



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA**  
**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL**

**RELATÓRIO DE AÇÃO E RESULTADOS 2015 – VERSÃO: CAMPUS CAXIAS DO SUL**

Desenvolvimento Institucional

Caxias do Sul, 11 de janeiro de 2016.

## Sumário

1. Introdução .....	03
2. Ações e resultados – Exercício 2015.....	05
2.1 Principais ações realizadas .....	07
2.2 Principais resultados alcançados .....	
2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas .....	
2.4 Alterações no planejamento .....	
2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas .....	
2.6 Quantitativos de execução das ações planejadas .....	
3. Conclusão .....	

## 1. Introdução

O Ano de 2015 foi o segundo ano de ocupação do Campus Caxias do Sul em sua sede definitiva, sobretudo, em instalações provisórias, pois o complexo predial do campus ainda está em fase de construção/conclusão. Quando destacamos as instalações provisórias, nos referimos a ocupação na sede definitiva, porém ainda em espaços que possuem outras finalidades.

Diante a esses desafios, observamos que também é possível registrar o início da consolidação do Campus junto a comunidade. No início deste ano começamos a ocupar as instalações do Bloco A3 ampliando a capacidade de espaços para as salas de aula em um aumento de 07 salas de aulas. Foi possível organizar 04 salas de professores e a implantação do Laboratório de Matemática e a instalação de mais dois Laboratórios de Química (Química Analítica e Química Inorgânica).

Nessa mesma direção podemos relatar o início dos serviços oferecidos pela Cantina que entrou em funcionamento em julho de 2015, o que proporcionou maior comodidade a comunidade escolar em geral. Cabe também destacar, que em função de um contingenciamento no orçamento do campus, houve alguns prejuízos e/ou redefinições no êxito das ações previstas como um todo, apesar do número de alunos(as) ter aumentado significativamente de 2014 para 2015, em função dos cortes, o orçamento teve que sofrer ajustes e readequações.

Ao final de outubro uma nova gestão assumiu a Direção-Geral do Campus Caxias do Sul, onde é possível observar e ponderar algumas conquistas, tais como: Redefinição do planejamento da distribuição dos espaços do bloco A2, contemplando novas necessidades, tais como: espaço para comissões sistêmicas Comissão Interna de Supervisão (CIS) e Comissão Permanente de Pessoal Docente (CPPD), Núcleos de Ações Afirmativas (NAPNE, NEABI e NEPGS), otimização dos espaços reservados às Coordenadorias de Pesquisa, Extensão e Desenvolvimento Institucional, ampliação do espaço para a Coordenadoria de Infraestrutura, sala de apoio para Educação Física, o qual foi entregue em dezembro de 2015 e encontra-se em fase de instalação dos setores.

Por conta da liberação das salas do Bloco A3 e Bloco D foi possível também operar e organizar uma nova sala para Setor de Coordenadoria de Assistência Estudantil, sala para Grêmios Estudantil e Diretório Central de Estudantes, bem como o uso pleno e definitivo do Almoxarifado para Metalmeccânica, dos Laboratórios de Fundição e de Automação e Controle e geração de quatro (04) salas de aula com esta mudança.

Foi possível também uma alteração de recurso de custeio para investimento no valor de quarenta mil reais (R\$ 40.000,00), que possibilitou a compra de: conjuntos escolares e armários. Referente a otimização de recurso humano também cabe pontuar a inclusão de um novo servidor para a Coordenadoria de Gestão de Pessoas. Foi encaminhada autorização para redistribuição de um Técnico em Assuntos Educacionais, bem como a troca de código de vaga de uma Auxiliar de Administração para Auxiliar de Biblioteca, contemplando a partir do início de 2016 os quarenta e cinco (45) técnicos administrativos do Campus.

O relacionamento externo também garantiu destaque, como por exemplo, a participação na Semana do Empreendedorismo de Caxias do Sul, com duas palestras promovidas no Campus Caxias do Sul. O fortalecimento destas relações com a comunidade externa verifica-se através do contato com a Associação de Moradores do Bairro Nossa Senhora de Fátima (AMOB – Onde o campus se localiza), Prefeitura Municipal de Caxias do Sul, Câmara de Vereadores de Caxias do Sul, Associação das Empresas de Pequeno Porte da Região Nordeste do Rio Grande do Sul (Microempa) e Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Caxias do Sul (SIMECS). Nestas instituições ocorreram visitas ao Campus e nas sedes das Instituições citadas.

