



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul - *Campus* Farroupilha
Conselho de *Campus*

RESOLUÇÃO Nº 51, DE 07 DE OUTUBRO DE 2021.

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE *CAMPUS* DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL – *CAMPUS* FARROUPILHA, no uso de suas atribuições legais e regimentais, considerando o que foi deliberado na reunião deste Conselho realizada em 06 de outubro de 2021, RESOLVE:

Art. 1º APROVAR o Plano de Ação e o Plano Estratégico do IFRS Campus Farroupilha para o ano de 2022, conforme documentos anexos.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor nesta data.

LEANDRO

LUMBIERI:73964662020

Assinado de forma digital por
LEANDRO LUMBIERI:73964662020
Dados: 2021.10.07 16:35:03 -03'00'

LEANDRO LUMBIERI
Presidente do Conselho de *Campus*

MATRIZ ORÇAMENTÁRIA - PA 2022					GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	RUBRICA	AÇÕES	VALOR	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
ENSINO	33901800	Financiar bolsas para estudantes (PIBEN).	27.000,00	R4 (Resultados Institucionais)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	MITIGADO	Redimensionar o quantitativo e valores das bolsas ofertadas.
	33901800	Financiar projetos de Ensino	18.000,00	R4 (Resultados Institucionais)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903965	Transportar alunos e servidores para visitas técnicas em empresas e espaços de ciência, tecnologia e cultura, referentes às áreas formativas dos cursos.	15.000,00	R4 (Resultados Institucionais)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903946	Prestar Serviços de Copeiragem - Cursos técnicos Integrados	40.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários; Licitação deserta.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Delegar as atividades a servidores do campus
	33903203	Proporcionar merenda escolar com recursos do campus.	45.000,00	P4 (Processos)	Ausência de repasse do recurso financeiro.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRANSFERIDO	Mobilizar o DAP para contatar outros campi para receber doações de merenda; Elaboração de uma nova chamada pública para contratação de nova empresa fornecedora.
	33903035	Adquirir insumos / materiais para os Laboratórios	15.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos, cortes orçamentários ou pregão deserto.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	MITIGADO	Mobilizar o DAP para contatar outros campi para doações/permuta de insumos; Elaboração de uma novo pregão para empresa fornecedora; replanejar o uso dos insumos.
	33903042	Adquirir Ferramentas para os Laboratórios	10.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos, cortes orçamentários ou pregão deserto.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
	44905218	Incrementar a coleção Bibliográfica (ADS, TPG, TFM, Engenharias, Pedagogia, Integrado ADM e Integrado em Eletromecânica.	18.441,00	O1 (Orçamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
PESQUISA	33902000	Financiar Bolsas PROBICT	27.000,00	Resoluções Consup	Contingenciamentos ou cortes orçamentários; demora na liberação dos recursos; decisão institucional de corte	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução; incentivar a participação em editais externos

MATRIZ ORÇAMENTÁRIA - PA 2022					GESTÃO DE RISCOS					
ÁREA	RUBRICA	AÇÕES	VALOR	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)	
PESQUISA	33902000	Financiar Bolsas AIPCT	18.000,00	Resoluções Consup	Contingenciamentos ou cortes orçamentários; demora na liberação dos recursos; decisão institucional de corte	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução; incentivar a participação em editais externos	
EXTENSÃO	33901800	Financiar Bolsas PIBEX	27.000,00	Resoluções Consup	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução	
	33901800	Financiar Bolsas PAIEX	18.000,00	Resoluções Consup	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução	
ENSINO / PESQUISA /EXTENSÃO	33901800	Auxiliar alunos na participação de Eventos SERVIDORES (ensino, pesquisa e extensão)	15.000,00	R4 (Resultados Institucionais)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução	
	33901800	Auxiliar alunos na participação de Eventos ALUNOS(ensino, pesquisa e extensão)	10.000,00	R4 (Resultados Institucionais)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução	
ADM	33903984	Almoxarifado Virtual (ensino, pesquisa e extensão)	50.000,00	P6 (Processos)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução	
	-	Promover capacitação / cursos para servidores (RESOLUÇÃO Nº 046, DE 29 DE JUNHO DE 2021)	5.000,00	Resoluções Consup	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução	
	-	Bolsas de Estudo para Servidores (RESOLUÇÃO Nº 046, DE 29 DE JUNHO DE 2021)	12.000,00	Resoluções Consup	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução	
		Resolução nº 033, de 06 de agosto de 2020. Aprova a Política de Arte e Cultura do IFRS.	3.609,97							
		Resolução nº 095, de 22 de outubro de 2019. Aprovar a Política de Educação Física, Esporte e Lazer do Instituto Federal do Rio Grande do Sul (IFRS)	3.609,97							
	33903978	Realizar a desratização nas instalações do Campus	6.547,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução	
	33903916	Realizar a manutenção dos elevadores do Campus	6.590,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução	

