



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA**  
**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO**  
**SUL**

**RELATÓRIO DE AÇÃO E RESULTADOS 2016 – VERSÃO: CAMPUS CAXIAS DO**  
**SUL**

Desenvolvimento Institucional

Caxias do Sul, 18 de janeiro de 2017.

## Sumário

1 INTRODUÇÃO.....	03
2 AÇÕES E RESULTADOS – EXERCÍCIO 2016.....	05
2.1 Principais ações realizadas .....	05
2.2 Principais resultados alcançados .....	07
2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas .....	08
2.4 Alterações no planejamento .....	08
2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas .....	08
2.6 Quantitativos de execução das ações planejadas .....	09
3 CONCLUSÃO .....	09

## 1 Introdução

O Campus Caxias do Sul está instalado em sua sede própria há apenas três anos, é uma instituição nova na cidade e pouco conhecida pela comunidade. O ano de 2016 começou com a ocupação do Bloco A2 no qual ampliou a capacidade de espaços para as salas de aula, salas de professores, sala definitiva dos setores administrativos, auditório e copa.

No início deste ano tivemos abertura do ano letivo com formação pedagógica para atendimento às pessoas com necessidades especiais e o reconhecimento do curso de Licenciatura em Matemática.

Neste ano realizamos diversos cursos de extensão, tais como: Auxiliar administrativo, Inglês básico para a comunidade do Fátima, Português para estrangeiros, Processamento de Extrusão, Processamento por injeção, Processamento de polímeros, curso preparatório para a prova de seleção do IFRS, coral para adultos, estudos musicais para cantores corais e duas turmas de LIBRAS, sendo uma para servidores e outra para comunidade externa, além de eventos e projetos desenvolvidos com o apoio da Coordenadoria de Extensão.

O projeto de extensão Compêndio de Boas Ações para o Bem-estar Animal teve como objetivo boas ações para o bem-estar animal, com discussão e planejamento de ações, instrução a respeito da esterilização e informações acerca da guarda animal responsável. Um dos resultados mais visíveis foi o alcance de publicações, que passaram de 105 pessoas, para 588, e camas confeccionadas que auxiliaram cerca de 200 animais abandonados e/ou vítimas de maus-tratos.

Com a localização em uma área afastada do centro da cidade, o acesso ao Campus se torna mais difícil, conseqüentemente, o público acaba por não ter conhecimento das atividades oferecidas. Neste sentido, o projeto “Venha conhecer nosso campus!” foi criado com a principal finalidade de divulgar o Campus à comunidade caxiense e regional. As atividades desenvolvidas pelos bolsistas, em parceria com os coordenadores de cursos, garantiram o sucesso dos seguintes resultados: 33 visitaram o campus Caxias do Sul e 7 escolas foram visitadas pelos bolsistas do projeto, além disso, os bolsistas atenderam 62 famílias com agendamento. Tendo perspectivas futuras de tornar o projeto um programa de extensão. Cabe salientar que este projeto foi reconhecido como destaque na participação da Jornada de Ensino, Pesquisa e Extensão de quatro campus do IFRS. Podemos destacar que a popularização do Instituto tem uma enorme importância para o desenvolvimento da cidade, que ganhará profissionais qualificados em determinadas áreas, enriquecendo o mundo do trabalho.

O relacionamento externo também garantiu destaque, como por exemplo, na formalização de convênios com as seguintes empresas: Convênios: Grendene, Ramada, LFC Serviços de Informática LTDA, Bonna Vita Artigos Esportivos LTDA, Antares Acoplamentos Ltda e Anhanguera Educacional Ltda, SKA (Licenças gratuitas do *software* Lantek). Além disso, destaca-se a Mostra técnica IFTEC e outros eventos como Evento do NEABI, Semana Acadêmica de Matemática, Semana Farroupilha, Seminário de Fundação e Seminário de Soldagem. Semana do Empreendedorismo.

Nessa mesma direção podemos relatar a organização da Noite da família com EJA, Projeto de Pertencimento, Projeto Zika zero Participação de mobilização nacional de combate ao mosquito *Aedes Aegypti*, Gincana do Bem, Caminhada com o Grupo de Pacificação do Bairro Fátima, Caminhada pela Paz, Natal solidário, e na área esportiva, houve participação nos Jogos de Liberdade, Jogos do IFRS e nos Jogos Escolares do Município de Caxias do Sul e Interséries.