Pela primeira vez o processo seletivo 2016 para todos os cursos foi realizado na sede do Campus, com devida redução de custos de locação de espaços. Marcando assim a identidade do

Campus Caxias do Sul junto a Comunidade. Outra conquista a pontuar foi a inclusão da Linha 20 - Fátima na matriz de integração do transporte coletivo que reduzirá o custo de transporte dos alunos para 2016.

A avaliação que fica é que apesar das dificuldades atravessadas, vislumbra-se um horizontes de possibilidades e oportunidades para o ano de 2016, onde se espera-se de fato consolidar o campus Caxias do Sul junto a comunidade de Caxias do Sul, na expectativa de finalização da obra prevista e com a possibilidade de ampliação na oferta de novos cursos, promovendo sempre uma sociedade mais justa, igualitária e sustentável.

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

## 2. Ações e Resultados – Exercício 2015

### 2.1 Principais Ações realizadas

**Quadro I - Objetivos traçados e principais ações realizadas**

CAMPUS CAXIAS DO SUL		
OBJETIVOS	TRAÇADOS	PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS
<b>Administração</b>		
<i>Fortalecer a governança, visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS.</i>	-	Manutenção dos serviços terceirizados.
<i>Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.</i>	-	Criação do Grupo de Trabalho de Planejamento da Expansão Física e Conclusão do Complexo Predial do Campus.  - Realizado pela primeira vez o inventário do patrimônio imobiliário;

	- Aquisição de conjuntos escolares e armários.
<i>Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.</i>	- Ampliação de 11 novos espaços para as salas de aula. - Realização do processo seletivo 2016 na sede do Campus, com devida redução de custos de locação de espaços.
<i>Viabilizar a elaboração das políticas de gestão de pessoas para aprovação junto às instâncias superiores.</i>	- ? -
<i>Realizar ações de capacitação dos servidores visando à eficiência, eficácia e qualidade dos serviços prestados à sociedade em consonância com as Diretrizes Nacionais da Política de Desenvolvimento de Pessoal e os interesses institucionais.</i>	- Destinados 5% do orçamento para promoção de capacitação de servidores (5%) -
<i>Aprimorar o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação.</i>	- ?
<i>Aperfeiçoar os procedimentos de contratação e gestão de bens e serviços, observando os critérios de sustentabilidade e os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade</i>	- Viabilizar a participação de servidores em reuniões administrativas, comitês, conselhos, etc;

<p><i>e eficiência.</i></p>	<p>- Criação de Grupo de Trabalho responsável por implantar uma metodologia de análise e controle de custos fixos</p>
<p><b><i>Desenvolvimento Institucional</i></b></p>	
<p><i>Planejar e coordenar a implantação dos campi novos do IFRS.</i></p>	<p>- Criação do Grupo de Trabalho de Planejamento da Expansão Física e Conclusão do Complexo Predial do Campus.</p> <p>-</p>
<p><i>Modernizar a infraestrutura física e tecnológica do IFRS.</i></p>	<p>- Consolidar o planejamento dos laboratórios</p> <p>-</p>
<p><i>Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.</i></p>	<p>- cancelada</p> <p>-</p>
<p><i>Implantar um Sistema Integrado de Gestão (ERP).</i></p>	<p>-</p> <p>- cancelada</p>
<p><i>Consolidar a estrutura administrativa do IFRS.</i></p>	<p>-</p>

	- quadro de pessoal está completo.
<i>Consolidar o processo de planejamento e acompanhamento dos planos institucionais.</i>	- -
<i>Elaborar um repositório de informações estratégicas para o IFRS.</i>	- cancelada -
<b><i>Ensino</i></b>	
<i>Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT - Superior</i>	- Processo seletivo realizado para oferta de cursos de graduação e pós-graduação. -
<i>Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT - Ensino Técnico e Educação Profissional</i>	- Processo seletivo realizado para cursos técnicos rta -
<i>Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS</i>	- Lançamento de edital de concessão de bolsas estudantis. -

