Administrativas	6,33	692,76	-686,43	-99,09	0,00	
Indenizações	5.131,25	3.594,33	1.536,92	42,76	0,04	
Restituições	6.630,06	14.841,02	-8.210,96	-55,33	0,06	

Estudos no País, decréscimo de R\$ 1,17 milhões e Auxílio a Pesquisadores, decréscimo de R\$ 626 mil, representando praticamente todo o montante deste grupo. Em Restituições houve decréscimo de R\$ 8,2 mil, representando -55,33% em relação ao exercício anterior. Outras VPDs tiveram decréscimo e acréscimo em relação ao mesmo trimestre do período anterior, e suas repercussões contribuíram para o resultado deste grupo no montante de menos R\$ 1,80

milhões, conforme ao lado.

Outras Variações Patrimoniais Diminutivas tiveram variação negativa com impacto no Resultado Patrimonial do IFRS, na ordem de -13,44%. Conforme demonstrado a seguir, estão diretamente relacionadas à Bolsa de

Podemos observar que ocorreu uma redução de 9,55% nas Bolsas de Estudo, quando comparado com o exercício de 2020. Os campi que tiveram maior redução foram Osório, Sertão, Rio Grande, Rolante e Viamão. A reitoria teve uma redução nas bolsas de 41,81%. Em compensação, os campi Bento Goncalves, Ibirubá e Farroupilha realizaram acréscimos significativos nas bolsas de estudo no país.

Unidades Gestoras	2021	2020	VARIAÇÃO	AH(%)	AV(%)
158141 - REITORIA	89.477,78	153.766,81	-64.289,03	-41,81	0,80
158261 - CAMPUS PORTO ALEGRE	1.251.745,93	1.392.846,58	-141.100,65	-10,13	11,21
158262 - CAMPUS RIO GRANDE	1.121.113,20	1.360.397,69	-239.284,49	-17,59	10,04
158263 - CAMPUS SERTÃO	1.051.347,29	1.416.650,16	-365.302,87	-25,79	9,41
158264 - CAMPUS BENTO GONCALVES	629.791,86	543.972,76	85.819,10	15,78	5,64
158265 - CAMPUS CANOAS	556.686,36	553.483,95	3.202,41	0,58	4,98
158325 - CAMPUS ERECHIM	559.106,42	596.576,84	-37.470,42	-6,28	5,01
158326 - CAMPUS RESTINGA	1.294.380,97	1.279.233,84	15.147,13	1,18	11,59
158327 - CAMPUS OSORIO	479.693,97	654.282,84	-174.588,87	-26,68	4,30
158328 - CAMPUS CAXIAS DO SUL	705.056,50	714.921,45	-9.864,95	-1,38	6,31
158674 - CAMPUS FARROUPILHA	251.939,74	229.183,04	22.756,70	9,93	2,26
158675 - CAMPUS IBIRUBÁ	321.858,64	291.920,85	29.937,79	10,26	2,88
158676 - CAMPUS FELIZ	418.129,18	419.281,48	-1.152,30	-0,27	3,74
158743 - CAMPUS ROLANTE	607.497,30	707.315,69	-99.818,39	-14,11	5,44
158744 - CAMPUS VACARIA	275.614,57	300.035,32	-24.420,75	-8,14	2,47
158745 - CAMPUS ALVORADA	813.170,73	879.399,45	-66.228,72	-7,53	7,28
158746 - CAMPUS VIAMÃO	740.728,39	852.625,69	-111.897,30	-13,12	6,63
TOTAL	11.167.338,83	12.345.894,44	-1.178.555,61	-9,55	100,00

Fonte: Siafi 2020 e 2021 (DVP)

Nota 11 - Resultado Orçamentário

O resultado orçamentário é originado a partir da confrontação entre receitas arrecadadas e as despesas legalmente empenhadas no período, tendo em vista critério estabelecido pelo art. 35 da Lei nº 4.320/1964.

Até o quarto trimestre de 2021 as receitas realizadas montaram aproximadamente R\$ 1,55 milhão, enquanto que as despesas empenhadas perfizeram o montante de R\$ 494 milhões.