O fortalecimento destas relações com a comunidade externa verifica-se através do contato com a APLMMeA, SIMPLÁS, Sindicato dos Metalúrgicos, Secretaria do Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Emprego, Câmara de Vereadores de Caxias do Sul, Secretaria de Desenvolvimento, Ciência, Inovação e Tecnologia.

Outra conquista a pontuar foi a aquisição de mobiliário, equipamentos para química, material para Educação Física e também aquisições por meio de doações. Instalações voltadas para segurança: câmeras de segurança, tela, concertina e cerca elétrica (finalizadas), vidros, grades e tela tipo Otis, e instalação da parte elétrica dos Laboratórios de Química. Diversas aquisições disponibilizadas pelo recurso do CNPq. Destaque também para o investimento de 46 mil reais que viabilizou a instalação de fibra ótica ligando todos os blocos.

Com certeza a grande conquista foi a abertura de três novos cursos superiores: Engenharia de Produção, Engenharia Metalúrgica e Tecnologia em Processos Gerenciais. O Processo seletivo foi realizado em 3 escolas com 1.908 inscrições homologadas. Destacamos também o pioneirismo na implantação do sistema SIGAA em consonância com a Organização Didática.

Cabe também destacar, que em função de um contingenciamento no orçamento do campus, houve alguns prejuízos e/ou redefinições no êxito das ações previstas como um todo, apesar do número de alunos(as) ter aumentado significativamente de 2014 para 2015, em função dos cortes, o orçamento teve que sofrer ajustes e readequações.

A avaliação que fica é que apesar das dificuldades atravessadas, vislumbra-se um horizonte de possibilidades e oportunidades para o ano de 2017, onde espera-se de fato consolidar o campus Caxias do Sul junto a comunidade de Caxias do Sul, na expectativa de iniciar a obra do Bloco A1 e da primeira etapa da quadra de esportes.

## 2 Ações e Resultados – Exercício 2016

### 2.1 Principais Ações realizadas

O quadro I a seguir, apresenta as principais ações realizadas para que a unidade atingisse os objetivos traçados no exercício 2016.

**Quadro I - Objetivos traçados e principais ações realizadas**

CAMPUS CAXIAS DO SUL	
OBJETIVOS TRAÇADOS	PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS
<b>Administração</b>	
<i>Fortalecer a governança, visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS.</i>	- Manutenção dos serviços terceirizados;
<i>Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.</i>	- Realizar a aquisição de Material químico para laboratórios
<i>Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.</i>	- Ação gerenciada pela Reitoria.
<i>Viabilizar a elaboração das políticas de gestão de pessoas para aprovação junto às instâncias superiores.</i>	- Destinados 5% do orçamento para promoção de capacitação de servidores.
<i>Realizar ações de capacitação dos servidores visando à eficiência, eficácia e qualidade dos serviços prestados à sociedade em consonância com as Diretrizes Nacionais da Política de Desenvolvimento de Pessoal e os interesses institucionais.</i>	
<i>Aprimorar o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação.</i>	
<i>Aperfeiçoar os procedimentos de contratação e gestão de bens e serviços, observando os critérios de sustentabilidade e os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.</i>	- Participação de servidores em reuniões administrativas, comitês, conselhos, etc; - Criação de Grupo de Trabalho responsável por implantar uma metodologia de análise e controle de custos fixos.
<b>Desenvolvimento Institucional</b>	
<i>Planejar e coordenar a implantação dos campi novos do IFRS.</i>	- Criação do Grupo de Trabalho de Planejamento da Expansão Física e Conclusão do Complexo Predial do Campus.
<i>Modernizar a infraestrutura física e tecnológica do IFRS.</i>	- Consolidar o planejamento dos laboratórios;
<i>Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.</i>	- Cancelada. Não houve planejamento para essa ação.
<i>Implantar um Sistema Integrado de Gestão (ERP).</i>	- Esta ação está sendo gerenciada pela Reitoria.
<i>Consolidar a estrutura administrativa do IFRS.</i>	
<i>Consolidar o processo de planejamento e acompanhamento dos planos institucionais.</i>	- Não realizada.
<i>Elaborar um repositório de informações estratégicas para o IFRS.</i>	- Cancelada.
<b>Ensino</b>	
<i>Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT - Superior</i>	- Processo seletivo realizado para oferta de cursos de graduação e pós-graduação; - Divulgação dos cursos ofertados pelo Campus Caxias nas escolas da região.