<p><i>Consolidar o Processo de Ingresso discente do IFRS</i></p>	<p>- processo seletivo realizado para todos os cursos oferecidos no campus.</p> <p>-</p>
<p><i>Criar Observatório da evasão e retenção discente no IFRS</i></p>	<p>-Participar das discussões acerca da evasão em âmbito de IFRS, mapeando os estudantes nessa situação no campus.</p> <p>-</p>
<p><b>Extensão</b></p>	
<p><i>Promover e subsidiar ações de inclusão social, digital, etnia, racial, de gênero e de grupos em vulnerabilidade social buscando o respeito à diversidade, a valorização cultural e a equidade social.</i></p>	<p>- Realização de 2 eventos com promoção do NEABI como, por exemplo, evento sobre a Etnia Indígena e Consciência Negra.</p> <p>-</p>
<p><i>Desenvolver as políticas de comunicação do IFRS.</i></p>	<p>- Participação da jornalista no GT de Políticas de Comunicação.</p> <p>-</p>
<p><i>Gerenciar o fluxo de informações externas e internas da Reitoria e dos campi do instituto.</i></p>	<p>- Participação em convocações nas quais há troca de informações.</p> <p>-</p>



<p><i>Intermediar estágios e empregos.</i></p>	<p>- Está em andamento a busca por empresas que queiram firmar convênio.</p> <p>-</p>
<p><i>Realizar o acompanhamento de egressos.</i></p>	<p>- Não foi possível realizar o acompanhamento.</p> <p>-</p>
<p><i>Qualificar servidores, discentes e membros da sociedade.</i></p>	<p>- Projetos de extensão para formação continuada de professores da rede pública;</p> <p>- Participação na Semana do Empreendedorismo de Caxias do Sul, com duas palestras promovidas no Campus.</p>
<p><i>Promover a integração entre a instituição e a sociedade.</i></p>	<p>- Projetos de extensão para formação continuada de professores da rede pública</p> <p>- Realização do I Workshop Tecnologia dos Materiais Metálicos e Poliméricos abertos ao público</p> <p>- Atualizar o mailing de imprensa;</p> <p>- Gerenciar a manutenção de perfis nas redes sociais</p> <p>- Produzir notícias para divulgação em boletins e no site do Campus Caxias;</p> <p>- Realizar a divulgação do IFRS e seus cursos durante a Mostra IFtec</p>

<i>Estimular ações que visam o desenvolvimento local e regional.</i>	- Realização do I Workshop Tecnologia dos Materiais Metálicos e Poliméricos abertos ao público -
<i>Ampliar as parcerias entre o IFRS com instituições públicas, privadas e demais órgãos da sociedade civil.</i>	- Estabelecimento de acordo de cooperação e parcerias entre as empresas, sindicatos. -
<i>Promover a internacionalização do IFRS</i>	- não realizadas -
<b><i>Pesquisa</i></b>	
<i>Construir e consolidar as políticas de pesquisa, pós-graduação e inovação do IFRS de forma articulada e indissociada, alinhadas com as políticas nacionais de Pós-Graduação e Pesquisa, bem como com as políticas institucionais do IFRS</i>	- Disponibilização de 07 bolsas BICET/BICTES para o Campus Caxias do Sul do Edital de Fomento Interno 2015 para projetos de Iniciação Científica/Tecnológica do IFRS. -
<i>Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada</i>	- Realização da IV Mostra Científica e Tecnológica do IFRS (IFTec) – Campus

<p><i>focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional</i></p>	<p>Caxias do Sul</p> <p>-</p>
<p><i>Fomentar a consolidação da Inovação Tecnológica, mediante parcerias efetivas e concretas com a iniciativa pública e privada</i></p>	<p>-</p> <p>-</p>
<p><i>Fomentar propostas integradas entre os campus do IFRS na pesquisa, pós-graduação e inovação</i></p>	<p>-</p> <p>-</p>
<p><i>Coordenar o processo de elaboração, implementação e aprovação de propostas de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu e Cursos de Especialização Lato Sensu em consonância com as políticas nacionais de pós-graduação</i></p>	<p>-</p> <p>Implantação do curso de pós-graduação lato sensu nas áreas de Engenharia de Materiais;</p> <p>-</p> <p>Criação dos Grupos de Trabalho para elaboração do Projeto Pedagógico do curso de Especialização em Educação e Especialização em Educação Matemática.</p>
<p><i>Ampliar a captação de fomento externo para a pesquisa, pós-graduação e inovação</i></p>	<p>-</p> <p>externo.</p> <p>Submissão de 04 projetos de pesquisa a editais de fomento</p>
<p><i>Desenvolver parcerias com instituições nacionais e internacionais nas áreas</i></p>	<p>-</p> <p>Realização de convênio com a Faurgs para realização de trabalhos externos.</p>