De acordo com informações extraídas do Balanço Orçamentário, o empenho de despesas correspondeu a 98% da dotação atualizada considerando a Lei Orçamentária Anual N°14.144, de 22 de abril de 2021, no exercício de 2021 lembrando que, até o quarto trimestre, 98% desses empenhos já haviam sido liquidados.

A realização de receitas até o quarto trimestre alcançou 127% da previsão atualizada de arrecadação de receitas correntes, orçada em R\$ 1,20 milhões, com destaque para Receitas Agropecuárias que somaram R\$ 1,31 milhão. As despesas em que pese apresentaram valores bem mais expressivos em termos monetários na ordem de R\$ 494 milhões, refletem uma execução equilibrada até o período, se comparados com o montante de compromissos assumidos que montam R\$ 442 milhões, em sua maioria referente a despesas com pessoal, considerando o empenho prévio por estimativa de várias rubricas até o final do exercício, dependendo ainda de reforços e cancelamentos destes empenhos, a depender da liberação dos recursos orcamentários pela SPO/MEC.

Receitas

As receitas realizadas até o final do exercício de 2021, em comparação com as do mesmo período de 2020, estão distribuídas nas seguintes categorias, conforme demonstrado nos respectivos Balanços Orçamentários:

Receita Realizada - Categoria Econômica

	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
Receitas Correntes	1.529.571,10	831.879,33	83,87	99,25
Receitas de Capital	11.609,00	4.996,80	132,33	0,75
TOTAL	1.541.180,10	836.876,13	84,16	100,00

Fonte: Siafi 2020 e 2021 (BO)

Comparando-se as receitas realizadas até o final do exercício de 2021 com o mesmo período de 2020, percebe-se uma variação de aproximadamente 84% na arrecadação.

O crescimento observado importa em aproximadamente R\$ 704 mil, afetando positivamente o desempenho da arrecadação quando comparado com o mesmo período do ano anterior, que pode ser demonstrada conforme tabela a seguir:

Receita Realizada - Composição

	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
Receitas Patrimonial	33.425,30	40.022,47	-16,48	2,19
Receitas Agropecuária	1.311.882,92	667.502,60	96,54	85,77
Receita Industrial	1.248,00	28.782,93	-95,66	0,08
Receita de Serviços	34.280,27	56.361,71	-39,18	2,24
Outras Receitas Correntes	148.734,61	39.209,62	279,33	9,72
TOTAL Receitas Correntes	1.529.571,10	831.879,33	83,87	100,00
Alienação de Bens	11.609,00	4.996,80	132,33	-
TOTAL de Receitas de Capital	11.609,00	4.996,80	132,33	100,00
TOTAL	1.541.180.10	836.876.13	84.16	

Fonte: Siafi 2020 e 2021 (BO)

Analisando o comportamento da Receita, percebe-se que a variação resulta, principalmente, pelo aumento em mais de R\$ 644 mil na arrecadação de Receita Agropecuária, que no mesmo período do exercício anterior foi menor em razão da época e condições de mercado mais desfavoráveis (2020) em que foram comercializados os produtos agrícolas.

Conforme evidenciado na tabela anterior, cerca de 86% das receitas arrecadadas até o quarto trimestre de 2021, ou seja, R\$ 1,31 milhão, refere-se à realização de Receita Agropecuária relativa a receitas da produção vegetal e produção animal e derivados nos campus Sertão, Bento Gonçalves e Ibirubá.

Pela tabela anterior, pode ser percebido que, até o quarto trimestre de 2021, a arrecadação de Outras Receitas Correntes cresceu em cerca de R\$ 109 mil em relação ao mesmo período de 2020, corresponde a segunda maior arrecadação do IFRS, representando aproximadamente 10% da arrecadação total, com destaque para restituição de despesas de exercícios anteriores no montante de R\$ 140 mil.

Na tabela a seguir, é evidenciada a composição da arrecadação de Receita Agropecuária e de Outras Receitas Correntes, tendo como base os fatos geradores desta arrecadação.