MATRIZ ORÇAMENTÁRIA - PA 2022					GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	RUBRICA	AÇÕES	VALOR	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
	33903917	Realizar a manutenção da central telefônica do Campus	3.300,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903917	Realizar a manutenção de aparelhos de ar condicionado	2.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
ADM	-	Realizar a manutenção de veículos e combustíveis	8.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903607	Contratar Estagiários	45.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903007	Adquirir gêneros alimentícios (bombonas d'água)	5.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903977	Garantir Serviços de Portaria	193.300,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903978	Garantir Serviços de Limpeza	262.453,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903943	Garantir Fornecimento de Energia Elétrica	216.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33904722	Garantir o pagamento da contribuição p/ custeio de iluminação pública	4.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903944	Garantir abastecimento de Água e tratamento de Esgoto	12.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903947	Garantir serviços de Correios	6.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903958	Garantir Serviço de Telefonia	3.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33901414	Prover Diárias para servidores em atividades profissionais	2.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33913990	Garantir as Publicações Oficiais	1.200,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução

MATRIZ ORÇAMENTÁRIA - PA 2022					GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	RUBRICA	AÇÕES	VALOR	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
	44905191	Obras em Andamento	150.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	-	Pagar taxa CIEE para estágios	800,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
ADM	33903916	Viabilizar a manutenção e conservação de imóveis	93.410,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903024	Adquirir material para manutenção de bens imóveis	50.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903025	Adquirir material para manutenção de bens móveis	10.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903026	Adquirir material elétrico	10.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903030	Adquirir materiais de comunicação	5.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33903917	Garantir a manutenção de Máquinas e Equipamentos	14.700,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	-	Realizar a adequação à normas de segurança (NR12) para máquinas dos laboratórios de metalmeccânica e plásticos	168.334,67	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Atrasar ou cancelar a execução
	33904011	Garantir a manuteção do Data Center	32.280,00	P6 (Processos)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários, pregão deserto. Problemas com o fornecedor, ou descontinuidade do contrato por parte do fornecedor.	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Mobilizar DAP para conseguir recurso de outra fonte.
	33904011	Garantir a manutenção do Data Center - em Horas	10.120,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários pregão deserto. Problemas com o fornecedor, ou descontinuidade do contrato por parte do fornecedor.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Mobilizar DAP para conseguir recurso de outra fonte.
	33904011	Manter o Firewall	58.588,00	P6 (Processos)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários, pregão deserto.	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Mobilizar DAP para conseguir recurso de outra fonte.

MATRIZ ORÇAMENTÁRIA - PA 2022					GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	RUBRICA	AÇÕES	VALOR	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
DI e TI	33903017	Adquirir material de Tecnologia da Informação	10.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários, pregão deserto. Problemas com o fornecedor, ou descontinuidade do contrato por parte do fornecedor.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Mobilizar DAP para conseguir recurso de outra fonte.
	33904004	Realizar a locação de Impressoras	13.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários, pregão deserto.	5 CRÍTICO - Falha no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Mobilizar DAP para conseguir recurso de outra fonte. Contrato emergencial.
	33904023	Garantir a emissão de Certificados Digitais	700,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários, pregão deserto.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Mobilizar DAP para conseguir recurso de outra fonte. Contrato emergencial.
	-	Adquirir licença de Windows Server 2019 Standard	4.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários, pregão deserto.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Mobilizar DAP para conseguir recurso de outra fonte.
	44905235	Equipamentos de Processamento de Dados	20.000,00	P6 (Processos)	Contingenciamentos ou cortes orçamentários, pregão deserto.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Mobilizar DAP para conseguir recurso de outra fonte.
EXTRAORÇAMENTÁRIO									
ENSINO	-	Equipamentos para o Laboratório de Física	200.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
	-	Adquirir mobiliário para Biblioteca	10.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	5 CRÍTICO - Falha no processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
	-	Recursos para Jornada Pedagógica	10.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Ausência de recursos.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
	-	Recursos para o PENSE	10.000,00	Programação Orçamentária (Funcionamento)	Ausência de recursos.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução
	-	Recursos para Manutenção dos Laboratórios	150.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	5 CRÍTICO - Falha no processo	3 PROVÁVEL	MITIGADO	Mobilizar o DAP para realocar recursos de outras áreas; priorizar as manutenções emergenciais.
	-	Adquirir o software Economática	6.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução

