



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL

# **PLANO DE AÇÃO 2012**

Aprovado pelo Conselho Superior do IFRS, conforme Resolução nº 106, de 20 de dezembro de 2011.

**PRESIDENTE DA REPÚBLICA**

Dilma Rousseff

**MINISTRO DA EDUCAÇÃO**

Fernando Haddad

**SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA**

Eliezer Moreira Pacheco

**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO  
SUL**

**CONSELHO SUPERIOR:**

**Câmara de Dirigentes Lojistas de Erechim - Entidade Patronal**

Paulo Cesar Massiero

**Sindicato dos Servidores Públicos Municipais de Bento Gonçalves - Entidade dos  
Trabalhadores**

Neura Zat

**Município de Erechim - Representante do Setor Público e/ou Empresa Estatal**

Anacleto Zanella

**Representante dos discentes egressos**

Luís Henrique Zanini

**Representantes dos servidores docentes**

Campus Bento Gonçalves: Marco Aurélio Fogaça

Campus Canoas: Cláudio Antonio Cardoso Leite

Campus Caxias do Sul: Rodrigo Ernesto Schröer

Campus Erechim: Eduardo Angonesi Predebon

Campus Farroupilha: Ricardo Augusto Manfredini

Campus Feliz: Eliane Velasco Simões Portes

Campus Ibirubá: Marcos Paulo Ludwig

Campus Osório: Leandro Raizer

Campus Porto Alegre: Marcelo Augusto Rauh Schmitt

Campus Restinga: Geanderson de Souza Lenz

Campus Rio Grande: Sérgio Ricardo Pereira Cardoso

Campus Sertão: Odair José Spenthof

**Representantes dos servidores técnico-administrativos**

Campus Bento Gonçalves: Remi Maria Possamai

Campus Canoas: Edson Régis de Jesus

Campus Caxias do Sul: Valdinei Marcolla

Campus Erechim: Ivan José Suszek

Campus Farroupilha: Thaís Roberta Koch

Campus Feliz: Núbia Marta Laux

Campus Ibirubá: Jovani José Alberti

Campus Osório: Marli Daniel

Campus Porto Alegre: Adriana de Farias Ramos

Campus Restinga: Thaís Teixeira da Silva

Campus Rio Grande: Ionara Cristina Albani

Campus Sertão: Gainete Santos Marques

### **Representantes dos discentes**

Campus Bento Gonçalves: Diego Santos da Cunha  
Campus Canoas: Iara Marina Lopes Galarce  
Campus Caxias do Sul: Miguel Augusto Beulk Carvalho  
Campus Erechim: Marcos André Vrielink  
Campus Farroupilha: Sandro Lazari  
Campus Feliz: Sigrid Régia Huve  
Campus Ibirubá: Monica Delgado  
Campus Osório: Lourdes Cerlei da Silva  
Campus Porto Alegre: Keone Castanho Dagani  
Campus Restinga: Gerson Luiz Carvalho Nobre  
Campus Rio Grande: Amanda Garcia  
Campus Sertão: Junior Ferro

### **Representante do Ministério da Educação**

Irineu Mário Colombo – Reitor do IFPR

### **Membros Natos**

Todos os diretores-gerais dos campi do IFRS  
Cláudia Schiedeck Soares de Souza – Reitora do IFRS e PRESIDENTE

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL

**Reitora**

Cláudia Schiedeck Soares de Souza

**Pró-Reitor de Administração e Reitor Substituto**

Giovani Silveira Petiz

**Pró-Reitor de Ensino**

Sérgio Wortmann

**Pró-Reitora de Extensão**

Viviane da Silva Ramos

**Pró-Reitor de Pesquisa e Inovação**

Alan Carlos Bueno da Rocha

**Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional**

Augusto Massashi Horiguti

**Diretor Geral do Campus Restinga**

Amilton de Moura Figueiredo

**Diretor Geral do Núcleo Avançado de Farroupilha**

Melissa Dietrich da Rosa

**Diretor Geral do Campus Bento Gonçalves**

Luciano Manfroi

**Diretora Geral do Campus Caxias do Sul**

Tatiana Weber

**Diretor Geral do Núcleo Avançado de Ibirubá**

Migacir Trindade Duarte Flôres

**Diretor Geral do Núcleo Avançado de Feliz**

Luís Carlos Cavalheiro da Silva

**Diretor Geral do Campus Rio Grande**

Oswaldo Casares Pinto

**Diretora Geral do Campus Canoas**

Mariano Nicolao

**Diretor Geral do Campus Porto Alegre**

Paulo Roberto Sangoi

**Diretor Geral do Campus Erechim**

Sérgio Wesner Viana

**Diretor Geral do Campus Osório**

Roberto Saouaya

**Diretor Geral do Campus Sertão**

## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>7</b>
<b>2. METODOLOGIA UTILIZADA PARA A ELABORAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÃO .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1. Áreas de Gestão, Áreas Institucionais e Objetivos Estratégicos .....</b>	<b>10</b>
<b>3. PLANOS DE AÇÃO .....</b>	<b>11</b>
<b>3.1. Administração .....</b>	<b>11</b>
3.1.1. Reitoria – Pró-Reitoria de Administração .....	11
3.1.2. Campus Bento Gonçalves .....	12
3.1.3. Campus Canoas .....	14
3.1.4. Campus Caxias do Sul .....	15
3.1.5. Campus Erechim .....	16
3.1.6. Campus Farroupilha .....	16
3.1.7. Campus Feliz .....	17
3.1.8. Campus Ibirubá .....	18
3.1.9. Campus Osório .....	18
3.1.10. Campus Porto Alegre .....	19
3.1.11. Campus Restinga .....	19
3.1.12. Campus Rio Grande .....	20
3.1.13. Campus Rolante .....	20
3.1.14. Campus Sertão .....	21
<b>3.2. Desenvolvimento Institucional .....</b>	<b>22</b>
3.2.1. Reitoria – Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional .....	22
3.2.2. Campus Bento Gonçalves .....	23
3.2.3. Campus Canoas .....	23
3.2.4. Campus Caxias do Sul .....	24
3.2.5. Campus Erechim .....	25
3.2.6. Campus Farroupilha .....	25
3.2.7. Campus Feliz .....	25
3.2.8. Campus Ibirubá .....	26
3.2.9. Campus Osório .....	27
3.2.10. Campus Porto Alegre .....	27
3.2.11. Campus Restinga .....	27
3.2.12. Campus Rio Grande .....	28
3.2.13. Campus Rolante .....	28
3.2.14. Campus Sertão .....	29
<b>3.3. Ensino .....</b>	<b>29</b>
3.3.1. Reitoria – Pró-Reitoria de Ensino .....	30
3.3.2. Campus Bento Gonçalves .....	30
3.3.3. Campus Canoas .....	31
3.3.4. Campus Caxias do Sul .....	32
3.3.5. Campus Erechim .....	33
3.3.6. Campus Farroupilha .....	34
3.3.7. Campus Feliz .....	35
3.3.8. Campus Ibirubá .....	36
3.3.9. Campus Osório .....	36
3.3.10. Campus Porto Alegre .....	37
3.3.11. Campus Restinga .....	38
3.3.12. Campus Rio Grande .....	39
3.3.13. Campus Rolante .....	40
3.3.14. Campus Sertão .....	40
<b>3.4. Pesquisa .....</b>	<b>42</b>
3.4.1. Reitoria – Pró-Reitoria de Pesquisa e Inovação .....	42
3.4.2. Campus Bento Gonçalves .....	43
3.4.3. Campus Canoas .....	44
3.4.4. Campus Caxias do Sul .....	44
3.4.5. Campus Erechim .....	44
3.4.6. Campus Farroupilha .....	45
3.4.7. Campus Feliz .....	45
3.4.8. Campus Ibirubá .....	46
3.4.9. Campus Osório .....	46