Receita Agropecuária - Composição

	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
Receita de Produção Vegetal	784.338,32	236.447,67	231,72	50,89
Receita de Produção Animal e Derivados	527.544,60	431.054,93	22,38	34,23
TOTAL	1.311.882,92	667.502,60	96,54	85,12

Fonte: Siafi 2020 e 2021 (BO)

Outras Receitas Correntes - Composição

	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
Demais Receitas Correntes	0,00	29.780,16	-100,00	0,00
Indenização por Danos Causados ao Patr. Púb.	140.289,45	9.429,46	1387,78	93,98
Multas e Juros Previstos em Contrato	8.445,16	0,00	-	5,68
TOTAL	148.734,61	39.209,62	279,33	100,00

Fonte: Siafi 2020 e 2021 (BO)

Observa-se que, tanto nas Receitas Agropecuárias como em Outras Receitas Correntes, houve um aumento significativo de arrecadação em 2021, quando comparado ao mesmo período de 2020. A Agropecuária teve uma arrecadação 96,54% a mais que em 2020, sendo que essas receitas estão presentes em apenas três campi do órgão, Bento Gonçalves, Ibirubá e Sertão, considerados os campi agrícolas do IFRS. As Outras Receitas Correntes cresceram em arrecadação em 279%.

Despesas

Como explanado anteriormente, o resultado orçamentário é a diferença entre as receitas arrecadadas e as despesas legalmente empenhadas no período, tendo em vista critério estabelecido pelo art. 35 da Lei nº 4.320/1964.

De acordo com o art. 58 daquela Lei, empenho da despesa é o ato emanado de autoridade competente que cria para o Estado obrigação de pagamento pendente ou não de implemento de condição.

Nesta fase da Como explanado anteriormente, o resultado orçamentário é a diferença entre as receitas arrecadadas e as despesas legalmente empenhadas no período, tendo em vista critério estabelecido pelo art. 35 da Lei nº 4.320/1964.

De acordo com o art. 58 daquela Lei, empenho da despesa é o ato emanado de autoridade competente que cria para o Estado obrigação de pagamento pendente ou não de implemento de condição.

Nesta fase da execução da despesa pública ainda não é possível afirmar se a despesa foi efetivamente realizada, ou seja, não há condições de assegurar se o bem ou material adquirido foi entregue pelo seu fornecedor ou se o serviço contratado foi efetivamente prestado pelo contratado.

Nesta etapa é possível declarar apenas que os recursos consignados na Lei Orçamentária Anual estão reservados, assegurados para a realização de alguma finalidade pública, tendo como executante determinado fornecedor de bens e serviços demandados pela Administração Pública, nominalmente identificados.

O empenho de despesas no período em análise somou a quantia aproximada de R\$ 494 milhões, enquanto que no mesmo período de 2020, tal fase da execução da despesa pública totalizou R\$ 479 milhões. As despesas correntes representam 97,85% do montante empenhado no exercício.

Houve um pequeno aumento no total das despesas empenhadas (3,12%), quando comparado ao exercício de 2020. As Despesas de Capital sofreram uma redução de 30,44%, com relação ao exercício anterior.

Despesas Empenhadas -		R\$		
	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
Despesas Correntes	483.621.296,19	464.009.581,42	4,23	97,85
Despesas de Capital	10.647.973,44	15.307.629,80	-30,44	2,15
TOTAL	494.269.269,63	479.317.211,22	3,12	100,00

Fonte: Siafi 2020 e 2021 (BO)

As despesas correntes empenhadas com maior preponderância no universo da referida categoria econômica referem-se ao grupo de natureza da despesa intitulado "Pessoal e Encargos Sociais", o qual montou a quantia aproximada de R\$ 421 milhões. Outras Despesas Correntes totalizam aproximadamente R\$ 62 milhões em 2021. Considerando as Despesas de Capital, 100% se referem a despesas com Investimentos (Obras em Andamento e aquisição de máquinas, equipamentos, mobiliários em geral, etc).