MATRIZ ORÇAMENTÁRIA - PA 2022					GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	RUBRICA	AÇÕES	VALOR	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
DI / TI	-	Adquirir novos computadores Laboratório 1 (30)	135.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.
	-	Adquirir novos computadores Laboratório 2 (40)	180.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.
	-	Adquirir novos computadores (setores adm.) [10]	45.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.
	-	Adquirir monitores (laboratórios e adm.) [10]	9.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.
	-	Adquirir notebooks (adm) [5]	25.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.
	-	Manutenção do parque de máquinas e infraestrutura de TI (fibra, computadores, cabeamento)	30.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.
	-	Promover Acessibilidade	75.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.
	-	Continuar a construção do prédio 6 (5 salas de 35 lugares - 80m² por sala) (OBRAS EM ANDAMENTO)	150.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.
	-	Adquirir Projetores Multimídia	10.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.
	-	Obra de unificação dos labs 213 e 214	5.000,00	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.
	-	Aquisição de 2 bancadas didáticas pneumáticas (bancada dupla, modelo referência FESTO(já há duas no lab 214).	80.000	Programação Orçamentária (Investimento)	Ausência de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar ou cancelar a execução.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
ENSINO	Ampliar a oferta de cursos técnicos subsequentes ao ensino médio, concomitantes ao ensino médio, PROEJA e FIC (fotovoltaica)	R1 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade de equipe para elaboração do PPC e/ou ministrar aulas. Falta de espaço físico.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	Planejar para o próximo ano letivo.
	Investir em incentivos para a permanência dos alunos, com projetos que possam ser aprofundados e continuados em cursos de outros níveis.	R1 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	Planejar para o próximo ano letivo.
	Promover maior interdisciplinaridade entre as diferentes áreas do conhecimento	R2 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	2 POUCO PROVÁVEL	MITIGADO	Cobrança contínua e análise.
	Promover interações dialógicas entre professor e aluno em sala de aula, buscando a formação de cidadãos cada vez mais comprometidos com a transformação da sociedade .	R3 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar debates sobre temas cotidianos da vida estudantil.	R3 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Estimular ações que envolvam os alunos em torno do esporte.	R3 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Desenvolver projetos que visem a reflexão sobre os direitos e deveres dos cidadãos, estimulando o desenvolvimento de um senso de responsabilidade, de ética e cidadania.	R3 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Disseminar a cultura do empreendedorismo na comunidade, através de cursos FIC, cursos de curta duração, como forma de atuação visando o desenvolvimento social, econômico, geração de emprego e renda, despertando na sociedade um comportamento empreendedor.	R4 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe. Prioridade para o ensino regular.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
Realizar fóruns, seminários de conscientização e de inovação, abordando a sustentabilidade ambiental.	P2 (Processos)	-	Indisponibilidade da equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.	
ENSINO / DI	Desenvolver ações que promovam a permanência e o êxito dos alunos.	P5 (Processos)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
INDISSOCIALIDADE	Alinhar os projetos desenvolvidos às demandas regionais, fazendo com que a pesquisa e o ensino correspondam às necessidades evidenciadas pela extensão.	R2 (Resultados Institucionais)	-	Dificuldade de diálogo com a comunidade externa.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	2 POUCO PROVÁVEL	MITIGADO	Cobrança contínua e análise.
	Desenvolver projetos multidisciplinares entre alunos de diferentes cursos e disciplinas, integrando-os à comunidade externa.	R2 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	2 POUCO PROVÁVEL	MITIGADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar pesquisa de demanda ampla, em edição bienal, como forma de conhecer os desejos da comunidade em relação a novos cursos, além de poder identificar se os cursos que já são oferecidos permanecem com demanda latente, permitindo que se faça um acompanhamento dos cursos que são ofertados.	P1 (Processos)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	Atrasar a realização.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
DI / ENSINO	Considerar os APLs regionais e as potencialidades e vocações do Campus ao propor a criação de cursos.	P1 (Processos)	-	Dificuldade na comunicação com a comunidade externa.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Criar uma intersecção entre o que é de fato demanda local e quais são as vocações e potencialidades do Campus, priorizando a verticalização e otimizando espaço físico, carga horária docente e vagas de técnicos-administrativos	P1 (Processos)	-	Dificuldade na comunicação com a comunidade externa.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar estudos que apontem as áreas que serão tendências futuras e propor cursos que possam atender essa demanda/nicho	P1 (Processos)	-	Indisponibilidade da equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Buscar a adequação dos cursos à demanda social da região e ao percentual em relação a lei de criação dos Institutos Federais (Termo de Acordo de Metas)	P1 (Processos)	-	Indisponibilidade da equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
EXTENSÃO	Fortalecer o Projeto Banco de Talentos e firmar convênios com empresas da região, visando atender necessidades específicas do setor produtivo e buscando estágios e colocação de egressos no mercado de trabalho.	R2 (Resultados Institucionais)	-	Dificuldade de diálogo com a comunidade externa.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	MITIGADO	Cobrança contínua e análise.
	Promover a oferta de cursos FIC a respeito de assuntos variados.	R4 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe. Dificuldade em conciliar oferta e demanda.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Promover a aproximação da Instituição junto a comunidade através de parcerias com empresas e outras instituições, afim de estreitar laços e aproximar o Campus da comunidade externa.	R4 (Resultados Institucionais)	-	Dificuldade de diálogo com a comunidade externa.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar ações para fomentar a oferta de Prestação Institucional de Serviços (PIS) junto a comunidade.	R4 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Estabelecer convênios/parcerias com empresas que aportem recursos em troca de prestação de serviços técnicos utilizando a infraestrutura do Campus	PC1 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade da equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Apresentar à comunidade externa o portfólio institucional dos serviços que podem ser ofertados pelo Campus .	R4 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Capacitar os servidores e discentes na elaboração de ações de extensão (projetos, prestação institucional de serviços, estágio não obrigatório)	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	Falta de interesse do público.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Alocação de recursos humanos.