3.4.10. Campus Porto Alegre.....	46
3.4.11. Campus Restinga.....	47
3.4.12. Campus Rio Grande .....	47
3.4.13. Campus Rolante .....	48
3.4.14. Campus Sertão .....	48
<b>3.5. Extensão .....</b>	<b>49</b>
3.5.1. Reitoria – Pró-Reitoria de Extensão .....	49
3.5.2. Campus Bento Gonçalves .....	50
3.5.3. Campus Canoas .....	51
3.5.4. Campus Caxias do Sul.....	51
3.5.5. Campus Erechim.....	52
3.5.6. Campus Farroupilha.....	53
3.5.7. Campus Feliz .....	54
3.5.8. Campus Ibirubá .....	54
3.5.9. Campus Osório .....	55
3.5.10. Campus Porto Alegre.....	55
3.5.11. Campus Restinga.....	57
3.5.12. Campus Rio Grande .....	57
3.5.13. Campus Rolante .....	58
3.5.14. Campus Sertão .....	58

## 1. INTRODUÇÃO

O Plano de Ação 2012 do Instituto Federal do Rio Grande do Sul – IFRS está sistematizado através de uma metodologia de planejamento que atende às realidades pontuais de cada Campus, no seu contexto regional, e de cada Pró-Reitoria e Diretoria Sistêmica, no seu aspecto abrangente. O documento contempla as especificidades dos campi e os aspectos gerais do IFRS.

Através dos Comitês, as Pró-Reitorias desenvolvem e sistematizam as definições e o fomento necessário aos *campi*. Além disso, mantêm permanente socialização de propostas, definições coletivas de regulamentos e iniciativas, juntamente ao Colégio de Dirigentes e aos *campi* do IFRS. Além disso, encaminham ao Conselho Superior as proposições que dependem de deliberação nessa instância.

Dessa forma, há a necessidade de que as Pró-Reitorias acompanhem o desenvolvimento das atividades no IFRS, seja através de visitas, de reuniões, relatórios, registros estatísticos e intervenções de apoio às demandas sinalizadas pelos *campi*, priorizando a articulação e a integração entre o ensino, a pesquisa e a extensão, finalidade básica dos Institutos Federais, referidas na legislação.

As normatizações e regulamentações do IFRS, especialmente no que se referem a Regimentos, Plano de Desenvolvimento Institucional, Projeto Pedagógico Institucional, orçamentos, Comissão Própria de Avaliação Institucional e às suas respectivas revisões sistêmicas e periódicas também estão afetas à reitoria do IFRS.

O Plano de Ação para o ano 2012 do IFRS foi elaborado com base na estrutura de gestão que é comum às Pró-Reitorias e aos *campi*: Ensino, Pesquisa, Extensão, Administração e Desenvolvimento Institucional. Os *campi* do IFRS elaboraram as suas ações com base nessas estruturas e na proposta orçamentária que foi previamente aprovada pelo MEC. As Pró-Reitorias estabeleceram ações, com base na mesma estrutura, referindo-se às necessidades gerais relacionadas ao IFRS ou que eram comuns a todos os *campi*, tendo sido baseadas nos seus planos específicos. Contemplam programas, projetos e regulamentações e se revestem de caráter de apoio às iniciativas dos *campi*, instâncias em que efetivamente ocorrem as atividades de ensino, pesquisa e extensão no IFRS.

## 2. METODOLOGIA UTILIZADA PARA A ELABORAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÃO

Existem variadas metodologias para a elaboração de planos estratégicos e planos de ação. Um Plano de Ação é um plano de curto prazo, sendo considerado uma das últimas etapas da elaboração do Planejamento Estratégico. Deve ser baseado em ações que possam ser executadas para que uma organização alcance os objetivos definidos. Em geral, o Plano de Ação trata-se de um plano de curto prazo (anual), com o estabelecimento das ações, do orçamento e do cronograma.

Em relação ao método utilizado para a elaboração dos Planos de Ação dos Campi, bem como a elaboração do Plano de Ação da Reitoria do IFRS, foi estruturado um processo de padronização das estruturas para a elaboração dos planos, com o intuito de facilitar o seu entendimento e de se ter uma visualização comum das áreas e objetivos estratégicos. Para a elaboração do Plano de Ação – 2012 do IFRS, um conjunto de atividades foi realizado durante o ano 2011:

- **1º Passo – Reunião do Colégio de Dirigentes:** apresentação, pela PRODI, da metodologia e da necessidade de integração dos Planos de Ação com o Orçamento da Instituição. A proposta foi exposta em reunião e solicitou-se que a apresentasse na reunião do Comitê de Desenvolvimento Institucional (CODI);
- **2º Passo – Apresentação da Proposta na Reunião do CODI** – Nessa reunião, a metodologia foi apresentada e analisada, tendo sido modificada em alguns pontos. As alterações e os ajustes na metodologia foram realizados nas planilhas eletrônicas. Nessa reunião, foi definido um cronograma para a elaboração dos Planos de Ação para 2012;
- **3º Passo** – Definição das áreas institucionais e dos objetivos estratégicos que serão utilizados para a elaboração dos planos. As áreas e os objetivos foram definidos apenas uma vez, servindo para estruturação dos planos de todos os *campi* e da Reitoria. As ações do plano serão elaboradas com bases nessas áreas e objetivos estratégicos;
- **4º Passo** – Definição e revisão das ações dos campi e da Reitoria, para a estruturação em um plano único, com vistas a facilitar a elaboração do Relatório de Gestão para o referido ano;
- **5º Passo** – Compatibilização dos orçamentos, fechamento dos planos e envio ao Conselho Superior.

A elaboração dos Planos de Ação para o ano 2012, de acordo com a proposta da Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional (PRODI) e aprovada no Comitê de Desenvolvimento Institucional (CODI), foi realizada com base em planilhas eletrônicas, obedecendo-se a necessidade de integração entre as áreas estratégicas, os objetivos institucionais e as ações a serem executadas pelas unidades organizacionais. Parte-se de itens que são definidos, de forma genérica, para todo o IFRS. As definições foram realizadas por grandes áreas, correspondentes às áreas de gestão do IFRS: Ensino, Pesquisa, Extensão, Administração e

Desenvolvimento Institucional. Para cada área de gestão, foram definidas áreas institucionais e objetivos estratégicos genéricos, que foram utilizados em todos os *campi* e Pró-Reitorias. A apresentação inicial das Planilhas é realizada na Figura 1, sendo que a sua interface apresenta os itens descritos na sequência.