<i>Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT - Ensino Técnico e Educação Profissional</i>	- Processo seletivo realizado para cursos técnicos e superiores; - Divulgação dos cursos ofertados pelo Campus Caxias nas escolas da região.
<i>Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS</i>	-
<i>Consolidar o Processo de Ingresso discente do IFRS</i>	- Processo seletivo realizado para todos os cursos oferecidos no campus; - Divulgação do processo seletivo em mídias e em escolas estaduais e municipais.
<i>Criar Observatório da evasão e retenção discente no IFRS</i>	-Participação em reuniões acerca da evasão em âmbito de IFRS, mapeando os estudantes nessa situação no campus.
<b>Extensão</b>	
<i>Promover e subsidiar ações de inclusão social, digital, etnia, racial, de gênero e de grupos em vulnerabilidade social buscando o respeito à diversidade, a valorização cultural e a equidade social.</i>	- Realização de eventos sobre a Etnia Indígena e Consciência Negra promovidos pelo NEABI.
<i>Desenvolver as políticas de comunicação do IFRS.</i>	-
<i>Gerenciar o fluxo de informações externas e internas da Reitoria e dos campi do instituto.</i>	- Participação em convocações nas quais há troca de informações.
<i>Intermediar estágios e empregos.</i>	-
<i>Realizar o acompanhamento de egressos.</i>	-
<i>Qualificar servidores, discentes e membros da sociedade.</i>	- Participação na Semana do Empreendedorismo de Caxias do Sul, com duas palestras promovidas no Campus; - Oferta de atividades complementares; - Incentivar e oportunizar a prática de monitoria de disciplinas, através do lançamento de edital específico.
<i>Promover a integração entre a instituição e a sociedade.</i>	- Realização de cursos da área de plásticos, inglês, fundição, soldagem, LIBRAS
<i>Estimular ações que visam o desenvolvimento local e regional.</i>	- Criar projetos de extensão para formação continuada de professores da rede pública
<i>Ampliar as parcerias entre o IFRS com instituições públicas, privadas e demais órgãos da sociedade civil.</i>	- Estabelecimento de acordo de cooperação e parcerias entre empresas e sindicatos.
<i>Promover a internacionalização do IFRS</i>	- Participação de um Servidor Docente do Campus no Programa através do Edital do CNPq “Professores para o Futuro” na Finlândia em capacitação durante 03 meses.
<b>Pesquisa</b>	
<i>Construir e consolidar as políticas de pesquisa, pós-graduação e inovação do IFRS de forma articulada e indissociada, alinhadas com as políticas nacionais de Pós-Graduação e Pesquisa, bem como com as políticas institucionais do IFRS</i>	- Promover evento de acolhimento à bolsistas e pesquisadores sempre do início de vigência dos Editais - I Jornada de Pesquisa e Iniciação.
<i>Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional</i>	- Realização da Mostra Científica e Tecnológica do IFRS (IFTec). - Estimular convênios de cooperação em pesquisa com Empresas

<i>Fomentar a consolidação da Inovação Tecnológica, mediante parcerias efetivas e concretas com a iniciativa pública e privada</i>	- Realização de convênio com a Faurgs para realização de trabalhos externos.
<i>Fomentar propostas integradas entre os campus do IFRS na pesquisa, pós-graduação e inovação</i>	- Ação contínua encontra-se em andamento na articulação com outros campi.
<i>Coordenar o processo de elaboração, implementação e aprovação de propostas de Programas de Pós-Graduação Stricto Senso e Cursos de Especialização Lato Senso em consonância com as políticas nacionais de pós-graduação</i>	- Implantação do curso de pós-graduação lato senso nas áreas de Engenharia de Materiais; - Criação dos Grupos de Trabalho para elaboração do Projeto Pedagógico do curso de Especialização em Educação e Especialização em Educação Matemática.
<i>Ampliar a captação de fomento externo para a pesquisa, pós-graduação e inovação</i>	- Submissão de projetos de pesquisa a editais de fomento externo.
<i>Desenvolver parcerias com instituições nacionais e internacionais nas áreas da pesquisa, pós-graduação e inovação, com vistas à produção científica e tecnológica e mobilidade de docentes em nível de pós-graduação</i>	- Realização de convênio com a Faurgs para realização de trabalhos externos.
<i>Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES</i>	- Formação de um novo grupo de pesquisa; - Disponibilização de 6 Auxílios Institucionais à Produção Científica e/ou Tecnológica.