	Melhorar os fluxos dos serviços prestados pela Extensão, tornando-os mais claros e objetivos, assim como dar publicidade aos mesmos no site e através de e-mail institucional.	P4 (Processos)	-	Indisponibilidade da equipe	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Alocação de recursos humanos.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
	Realizar o acompanhamento de Egressos dos cursos através de eventos, cursos, pesquisas.	R5 (Resultados Institucionais)		Falta de interesse do público.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Alocação de recursos humanos.
	Institucionalizar o evento "Portas Abertas", visando atrair o público potencial para perto do campus, propiciando participação do mesmo em atividades promovidas pelo Campus (PEnsE, Meninas na Ciência).	R2 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe. Falta de recursos humanos na comunicação.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Alocação de recursos humanos.
EXTENSÃO / COMUNICAÇÃO	Dar ampla publicidade aos projetos e as ações de extensão realizadas, permitindo associações e contribuições às propostas, otimizando assim os resultados.	R2 (Resultados Institucionais)	-	Falta de recursos humanos. Acesso restrito as mídias convencionais.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Alocação de recursos humanos.
EXTENSÃO / DI	Intensificar a participação/presença dos IFRS/Campus nos eventos e espaços municipais e regionais.	R2 (Resultados Institucionais)	-	Dificuldade de diálogo com a comunidade externa. Falta de recursos humanos na comunicação.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Alocação de recursos humanos.
	Incentivar uma maior aproximação do Campus com a sociedade civil organizada e arranjos produtivos locais, através de seminários, oficinas e outras formas de discussões temáticas, onde o IFRS seja um ente integrador de conhecimento, contatos e soluções científicas e tecnológicas.	R4 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aproximar a coordenação de extensão do poder público e empresas, para compreender aquilo que a sociedade necessita e, assim, desenvolver projetos que possam atender tais necessidades.	R4 (Resultados Institucionais)	-	Dificuldade de diálogo com a comunidade externa.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Estreitar laços com a comunidade externa através de ações de extensão (projetos), bem como através de contatos realizados institucionalmente pelo setor responsável (ligações, visitas a empresas, visitas da comunidade ao campus, ...)	PC1 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade da equipe e dificuldade de comunicação com a comunidade externa.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
EXTENSÃO / PESQUISA	Buscar empresas que possam aplicar o que se realiza na pesquisa e se ensina para os estudantes	R2 (Resultados Institucionais)	-	Indisponibilidade da equipe e dificuldade de conciliar oferta e demanda.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Criar oportunidades para que os alunos possam desenvolver projetos de melhoria de processos e rentabilidade dentro das indústrias da região, propondo que em troca disso a indústria favorecida aporte recursos para o IFRS (máquinas e equipamentos)	P3 (Processos)	-	Dificuldade de conciliar com os prazos e objetivos da indústria.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
PESQUISA	Incrementar o número e a qualidade de projetos de pesquisa realizadas no Campus.	P1 (Processos)	-	Indisponibilidade da equipe. Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Estimular o desenvolvimento de projetos de pesquisa em tecnologias a serem utilizadas na instituição e que teriam potencial para reduzir os custos de manutenção.	O3 (Orçamento)		Indisponibilidade da equipe. Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Articular a integração entre pesquisadores do Campus para a construção de projetos de pesquisa e inovação para busca de fomento em editais externos ao IFRS.	O2 (Orçamento)		Indisponibilidade de equipes.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
	Promover a qualificação dos grupos de pesquisa liderados por pesquisadores do campus como forma de aumentar o impacto de suas produções científicas.	P3 (Processos)	-	Falta de recursos humanos e financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
ADM / DI	Estabelecer políticas de efficientização energética, consumo de água e geração de resíduos, buscando financiamento de projetos nessas áreas	P2 (Processos)	-	Falta de recursos humanos e financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Prospectar projetos para a geração própria da energia elétrica consumida no Campus, trazendo considerável redução de custos a médio e longo prazo	P2 (Processos)	-	Falta de recursos humanos e financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar campanhas de conscientização ambiental para fazer com que os resíduos gerados sejam devidamente separados e destinados de forma correta	P2 (Processos)	-	Falta de recursos humanos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Buscar a implantação de novas fontes de energia	P2 (Processos)	-	Falta de recursos humanos e financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Buscar o melhor aproveitamento da água da chuva	P2 (Processos)	-	Falta de recursos humanos e financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Trocar as lâmpadas incandescentes e fluorescentes por lâmpadas de LED	P2 (Processos)	-	Falta de recursos humanos e financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Instalar sensores de presença para o desligamento automático das lâmpadas quando não houver ninguém no local	P2 (Processos)	-	Falta de recursos humanos e financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Promover a reciclagem, reutilização e o manejo consciente de papel no Campus	P3 (Processos)	-	Indisponibilidade de equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Estabelecer um plano de gerenciamento de resíduos para o Campus	P3 (Processos)	-	Indisponibilidade de equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Implementar no Campus a feira periódica (semanal ou quinzenal) de produtos orgânicos, favorecendo a agricultura familiar	P6 (Processos)	-	Indisponibilidade de equipe. Falta de fornecedor.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
	Unificar os processos e sistemas que estão em curso, a fim de otimizar as áreas de TI e comunicação	P4 (Processos)	-	Incompatibilidade de sistemas e falta de recursos.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Melhorar os fluxos, tornando-os mais transparentes e diretos	P4 (Processos)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Estabelecer diálogo com os Campi mais próximos no sentido de alinhar atividades comuns, que permitam a participação da comunidade interna de um nas atividades do outro	PC2 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar o mapeamento de processos e dimensionamento da força de trabalho, visando aperfeiçoar o fluxo de trabalho e otimizar a atuação das pessoas que realizam tais processos	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Pleitear recursos para o término da construção de novo bloco destinado a salas de aula	O1 (Orçamento)	-	Falta de recurso financeiro.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Buscar recursos extraorçamentários (via emendas parlamentares e iniciativa privada) para viabilizar a realização das obras necessárias	O2 (Orçamento)	-	Dificuldade de comunicação.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