Figura 1: Elementos das Planilhas Eletrônicas utilizados no Plano de Ação - 2012.

- 1) **Unidade:** nesse item é apresentada a unidade organizacional para qual se está elaborando o plano (Reitoria e cada Campus);
- 2) **Áreas:** cada botão corresponde a uma área de gestão (Administração, Ensino, etc.), sendo que ao clicar-se em cada uma delas, é possível acessar e preencher as ações de cada área, bem como o cronograma e o orçamento;
- 3) **Consolidar Plano de Ação:** ao clicar nesse item, a planilha realiza uma consolidação das ações em cada área de gestão, apresentando-as em um resumo do orçamento, que contém as áreas, objetivos, ações e o orçamento;
- 4) **Resumo do Orçamento:** o resumo do orçamento pode ser acessado pelo botão Resumo do Orçamento, sem a necessidade de realizar a consolidação. Esse item será útil para evitar o processamento de uma nova consolidação. Ou seja, se não forem inclusas novas ações ou alteradas as ações existentes, não será necessário refazer o processamento (item 3);
- 5) **Áreas Estratégicas e Objetivos Institucionais:** esse item apresenta as áreas estratégicas definidas de forma institucional. Ou seja, as áreas estratégicas e os objetivos da Instituição seriam definidos uma única vez, sendo que as ações elaboradas pelas unidades organizacionais seriam baseadas nesses elementos. Esses itens serão definidos uma única vez, devendo ser definido em conjunto pelos *campi* e pela Reitoria;
- 6) **Resumo por Grupos de Rubricas:** esse item apresenta um resumo do orçamento que foi definido, com base nos grupos de rubricas que foram elaborados;
- 7) **Resumo de Áreas e Objetivos:** apresenta um resumo áreas institucionais e dos objetivos estratégicos definidos de forma institucional.

## 2.1. Áreas de Gestão, Áreas Institucionais e Objetivos Estratégicos

A partir das definições de como seria elaborado o Plano de Ação – 2012, partiu-se das áreas de gestão, comuns às Pró-Reitorias e a todos os *campi*, para que se estabelecessem áreas institucionais e objetivos estratégicos. As áreas institucionais e objetivos estratégicos foram definidos conforme a Tabela 1.

Tabela 1: Áreas de Gestão, Áreas Institucionais e Objetivos Estratégico.

Área de Gestão	Área Institucional	Objetivo Estratégico
<b>Administração</b>	Orçamento e Finanças	Proporcionar agilidade e transparência na gestão dos recursos e elaboração do orçamento
	Licitações e Contratos	Proporcionar agilidade e transparência na gestão contratual e elaboração de processos licitatórios
	Gestão de Pessoas	Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores
		Otimizar o quadro de pessoal
	Projetos e Obras	Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria
	Administrativa	Administrar o patrimônio e os recursos materiais da instituição
<b>Desenvolvimento Institucional</b>	Gestão do Conhecimento	Promover a sistematização dos dados e a disponibilização de informações estratégicas
	Planejamento Estratégico	Desenvolver a instituição estrategicamente
	Procedimentos, Normas e Regulação	Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização
	Tecnologia da Informação e Comunicação	Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação
<b>Ensino</b>	Ensino Superior	Consolidar a educação de nível superior na instituição
	Ensino Técnico e Educação Profissional	Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional
	Assuntos Estudantis e Projetos Especiais	Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades e projetos especiais de Educação Profissional
	Educação a Distância	Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância
	Articulação Pedagógica	Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação
<b>Pesquisa</b>	Pesquisa	Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico
	Pós-graduação	Desenvolver um programa de pós graduação para o IFRS
	Inovação Tecnológica	Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos
<b>Extensão</b>	Extensão	Desenvolver ações e programas de extensão
	Comunicação	Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade
	Observação do Mundo do Trabalho	Desenvolver metodologias de prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão
	Relações Internacionais	Estabelecer relações e convênios com instituições internacionais

### 3. PLANOS DE AÇÃO

A seguir são apresentados os Planos de Ação elaborados para o Ano 2012, da Reitoria do IFRS e dos seus *campi*. Os planos apresentam os objetivos estratégicos institucionais e as ações propostas para cada um dos objetivos estratégicos institucionais. Além disso, são apresentados os valores do orçamento de cada ação, quando houver, em reais.

#### 3.1. Administração

A Administração é a área responsável por planejar, desenvolver, controlar e avaliar a administração orçamentária, financeira e gestão de pessoas do Instituto Federal, executar o planejamento nos níveis tático e operacional, elaborar os projetos de infraestrutura, executar as licitações, executar os contratos e realizar outras atividades delegadas pelo Reitor. As ações planejadas pela reitoria e pelos campi, neste item, estão apresentadas nas tabelas a seguir.

##### 3.1.1. Reitoria – Pró-Reitoria de Administração

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores	Treinamentos em Segurança do Trabalho	16.000,00
	Entrega de EPIs e treinamento para uso	2.000,00
	Reuniões com os servidores dos Campus	10.000,00
	Capacitação aos Servidores do IFRS	21.000,00
	Total	49.000,00
Otimizar o quadro de pessoal	Continuidade aos Exames Periódicos	86.000,00
	Concurso Público	-
	Dimensionamento/Servidores	-
	Site da DGP	-
	Elaboração de Normas	-
	Revisão de Laudos de Insalubridade	-
	Total	86.000,00
Proporcionar agilidade e transparência na gestão contratual e elaboração de processos licitatórios	Criar um canal de comunicação efetivo para divulgação das ações e resultados de licitações e contratos	-
	Elaborar manuais de procedimentos internos	-
	Otimizar os fluxos de processos	-
	Implantar calendário de licitações	-
	Implantar banco de dados de editais modelo	-
	Implantar cadastro de fornecedores por tipo de produto/serviço	-
	Padronizar produtos/serviços de uso comum em todas as Unidades	-
	Participar dos processos de compras compartilhadas do MEC e demais órgãos federais	-
	Implementar a utilização do Sistema de Intenção de Registro de Preços	-
	Ampliar o nº de licitações com critérios sustentáveis	-
	Aprimorar o gerenciamento e controle dos serviços terceirizados	-
	Criar manual de procedimentos de fiscalização de contratos	-
	Promover o treinamento dos fiscais de contrato	-
	Ampliar a fiscalização no cumprimento das obrigações contratuais com aplicação das penalidades previstas no edital	-
	Acompanhar atualização da legislação e normas referentes a licitações e contratos	-
	Elaboração da proposta orçamentária do IFRS	-
	Propiciar aos Campi as orientações contábeis e administrativas	-

	para operacionalização de suas ações	
	Assessoramento nos processos de tomadas de decisões através do fornecimento de dados e informações de natureza contábeis e financeiras	-
	Desenvolver e implantar medidas de controle interno destinadas a aperfeiçoar a eficiência e eficácia de gerenciamento do IFRS	-
	Elaborar relatórios e demonstrações contábeis individuais e consolidadas do IFRS	-
	Assessorar serviços de controle patrimonial e de almoxarifado.	-
	Disponibilizar suporte técnico às demais Diretorias às áreas que lhe competem.	-
	Acompanhar a atualização da Legislação aplicada à Contabilidade.	-
	Total	-
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Ampliar espaço físico da Reitoria com a construção de 3 mezaninos e uma escada para acesso ao mezanino na sala de reuniões	145.000,00
	Construção de prédio para abrigar o Datacenter	800.000,00
	Providenciar os processos licitatórios para execução da Fase III da expansão	12.800,00
	Total	957.800,00
Administrar o patrimônio e os recursos materiais da instituição	Aquisição e instalação de transformador de energia elétrica para o prédio da Reitoria.	50.000,00
	Gerenciamento do Patrimônio do IFRS no Spiunet	-
	Total	50.000,00
<b>Pró-Reitoria de Administração - Total</b>		<b>1.142.800,00</b>

