

PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	DESCRIÇÃO DO OBJETIVO	INDICADORES E METAS	META IFRS 2026	Fonte do indicador	Ações Internas	medidas	responsável pela Ação	Ameaça a execução	impacto	probabilidade	tratamento	Orçamento / extra	Valor	Classificação da despesa
Perspectiva Resultados Institucionais	R1 - Promover a verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.	Promover a verticalização buscando atender à lei de criação dos Institutos. Proporcionar itinerários formativos para os estudantes que contemplem os diferentes níveis de ensino: básico, técnico, tecnológico e pós-graduação.	R1.1 - Percentual de Verticalização	24%	PNP	Estimular a oferta de cursos de Formação Inicial Continuada (FIC)	Solicitar às áreas que possuem disponibilidade de carga horária a oferta de, no mínimo, um curso FIC anualmente.	Marcos	Indisponibilidade de equipes para elaboração e execução dos cursos	menor	pouco provável	(tolerar) concientização de servidores sobre a importância dos cursos FIC			
	R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	Buscar a indissociabilidade do ensino, pesquisa e extensão, valorizando todos os projetos e garantindo que os currículos contemplem ações de ensino, pesquisa e extensão.	R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis	10%	SIGAA/Projetos	Fomentar ações curriculares de extensão dos cursos de graduação do IFRS campus Farroupilha.	Realização de 25 projetos de extensão inseridos na matriz curricular dos cursos superiores	Marcos	Indisponibilidade de servidores para elaboração das atividades	moderado	pouco provável	(mitigar)Ações para concientização e capacitação sobre a curricularização da extensão	orçamento	21.000,00	3.3.90.30
						Planejar e executar o PENSE	reuniões mensais com as equipes	Patrick, Marcos e Felipe	Baixa participação.	moderado	pouco provável	(mitigar) concientização de servidores sobre a importância do evento			
	R3 - Promover ações de formação para a cidadania.	Promover ações que contribuam para a formação cidadã, além de atender a LDB. "Preparo do educando para o exercício da cidadania e educação para o trabalho".	R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho	34%	SIGAA/Projetos	Promover atividades relacionadas aos Núcleos de Ações Afirmativas do Campus, contemplando as datas previstas no calendário acadêmico, como forma de incentivo à formação integral dos estudantes, para a superação das desigualdades sociais, econômicas, culturais e ambientais, conforme a missão do IFRS.	de 4 a 6 ações	Graciele	baixa colaboração e participação nos eventos	moderado	provável	(tratar) convidar antecipadamente os professores para que participem com suas turmas, evitando o esvaziamento dos eventos; buscar divulgação interna e externa junto ao setor de comunicação.			
						Viabilizar eventos e ações de cidadania e participação política para estruturação de Grêmio Estudantil e Diretório Acadêmico	Ao menos 4 ações de cidadania envolvendo os estudantes no ano	Marcos	Baixa participação ou colaboração para os eventos	sério	pouco provável	(mitigar) Busca de colaboradores externos e conscientização			
	R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade.	Tendo em vista as finalidades e características expostas na Lei no 11.892, de 29 de dezembro de 2008, que versa sobre a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica é estratégico que o IFRS busque promover continuamente ações com foco no desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade.	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica	43%	PNP	Incentivar e apoiar a participação de discentes em projetos de bolsas de ensino, pesquisa e extensão.	quantidade de bolsas	Patrick	baixa participação de discentes	moderado	pouco provável	(mitigar) ampliar a divulgação de editais nas redes sociais e nas salas de aulas			
	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.	Tendo em vista a premissa de atender às comunidades, é importante a criação de critérios que permitam verificar continuamente se estas	P1.1 - Relação de Matrículas por Professor - RAP	20 (estudante/professor)	PNP	Avaliar anualmente os indicadores de permanência e o êxito do Campus.	acompanhar os indicadores da PNP e as ações realizadas no PEPE	Tatiane	Não atendimento do mínimo exigido do indicador	moderado	provável	(tratar) reuniões para redefinições de cursos			
			P1.2 - Percentual Legal de Cursos Técnicos	50%	PNP	Alinhar o planejamento de oferta de cursos e vagas do PDI, nos campi, com os critérios estabelecidos na lei de criação dos institutos;		Patrick	Não cumprimento da Lei de criação dos Institutos.	Moderado	provável	(tratar) Reunir colegiados e discutir a criação de novos cursos.			