ADM / ENSINO	Incentivar a aquisição, para a merenda escolar, de alimentos que sejam orgânicos, de cooperativas que garantam a não utilização de agrotóxicos	P6 (Processos)	-	Indisponibilidade de empresas fornecedoras.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
ADM / CGP	Realizar a alocação de servidores nos setores levando em consideração a qualificação individual, a fim de não desperdiçar conhecimento.	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar levantamento das necessidades de capacitação/qualificação comuns dos Campi e oferecer cursos <i>in company</i>	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
ADM / CGP / DI	Manter o investimento no pagamento/oferecimento de bolsas de estudo	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
CGP / DI	Promover maior integração da CGP com o setor de DI no momento da elaboração do Plano de Capacitação dos servidores, fazendo com que os objetivos estratégicos institucionais ficassem mais disseminados e presentes para todos	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Retomar/implementar o projeto de ginástica laboral para servidores	PC4 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
CGP / DI / ENSINO	Promover ações de conscientização, como encontros periódicos, palestras, minicursos, liderados pela nutricionista do IFRS, a fim de orientar alunos e servidores	P6 (Processos)	-	Indisponibilidade de equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Proporcionar acompanhamento nutricional aos servidores e alunos do Campus, implementando ações de conscientização em relação a segurança alimentar	P6 (Processos)	-	Indisponibilidade de equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS	Revisar e atualizar o Projeto Pedagógico do Curso conforme nova Organização Didática do IFRS (OD)	R4 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Solicitar novos livros	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Bibliotecas digitais.
	Melhorias dos laboratórios de informática	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Proporcionar atividades aos alunos, como palestras, mini-cursos.	R3 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade de equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TOLERADO	
	Proporcionar a oportunidade de qualificação de servidores com participação em eventos de capacitação	PC3 (Pessoas e Conhecimento)		Falta de recursos financeiros.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Buscar integração com instituições públicas e privadas demandantes da região da serra gaúcha de modo a proporcionar projetos práticos de desenvolvimentos aos alunos em disciplinas específicas do curso.	PC1 (Pessoas e Conhecimento)		Indisponibilidade de equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	
PROCESSOS GERENCIAIS	Realizar visitas técnicas às empresas	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	Criar oportunidades para que os alunos possam desenvolver projetos e eventos tais como a semana acadêmica do curso	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar levantamento das necessidades de capacitação/qualificação dos Campi e oferecer cursos <i>in company</i>	PC2 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Proporcionar a oportunidade de qualificação de servidores com participação em eventos de capacitação	PC3 (Pessoas e Conhecimento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Criar oportunidades para que os alunos possam desenvolver projetos e eventos, tais como a semana acadêmica do curso			Falta de recursos financeiros e Indisponibilidade da Equipe	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Solicitar novos livros	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Estabelecer um conselho de Egressos, para fazer projetos com os mesmos de forma institucionalizada / formalizada, de forma a mantê-los engajados com a instituição..	R5 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar revisão do PPC do curso de graduação atual.	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar pesquisa de levantamento de demanda de curso de especialização da área de Gestão no Campus, bem como seu oferecimento, de acordo com a demanda .	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS					
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)	
	Aquisição de software antiplágio	P1 (Processos)	-	Falta de recursos financeiros.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TOLERADO		
FABRICAÇÃO MECÂNICA	Instalação do piso tátil	O1 (Orçamento)	15.000,00	Falta de recurso financeiro.	7 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.	
	Realizar a manutenção corretiva e preventiva para equipamentos dos seguintes laboratórios/setores: Plásticos, Química, Física e Metalmeccânica.	O1 (Orçamento)	100.000	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.	
	Ingresso de novos alunos - Estratégias para aumentar a procura. (50% [sorteio / prova / redação] / 50% ENEM). Divulgação nas empresas. Mudança de nome? Reformulação do curso? Apressar o edital complementar.	R1 (Resultados Institucionais)	-	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar a adequação à normas de segurança (NR12) para máquinas dos laboratórios de metalmeccânica e plásticos	O1 (Orçamento)	80.000	-	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar a pintura dos laboratórios do bloco 3	O1 (Orçamento)	20.000	-	Falta de recursos financeiros.	5 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição de materiais de consumo para práticas em laboratórios	O1 (Orçamento)	30.000	-	Falta de recursos financeiros.	6 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição/Renovação da licença de softwares utilizados em equipamentos para aulas práticas como Solidworks, Edgcam, entre outros.	O1 (Orçamento)	-	-	Falta de recursos financeiros.	7 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição de novos computadores para serem utilizados em aulas práticas com os softwares Solidworks, Edgcam entre outros.	O1 (Orçamento)	-	-	Falta de recursos financeiros.	7 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar revisão do PPC do curso conforme a nova OD.	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	-	Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Colocação de película nos laboratórios do curso	O1 (Orçamento)	-	-	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição de livros	O1 (Orçamento)	-	-	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição e instalação de equipamentos de armazenagem adequada de resíduos nos laboratórios	O1 (Orçamento)	-	-	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Instalação de uma central de resíduos para receber adequadamente os resíduos gerados pelos laboratórios.	P2 (Processos)	-	-	Falta de recursos financeiros.	7 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Tratar e destinar adequadamente os resíduos gerados nos laboratórios.	P2 (Processos)	-	-	Falta de recursos financeiros.	8 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Proporcionar a oportunidade de qualificação de servidores com participação em eventos de capacitação	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	-	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
Contratação de professor para as disciplinas da área de Mecânica/Materiais com conhecimentos na área de Moldes e Matrizes	PC3 (Pessoas e Conhecimento)	-	-	Indisponibilidade de equipe.	8 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.	