### 3.1.2. Campus Bento Gonçalves

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Administrar o patrimônio e os recursos materiais da instituição	Aquisição de pulverizador de barras.	7.000,00
	Aquisição de semeadora a lança.	5.000,00
	Compra de materiais de consumo necessários para o funcionamento do campus.	1.059.120,00
	Pagamento de taxas e impostos no ano.	7.000,00
	Pagamento de tributos federais no ano	13.000,00
	Total	1.091.120,00
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Adaptação de um local para almoxarifado através de reforma na casa existente na estação experimental.	15.000,00
	Adequar a rede de baixa tensão no campus e na estação experimental e distribuição hidráulica no campus, para a demanda atual e a futura expansão.	130.000,00
	Adequar os blocos ABCD e ginásio as normas do PPCI	25.000,00
	Adquirir equipamentos esportivos usados nas dependências do campus	16.880,00
	Adquirir equipamentos para os laboratórios de física e topografia.	-
	Adquirir um veículo para transporte de pessoal e alunos com capacidade de sete pessoas	60.000,00
	Adquirir um veículo utilitário de pequeno porte fechado para transporte de produtos da agroindústria	34.000,00
	Adquirir equipamentos de uso laboratorial e de tratamento de efluentes	30.000,00
	Adquirir equipamentos para a estruturação da Agroindústria	25.000,00
	Aquisição de Colhedora de milho de uma linha (Plano de trabalho R\$	

25.000,00)	-
Aquisição de Concha e enleirador acoplável no trator de 125 cv (Plano de trabalho R\$ 29.600,00)	-
Aquisição de espalhador de esterco líquido (Plano de trabalho R\$ 14.500,00)	-
Aquisição de mobiliário a diversos setores do campus.	121.120,00
Aquisição de Trator 125 cv (Plano de trabalho R\$ 125.000,00)	-
Capacitar funcionários com cursos específicos para áreas de carnes, laticínio, frutas e hortaliças, panificação, gestão agroindustrial e BPFs.	-
Construção de aviário para frango de corte (Plano de trabalho R\$ 300.000,00)	-
Construção de aviário para galinha poedeira (Plano de trabalho R\$ 200.000,00)	-
Construção de sala de aula, do técnico, equipamentos, insumos etc para o setor de olericultura e jardinagem (Plano de trabalho R\$150.000,00)	-
Construção do coelhário (Plano de trabalho R\$ 100.000,00)	-
Contratação de projetos terceirizados de engenharia	60.000,00
Contratar empresa especializada para reestruturação da fachada e pintura do logo do IFRS na caixa d'água do campus.	-
Disponibilizar condições de segurança para o patrimônio, servidores e alunos(Segurança)	190.000,00
Disponibilizar equipamentos de proteção e segurança para servidores do campus bem como das instalações.	20.000,00
Disponibilizar pagamento de contratos com serviços de cantineiro, cozinha e lavanderia.	165.000,00
Disponibilizar recursos para adquirir semoventes para a estação experimental	3.000,00
Disponibilizar serviços de apoio na cantina, estação experimental e setor da horta e jardinagem	250.000,00
Disponibilizar uma viatura fixa na Estação Experimental.	-
Estruturação da entrada principal do Campus com a construção de guarita e novo acesso.	200.000,00
Estruturação do novo setor de vendas	10.000,00
Estruturar as estações de para tratamento de dejetos dos suínos e bovinos.	20.000,00
Fornecer a servidores e alunos instalações com condições de higiene ideais (Conservação e limpeza)	230.000,00
Fornecer condições ideais de trabalho aos professores e técnicos administrativos do campus através da compra de mobiliário e equipamentos.	60.000,00
Fornecimento de Serviços de terceiros em contratos diversos nas diferentes diretorias do campus.	290.000,00
Implantação de um sistema de tecnologia de informação que disponibilize telefone fixo com oito ramais, dois computadores na estação experimental	-
Melhorar a estrutura do laboratório de inseminação de suínos	5.000,00
Prever e realizar manutenção de equipamentos e instalações de todos os setores do Campus	20.000,00
Reestruturar o local de atendimento de recepção e telefonia	3.000,00
Reestruturar o local de atendimento do gabinete e da comunicação.	8.000,00
Reestruturação das máquinas e equipamentos agrícolas (Plano de trabalho R\$ 100.000,00)	-
Reestruturação do prédio da mecânica com ampliação de área na estação experimental.	180.000,00
Reforma do prédio da AGRI II para a implantação da casa do mel.	20.000,00
Reforma do prédio onde se encontra a sala de aula/reuniões na	

	entrada da Estação experimental	20.000,00
	Reforma interna do restaurante	30.000,00
	Reforma na cantina de vinificação	200.000,00
	Reforma na sala de depósito de agrotóxico com ampliação, banheiro e recolhimento de água residual(Plano de trabalho R\$ 30.000,00)	-
	Reforma nos telhados da cantina e piletas de fermentação de vinhos (Plano de trabalho).	-
	Unidade para tratamento de efluente com sistema misto (aeróbico e anaeróbico)(Plano de trabalho R\$ 150.000,00)	-
	Total	2.441.000,00
Otimizar o quadro de pessoal	Disponibilizar diárias para a direção geral do Campus	51.000,00
	Disponibilizar passagens para a Direção Geral do Campus	18.000,00
	Realização de exames periódicos para os servidores do campus.	-
	Total	69.000,00
Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores	Disponibilizar cursos para a capacitação em área específica dos servidores da diretoria de administração.	17.000,00
	Disponibilizar cursos para capacitação dos servidores em educação.	20.000,00
	Disponibilizar passagens aos servidores em cursos de capacitação da diretoria de administração	6.000,00
	Pagamento de terceiros PF	10.000,00
	Promover a capacitação de servidores do Campus Bento Gonçalves	20.000,00
	Total	73.000,00
Proporcionar agilidade e transparência na gestão contratual e elaboração de processos licitatórios	Disponibilizar serviços gráficos e editoriais entre órgão federais	12.000,00
	Divulgação de licitações e serviço de correios no ano	58.000,00
	Implantação de sistema de gestão da qualidade	30.000,00
	Padronização do fluxo de trabalho, demanda, compra, recebimento e entrega das compras do campus	-
	Pagamento de contratos de fornecimento de água, energia elétrica e telefone	370.000,00
	Total	470.000,00
Proporcionar agilidade e transparência na gestão dos recursos e elaboração do orçamento	Ressarcimento de servidores em viagens e eventos	20.000,00
	Total	20.000,00
<b>Total - Administração</b>		<b>4.164.120,00</b>