<p><i>da pesquisa, pós-graduação e inovação, com vistas à produção científica e tecnológica e mobilidade de docentes em nível de pós-graduação</i></p>	<p>-</p>
<p><i>Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES</i></p>	<p>- Formação de um novo grupo de pesquisa;</p> <p>- Disponibilização de 6 Auxílios Institucionais à Produção Científica e/ou Tecnológica.</p>

**2.2 Principais resultados alcançados (texto: apenas inserir o Quadro II)**

**Quadro II – Principais resultados alcançados no período**

<p>CAMPUS: Caxias do Sul</p>			
<p>RESULTADOS QUALITATIVOS</p>	<p>RESULTADOS QUANTITATIVOS</p>		
<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>		

-	-
---	---

### **2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas**

A maioria das justificativas apresentadas para a impossibilidade de realizar as ações propostas para 2015 foram a falta de recursos financeiros devido ao contingenciamento deste ano e falta de tempo para planejamento das ações.

Porém, em referência as ações de ensino a distância, a principal justificativa foi a falta de professores interessados em promover os cursos planejados. Os projetos Jornal do Campus e IV Workshop Inclusão Matemática foram cancelados devido a remoção e licença maternidade das professoras idealizadoras.

O parecer negativo da Procuradoria Jurídica inviabilizou a dispensa de licitação para locação da quadra de esporte para execução das aulas de Educação Física dos alunos dos cursos técnicos integrados ao Ensino Médio.

Outro fator que impossibilitou o desenvolvimento de ao menos 1 (um) projeto de pesquisa deve-se à burocracia dos trâmites.

A meta para estabelecer 03 (três) convênios de cooperação em pesquisa com Empresas, Universidades e Institutos não foi cumprida por falta de demanda, porém há convênios vigentes.

### **2.4 Alterações no planejamento**

*Comentar as alterações no planejamento e demais decisões realizadas ao longo do exercício, tais como revisão de processos e atividades, exceção às normas e regras gerais da administração, adequação na estrutura de pessoal, orçamentária, tecnológica, imobiliária, dentre outras, com vistas ao alcance dos objetivos delineados.*

### **2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas**

### **2.6 Quantitativos de execução das ações planejadas (texto: apenas inserir o Quadro III)**

**Quadro III – Quantitativos da execução das ações planejadas**

CAMPUS: Caxias do Sul					
ÁREAS	Nº TOT AL (Ações Planejadas)	CONCLUÍDA( s)	INICIADA(s)	ATRASADA(s)  (Poste rgada  para 2016)	CANCELADA(s)
<b>Administração</b>	52	38	05	05	04
<b>Desenvolvimento Institucional</b>	20	13	01	0	06
<b>Ensino</b>	34	28	03	0	03
<b>Extensão</b>	40	24	-	0	14

<b>Pesquisa</b>	23	18	-	0	05
<b>TOTAL</b>	169	121	09	05	32

### 3. Conclusão

*discorrer sobre a evolução campus perante o exercício anterior e fazer referência as principais ações e atividades a serem desenvolvidas em 2015 para mitigar as dificuldades encontradas.*

Contata-se neste relatório que a maioria das ações planejadas para o ano de 2014 foram realizadas ou ainda estão em andamento e que o principal impasse que era a sede provisória foi parcialmente resolvido. Embora ainda não estejamos definitivamente alocados e o campus ainda esteja em obras, aos poucos a Instituição pública, gratuita e de qualidade de Caxias do Sul está se tornando sólida e se fazendo cada vez mais presente na sociedade acadêmica e caxiense.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE  
DO SUL

**RELATÓRIO DE AÇÃO E RESULTADOS 2015 – VERSÃO: CAMPUS CAXIAS DO  
SUL**

Desenvolvimento Institucional

Caxias do Sul, 11 de janeiro de 2016.



## Sumário

1. Introdução .....	03
2. Ações e resultados – Exercício 2015.....	05
2.1 Principais ações realizadas .....	07
2.2 Principais resultados alcançados .....	
2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas .....	
2.4 Alterações no planejamento .....	
2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas .....	
2.6 Quantitativos de execução das ações planejadas .....	
3. Conclusão .....	