			P1.3 - Percentual Legal de Cursos de Formação de Professores	20%	PNP	Atender os 20% de oferta de cursos de formação de professores;		Patrick	Não cumprimento da Lei de criação dos Institutos.	Moderado	provável	(tratar) Reunir colegiados e discutir a criação de novos cursos.			
	P2- Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental.	Promover em todos os campi a cultura da Sustentabilidade e economia de recursos, buscando o melhor uso dos recursos naturais.	P2.1 - Percentual de projetos e ações vinculados a diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável	40%	SIGAA/Projetos	Incentivar ações e projetos na área de sustentabilidade ambiental	quantidade de projetos submetidos no SIGAA	Marcos	Baixa submissão de projetos na área de sustentabilidade.	moderado	provável	(tratar) incentivar a participação de servidores em projetos	Orçamento	5.000,00	3.3.90.39
	P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos.	Buscar outras fontes de recursos por meio de parcerias.	P3.1 - Percentual de parcerias executadas	30%	Portal Integra	Viabilizar a participação de servidores em editais de fomento externo.	quantidade de participação de editais externos	Felipe	projetos não contemplados nos editais externos	sério	provável	(tolerar) auxiliar servidores na submissão de projetos de fomento externo.			
	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.	Fortalecer a tecnologia da informação e melhorar a comunicação interna e externa, visando à consolidação da imagem institucional.	P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação	0,70%	Tesouro/SIAFI	Atualização de equipamentos de tecnologia de informação, da área acadêmica e administrativa	aquisição de 30 computadores, para laboratorios - switch de rede 8 unidade - melhoria do acesso a internet conforme relatório CPA	Hugo	Falta de recursos	moderado	multo provável	(mitigar) ampliar a captação de recurso	extra	230.000,00	449052

Perspectiva Processos						Realizar a manutenção corretiva e preventiva dos equipamentos de informática e Datacenter	contrato manutenção equipamentos - cadona - contrato manutenção datacenter	Hugo	Falta de recursos	sério	pouco provável	(tratar) ampliar a captação de recurso	orçamento	60.000,00	3.3.90.39
						Viabilizar o acesso à internet no Espaço de multiuso	aquisição de equipamentos e serviços necessários para o acesso a internet	Hugo	Falta de recursos	crítico	pouco provável	(tratar) ampliar a captação de recurso	extra	20.000,00	449052
						Elaborar e executar projeto de infraestrutura de cabeamento para a instalação de câmeras de monitoramento, abrangendo todas as áreas do campus	contratação de serviço terceirizado	Hugo	Falta de recuros	moderado	pouco provável	(tratar) ampliar a captação de recurso	extra	60.000,00	339039
						Elaborar e executar projeto de reforma da infraestrutura do Datacenter localizado na sala 305 e sala de equipamentos de rede da sala 111	aquisição de equipamentos	Hugo	Falta de recursos	moderado	pouco provável	(tratar) ampliar a captação de recurso	extra	100.000,00	449051
		P4.2 - Percentual de acessos à página institucional	1,50%	comunicação		Publicar notícias atrativas e atualizadas.		Nicholas	Falta de servidores	sério	pouco provável	tolerar - Aceitar o risco			
						Promover nos canais institucionais de divulgação em redes sociais referências ao portal institucional		Nicholas	Falta de servidores	sério	pouco provável	tolerar			
	P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE.	Buscar atender à comunidade tanto no seu acesso, sua permanência e êxito, privilegiando as necessidades das minorias.	P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas	50%	PNP	Realizar o acompanhamento, de modo a apoiar os estudantes colistas para sua permanência e êxito;		Patrick	Falta de servidores ou treinamento para atender este publico	moderado	pouco provável	(tratar) solicitar treinamento aos departamentos responsáveis na Reitoria			