### 3.1.3. Campus Canoas

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Administrar o patrimônio e os recursos materiais da instituição	Promover a manutenção e custeio do campus Canoas através de serviços e aquisição de bens de consumo	1.806.316,36
	Auxílio financeiro a estudantes	84.000,00
	Auxílio financeiro a pesquisador	18.000,00
	Serviços terceiros Pessoa Física	12.000,00

	Obrigações tributárias e contrib.	2.000,00
	Serviços terceiros P. J. - INTRA-SIAFI	31.000,00
	Indenizações e restituições	3.000,00
	Total	1.956.316,36
Otimizar o quadro de pessoal	Realizar nomeação de docentes e de técnicos administrativos conforme necessidades do campus	-
	Total	-
Proporcionar agilidade e transparência na gestão dos recursos e elaboração do orçamento	Realizar semestralmente reunião de prestação de contas à comunidade do campus Canoas	-
	Total	-
<b>Total - Administração</b>		<b>1.956.316,36</b>

### 3.1.4. Campus Caxias do Sul

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Administrar o patrimônio e os recursos materiais da instituição	Adquirir a bibliografia definida pelas áreas.	117.000,00
	Total	117.000,00
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Acompanhar a conclusão das obras nos Blocos A2, A3, A4, D e F.	-
	Adquirir e instalar condicionadores de ar no prédio próprio	44.000,00
	Aprimorar o controle de entrada e saída de pessoal no campus Caxias	-
	Auxiliar na organizar a 1ª Mostra de Trabalhos Técnicos Científicos e outros eventos do campus Caxias.	10.000,00
	Contratar estagiários para suprir necessidades do campus	92.000,00
	Definir e adquirir móveis e equipamentos necessários para as atividades letivas do campus Caxias.	30.000,00
	Executar as compras destinadas ao consumo e manutenção dos laboratórios	97.000,00
	Executar as compras e serviços destinados ao consumo e manutenção do campus	991.510,20
	Obter as liberações legais, alvará de funcionamento do prédio próprio do campus Caxias	-
	Projetar atividades referente a triagem de resíduos sólidos e reciclagem de material.	2.000,00
	Projetar e instalar sistema de monitoramento por câmeras nas dependências do campus.	50.000,00
	Providenciar junto à Prefeitura a confecção e implementação de placas de sinalização indicando o acesso ao campus Caxias.	-
	Realizar a mudança do prédio provisório para o prédio próprio,	20.000,00
		20.000,00
	Realizar projeto paisagístico e de uso das áreas comuns do campus Caxias.	50.000,00
	Solicitar junto à Prefeitura a adequação dos itinerários de ônibus municipal e intermunicipal para contemplar o campus Caxias.	-
	Total	1.406.510,20
Otimizar o quadro de pessoal	Promover a ambientação dos novos servidores do campus, facilitando a sua adaptação, através de informações sobre a Instituição.	-
	Total	-

Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores	Capacitar os servidores novos nas suas respectivas áreas, através de cursos promovidos pelo MEC e outros	25.767,30
	Dar continuidade e implementar programas de capacitação, de qualificação dentro do processo de formação continuada para todos os servidores	-
Total		25.767,30
Proporcionar agilidade e transparência na gestão contratual e elaboração de processos licitatórios	Criar a Coordenadoria de Licitações, Contratos e Compras	-
	Realizar o Plano Anual de Compra	-
Total		-
<b>Total – Administração</b>		<b>1.549.277,50</b>

### 3.1.5. Campus Erechim

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Administrar o patrimônio e os recursos materiais da instituição	Fazer o levantamento do Almoxarifado do campus – RMA	-
	Fazer o levantamento patrimonial do campus – RMB	-
	Manter atualizado o Patrimônio e o Almoxarifado do campus no SIAFI, com base no RMA e RMB	-
	Realizar inventário anual do Almoxarifado do campus	-
	Realizar inventário anual do Patrimônio do campus	-
Total		-
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Elaborar propostas de otimização do espaço físico existente	-
	Fazer o levantamento das necessidades de infraestrutura física do campus	-
Total		-
Otimizar o quadro de pessoal	Fazer o dimensionamento das necessidades de pessoal no campus	-
	Total	
Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores	Fazer o levantamento das demandas de capacitação junto às áreas do campus	-
	Total	
Proporcionar agilidade e transparência na gestão contratual e elaboração de processos licitatórios	Controlar, registrar e retornar a situação das demandas encaminhadas conforme andamento do processo de licitação, empenho e recebimento dos objetos	-
	Executar as licitações SRP das demandas do campus para o próximo ano	-
	Planejar as compras e licitações anuais com base nas demandas do campus e demais levantamentos	-
Total		-
Proporcionar agilidade e transparência na gestão dos recursos e elaboração do orçamento	Elaborar a proposta orçamentária do campus	-
	Fazer o levantamento as demandas anuais de todas as áreas do campus com valor estimado	-
Total		-
<b>Total – Administração</b>		<b>-</b>

### 3.1.6. Campus Farroupilha

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Adquirir as fontes de informação identificadas entre as necessidades pesquisadas	163.000,00

	Adquirir os recursos pedagógicos entre as necessidades pesquisadas	209.407,36
	Implantar serviço de cantina	-
	Implantar serviço de reprografia	-
	Implantar uso de crachás	16.051,00
	Manter a infraestrutura do campus	1.005.549,00
	Melhorar a estrutura dos sanitários	5.000,00
	Total	1.399.007,36
Otimizar o quadro de pessoal	Contratação de estagiários	26.000,00
	Coordenar a reestruturação das coordenações	10.000,00
	Incentivar a qualificação dos servidores, visando a necessidade de aperfeiçoando de cada área.	55.000,00
Otimizar o quadro de pessoal Total		91.000,00
Proporcionar agilidade e transparência na gestão dos recursos e elaboração do orçamento	Criar núcleos de apoio ao trabalho da Direção e de todas as coordenações	10.000,00
	Estabelecer estratégias de comunicação e marketing, ampliando a consolidação da imagem do campus diante da comunidade.	5.500,00
	Total	15.500,00
<b>Total - Administração</b>		<b>1.505.507,36</b>