### 1. Introdução

O Ano de 2015 foi o segundo ano de ocupação do Campus Caxias do Sul em sua sede definitiva, sobretudo, em instalações provisórias, pois o complexo predial do campus ainda está em fase de construção/conclusão. Quando destacamos as instalações provisórias, nos referimos a ocupação na sede definitiva, porém ainda em espaços que possuem outras finalidades.

Diante a esses desafios, observamos que também é possível registrar o início da consolidação do Campus junto a comunidade. No início deste ano começamos a ocupar as instalações do Bloco A3 ampliando a capacidade de espaços para as salas de aula em um aumento de 07 salas de aulas. Foi possível organizar 04 salas de professores e a implantação do Laboratório de Matemática e a instalação de mais dois Laboratórios de Química (Química Analítica e Química Inorgânica).

Nessa mesma direção podemos relatar o início dos serviços oferecidos pela Cantina que entrou em funcionamento em julho de 2015, o que proporcionou maior comodidade a comunidade escolar em geral. Cabe também destacar, que em função de um contingenciamento no orçamento do campus, houve alguns prejuízos e/ou redefinições no êxito das ações previstas como um todo, apesar do número de alunos(as) ter aumentado significativamente de 2014 para 2015, em função dos cortes, o orçamento teve que sofrer ajustes e readequações.

Ao final de outubro uma nova gestão assumiu a Direção-Geral do Campus Caxias do Sul, onde é possível observar e ponderar algumas conquistas, tais como: Redefinição do planejamento da distribuição dos espaços do bloco A2, contemplando novas necessidades, tais como: espaço para comissões sistêmicas Comissão Interna de Supervisão (CIS) e Comissão Permanente de Pessoal Docente (CPPD), Núcleos de Ações Afirmativas (NAPNE, NEABI e NEPGS), otimização dos espaços reservados às Coordenadorias de Pesquisa, Extensão e Desenvolvimento Institucional, ampliação do espaço para a Coordenadoria de Infraestrutura, sala

de apoio para Educação Física, o qual foi entregue em dezembro de 2015 e encontra-se em fase de instalação dos setores.

Por conta da liberação das salas do Bloco A3 e Bloco D foi possível também operar e organizar uma nova sala para Setor de Coordenadoria de Assistência Estudantil, sala para Grêmio Estudantil e Diretório Central de Estudantes, bem como o uso pleno e definitivo do Almoarifado para Metalmeccânica, dos Laboratórios de Fundição e de Automação e Controle e geração de quatro (04) salas de aula com esta mudança.

Foi possível também uma alteração de recurso de custeio para investimento no valor de quarenta mil reais (R\$ 40.000,00), que possibilitou a compra de: conjuntos escolares e armários. Referente a otimização de recurso humano também cabe pontuar a inclusão de um novo servidor para a Coordenadoria de Gestão de Pessoas. Foi encaminhada autorização para redistribuição de um Técnico em Assuntos Educacionais, bem como a troca de código de vaga de uma Auxiliar de Administração para Auxiliar de Biblioteca, contemplando a partir do início de 2016 os quarenta e cinco (45) técnicos administrativos do Campus.

O relacionamento externo também garantiu destaque, como por exemplo, a participação na Semana do Empreendedorismo de Caxias do Sul, com duas palestras promovidas no Campus Caxias do Sul. O fortalecimento destas relações com a comunidade externa verifica-se através do contato com a Associação de Moradores do Bairro Nossa Senhora de Fátima (AMOB – Onde o campus se localiza), Prefeitura Municipal de Caxias do Sul, Câmara de Vereadores de Caxias do Sul, Associação das Empresas de Pequeno Porte da Região Nordeste do Rio Grande do Sul (Microempa) e Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Caxias do Sul (SIMECS). Nestas instituições ocorreram visitas ao Campus e nas sedes das Instituições citadas.

Pela primeira vez o processo seletivo 2016 para todos os cursos foi realizado na sede do Campus, com devida redução de custos de locação de espaços. Marcando assim a identidade do Campus Caxias do Sul junto a Comunidade. Outra conquista a pontuar foi a inclusão da Linha 20 - Fátima na matriz de integração do transporte coletivo que reduzirá o custo de transporte dos alunos para 2016.