## 2.2 Principais resultados alcançados

**Quadro II – Principais resultados alcançados no período**

CAMPUS: Caxias do Sul	
RESULTADOS QUALITATIVOS	RESULTADOS QUANTITATIVOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Abertura do Curso de Engenharia Metalúrgica;</li> <li>- Abertura do Curso de Tecnologia em Processos Gerenciais;</li> <li>- Abertura do Curso de Engenharia de Produção;</li> <li>- Reconhecimento do curso de Licenciatura em Matemática;</li> <li>- Melhor distribuição de salas e espaços;</li> <li>- Formação pedagógica na área de necessidade especiais;</li> <li>- Aquisição de mobiliário, equipamentos para o Laboratório de Química, material para Educação Física e aquisições e instalações da área de segurança;</li> <li>- Investimento de 46 mil reais que viabilizou a instalação de fibra ótica ligando todos os blocos;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumento de 6 salas de aula;</li> <li>- 11 cursos cadastrados junto à Coordenadoria de Extensão;</li> <li>- 8 eventos cadastrados junto à Coordenadoria de Extensão;</li> <li>- 17 projetos cadastrados junto à Coordenadoria de Extensão;</li> <li>- 07 convênios;</li> </ul>

### **2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas**

A maioria das justificativas apresentadas para a impossibilidade de realizar as ações propostas para 2016 foram a falta de recursos financeiros devido ao contingenciamento e falta de tempo para planejamento das ações. A ausência de orçamento sempre prejudica o andamento do planejamento, pois para o êxito das ações que necessitam de recurso financeiro se apresenta um entrave.

Diante disto, a Diretoria de Administração deve de encerrar os contratos de estagiários, motorista e copeira. Devido a esta redução, não houve aquisição de ferramentas e softwares. O serviço previsto de intérprete de libras não pôde ser realizada pois não foi autorizado pelo Procurador Jurídico e por não haver concurso válido para nomeação. A Implantação do Sistema Integrado de Gestão (SIG) e o PPCI, sob gerência da Reitoria, não foram realizados.

O parecer negativo da Procuradoria Jurídica inviabilizou a dispensa de licitação para locação da quadra de esporte para execução das aulas de Educação Física dos alunos dos cursos técnicos integrados ao Ensino Médio. O que por sua vez, inviabiliza o sucesso pleno das atividades esportivas, aulas e ações dessa área no campus. As aulas novamente foram realizadas em um espaço aberto cedido pela Associação de Moradores do Bairro Nossa Senhora de Fátima (AMOB) que situa-se ao lado do campus e nos espaços cedido/compartilhado com os laboratórios de Polímeros e Conformação Mecânica, ou seja, espaços inadequados para este fim.

Cabe mencionar também que as alterações nas Coordenações de setores (Extensão e Desenvolvimento Institucional) sempre interferem no desenvolvimento das atividades em sua continuidade.

### **2.4 Alterações no planejamento**

Importante mencionar aqui, a principal questão que propiciou as alterações no planejamento inicial do Plano de Ação foi o contingenciamento do Recurso Orçamentário do campus. Entre outras questões, podemos salientar atraso na entrega por parte dos fornecedores, outras ações estavam atreladas a Reitoria como implantação do ensino a distância.

A maioria das ações propostas referentes ao Setor de Comunicação foram canceladas devido ao afastamento da servidora. Outras ações foram planejadas mas não foram finalizadas por estarem aguardando o retorno/orientações/definições. A Ação do DAP “Reavaliar e qualificar melhores condições de estacionamento” foi postergada para 2017.

### **2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas**

Podemos destacar como aprendizados e superações adquiridas uma série de fatores que possam contribuir para o planejamento futuro. Primeiramente, em nossa análise, a realização de um planejamento estratégico qualificado pode ser uma solução viável em caso de imprevistos.

Em relação às ações de relacionamento externo e divulgação do Câmpus, o projeto de extensão “Venha conhecer o nosso campus” e o Café com Imprensa denotaram resultados bastante promissores e significativos.

Cabe registrar, que apesar da limitação orçamentária, foi possível a aquisição de equipamentos permanentes para equipar os laboratórios de Química.