### 3.1.7. Campus Feliz

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Aquisição de conjunto de classes escolares para o bloco A	70.236,00
	Aquisição de móveis e equipamentos para equipar o bloco B	13.300,00
	Aquisição de veículos oficiais para o campus	100.000,00
	Aquisição e instalação de bancos para as áreas externas.	5.000,00
	Aquisição de equipamentos para o bloco A	37.000,00
	Conserto das bombas d'água para aproveitamento de água pluvial nos vasos sanitários	10.000,00
	Conserto das bombas de proteção anti-incêndio	10.000,00
	Custeio do Campus	582.000,00
	Estudar a implantação de projeto paisagístico	25.000,00
	Implantação de Laboratório de Hardware e Redes	20.000,00
	Implantação de passarelas de acesso aos blocos	30.000,00
	Instalação de cancelas de 4m	5.000,00
	Instalação de grades nas janelas dos laboratórios e depósitos	40.000,00
	Instalação do SPDA - Sistema Proteção Descarga Atmosférica	25.000,00
	Instalação e compra de películas anti-refletivas nas janelas dos blocos C, D e E totalizando 44m <sup>2</sup>	2.200,00
	Instalação e implementação de monitoramento com câmeras e alarme nos blocos do campus	13.200,00
	Montagem do Laboratório de Química do campus	50.000,00
	Revisão da rede elétrica	15.500,00
	Revisão da rede hidráulica do campus	6.500,00
		Total
Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores	Implantação de acesso a internet para alunos	10.000,00
	Implementação e aquisição de computadores servidores para controle de internet e de acesso aos sistemas do campus	150.000,00
	Promover formação continuada para servidores do campus	30.000,00
	Total	190.000,00

Proporcionar agilidade e transparência na gestão contratual e elaboração de processos licitatórios	Aquisição de equipamentos didáticos/pedagógicos para apoio ao ensino/pesquisa/extensão	100.000,00
	Total	100.000,00
<b>Total - Administração</b>		<b>1.349.936,00</b>

### 3.1.8. Campus Ibirubá

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Administrar o patrimônio e os recursos materiais da instituição	Manutenção do funcionamento do campus	1.000.000,00
	Total	1.000.000,00
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Adquirir acervo bibliográfico	100.000,00
	Adquirir equipamentos do laboratório de Sementes	70.000,00
	Aquisição de equipamentos para a área de TI do campus	50.000,00
	Implantar Laboratório de Inseminação Artificial	65.000,00
	Implantar Laboratório de Solos	110.000,00
	Serviços de manutenção da infraestrutura (consertos/reposições)	200.000,00
	Total	595.000,00
<b>Total - Administração</b>		<b>1.595.000,00</b>

### 3.1.9. Campus Osório

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Construção da área de convivência para servidores e alunos no campus Osório	220.000,00
	Estruturar as salas de aula e laboratórios no campus Osório na sede própria.	275.000,00
	Estruturar os setores administrativos e pedagógicos do campus Osório na sua sede própria.	160.000,00
	Execução da infraestrutura básica da nova sede do Campus (redes de energia elétrica, telefonia e rede lógica de dados)	75.000,00
	Implantar um sistema de vigilância eletrônica com câmeras para auxiliar na vigilância patrimonial e pessoal dentro do campus Osório.	45.000,00
	Viabilizar a mudança do IFRS Campus Osório para a sede própria, que está em construção, após a sua entrega.	20.000,00
	Total	795.000,00
Otimizar o quadro de pessoal	Adequar a estruturação dos setores administrativos e pedagógicos do campus para o recebimento de novos servidores.	50.000,00
	Total	50.000,00
Proporcionar agilidade e transparência na gestão contratual e elaboração de processos licitatórios	Instalação de cantina dentro do campus Osório	-
	Manutenção de contratos de serviços terceirizados vigentes, adequando a nova realidade do campus.	290.000,00
	Viabilizar licitações para a contratação de outros serviços terceirizados necessários para atender as demandas do campus Osório	288.000,00
	Viabilizar licitações para aquisições de materiais de consumo necessários para o funcionamento dos departamentos e setores administrativos e pedagógico do campus Osório.	2.000,00
	Total	580.000,00
Proporcionar agilidade e transparência na gestão dos	Realizar reuniões/encontros com a comunidade do IFRS, visando planejar e divulgar o orçamento anual do campus	-

recursos e elaboração do orçamento	Osório	
Total		-
<b>Total - Administração</b>		<b>1.425.000,00</b>

### 3.1.10. Campus Porto Alegre

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Adequar o espaço do Almoxarifado e Patrimônio	6.240,00
	Adquirir veículo utilitário para pequenas cargas	60.000,00
	Construção do Auditório Central	500.000,00
	Implantar a identificação visual do Prédio	25.000,00
	Implantar sistema de catracas e identificação no acesso ao Prédio	70.000,00
	Implantar sistema de monitoramento CFTV	60.000,00
	Melhorias Internas no prédio	50.000,00
	Reforma (pintura e recuperação) na fachada interior do Prédio	150.000,00
	Reformar aberturas do Prédio	30.000,00
Total		951.240,00
Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores	Incentivar a capacitação de servidores do quadro do DAP em curso de capacitação e treinamento	16.400,00
Total		16.400,00
Proporcionar agilidade e transparência na gestão dos recursos e elaboração do orçamento	Divulgar as compras e contratos no site	-
Total		-
<b>Administração Total</b>		<b>967.640,00</b>

### 3.1.11. Campus Restinga

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Fornecimento de água	40.000,00
	Fornecimento de combustível para viaturas	20.000,00
	Manutenção do fornecimento de energia elétrica	90.000,00
	Manutenção do serviço de telefonia	20.000,00
	Manutenção e ampliação do Serviço de Internet	90.000,00
	Manutenção e ampliação do Serviço de Limpeza do Campus	96.000,00
	Manutenção e ampliação do Serviço de Vigilância do Campus	230.000,00
	Material de consumo	230.000,00
	Serviço de Correios	3.000,00
	Serviço de Locação de Impressoras	20.000,00
	Serviço de Publicações Oficiais	3.000,00
	Total	
Otimizar o quadro de pessoal	Ressarcimentos	4.912,00
	Suporte para a manutenção e implantação dos cursos ofertados	21.000,00
	Total	
Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores	Incentivar a participação dos servidores TAE's nos cursos previstos no PCCTAE	-
	Participação de Servidores em Cursos de Capacitação e Treinamento	8.000,00
	Total	
<b>Total - Administração</b>		<b>875.912,00</b>

### 3.1.12. Campus Rio Grande

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Administrar o patrimônio e os recursos materiais da instituição	Aquisição e instalação dos equipamentos do Anfiteatro	273.225,00
	Estruturar o controle patrimonial e de almoxarifado	20.000,00
	Finalizar a estruturação dos laboratórios e salas de permanência do Ginásio.	112.000,00
	Manutenção das atividades do campus	2.453.738,13
	Projeto e execução do projeto de prevenção e combate a incêndio (PPCI)	60.000,00
	Projeto e instalação de um sistema de vigilância para o campus;	60.000,00
Total		2.978.963,13
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Finalizar a construção do pavilhão 12	400.000,00
	Total	
Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores	Capacitação dos servidores	70.000,00
	Reestruturação Administrativa - Gestão de Documentos / Segurança da Informação	8.000,00
Total		78.000,00
Proporcionar agilidade e transparência na gestão contratual e elaboração de processos licitatórios	Estruturar o controle de compras e execução orçamentária e financeira	20.000,00
	Total	
<b>Administração Total</b>		<b>3.476.963,13</b>