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
	Criar oportunidades para que os alunos possam desenvolver projetos e eventos, tais como a semana acadêmica do curso	PC4 (Pessoas e Conhecimento)		Falta de recursos financeiros e Indisponibilidade da Equipe	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realizar visitas técnicas às empresas	PC3 (Pessoas e Conhecimento)		Falta de recursos financeiros e Indisponibilidade da Equipe	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
PEDAGOGIA	Revisão do PPC para adequação à nova OD e novas Diretrizes Curriculares Nacionais e Base Nacional Comum para a Formação Inicial e Continuada de Professores da Educação Básica.	R4 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade de equipe.	8 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Projeto Curricular da Brinquedoteca - Organização do espaço, produção de materiais, ações de abertura à comunidade, entre outras.	R4 (Resultados Institucionais)		Falta de recursos financeiros e Indisponibilidade da Equipe	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	
	Aquisição de livros conforme revisão do novo PPC	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Bibliotecas digitais.
	Revisão do PPC para adequação à nova OD e novas DCNs para engenharia, além da implementação da curricularização da extensão.	R4 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Realização de visitas técnicas	R3 (Resultados Institucionais)		Falta de recursos financeiros e Indisponibilidade da Equipe	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	Programar para o próximo ano letivo.
	Compra de licença de laboratório virtual - Modelo de referência - Algetec - Soluções tecnológicas em Educação	P1 (Processos)		Falta de recursos financeiros	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Colocação de película nos laboratórios do curso	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Contratação de professor para a disciplina de Manutenção/Ensaio não destrutivos	PC2 (Pessoas e Conhecimento)		Indisponibilidade da equipe	5 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Aquisição/renovação de licença de softwares como SolidWorks/Edgecam, entre outros	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	7 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Levantamento e implementação de ações de capacitação para docentes e técnicos, como cursos em grupos ou individuais, realização de mestrado, doutorado e pós doutorado, entre outros)	PC2 (Pessoas e Conhecimento)		Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Manutenção corretiva/preventiva/preditiva dos equipamentos dos laboratórios do curso	O3 (Orçamento)	100.000,00	Falta de recursos financeiros	7 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Realização da pintura dos laboratórios do bloco 3	O1 (Orçamento)	20.000,00	Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
Aquisição e adequação de containers (2) para construção de oficina exclusiva para uso do BAJA/eficiência energética	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise	