A avaliação que fica é que apesar das dificuldades atravessadas, vislumbra-se um horizontes de possibilidades e oportunidades para o ano de 2016, onde se espera-se de fato consolidar o campus Caxias do Sul junto a comunidade de Caxias do Sul, na expectativa de finalização da obra prevista e com a possibilidade de ampliação na oferta de novos cursos, promovendo sempre uma sociedade mais justa, igualitária e sustentável.

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

## **2. Ações e Resultados – Exercício 2015**

### **2.1 Principais Ações realizadas**

#### **Quadro I - Objetivos traçados e principais ações realizadas**

CAMPUS	CAXIAS DO SUL
--------	---------------

OBJETIVOS	TRAÇADOS	PRINCIPAIS REALIZADAS	AÇÕES
<b>Administração</b>			
<p><i>Fortalecer a governança, visando a melhor organização e funcionamento administrativo do IFRS.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manutenção dos serviços terceirizados.</li> <li>-</li> </ul>		
<p><i>Aprimorar a gestão do patrimônio imobiliário do IFRS.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Criação do Grupo de Trabalho de Planejamento da Expansão Física e Conclusão do Complexo Predial do Campus.</li> <li>- Realizado pela primeira vez o inventário do patrimônio imobiliário;</li> <li>- Aquisição de conjuntos escolares e armários.</li> </ul>		
<p><i>Aperfeiçoar o processo de alocação e de gestão dos recursos públicos mediante o fortalecimento e a integração das funções de planejamento, orçamento, execução, monitoramento, avaliação e controle.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ampliação de 11 novos espaços para as salas de aula.</li> <li>- Realização do processo seletivo 2016 na sede do Campus, com devida redução de custos de locação de espaços.</li> </ul>		
<p><i>Viabilizar a elaboração das políticas de gestão de pessoas para aprovação junto às instâncias superiores.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ?</li> <li>-</li> </ul>		

<p><i>Realizar ações de capacitação dos servidores visando à eficiência, eficácia e qualidade dos serviços prestados à sociedade em consonância com as Diretrizes Nacionais da Política de Desenvolvimento de Pessoal e os interesses institucionais.</i></p>	<p>- Destinados 5% do orçamento para promoção de capacitação de servidores (5%)</p> <p>-</p>
<p><i>Aprimorar o gerenciamento logístico para atendimento das demandas do IFRS previstas no PDI e Planos de Ação.</i></p>	<p>-</p> <p>?</p>
<p><i>Aperfeiçoar os procedimentos de contratação e gestão de bens e serviços, observando os critérios de sustentabilidade e os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.</i></p>	<p>- Viabilizar a participação de servidores em reuniões administrativas, comitês, conselhos, etc;</p> <p>- Criação de Grupo de Trabalho responsável por implantar uma metodologia de análise e controle de custos fixos</p>
<p><b><i>Desenvolvimento</i></b></p>	<p><b><i>Institucional</i></b></p>
<p><i>Planejar e coordenar a implantação dos campi novos do IFRS.</i></p>	<p>- Criação do Grupo de Trabalho de Planejamento da Expansão Física e Conclusão do Complexo Predial do Campus.</p> <p>-</p>

<i>Modernizar a infraestrutura física e tecnológica do IFRS.</i>	- Consolidar o planejamento dos laboratórios -
<i>Implantar um sistema para a elaboração e acompanhamento do Planejamento Estratégico e Planos de Ação.</i>	- cancelada -
<i>Implantar um Sistema Integrado de Gestão (ERP).</i>	- cancelada -
<i>Consolidar a estrutura administrativa do IFRS.</i>	- quadro de pessoal está completo. -
<i>Consolidar o processo de planejamento e acompanhamento dos planos institucionais.</i>	- -
<i>Elaborar um repositório de informações estratégicas para o IFRS.</i>	- cancelada -
<i>Ensino</i>	