### 3.1.13. Campus Rolante

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Aquisição de mobiliário para escritório	30.000,00
	Aquisição de mobiliário para salas de aula	100.000,00
	Obtenção de dois veículos e liquidação de gastos com combustíveis	120.000,00
	Obtenção de material didático e assinatura de periódicos	43.000,00
	Compra de equipamentos e utensílios para o funcionamento do campus	217.000,00
	Compra de equipamentos de comunicação	20.050,00
	Elaboração de projetos arquitetônicos	18.000,00
	Total	
Administrar o patrimônio e os recursos materiais da instituição	Locação de imóvel para implantação de escritório e salas de aula	120.500,00
	Locação de equipamentos para escritório	20.000,00
	Manutenção de bens, máquinas e equipamentos adquiridos	15.000,00
	Pagamento de contratos de fornecimento de água, energia elétrica, telecomunicações, entre outros custeios	147.500,00
	Pagamento de contratos referentes a serviços rotineiros de apoio administrativo	76.000,00
	Aquisição de produtos e materiais de consumo e limpeza	40.500,00
	Obtenção de material de expediente	50.000,00
	Compra de materiais elétricos, de segurança e de comunicação	24.000,00
	Aquisição de materiais e produtos para futura implantação de cursos	43.500,00
	Contratação de serviços de vigilância e de limpeza	289.800,00
	Total	

Otimizar o quadro de pessoal	Indenização e restituição de despesas vinculadas a deslocamentos e hospedagens de servidores	60.000,00
	Contratação de dois estagiários	6.000,00
	Total	66.000,00
Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores	Treinamento de servidores	29.000,00
<b>Administração Total</b>		<b>1.469.850,00</b>

### 3.1.14. Campus Sertão

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Otimizar a infraestrutura física dos Campi e da Reitoria	Adaptação e reforma das câmaras frias do almoxarifado	40.000,00
	Ampliação da garagem de máquinas - Mec. Agrícola	60.000,00
	Ampliação e reforma da área de estacionamento nas proximidades do Bloco A1	40.000,00
	Construção de instalações físicas para gestação de matrizes do setor de suinocultura	90.000,00
	Construção de mangueira para bovinos e galpão para salgadoiro de couro - Agroindústria	35.000,00
	Construção de um orquidário	80.000,00
	Construção e aquisição de equipamentos para a biblioteca e setores administrativos	300.000,00
	Readequação dos ambientes para docentes (salas de professores e reuniões) de acordo com a organização dos NIEPE 's.	-
	Redimensionamento da rede elétrica do bloco A1	150.000,00
Total		795.000,00
Otimizar o quadro de pessoal	Valorização da experiência e formação do servidor como critérios para sua lotação respeitada a área/cargo do concurso	-
	Total	-
Promover a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores	Realização de atividades de acolhimento e integração de novos servidores	-
	Realização de cursos, palestras, treinamentos e seminários de capacitação para o desenvolvimento das funções atribuídas ao servidor	13.000,00
Total		13.000,00
Proporcionar agilidade e transparência na gestão contratual e elaboração de processos licitatórios	Ampliação do número de servidores na equipe de compras e licitações, preferencialmente com dedicação exclusiva	-
	Treinamento de servidores requisitantes sobre as fases processuais e a gestão dos recursos financeiros na aquisição de produtos e serviços	-
Total		-
Proporcionar agilidade e transparência na gestão dos recursos e elaboração do orçamento	Levantamento das demandas de produtos e serviços em exercício anterior	-
	Total	-
Manutenção do Campus	Recursos de Custeio - Material de Consumo para manutenção dos serviços básicos do Campus durante o ano de 2012	990.500,00
	Obrigações Tributárias e contributivas	4.500,00
	Diárias	150.000,00
	Indenizações e Restituições	15.000,00
	Serviços de terceiros - Pessoa Física	15.000,00
	Serviços de terceiros - Pessoa Jurídica	2.034.100,00
	Serviços de terc. P.J. - INTRA-SIAFI	25.000,00
	Passagens e despesas com locomoção	85.000,00
	Locação de mão de obra	240.000,00
Total		3.559.100,00
<b>Administração Total</b>		<b>4.367.100,00</b>

### 3.2. Desenvolvimento Institucional

O Desenvolvimento Institucional é a área responsável por planejar, desenvolver, controlar e avaliar as atividades políticas de desenvolvimento e articulação entre as Pró-Reitorias e os Campi. Trata-se da área que atua no planejamento estratégico do IFRS, visando a definição de prioridades para o desenvolvimento dos campi, colaborando para a promoção da equidade institucional, em relação aos investimentos. Além disso, é a área que visa a propor alternativas organizacionais para o aperfeiçoamento da gestão, centralização da gestão das informações, desenvolvimento da infraestrutura, planos de ação, relatórios de gestão e de estatísticas do IFRS. As ações planejadas pela reitoria e pelos campi, neste item, estão apresentadas nas tabelas a seguir.

#### 3.2.1. Reitoria – Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Aperfeiçoar o sistema de informações da Diretoria de Gestão de Pessoas	1.260,00
	Implantar o Sistema de Bibliotecas nos campi	7.680,00
	Aperfeiçoar o sistema administrativo	1.260,00
	Implementar um sistema de processo seletivo unificado	1.260,00
	Refazer as paginas de internet do IFRS	-
	Intensificar a disponibilização de informações em dispositivos móveis	-
	Promover uma maior integração da TI entre os campi e a Reitoria	1.680,00
	Promover a utilização da videoconferência em todos campi	-
	Elaborar o Plano Diretor de TI do IFRS - PDTI	840,00
	Projetar e implantar um link de fibra da Reitoria com o Campus Bento	19.550,00
	Fortalecer a atuação da Comissão de TI - ComTI	1.260,00
	Implementar as principais funcionalidades do Sistema Acadêmico	1.260,00
	Promover o máximo possível de integração dos sistemas do IFRS com os governamentais - e-PING	-
	Promover capacitações da equipe de TI	48.600,00
	Participar de fóruns e eventos de TI	8.100,00
	Adquirir computadores desktop pra toda Reitoria	140.000,00
	Adquirir Tablets para uso comum na DTI	4.500,00
	Adquirir computadores desktop com maior capacidade de processamento para a DTI	24.000,00
	Criar um programa de capacitação para gestores e área técnica para a TI do IFRS	3.500,00
	Adquirir um pacote de serviços para um ERP do IFRS, capacitações das áreas de negócio e TI, migração de sistemas legados e help desk	2.000.000,00
	Implantar o serviço de Help Desk para a TI do IFRS	-
	Supervisionar e acompanhar a implantação dos links junto a Metroa dos campi de POA, Restinga e Canoas	-
	Implantar o serviço de acesso aos periódicos da Capes via Federação CAFÉ da RNP nos campi e Reitoria	-
Capacitação dos servidores em utilização de sistemas e centralização de informações	25.000,00	
	Total	2.289.750,00
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Implantação do Comitê de Segurança da In formação do IFRS	-
	Acompanhamento e apoio da Comissão Própria de Avaliação (CPA)	-
	Acompanhamento do processo de Autoavaliação Institucional	-
	Coordenação do processo de Prestação de Contas do exercício de 2011	-
	Proposta de normatização relativa aos processos de trabalho do IFRS	-