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
ENG. MECÂNICA	Aquisição de equipamentos para uso exclusivo dos alunos do Baja/eficiência energética como furadeira de bancada, serra, kits de ferramentas, equipamento de solda, câmara de pintura, entre outros	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Readequação do espaço atualmente ocupado pelos alunos (Baja/eficiência energética) para implementação de uma oficina para os laboratórios	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Adequação dos equipamentos dos laboratórios às normas N	O1 (Orçamento)	80.000,00	Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Organização da semana acadêmica (diárias para palestrantes, material de divulgação, entre outros)	R3 (Resultados Institucionais)		Falta de recursos financeiros e Disponibilidade da Equipe	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	Planejar para o próximo ano letivo.
	Aquisição de material de consumo para aulas práticas	O1 (Orçamento)	30.000,00	Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Realização de tratamento dos resíduos gerados nos laboratórios [ver com Ferret]	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Aquisição de kit (Yoke e insumos) para ensaio de partículas magnéticas	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	3 Moderado	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Aquisição de equipamento para ensaio de embutimento (Máquina De Embutimento Ericksen)	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	3 Moderado	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Aquisição de livros conforme revisão do novo PPC (ver orçamento)	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise
	Aquisição de software para análise metalográfica	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRANSFERIDO	Cobrança contínua e análise
	Aquisição de máquina de ensaios dinâmicos/fadiga - capacidade 100kN a 120kN	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRANSFERIDO	Cobrança contínua e análise
	Aquisição de câmera de alta velocidade (câmera de precisão)	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRANSFERIDO	Cobrança contínua e análise
	Aquisição de acessórios da máquina de ensaios universal para realização de ensaios de flexão (amostras grandes e pequenas)	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TRANSFERIDO	Cobrança contínua e análise
	Atualização de laboratório de informática com a aquisição de computadores adequados ao uso de softwares de desenho como SolidWorks (workstation)	O1 (Orçamento)	120.000,00	Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRANSFERIDO	Cobrança contínua e análise
	Instalação de piso tátil no campus	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRANSFERIDO	Cobrança contínua e análise
Aquisição de transdutores lineares de deslocamento variável (LVDT)	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros	3 moderado	3 PROVÁVEL	TRANSFERIDO	Cobrança contínua e análise	