<p><i>Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT - Superior</i></p>	<p>- Processo seletivo realizado para oferta de cursos de graduação e pós-graduação.</p> <p>-</p>
<p><i>Fortalecer e consolidar a oferta de cursos em todos os níveis e modalidades da EPT - Ensino Técnico e Educação Profissional</i></p>	<p>- Processo seletivo realizado para cursos técnicos rta</p> <p>-</p>
<p><i>Consolidar a Política de Assistência Estudantil do IFRS</i></p>	<p>- Lançamento de edital de concessão de bolsas estudantis.</p> <p>-</p>
<p><i>Consolidar o Processo de Ingresso discente do IFRS</i></p>	<p>- processo seletivo realizado para todos os cursos oferecidos no campus.</p> <p>-</p>
<p><i>Criar Observatório da evasão e retenção discente no IFRS</i></p>	<p>-Participar das discussões acerca da evasão em âmbito de IFRS, mapeando os estudantes nessa situação no campus.</p> <p>-</p>
<p><b><i>Extensão</i></b></p>	
<p><i>Promover e subsidiar ações de inclusão social, digital, etnia, racial,</i></p>	<p>- Realização de 2 eventos com promoção do NEABI como,</p>

<p><i>de gênero e de grupos em vulnerabilidade social buscando o respeito à diversidade, a valorização cultural e a equidade social.</i></p>	<p>por exemplo, evento sobre a Etnia Indígena e Consciência Negra.</p> <p>-</p>
<p><i>Desenvolver as políticas de comunicação do IFRS.</i></p>	<p>- Participação da jornalista no GT de Políticas de Comunicação.</p> <p>-</p>
<p><i>Gerenciar o fluxo de informações externas e internas da Reitoria e dos campi do instituto.</i></p>	<p>- Participação em convocações nas quais há troca de informações.</p> <p>-</p>
<p><i>Intermediar estágios e empregos.</i></p>	<p>- Está em andamento a busca por empresas que queiram firmar convênio.</p> <p>-</p>
<p><i>Realizar o acompanhamento de egressos.</i></p>	<p>- Não foi possível realizar o acompanhamento.</p> <p>-</p>
<p><i>Qualificar servidores, discentes e membros da sociedade.</i></p>	<p>- Projetos de extensão para formação continuada de professores da rede pública;</p> <p>- Participação na Semana do Empreendedorismo de Caxias do Sul, com duas palestras promovidas no Campus.</p>

<p><i>Promover a integração entre a instituição e a sociedade.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projetos de extensão para formação continuada de professores da rede pública</li> <li>- Realização do I Workshop Tecnologia dos Materiais Metálicos e Poliméricos abertos ao público</li> <li>- Atualizar o mailing de imprensa;</li> <li>- Gerenciar a manutenção de perfis nas redes sociais</li> <li>- Produzir notícias para divulgação em boletins e no site do Campus Caxias;</li> <li>- Realizar a divulgação do IFRS e seus cursos durante a Mostra IFtec</li> </ul>
<p><i>Estimular ações que visam o desenvolvimento local e regional.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realização do I Workshop Tecnologia dos Materiais Metálicos e Poliméricos abertos ao público</li> <li>-</li> </ul>
<p><i>Ampliar as parcerias entre o IFRS com instituições públicas, privadas e demais órgãos da sociedade civil.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estabelecimento de acordo de cooperação e parcerias entre as empresas, sindicatos.</li> <li>-</li> </ul>
<p><i>Promover a internacionalização do IFRS</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- não realizadas</li> </ul>



	-
<b>Pesquisa</b>	
<i>Construir e consolidar as políticas de pesquisa, pós-graduação e inovação do IFRS de forma articulada e indissociada, alinhadas com as políticas nacionais de Pós-Graduação e Pesquisa, bem como com as políticas institucionais do IFRS</i>	- Disponibilização de 07 bolsas BICET/BICTES para o Campus Caxias do Sul do Edital de Fomento Interno 2015 para projetos de Iniciação Científica/Tecnológica do IFRS. -
<i>Incentivar o desenvolvimento de pesquisa aplicada focada nas linhas de atuação dos campi, associada à demanda e pertinência regional</i>	- Realização da IV Mostra Científica e Tecnológica do IFRS (IFTec) – Campus Caxias do Sul -
<i>Fomentar a consolidação da Inovação Tecnológica, mediante parcerias efetivas e concretas com a iniciativa pública e privada</i>	- -
<i>Fomentar propostas integradas entre os campus do IFRS na pesquisa, pós-graduação e inovação</i>	- -
<i>Coordenar o processo de elaboração, implementação e aprovação de</i>	- Implantação do curso de pós-