Despesas Correntes - Compo	sição			R\$
	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
Pessoal e Encargos Sociais	421.432.835,62	394.309.326,32	6,88	87,14
Outras Despesas Correntes	62.188.460,57	69.700.255,10	-10,78	12,86
TOTAL	483.621.296,19	464.009.581,42	4,23	100,00

Fonte: Siafi 2020 e 2021 (BO)

As despesas correntes empenhadas com maior preponderância no universo da referida categoria econômica referem-se ao grupo de natureza da despesa intitulado "Pessoal e Encargos Sociais", o qual montou a quantia aproximada de R\$ 375 milhões.

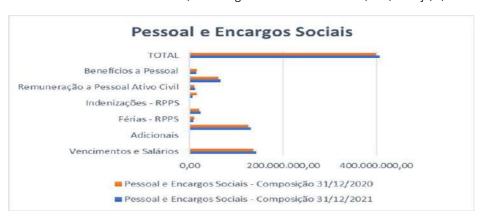
Segundo informações extraídas do SIAFI, o grupo de natureza da despesa "Pessoal e Encargos Sociais" é constituído dos seguintes elementos de despesa

Pessoal e Encargos Sociais - Composiç	ão				R\$
	31/12/2021	AV(%)	31/12/2020	AV(%)	AH(%)
Vencimentos e Salários	143.593.196,11	35,25	136.059.007,46	34,11	5,54
Abonos	645.141,86	0,16	589.636,97	0,15	9,41
Adicionals	308.987,33	0,08	305.308,28	0,08	1,21
Gratificações	130.752.829,89	32,10	125.480.105,99	31,46	4,20
Férias - RPPS	7.817.421,77	1,92	10.893.577,49	2,73	-28,24
13º Salário - RPPS	23.068.163,10	5,66	20.456.110,51	5,13	12,77
Indenizações - RPPS	20.729,99	0,01	23.069,13	0,01	-10,14
Sentenças Judiciais - Pessoal Ativo	7.049.381,41	1,73	15.597.107,25	3,91	-54,80
Remuneração a Pessoal Ativo Civil	11.717.540,44	2,88	10.932.707,87	2,74	7,18
Encargos Patronais	66.680.107,76	16,37	62.462.854,61	15,66	6,75
Benefícios a Pessoal	14.956.615,71	3,67	15.427.799,41	3,87	-3,05
Outras VPD - Pessoal e Encargos	689.356,33	0,17	681.479,64	0,17	1,16
TOTAL	407.299.471,70	100,00	398.908.764,61	100,00	2,10

Fonte: Siafi 2020 e 2021 (BO)

Pela tabela Pessoal e Encargos sociais - composição, apresentada na página anterior, percebe-se que o grupo de natureza da despesa "Pessoal e Encargos Sociais" teve um acréscimo de cerca de 2,10% até o encerramento de 2021, em relação ao mesmo período de 2020, evidenciando uma evolução no empenho de despesas da ordem de R\$ 8,4 milhões. Destacamos as despesas com Vencimentos e Salários teve um aumento de 5,54%, aproximadamente 7,54 milhões.

A Despesa com Férias - RPPS teve uma queda de 28,24%, além das Sentenças Judiciais, que reduziram 54,80% e as despesas com Indenizações, -10,14%, com uma redução de valor de aproximadamente 12 milhões. A Remuneração de Pessoal Ativo Civil teve um aumento de 7,18%, totalizando aproximadamente 785 mil. Nessa mesma linha, os Encargos Patronais reduziram 6,75%, ou seja, 4,21 milhões.



Em relação às despesas empenhadas com outras despesas correntes, observa-se um decréscimo de aproximadamente R\$ 7,5 milhões equivalente a -10,78%, quando comparado com o mesmo período do exercício anterior. Destacam-se as despesas com Auxílio-Alimentação Civis, cujas despesas empenhadas somam no período R\$ 11,52 milhões, Bolsas de Estudo no País R\$ 11,16 milhões, Serviços de Vigilância Ostensiva Monitorada R\$ 4,70 milhões, Ressarcimento de Assistência Médica Odontológica R\$ 4,41 milhões, Manutenção e Conservação de Bens Imóveis R\$ 3,99 milhões e Limpeza e Conservação R\$ 3,10 milhões, que somam 62,66% do total empenhado e que correspondem às maiores despesas do período em valores absolutos.