						Estruturar a sala de recursos multifuncionais do campus através da aquisição de materiais para atendimento dos estudantes com necessidades educacionais específicas.	aquisição de materiais/jogos pedagógicos	Graciele	Falta de recursos	sério	provável	(tratar) aquisição dos materiais através dos editais internos para projetos de ensino			
						Contratar serviço de apoio a discente de acordo com a demanda no período de matrículas	contrato	Graciele	Falta de recursos	sério	provável	(tratar) ajuste de orçamento	orçamento	213.004,32	3.3.90.39
						Viabilizar a interlocução através do Fortalecimento da rede interna de apoio ao estudante.	contratações do PGC e ações do CAE	Rosemeri	Falta de recursos	moderado	provável	(tratar) ampliar a captação de recursos	orçamento	46.000,00	3.3.90.36
P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional.	Ter um olhar para alimentação também como uma ação educativa, promovendo ações que resultem na melhoria da qualidade de vida de estudantes e servidores, priorizando a agricultura familiar e o cultivo sustentável.	P6.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos	3%	Tesouro/SIA/FI	Realizar o planejamento, contratação e gestão de alimentação aos estudantes do ensino médio do IFRS campus Farroupilha.	contratos de alimentos	Liane / CAE	Falta de recursos	crítico	pouco provável	(tratar) ajuste de orçamento.	extra	8.000,00	3.3.90.39	
					Fortalecer e ampliar as parcerias com as cooperativas.	contrato de alimentação com cooperativas -	Liane	baixa participação de cooperativas nas contratações.	menor	pouco provavel	(tratar) utilização de recurso próprio através de ajuste do orçamento.	extra	10.000,00	4.4.90.52	
												orçamento	3.500,00	3.3.90.30	
												orçamento	8.000,00	3.3.90.32	
Perspectiva Pessoas	PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.	Buscar mais formas de interação dos campi com outras instituições assim como com a comunidade ou empresas.	PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores	90%	Portal Integra /RH	Viabilizar capacitação de servidores junto ao escritorio de Projetos para captação e formalização de parcerias e convênios.	quantidade de servidores capacitados	Marcos / Felipe	baixa participação de servidores	menor	próvável	(tratar) incentivar a participação de servidores			
	PC2 - Promover a integração intercampi.	Buscando fortalecer o IFRS como uma entidade única, trabalhando nas complementaridades de saberes entre os diversos campi. Este phiatun denota um esforço de	PC2.1 - Percentual de projetos com membros multicampi	17%	SIGAA / Projetos	Viabilizar a participação de estudantes nos eventos acadêmicos, científicos e culturais em outros campos do IFRS	participação de eventos	Simone	Falta de recursos	menor	provável	(tratar) Tentar recuros nos editais internos para participação em eventos			
						Viabilizar a oferta de mestrado em parceria com os campi do IFRS.	quantidade de mestrado	Leandro	Baixa procura nas oferta dos cursos	menor	pouco provavel	(tolerar) aceitar o risco			
	PC3 – Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.	Capacitar/qualificar os servidores tendo como base os objetivos estratégicos institucionais, promovendo formas de inovação pedagógica, assim como inovação na gestão, tais como:	PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento	32%	RH	Realizar atividades de formação continuada, capacitando docentes e técnicos administrativos com vistas a permanência e êxito dos estudantes	Pedagogica	Simone	baixa colaboração e participação nas atividades	Sério	provável	do e-mail, grupos de whatsapp e individualmente, reforçando a importância da capacitação de cada			
						Oportunizar a capacitação contínua dos servidores, alinhada às suas áreas de atuação e às necessidades da instituição.	quantidade de capacitações	Elandra	baixa participação de servidores	moderado	pouco provável	(tolerar) aceitar o risco			

e Conhecimento						Realizar em conjunto com a Reitoria o Levantamento das Necessidades de Capacitações Individuais e Coletivas do Campus e elaborar o Plano de Desenvolvimento de Pessoas.		Eliandra	baixa participação de servidores	moderado	pouco provável	(tolerar) aceitar o risco			