Acreditamos que a realização da construção desse planejamento deve ser pensado e construído com uma margem de maior flexibilidade e transitoriedade nas ações, isto é, que as ações sejam construídas com uma prevenção a imprevistos, qualificando o caráter das ações e que o impacto orçamentário (levando em consideração que a aprovação real sempre ocorre após a construção do Plano de Ação) não seja um balizador para a não realização e/ou cancelamento das ações previstas. Cabe mencionar também que as alterações nas Coordenações de setores (Extensão e Desenvolvimento Institucional) sempre interferem no desenvolvimento das atividades em sua continuidade.

Como superação podemos destacar a abertura de três novos cursos de ensino superior: Engenharia de Produção, Engenharia Metalúrgica e Tecnologia em Processos Gerenciais.

## 6 Quantitativos de execução das ações planejadas

**Quadro III – Quantitativos da execução das ações planejadas**

CAMPUS: Caxias do Sul					
ÁREAS	Nº TOTAL (Ações Planejadas)	CONCLUÍDA(s)	INICIADA(s)	ATRASADA(s) (Postergada para 2017)	CANCELADA(s)
<b>Administração</b>	53	39	43	02	10
<b>Desenvolvimento Institucional</b>	24	12	21	03	0
<b>Ensino</b>	38	34	34	0	04
<b>Extensão</b>	39	23	23	0	16
<b>Pesquisa</b>	21	21	21	0	0
TOTAL	175	129	142	05	30

## 3 Conclusão

O Campus Caxias do Sul mesmo encontrando-se em sua sede definitiva ainda se impacta com questões relativas a infraestrutura em função do complexo predial não estar concluído. Ainda carece de espaços vitais como, por exemplo, ginásio de esportes, e o Bloco A1 cujo prédio será destinado para expansão das salas de aulas. Sendo assim, mesmo que 2016 tenha sido um ano de aposta promissora e cheio de expectativas, na prática, esbarramos, ainda, na ausência de espaços como um todo. A falta de infraestrutura muitas vezes, é decorrente da morosidade nos processos de licitações e da burocracia do serviço público e não somente da inexistência de recurso suficiente.

Cabe registrar que muitas dificuldades foram encontradas, o que certamente, inviabilizou o desenvolvimento de algumas ações descritas no Plano de Ação. A questão do contingenciamento no orçamento do campus casou prejuízo no êxito e sucesso das ações previstas.

Para o ano de 2017 está prevista a implantação de uma incubadora tecnológica e quadra de esportes. O primeiro, em fase de obtenção de recursos e o segundo, em fase de elaboração do projeto estrutural, que será realizado em três fases. No próximo ano, esperamos a construção do piso, fundações e tela lateral. As próximas duas etapas de construção serão realizadas nos anos

seguintes. Além disso, continuaremos em busca de novos investimentos para finalização da sede do Campus com a construção do Bloco A1.

No ano de 2017 também, planejamos realizar uma nova pesquisa de demanda de novos cursos para oferta em 2019. Haverá uma continuidade de investimentos nos itens de segurança, bem como, a terceirização do serviço de reprografia e de utilização do estacionamento. Na área de Extensão, almejamos iniciar a prestação de serviço institucionalmente. O ano será marcado pela redução de custo e em função disto realizaremos um trabalho voltado para a Eficiência Energética.

Com a instalação de sinalização externa e de fachada, assim como, placas de sinalização viária indicativa na cidade, em 2017, conseguiremos atender satisfatoriamente as principais demandas elencadas no Relatório emitido pela CPA em 2015. Além disso, haverá continuidade de organização de mutirões para melhorias no Campus através de trabalho voluntariado de servidores, alunos e comunidade externa. Vale a pena destacar, que a divulgação do Campus será aperfeiçoada através dos Projetos “Venha conhecer o Campus” e “Feira das Profissões”, e a reconhecida Mostra IFTec, neste ano com enfoque no Empreendedorismo.

Como forma de estimular a participação dos servidores, a formação pedagógica no início do ano letivo, será marcada pela palestra sobre a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

Contata-se neste relatório que a maioria das ações planejadas para o ano de 2016 foram realizadas ou ainda estão em andamento. Aos poucos a Instituição pública, gratuita e de qualidade de Caxias do Sul está se tornando sólida e se fazendo cada vez mais presente na sociedade acadêmica e caxiense.