Algumas despesas tiveram um aumento significativo e cabe destaque: Gêneros de Alimentação cresceu em despesa em 187%, Material p/ Manut. de Bens Móveis cresceu em 66% e Material Destinado a Assistência Social aumentou sua despesa em 34%.

Por outro lado, podemos destacar também algumas despesas que tiveram a maior variação percentual no período, como por exemplo, Outras Despesas de Pessoal Terceirizado, no montante de R\$ 580 mil, Comissões e Corretagens, no montante de R\$ 328 mil, com variação percentual significativa, quando comparado a 2020.

Na análise, se observa que a Despesa de Comissões e Corretagens teve essa variação em razão do novo contrato de manutenção de veículos e combustíveis que passou a ser gerenciado desta forma.

Observa-se o decréscimo de gastos em diversas despesas, tais como Locação de Softwares (-61,36%), Auxílio a Pesquisadores (-58,56%), Material para Manut. de Imóveis e Instalações (-56,55%), Estagiários (-43,66%), Serviços de Apoio ao Ensino (-40,75%), Limpeza e Conservação (-37,54%), Auxilio Creche civil(-36,25%) e Serviços de Energia Elétrica (-31,90%). Estas reduções foram provocadas, em parte, pela política de liberação de recursos de limites orçamentários e também em decorrência das medidas adotadas pelo IFRS para combate à pandemia COVID-19, com destague para a suspensão das aulas e também pela implantação do trabalho remoto.

Outras Despesas Correntes - Composição			20.20	R
	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
AUXILIO-ALIMENTACAO CIVIS	11.518.784,08	11.455.014,51	0,56	18,52
BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	11.167.338,83	12.662.555,38	-11,81	17,96
VIGILANCIA OSTENSIVA/MONITORADA/RASTREAMENTO	4.762.459,72	5.901.363,32	-19,30	7,66
RESSARCIMENTO ASSISTENCIA MEDICA/ODONTOLOGICA	4.417.370,34	4.349.901,57	1,55	7,10
MANUTENCAO E CONSERV. DE BENS IMOVEIS	3.996.510,85	4.028.599,75	-0,80	6,43
LIMPEZA E CONSERVACAO	3.104.210,84	4.969.921,93	-37,54	4,99
SERV. DE APOIO ADMIN., TECNICO E OPERACIONAL	2.448.128,19	2.690.701,92	-9,02	3,94
SERVICOS DE ENERGIA ELETRICA	1.830.792,70	2.688.413,21	-31,90	2,9
AUXILIO-CRECHE CIVIL	1.196.279,65	1.876.599,10	-36,25	1,9
SERVICOS DE APOIO AO ENSINO	907.897,95	1.532.316,89	-40,75	1,4
MATERIAL DESTINADO A ASSISTENCIA SOCIAL	787.023,30	587.351,53	34,00	1,2
AUXILIO-ALIMENTACAO	729.966,74	921.580,53	-20,79	1,1
OUTRAS DESPESAS DE PESSOAL - TERCEIRIZACAO	580.132,81	0,00		0,9
SERVICOS DOMESTICOS	564.367,70	798.841,10	-29,35	0,9
LOCACAO DE IMOVEIS	555.200,46	736.983,72	-24,67	0,8
ALIMENTOS PARA ANIMAIS	485.358,02	602.907,50	-19,50	0,7
MATERIAL P/ MANUT.DE BENS IMOVEIS/INSTALACOES	436.987,21	1.005.618,90	-56,55	0,7
AUXILIO A PESQUISADORES	425.586,93	1.026.874,73	-58,56	0,6
SERVICOS DE OUTSOURCING - ALMOXARIFADO VIRTUAL	385.912,51	525.782,50	-26,60	0,6
OUTSOURCING DE IMPRESSAO	378.192,82	437.915,89	-13,64	0,6
SERVICOS DE ÁGUA E ESGOTO	364.373,17	546.255,73	-33,30	0,5
GENEROS DE ALIMENTACAO	349.063,97	121.495,33	187,31	0,5
ESTAGIARIOS	348.504,21	618.539,93	-43,66	0,5
COMISSOES E CORRETAGENS	328.191,20	0,37		0,5
AUXILIO-TRANSPORTE CIVIS	296.537,24	697.118,02	-57,46	0,4
INDENIZACAO DE MORADIA - PESSOAL CIVIL	259.238,89	253.762,52	2,16	0,4
LOCACAO DE SOFTWARES	255.065,71	660.103,50	-61,36	0,4
MANUT. E CONSERV. DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	239.763,72	559.432,50	-57,14	0,3
SEGUROS EM GERAL	208.918,86	194.933,59	7,17	0,3
RESSARCIMENTO DE MENSALIDADES	205.889,16	320.115,03	-35,68	0,3
MATERIAL ELETRICO E ELETRONICO	203.690,02			0,3
MATERIAL QUIMICO	187.252.97			0,3
MANUT. CORRETIVA/ADAPTATIVA E SUSTENT. SOFTWARES	182.727,99	176.782,12	3,36	0,2
AUXILIOS PARA DESENV. DE ESTUDOS E PESQUISAS	163.901,19			0,2
MATERIAL P/ MANUTENCAO DE BENS MOVEIS	132.979,09		200	0,2
MATERIAL P/ MANUTENCAO DE VEICULOS	124.402,49			0,2
MANUTENCAO E CONSERV. DE VEICULOS	121.985,44		7.57 C C C C C C C C C	0,2
SUPORTE DE INFRAESTRUTURA DE TIC	119.759,68			0,1
PESSOAL REQUISITADO DE OUTROS ORGAOS DA APF	111.307.44			0,1
COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS	105.491.67	132.903,92		0,1
MATERIAIS E MEDICAMENTOS P/ USO VETERINARIO	86.229,62	115.582,15		0,1
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	7.114.685,19	4.992.324,78		11,4
TOTAL	100 April 100 Ap	69.700.255,10	ALCOHOLD AND ALCOHOLD	100.0