						Viabilizar discussões e esclarecimentos sobre as novas normativas relacionadas à Gestão de Pessoas e de interesse dos servidores.		Eliandra	baixa participação de servidores	moderado	provável	(tolerar) aceitar o risco			
	PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.	Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores do IFRS para proporcionar um ambiente organizacional saudável para o desempenho das suas atividades funcionais.	PC4.1 - Percentual de afastamentos de servidores por ano	25%	RH	Implementar atendimento especializado aos servidores, disponibilizando plantões de atendimentos em diferentes espaços do Campus, de acordo com as demandas.		Eliandra	Indisponibilidade de equipes para os atendimentos.	moderado	provável	(tolerar) aceitar o risco			
						Realizar encontros entre os servidores, para conversa e palestras sobre os temas de qualidade de vida, bem estar, saúde mental e emocional, etc.	quantidade de encontros	Eliandra	Indisponibilidade de equipes para elaboração e execução dos eventos.	moderado	provável	(tolerar) aceitar o risco			
Perspectiva Orçamento	O1 . Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS	Atuar para que todos os campi apresentem melhorias em relação às condições de infraestrutura para oferta de	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura	3,60%	Tesouro Gerencial	Viabilizar a construção da cobertura de ligação entre os blocos do campus	obra	Leandro	Falta de recursos	menor	provável	(tratar) ampliar a captação de recursos	extra	331.100,00	4.4.90.51
						Viabilizar um espaço de convivência para servidores e discentes.	disponibilização de espaço (sugestão Pamela Perini)	Liane	Indisponibilidade de espaços físicos.	menor	multo provável	(tolerar) aceitar o risco			
						Realizar melhorias na infraestruturas das salas de aulas, laboratórios e demais espaços utilizados para atividades academicas e administrativas.		Liane	Falta de recursos	moderado	pouco provável	(tratar) ampliar a captação de recursos	orçamento	367.514,62	4.4.90.52
													extra	2.216.285,38	4.4.90.52
													extra	800.000,00	4.4.90.51
							PGC - investimento						extra	200.000,00	3.3.90.39
						Viabilizar as ações de infraestrutura elencadas no PDI.	capitulo 6 Infra do PDI	Liane	Falta de recursos	moderado	provável	(tratar) ampliar a captação de recursos	extra	8.000.000,00	4.4.90.51
													extra	350.000,00	4.4.90.51
													orçamento	60.000,00	3.3.90.39
													orçamento	50.000,00	3.3.90.39
													extra	100.000,00	3.3.90.39
						Garantir a manutenção e conservação de bens imóveis	contratos	Liane	Falta de recursos	moderado	pouco provável	(tratar) ampliar a captação de recursos	orçamento	120.000,00	3.3.90.39
													orçamento	15.696,00	3.3.90.39
													orçamento	30.000,00	3.3.90.30
						Garantir a manutenção e conservação de bens móveis.	contratos	Liane	Falta de recursos	moderado	pouco provável	(tratar) ampliar a captação de recursos	orçamento		3.3.90.39.17 / 3.3.90.30.25
													orçamento	50.000,00	3.3.90.39.17 / 3.3.90.30.25
													orçamento	17.000,00	3.3.90.39.17 / 3.3.90.30.25
													orçamento	50.000,00	3.3.90.39.17
													orçamento	8.000,00	3.3.90.39.17
													extra	452.700,00	3.3.90.30

Programa Orçamentária	FUNCIONAMENTO					Participação em eventos para discentes		Liane	Falta de Recurso	menor	pouco provável	(tratar) ajuste de orçamento	orçamento	10.000,00	3.3.90.18.04
						Manutenção PPCI		Liane	Falta de Recurso	menor	pouco provável	(tratar) ajuste de orçamento	orçamento	100.000,00	3.3.90.39
						manutenção usinas fotovoltaica		Liane	Falta de Recurso	menor	pouco provável	(tratar) ajuste de orçamento	orçamento	7.000,00	3.3.90.39
						Garantir Serviço de apoio ao ensino (visita técnica)		Liane	Falta de Recurso	menor	pouco provável	(tratar) ajuste de orçamento	orçamento	40.000,00	3.3.90.39.65