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
ENG. AUTOMAÇÃO	Revisão do PPC para adequação à nova OD e novas DCNs para engenharia, além da implementação da curricularização da extensão.	PC3 (Pessoas e Conhecimento)		Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição de livros conforme revisão do novo PPC	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição de material de consumo para aulas práticas	O1 (Orçamento)	30.000,00	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição de máquinas e equipamentos para os laboratórios do curso	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Manutenção corretiva/preventiva/preditiva das máquinas e equipamentos dos laboratórios do curso	O1 (Orçamento)	100.000,00	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Colocação de película nos laboratórios do curso	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Atualização de laboratório de informática com a aquisição de computadores adequados ao uso de softwares de desenho como SolidWorks	O1 (Orçamento)	120.000,00	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição/renovação de licença de softwares como SolidWorks/Edgecam, entre outros	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Levantamento e implementação de ações de capacitação para docentes e técnicos, como cursos em grupos ou individuais, realização de mestrado, doutorado e pós doutorado, entre outros.	PC2 (Pessoas e Conhecimento)		Indisponibilidade da equipe.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	Planejar para o próximo ano letivo.
	Realização de visitas técnicas	R3 (Resultados Institucionais)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Desenvolver a Semana Acadêmica em conjunto com a Engenharia Mecânica e o Fabricação Mecânica	R3 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade da equipe.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	Planejar para o próximo ano letivo.
	Organização da semana acadêmica (diárias para palestrantes)	R3 (Resultados Institucionais)		Falta de recursos financeiros.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Organização da semana acadêmica (material de divulgação)	R3 (Resultados Institucionais)		Falta de recursos financeiros.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	INTEGRADO ADMINISTRAÇÃO	Aquisição de obras literárias para as(os) alunas(os) (ver orçamento)	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO
Aumento de recurso para viagens de estudo/saídas técnicas		R3 (Resultados Institucionais)		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	A aquisição de computadores adequados ao uso de softwares de desenho técnico como SolidWorks. Máquina sugerida Z2 da HP (12.000 por máquina - 30 máquinas)	O1 (Orçamento)	360.000	Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
INTEGRADO ELETROMECÂNICA	Aquisição/renovação de licença de softwares como SolidWorks/Edgecam, entre outros	P4 (Processos)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TRATADO	Busca de recurso junto a reitoria. Viabilizar softwares semelhantes e gratuitos.
	Organização e realização de visitas técnicas/viagens de estudos de acordo com os componentes curriculares das turmas em andamento (empresa visitada com o NEI)	R3 (Resultados Institucionais)	20.000	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Utilização de algum outro recurso pedagógico (vídeos, entrevistas com alguém da indústria)
	Organização de atividades interdisciplinares e participação no evento de divulgação PenSE realizado no campus	R3 (Resultados Institucionais)	3.000	Indisponibilidade da equipe, ausência de recurso financeiro.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	
	Contato com empresas para parcerias de estágios não obrigatórios	R4 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade da equipe	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Cobrança.
	Aquisição de condicionadores de ar para as salas de aula (falta apenas uma sala no bloco 2, justamente a sala da eletromecânica)	O1 (Orçamento)	5.000	Falta de recursos financeiros.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Manutenção das cortinas/quadronegro equipamentos de projeção e implantação de computadores nas salas de aula	O1 (Orçamento)	20.000	Falta de recursos financeiros.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Aquisição de livros didáticos e da área técnica (Orçamento)	O1 (Orçamento)	5.000	Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Bibliotecas digitais.
	Aquisição de material de consumo para aulas práticas e laboratórios	O1 (Orçamento)	5.000	Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	
	Aquisição de máquinas e equipamentos para os laboratórios utilizados pelas turmas do curso	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Organização de eventos culturais e momentos de integração entre as turmas dos cursos de ensino médio integrado	R3 (Resultados Institucionais)	1.000	Falta de recursos financeiros e falta de disponibilidade da equipe.	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	
	Incentivo e aquisição de materiais para cursos FIC/extracurriculares/projetos de interesse da área técnica do curso e projetos com objetivo de diminuir a evasão	O1 (Orçamento)	2.000	Falta de recursos financeiros e falta de disponibilidade da equipe.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	2 POUCO PROVÁVEL	TOLERADO	
	Realizar divulgação do curso e formas de ingresso nas escolas do município	P6 (Processos)		Indisponibilidade da equipe (pandemia)	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança e remanejo de equipes.
	Revisão do PPC			indisponibilidade da equipe	2 MENOR - Atraso operacional ou pequeno aumento do custo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança e remanejo de equipes.
	Manutenção corretiva/preventiva/preditiva das máquinas e equipamentos dos laboratórios utilizados pelo curso	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
SUBSEQUENTE ELETROTÉCNICA E AUTOMAÇÃO INDUSTRIAL	Aquisição de Bancada Didática de Instalações Elétricas Residenciais e Prediais	PC1 (Pessoas e Conhecimento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição de Bancada didática de instalações elétricas industriais.	PC1 (Pessoas e Conhecimento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição de Bancada Didática de Comandos Elétricos e Partida de Motores	PC1 (Pessoas e Conhecimento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Aquisição de Bancada Didática de Medidas Elétricas	PC1 (Pessoas e Conhecimento)		Falta de recursos financeiros.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Revisão e Atualização do PPC conforme nova OD (não se aplica a Automação Industrial)	PC3 (Pessoas e Conhecimento)		Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Aquisição de material de consumo para aulas práticas	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Manutenção corretiva/preventiva/preditiva das máquinas e equipamentos dos laboratórios do curso	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Aquisição de materiais de consumo ou serviços utilizados na elaboração dos projetos integradores e TCCs	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Atualização de laboratório de informática com a aquisição de computadores adequados ao uso de softwares de desenho como SolidWorks	O1 (Orçamento)		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Aquisição/renovação de licença de softwares como SolidWorks/Edgecam, entre outros			Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança.
	Levantamento e implementação de ações de capacitação para docentes e técnicos, como cursos em grupos ou individuais, realização de mestrado, doutorado e pós doutorado, entre outros.	PC2 (Pessoas e Conhecimento)		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
	Realização de visitas técnicas	R3 (Resultados Institucionais)		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	3 PROVÁVEL	TOLERADO	
SUBSEQUENTE ELETRÔNICA	Descontinuação do curso Técnico subsequente em Eletrônica [mudar risco para retenção]	R1 (Resultados Institucionais)	-	Retenção dos alunos no curso	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	2 POUCO PROVÁVEL	TRATADO	Sugerir migração para o curso subsequente em Automação industrial.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
ESPECIALIZAÇÃO EDUCAÇÃO	Revisão e atualização de PPC a partir da experiência com a primeira turma	PC3 (Pessoas e Conhecimento)		Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
	Discussão sobre troca de turno e/ou dias de aulas a partir da revisão do PPC	R4 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Cobrança contínua e análise.
SETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	Elaboração em conjunto com COMPRAS e LICITAÇÕES de pregão para 2 contratos de manutenção do datacenter (17/2018: prorrogação máxima 03/04/2023) e Firewall (CONTRATO N° 117/2018: prorrogação máxima 17/12/2023).	P6 (Processos)		Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Reorganizar as atividades dos setores envolvidos.
	Capacitação da equipe de TI - Infraestrutura Ágil com práticas DevOps (2 servidores)	PC2 (Pessoas e Conhecimento) -		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TOLERADO	
	Capacitação da equipe de TI - Docker: Administração de Containers (4 servidores)	PC2 (Pessoas e Conhecimento) -		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TOLERADO	
	Capacitação da equipe de TI - VMware (1 servidor)	PC2 (Pessoas e Conhecimento) -		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TOLERADO	
	Capacitação da equipe de TI - Samba 4 (1 servidor)	PC2 (Pessoas e Conhecimento) -		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TOLERADO	
	Capacitação da equipe de TI - Segurança em Servidores (1 servidor)	PC2 (Pessoas e Conhecimento) -		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TOLERADO	
	Capacitação da equipe de TI - Zabbix (1 servidor)	PC2 (Pessoas e Conhecimento) -		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TOLERADO	
	Regulamentações do setor - Estabelecimento, divulgação, serviços executados e oferecidos.	P6 (Processos)		Indisponibilidade da equipe	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Reorganizar as atividades dos setores envolvidos.
	SIF - Serviço de envios de e-mail em massa.	P6 (Processos)		Indisponibilidade da equipe	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Reorganizar as atividades dos setores envolvidos.
	SIF - implementações - módulo reserva de ambientes: laboratórios, salas de aula...	P6 (Processos)		Indisponibilidade da equipe	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Reorganizar as atividades dos setores envolvidos.
	SIF - implementações - módulo de chamados (abandono do GLPI).	P6 (Processos)		Indisponibilidade da equipe	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Reorganizar as atividades dos setores envolvidos.
	SIF - implementações - módulo termos de estágio	P6 (Processos)		Indisponibilidade da equipe	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Reorganizar as atividades dos setores envolvidos.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - PA 2022				GESTÃO DE RISCOS				
ÁREA	AÇÕES	OBJ. ESTRATÉGICO PDI	VALOR (Quando houver)	AMEAÇA À EXECUÇÃO (TEXTO)	IMPACTO DA AMEAÇA	PROBABILIDADE	RESPOSTA AO RISCO	TRATAMENTO DO RISCO (TEXTO)
Formação Ped. / Pedagogia / Especialização	Evento unificado	R2 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade da equipe	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TOLERADO	
Mestrado Profissional e Educação Básica	Infraestrutura - Secretaria	R4 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade de equipe.	4 SÉRIO - Grande impacto no processo	1 IMPROVÁVEL	TRATADO	Reorganizar as atividades dos setores envolvidos.
	Sala de estudos para os pós-graduandos - biblioteca	R4 (Resultados Institucionais)		Indisponibilidade de sala	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TOLERADO	
Especialização Inovação e Gestão	Bibliografia nova / biblioteca online	R4 (Resultados Institucionais)		Falta de recursos financeiros.	3 MODERADO - Preservação das funções mais importantes do processo	1 IMPROVÁVEL	TOLERADO	