relação Em aos recursos orcamentários destinados ao Investimento, houve uma redução de mais de 30%, quando comparado ao exercício de 2020. Ω valor empenhado a menor foi de R\$ 4,60 milhões. As principais reduções foram despesas de Obras nas Andamento (-41,73%), Mobiliário em geral (-58,39%), Aparelhos e Utensílios Domésticos (-63,36%), Coleções e Materiais Bibliográficos (-66,70%), Máguinas e Equipamentos Industriais (-97,23%), Máquinas e Equipamentos Energéticos (71,89%). Alguns investimentos tiveram um valor a maior despendido em 2021, guando comparado a 2020, são eles: Equipamentos de TIC - computadores (27,37%), Equipamentos de TIC -Ativos de Rede (111,39%), Material de TIC (Permanente) (265,53%), Instrumentos Musicais e Artísticos (310%) e Aguisição de Software Pronto (141,7%). Podemos observar que houve destague para as aguisições de itens de TIC, que somam 36.27% do total investido.

autius auspiesus suprius autiposiyas	31/12/2021	31/12/2020	AH(%)	AV(%)
OBRAS EM ANDAMENTO	4.110.687,69	7.053.956,63	-41,73	38,61
EQUIPAMENTOS DE TIC - COMPUTADORES	2.326.881,07	1.826.905,40	27,37	21,85
MOBILIARIO EM GERAL	389.718,57	936.521,40	-58,39	3,66
INSTALACOES	564.762,43	768.853,12	-26,54	5,30
APAR.EQUIP.UTENS.MED.,ODONT,LABOR.HOSPIT.	456.435,74	711.665,04	-35,86	4,29
EQUIPAMENTOS PARA AUDIO, VIDEO E FOTO	336.385,68	704.568,92	-52,26	3,16
APARELHOS E UTENSILIOS DOMESTICOS	117.679,55	321.184,77	-63,36	1,11
SERVICOS DE APOIO AO ENSINO	0,00	300.000,00	-100,00	0,00
EQUIPAMENTOS DE TIC - SERVIDORES/STORAGE	289.891,00	293.367,20	-1,18	2,72
MAQUINAS, UTENSILIOS E EQUIPAMENTOS DIVERSOS	112.689,26	286.235,23	-60,63	1,06
EQUIPAMENTOS DE TIC - ATIVOS DE REDE	516.116,53	244.150,66	111,39	4,85
MAQ., FERRAMENTAS E UTENSILIOS DE OFICINA	156.821,85	227.397,46	-31,04	1,47
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS ENERGETICOS	58.697,92	208.841,53	-71,89	0,55
APARELHOS DE MEDICAO E ORIENTACAO	101.475,47	204.803,98	-50,45	0,95
COLECOES E MATERIAIS BIBLIOGRAFICOS	66.511,30	199.718,16	-66,70	0,62
MATERIAL DE TIC (PERMANENTE)	674.074,04	184.411,19	265,53	6,33
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS DE NATUREZA INDUSTRIAL	2.919,70	105.308,44	-97,23	0,03
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS AGRIC. E RODOVIARIOS	55.248,92	91.313,02	-39,50	0,52