<p><i>propostas de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu e Cursos de Especialização Lato Sensu em consonância com as políticas nacionais de pós-graduação</i></p>	<p>graduação lato sensu nas áreas de Engenharia de Materiais;</p> <p>- Criação dos Grupos de Trabalho para elaboração do Projeto Pedagógico do curso de Especialização em Educação e Especialização em Educação Matemática.</p>
<p><i>Ampliar a captação de fomento externo para a pesquisa, pós-graduação e inovação</i></p>	<p>- Submissão de 04 projetos de pesquisa a editais de fomento externo.</p>
<p><i>Desenvolver parcerias com instituições nacionais e internacionais nas áreas da pesquisa, pós-graduação e inovação, com vistas à produção científica e tecnológica e mobilidade de docentes em nível de pós-graduação</i></p>	<p>- Realização de convênio com a Faurgs para realização de trabalhos externos.</p> <p>-</p>
<p><i>Incentivar a ampliação da produção científica e tecnológica dos grupos de pesquisa, tendo como parâmetro os indexadores definidos pela CAPES</i></p>	<p>- Formação de um novo grupo de pesquisa;</p> <p>- Disponibilização de 6 Auxílios Institucionais à Produção Científica e/ou Tecnológica.</p>

## 2.2 Principais resultados alcançados (texto: apenas inserir o Quadro II)

**Quadro II – Principais resultados alcançados no período**

--

CAMPUS: Caxias do Sul	
RESULTADOS QUALITATIVOS	RESULTADOS QUANTITATIVOS
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-

### 2.3 Justificativas para a não execução de ações planejadas

A maioria das justificativas apresentadas para a impossibilidade de realizar as ações propostas para 2015 foram a falta de recursos financeiros devido ao contingenciamento deste ano e falta de tempo para planejamento das ações.

Porém, em referência as ações de ensino a distância, a principal justificativa foi a falta de professores interessados em promover os cursos planejados. Os projetos Jornal do Campus e IV Workshop Inclusão Matemática foram cancelados devido a remoção e licença maternidade das professoras idealizadoras.

O parecer negativo da Procuradoria Jurídica inviabilizou a dispensa de licitação para locação da quadra de esporte para execução das aulas de Educação Física dos alunos dos cursos técnicos integrados ao Ensino Médio.

Outro fator que impossibilitou o desenvolvimento de ao menos 1 (um) projeto de pesquisa deve-se à burocracia dos trâmites.

A meta para estabelecer 03 (três) convênios de cooperação em pesquisa com Empresas, Universidades e Institutos não foi cumprida por falta de demanda, porém há convênios vigentes.

## 2.4 Alterações no planejamento

*Comentar as alterações no planejamento e demais decisões realizadas ao longo do exercício, tais como revisão de processos e atividades, exceção às normas e regras gerais da administração, adequação na estrutura de pessoal, orçamentária, tecnológica, imobiliária, dentre outras, com vistas ao alcance dos objetivos delineados.*

## 2.5 Aprendizados adquiridos e superações conquistadas

## 2.6 Quantitativos de execução das ações planejadas (texto: apenas inserir o Quadro III)

**Quadro III – Quantitativos da execução das ações planejadas**

CAMPUS: Caxias do Sul					
ÁREAS	Nº TOT AL (Ações Planejadas)	CONCLUÍDA(s)	INICIADA(s)	ATRASADA(s)  (Poste rgada  para 2016)	CANCELADA(s)
<b>Administração</b>					04

	52	38	05	05	
<b>Desenvolvimento Institucional</b>	20	13	01	0	06
<b>Ensino</b>	34	28	03	0	03
<b>Extensão</b>	40	24	-	0	14
<b>Pesquisa</b>	23	18	-	0	05
<b>TOTAL</b>	169	121	09	05	32

### 3. Conclusão

*discorrer sobre a evolução campus perante o exercício anterior e fazer referência as principais ações e atividades a serem desenvolvidas em 2015 para mitigar as dificuldades encontradas.*

Contata-se neste relatório que a maioria das ações planejadas para o ano de 2014 foram realizadas ou ainda estão em andamento e que o principal impasse que era a sede provisória foi parcialmente resolvido. Embora ainda não estejamos definitivamente alocados e o campus ainda esteja em obras, aos poucos a Instituição pública, gratuita e de qualidade de Caxias do Sul está se tornando sólida e se fazendo cada vez mais presente na sociedade acadêmica e caxiense.