

AÇÃO							RISCO	
Dimensão	Objetivo Estratégico	Indicador	Descrição da Ação	Ação interna	Valor	Responsável pela Ação Interna	Ameaça à Execução	Tratamento do Risco
RI - Resultados institucionais	R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.	R1.1 - Percentual de Verticalização Meta Final: 30%	Promover a verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.	Manutenção dos cursos ofertados pelo campus Caxias do Sul, além da oferta de cursos de formação Inicial e continuada (FIC)	Sem recurso	Josimar Vargas	Falta de tempo do docente para ofertar o curso FIC	Ofertar no próximo período
RI - Resultados institucionais	R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.	R2.1 - Percentual de homologação de projetos indissociáveis Meta Final: 15%	Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão	- Fomentar a submissão de projetos indissociáveis.	Sem recurso	Paulo Roberto Janissek	Não haver interessados	Aumentar divulgação no próximo período
RI - Resultados institucionais	R3 - Promover ações de formação para a cidadania.	R3.1 - Percentual de projetos e ações com a temática de formação cidadã e educação para o trabalho Meta Final: 40%	Promover ações de formação para a cidadania	- Acolher os estudantes ingressantes no início do período letivo. Apoiar as ações de esporte e cidadania. Auxiliar na promoção das ações propostas pela representação estudantil e servidores (Semanas Acadêmicas, Semana dos cursos técnicos integrados, Festa Junina, Gincanas, Assembleias Estudantis, entre outros).	Sem recurso	Vitor Schlickmann	Falta de adesão dos estudantes	Definir nova data
RI - Resultados institucionais	R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade.	R4.1 - Percentual de Eficiência Acadêmica Meta Final: 45%	Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade.	- Executar ações de permanência e êxito no IFRS tendo como diretriz o plano estratégico de permanência e êxito e observatório do IFRS e fortalecer as ações da Comissão de Acompanhamento das Ações de Permanência e Êxito dos Estudantes (CIAAPE).	Sem recurso	Vitor Schlickmann	Interrupção do ano letivo	Transferir para o próximo período
P - Processos	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.	P1.1 - Relação de Matrículas por Professor - RAP Meta Final: 20 (estudantes/professor)	Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (RAP)	- Adequar os PPCs conforme as cargas horárias previstas nos catálogos nacionais de cursos para otimizar a carga horária docente (Técnico em Administração, Tecnologia em Processos Gerenciais).	Sem recurso	Vitor Schlickmann	Não reformulação dos projetos pedagógicos dos cursos	Realizar quando possível
P - Processos	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.	P1.2 - Percentual Legal de Cursos Técnicos Meta Final: 50%	Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (cursos técnicos)	- Avaliar permanentemente as demandas e o ciclo de vida dos cursos. - Estabelecer ações voltadas para a permanência e êxito, tendo em vista a retomada dos percentuais legais dos 50% de oferta de cursos técnicos.	Sem recurso	Vitor Schlickmann	Falta de adesão a avaliação de demanda	Transferir para o próximo período
P - Processos	P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.	P1.3 - Percentual Legal de Cursos de Formação de Professores Meta Final: 20%	Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas (formação de professores)	- Ampliar a oferta de cursos de formação de professores (regulares e FIC).	Sem recurso	Paulo Roberto Janissek	Não abertura de novos cursos	Transferir para o próximo período
P - Processos	P2- Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental.	P2.1 - Percentual de projetos e ações vinculados a diferentes objetivos de desenvolvimento sustentável Meta Final: 45%	Aprimorar e consolidar a política de sustentabilidade ambiental	- Incentivar a proposição de ações/projetos de ensino, pesquisa e extensão que atendam os ODSs.	Sem recurso	Josimar Vargas	Falta de projetos	Reforçar divulgação