EQUIP. E UTENSILIOS HIDRAULICOS E ELETRICOS	52.920,31	88.453,53	-40,17	0,50
ESTUDOS E PROJETOS	0,00	81.152,00	-100,00	0,00
APARELHOS E EQUIP. P/ ESPORTES E DIVERSOES	3.191,00	80.190,83	-96,02	0,03
EQUIPAMENTO DE PROTECAO, SEGURANCA E SOCORRO	0,00	72.916,95	-100,00	0,00
MANUTENCAO EVOLUTIVA DE SOFTWARE	0,00	62.490,00	-100,00	0,00
AUXILIO/BOLSA A PESQUISADORES	5.652,71	57.547,04	-90,18	0,05
EQUIPAMENTOS DE TIC - IMPRESSORAS	31.240,00	44.272,60	-29,44	0,29
EQUIPAMENTOS DE TIC - TELEFONIA	23.672,00	37.540,45	-36,94	0,22
INSTRUMENTOS MUSICAIS E ARTISTICOS	113.758,00	27.722,41	310,35	1,07
AQUISICAO DE SOFTWARE PRONTO	64.400,00	26.642,93	141,72	0,60
MATERIAL DE TIC (CONSUMO)	0,00	25.076,10	-100,00	0,00
PECAS NAO INCORPORAVEIS A IMOVEIS	0,00	24.750,00	-100,00	0,00
SEMOVENTES E EQUIPAMENTOS DE MONTARIA	15.000,00	0,00	-	0,14
DEMAIS DESPESAS DE CAPITAL	1.142,70	9.672,81	-88,19	0,01
TOTAL	10.647.973,44	15.307.629,80	-30,44	100,00

Fonte: Siafi 2020 e 2021

Restos a Pagar

Conforme evidenciado na tabela abaixo, a grande maioria dos Restos a Pagar Processados do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do RS são relativas a Despesas Correntes, com destaque para Pessoal e Encargos Sociais R\$ 24,75 milhões, que correspondem a aproximadamente 91% dos valores inscritos em restos processados em razão de que a folha de pagamento e encargos apesar de pagos no próprio exercício só são quitados efetivamente no exercício seguinte pelo trâmite de processamento no SIAFI. Já as Outras Despesas Correntes no montante de R\$ 4,55 milhões, representam aproximadamente 7.86% dos valores processados inscritos e referem-se especialmente a benefícios decorrentes da despesa com pessoal como auxílio alimentação, ressarcimentos do plano de saúde, auxílio transporte e de compromissos assumidos pela prestação de serviços de terceiros, (vigilância, limpeza, energia, comunicação, etc.), e os Investimentos R\$ 368 mil, que representam 1,35% do montante e referem-se a obras e instalações e aquisição de eguipamentos e materiais permanentes. Observe-se que no exercício de 2021 o IFRS pagou o valor de R\$ 27,2 milhões de Restos a Pagar Processados, equivalentes a 99,91% do montante processado inscrito, o que evidencia a busca permanente do IFRS em quitar os compromissos assumidos com seus fornecedores.