P - Processos	P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos.	P3.1 - Percentual de parcerias executadas Meta Final: 35%	Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos	- Estimular a formalização de Prestação Institucional de Serviços, de acordo com as áreas de expertise do campus. Consolidar grupos de trabalho em áreas de expertise entre servidores do campus para a participação em editais de fomento externo. Estimular a busca de parcerias em projetos com recursos para provimento de benefícios para o campus.	Sem recurso	Paulo Roberto Janissek	Falta de pessoas para propor a prestação de serviço	Mobilizar mais servidores.
P - Processos	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.	P4.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas da tecnologia da informação Meta Final: 35%	Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional (despesas TI)	Garantir a disponibilidade de infraestrutura de Tecnologia de Informação e Comunicação (TIC) adequada e proporcional às demandas do campus.	Sem recurso	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna	Falta de recurso humano para execução da ação	Aumentar quantitativo de servidores
P - Processos	P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.	P4.2 - Percentual de acessos à página institucional Meta Final: 2,5 %	Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional (página institucional)	- Publicar notícias atrativas e atualizadas. Incentivar a utilização de "tags" nas notícias para facilitar a busca na internet. Conscientizar os publicadores sobre a importância de manter as páginas dos setores no site com informações completas, claras e atualizadas. Realizar interações nas redes sociais e sites institucionais.	Sem recurso	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna	Falta de servidores na comunicação	Aumentar quantitativo de servidores
P - Processos	P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e AE.	P5.1 - Percentual de oferta de vagas ao público de ações afirmativas Meta Final: 50%	Fortalecer núcleos de ações afirmativas e Assistência Estudantil	- Realizar o acompanhamento, de modo a apoiar os estudantes cotistas para sua permanência e êxito. Elucidar a comunidade interna e externa sobre as cotas do ingresso discente e a sua importância social.	Sem recurso	Vitor Schlickmann	Falta de servidores na Assistência Estudantil	Transferir as ações para o próximo período
P - Processos	P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional.	P6.1 - Percentual da execução orçamentária em despesas de alimentos Meta Final: 3,0%	Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional	- Fortalecer parcerias entre IFRS e as cooperativas de agricultura familiar.	Sem recurso	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna	Falta de interessados	Realizar novo ciclo de debates para desenvolvimento de parcerias
PC - Pessoas e Conhecimento	PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.	PC1.1 - Percentual de acordos de parceria formalizados a cada 40 servidores Meta Final: 100%	Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas	- Incentivar trabalhos acadêmicos com outras organizações, realização de estágios e intercâmbios. Realizar a formalização das parcerias dos grupos de pesquisa e da prestação de serviços para a manutenção das atuais parcerias e prospecção de novas parcerias.	Sem recurso	Josimar Vargas	Falta de trabalhos de pesquisa interinstitucionais	Tentar maior mobilização no próximo ciclo
PC - Pessoas e Conhecimento	PC2 - Promover a integração intercâmpis.	PC2.1 - Percentual de projetos com membros multicâmpis Meta Final: 25%	Promover a integração intercâmpis	- Consolidar a construção de grupos de pesquisa de forma institucional no IFRS, aproximando servidores em determinadas linhas de atuação entre os diferentes campi.	Sem recurso	Josimar Vargas	Falta de participação dos servidores	Fomentar maior mobilização no próximo ciclo
PC - Pessoas e Conhecimento	PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.	PC3.1 - Percentual de servidores que participaram de ações de desenvolvimento Meta Final: 34%	Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais	- Garantir a aplicação de recursos proporcionando condições para a participação de servidores nas ações de desenvolvimento.	Sem recurso	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna	Falta de recursos para qualificação	Reforçar valores para o próximo período

PC - Pessoas e Conhecimento	PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.	PC4.1 - Percentual de afastamentos de servidores por ano Meta Final: 20%	Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores	- Fortalecer o trabalho da CISSPA no campus. Equalizar a carga de trabalho/responsabilidades entre os servidores de cada setor. Promover ações de integração entre servidores e com a comunidade acadêmica (Recepções, palestras, eventos e ações que visem a divulgação do campus Caxias do Sul).	Sem recurso	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna	Não aderência dos servidores na ação	Transferir para o próximo período
O - Orçamento	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	O1.1 - Percentual de investimento em infraestrutura Meta Final: 4,0%	Fomentar infraestrutura adequada	- Adequação/manutenção das instalações (acessibilidade). Recuperação e pintura interna/externa do Campus. Recuperação e adequação da iluminação do Campus. Manutenção periódica da subestação de energia. Implantar o controle de acesso ao Campus.	Extraorçamentário	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna	Falta de recurso financeiro	Transferir para o próximo período
O - Orçamento	O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.	O1.2 - Percentual de satisfação sobre a infraestrutura oferecida pelo IFRS Meta Final: 90%	Satisfação sobre a infraestrutura	- Buscar uma amostragem significativa de respondentes aos questionários da CPA para medir a satisfação com a infraestrutura.	Sem recurso	Vitor Schlickmann	Pouca adesão na pesquisa de satisfação	Aumentar divulgação no próximo período
O - Orçamento	O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentário.	O2.1 - Percentual de captação de recursos extraorçamentários Meta Final: 10%	Ampliar captação de recursos extraorçamentários	- Buscar parcerias parlamentares e com órgãos públicos, ampliar a execução de projetos com fomento externo e fomentar a Prestação Institucional de Serviços.	Sem recurso	Jeferson Luiz Fachinnetto	Falta de recursos para custeio de passagens	Transferir para o próximo período
O - Orçamento	O3 - Desenvolver meios de economicidade.	O3.1 - Percentual de execução de restos a pagar Meta Final: 4,0%	Desenvolver meios de economicidade (restos a pagar)	- Acompanhar os prazos de entregas dos itens empenhados ao longo do ano de forma a prevenir a inscrição indevida em restos a pagar.	Sem recurso	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna	Falta de acompanhamento	Revisar no final do período
O - Orçamento	O3 - Desenvolver meios de economicidade.	O3.2 - Percentual empenhado em água e luz por pessoa referente ao ano anterior Meta Final: 95%	Desenvolver meios de economicidade (água e luz)	- Ampliar a implantação de painéis fotovoltaicos. - Ampliar a troca de lâmpadas menos econômicas por leds.	Sem recurso	Liana Ferreira da Rosa Fernandes Vianna	Falta de recurso financeiro	Transferir para o próximo período



---

*Emitido em 07/10/2024*

**ANEXO DE RESOLUÇÃO Nº ANEXO - Plano de Ação 2025/2024 - GAB-CAX (11.01.12.11)**  
**(Nº do Documento: 3)**

**(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)**

*(Assinado digitalmente em 07/10/2024 18:10 )*

**JEFERSON LUIZ FACHINETTO**

*DIRETOR*

*IFRS / CC-CAX (11.01.12)*

*Matrícula: ###973#9*

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sig.ifrs.edu.br/documentos/> informando seu número: **3**  
, ano: **2024**, tipo: **ANEXO DE RESOLUÇÃO**, data de emissão: **07/10/2024** e o código de verificação: **bafd112cb1**