Quanto aos Restos a Pagar Não Processados, 39,81% referem-se a Outras Despesas Correntes equivalentes a R\$ 12,42 milhões, composto principalmente pela aquisição de diversos materiais de consumo e também pela contratação de serviços de terceiros pessoa jurídica. Quanto às Despesas de Capital, 39,92% dos valores inscritos em não processados referem-se a Investimentos eguivalentes a R\$ 11,13 milhões, composto por obras e instalações e equipamentos e materiais permanentes e 20,11% refere-se a valores de Restos a Pagar Não Processados Reinscritos, que correspondem a R\$ 1,40 milhões. Ao longo do exercício de 2021 o IFRS pagou o montante de R\$ 17,27 milhões em Restos Não Processados, equivalentes a 65,58% dos compromissos assumidos, restando o montante de R\$ 6.37 milhões para serem pagos, o que equivale a 21.83% do total inscrito, já descontando os valores cancelados no exercício e que correspondem a 12,59%, equivalentes a R\$ 1,39 milhões.

A seguir, a composição dos Restos a Pagar Processados e Não Processados e gráficos que demonstram esta composição.

Restos a Pagar - Composição

	Restos a Pagar Processados				Restos a Pagar Não Processados			
	31/12/21	01/12/20	AH(%)	AV (%)	01/12/21	01/12/20	AH (%)	AV (%)
Pessoal e Encargos Sociais	24.753.098	29.366.125	-15,71	90,71	50.911	83.269	-38,86	0,16
Outras Desp. Correntes	2.145.078	4.554.798	-52,91	7,86	12.461.457	12,421.355	0,32	39,81
Investimentos	368.732	108.305	240,46	1,35	12.497.918	11.138.572	12,20	39,92
RP Reinscritos	20.431	15.169	34,69	0,07	6.295.721	1.402.108	349,02	20,11
RP Total	27.287.339	34.044.397	-19,85	100,00	31.306.006	25.045.305	25,00	100,00
RP Cancelados	5.199	5.477	-5,09	0,02	3.941.732	1.398.042	181,95	12,59
RP Pagos	27.265,374	34.018.489	-19,85	99,91	20.529.281	17.272.122	18,86	65,58
Saldo a Pagar	16.766	20.431	-17,94	0,06	6.834.993	6.375.141	7,21	21,83

Fonte: Siafi 2021 e 2021





Nota 12 – Despesas com Enfrentamento Calamidade Pública – COVID-19

No período houve a aquisição de computadores portáteis tipo *tablets* para atender estudantes em vulnerabilidade socioeconômica a fim de auxiliar nas atividades pedagógicas não presenciais durante o período de pandemia, dentro das ações para fazer frente ao enfrentamento à calamidade pública decorrentes da COVID-19, Projeto de Inclusão Digital da PROEN – Pró-reitoria de Ensino, no valor de R\$ 59.200,00. Além de diversas medidas adotadas pelo Comitê do IFRS, que trabalha nas ações de combate e prevenção contra o Coronavírus

Atendendo ao disposto no Acórdão Nº 2698/2016, os balanços e demonstrativos contábeis encontram-se publicados no endereço eletrônico que segue:

https://ifrs.edu.br/administracao/contabilidade/demonstrativos-contabeis/

A UPC compreende apenas um Órgão no SIAFI.

Declaração de Integridade

Todas as informações contidas neste documento foram obtidas junto às Pró-reitorias do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul e sistemas de governo. A elaboração do Relatório foi realizada na Pró-reitoria de Desenvolvimento Institucional que analisou, compilou e organizou de forma integrada, conforme disposto na Decisão Normativa TCU 187/2020.

Júlio Xandro Heck Reitor DECRETO DE 11 DE FEVEREIRO DE 2020

Bento Gonçalves, 2022





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL

null Nº 5/2022 - CONSUP-REI (11.01.01.01.05)

Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO

Bento Gonçalves - RS, 26 de Abril de 2022

Relatorio_de_Gestao_2021_IFRS_Anexo_Resolucao.pdf

Total de páginas do documento original: 179

(Assinado digitalmente em 28/04/2022 11:52) JULIO XANDRO HECK REITOR 1342777

Para verificar a autenticidade deste documento entre em https://sig.ifrs.edu.br/public/documentos/ informando seu número: 5, ano: 2022, tipo: null, data de emissão: 26/04/2022 e o código de verificação: 3d88b46393