		Total	-
Desenvolver a instituição estrategicamente	Elaboração de materiais gráficos de divulgação institucional		-
	Coordenação da implantação de novas unidades	15.000,00	
	Participação e apoio na consolidação de novos convênios e acordos com outros órgãos e instituições		-
	Elaboração do Plano de Ação 2013		-
	Acompanhamento da execução do Plano de Ação 2012		-
	Realização de atividades de integração e articulação intercampi	15.000,00	
	Definição e divulgação das atribuições e atividades representadas pela Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional		-
	Desenvolvimento de atividades de articulação entre as Pró-Reitorias		-
	Desenvolvimento e acompanhamento de projetos elaborados de acordo com os resultados obtidos nas avaliações internas		-
	Coordenação da elaboração do Novo PDI - IFRS	10.000,00	
	Implantação de um sistema para acompanhamento do Planejamento		-
	Apoio à realização do seminário de integração dos servidores do IFRS		-
			Total
<b>Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional - Total</b>			<b>2.329.750,00</b>

### 3.2.2. Campus Bento Gonçalves

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS	
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Disponibilizar passagens ou despesas de locomoção para as atividades do DDI no ano	6.000,00	
	Total	6.000,00	
Desenvolver a instituição estrategicamente	Disponibilizar Diárias para as atividades do DDI no ano	17.000,00	
	Total	17.000,00	
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Comprar dois notebooks para empréstimo aos servidores	6.000,00	
	Adquirir materiais para expediente/manutenção (Fontes, hds, memória, cabos, ferramentas, etc...)	10.000,00	
	Adquirir trinta novos gabinetes e dez novos monitores para substituir um dos laboratórios de aula (garantia Lenovo)	40.000,00	
	Adquirir trinta novos microcomputadores para substituição das máquinas (já ultrapassadas) do Laboratório de Pesquisa (LAB 02) - plano de trabalho 90,000,00	-	
	Adquirir vinte novos microcomputadores para disponibilizar aos novos servidores	60.000,00	
	Proporcionar treinamento/aperfeiçoamento de pessoal do CTI	-	
		Total	116.000,00
<b>Desenvolvimento Institucional - Total</b>			<b>139.000,00</b>

### 3.2.3. Campus Canoas

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Montar grupo para elaboração do planejamento estratégico do campus	-
	Promover articulação entre as diretorias e coordenadorias no campus Canoas e na Reitoria	-
	Total	-
Desenvolver a instituição estrategicamente	Acompanhar a implementação e o cumprimento das ações planejadas	-
	Implementar planejamento estratégico elaborado	-

	Total	-
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Criar grupo de trabalho para estudo de aquisição de um link de internet de alta velocidade	-
	Estruturar acesso externo ao servidor do moodle	-
	Estruturar uma sala para manutenção dos computadores e eletrônicos	-
	Total	-
<b>Desenvolvimento Institucional - Total</b>		<b>-</b>

### 3.2.4. Campus Caxias do Sul

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Adotar as melhores práticas em TI (COBIT e ITIL)	-
	Desenvolver o Plano Diretor de Tecnologia da Informação do Campus	-
	Estudar as necessidades e Implementar Normativas e fluxos de trabalho. Normativas da coordenação de ensino (trancamento de matrícula, solicitações de aproveitamento de disciplinas e certificação de conhecimentos, atestados médicos, preenchimento dos cadernos	-
	Implantar a nova Central de Suporte de TI	4.000,00
	Total	4.000,00
Desenvolver a instituição estrategicamente	Acompanhar cronograma das obras pendentes no campus	-
	Alinhar o campus com a estratégia de TI do governo federal	-
	Capacitar a equipe de TI em Gestão Pública e Inglês	-
	Desenvolver a trilha de capacitação para os servidores de TI do Campus	10.000,00
	Desenvolver ações de distribuição de software e minicursos aos alunos	-
	Desenvolver o site da Coordenadoria de Tecnologia da Informação Fomentar palestras, cursos e seminários envolvendo Software Livre	1.900,00
	Iniciar estudos e planejamento dos projetos arquitetônicos dos próximos blocos para instalações de laboratórios a serem construídos no novo campus .	-
	Realizar estudo de Prospecção de Mercado para abertura de novos cursos, baseado em dados coletados em instituições privadas, públicas, etc.	-
	Total	11.900,00
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Aumentar o volume de divulgação do Campus na mídia da cidade.	5.000,00
	Consolidar a Rede Lógica	91.000,00
	Consolidar a Rede Wirelless	4.500,00
	Consolidar o Datacenter	25.000,00
	Criar um laboratório piloto de Software Livre	-
	Implantar o BrOffice como ferramenta de trabalho e ensino	-
	Levantar as necessidades de equipamentos de informática para aquisição	-
	Levantar as necessidades para a implantação do protocolo IPv6	-
Levantar as necessidades para o aumento de link para 20mbps com 100% de garantia e suporte IPv6	-	
	Total	125.500,00
Promover a sistematização dos dados e a disponibilização de informações estratégicas	Acompanhar e divulgar o processo seletivo nas empresas, nas escolas da cidade meios de divulgação como jornais, rádio e televisão bem como nos sindicatos.	-
	Criar DVD Institucional para divulgação do Campus Caxias do Sul nas novas instalações.	5.000,00
	Promover maior grau de interação com os grandes grupos empresariais, bem como sindicatos dos trabalhadores, visando buscar patrocínio e apoio tecnológico mútuo (principalmente da região da serra)	-
	Total	5.000,00
<b>Desenvolvimento Institucional - Total</b>		<b>146.400,00</b>

### 3.2.5. Campus Erechim

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver a instituição estrategicamente	Desenvolvimento do Planejamento estratégico	19.000,00
	Total	19.000,00
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Elaboração de grupo de TI para implementação e monitoramento das demandas	28.000,00
	Total	28.000,00
Promover a sistematização dos dados e a disponibilização de informações estratégicas	Acompanhamento das ações dos demais setores	8.000,00
	Total	8.000,00
<b>Desenvolvimento Institucional - Total</b>		<b>55.000,00</b>

### 3.2.6. Campus Farroupilha

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Criar as rotinas e calendário da biblioteca e implementá-las	1.000,00
	Em conjunto com a SPA coordenar o projeto de avaliação institucional	1.000,00
	Promover os processos seletivos	8.000,00
	Publicar editais semestrais para transferência interna e externa de alunos aos cursos da instituição, estabelecendo critérios rigorosos para o preenchimento de vagas ociosas.	11.000,00
Total	21.000,00	
Desenvolver a instituição estrategicamente	Com base na pesquisa de mercado estabelecer propostas de GT para novos cursos identificados	1.000,00
	Estudar e implementar estratégias de melhoria da comunicação intersetorial	1.000,00
	Promover as ações do PE	10.000,00
	Realizar pesquisa de mercado para buscar a exploração de novas possibilidades e a fundamentação para abertura de novos cursos	1.000,00
Total	13.000,00	
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Implementar sistema de gerenciamento do acervo da biblioteca (possibilidade via aluno bolsista ou estagiário, ou gratuito)	36.000,00
	Buscar a implementação do SIA/IFRS ou, em caso de impossibilidade, estudar a viabilidade de compra de um sistema de gerenciamento acadêmico	1.000,00
Total	37.000,00	
Promover a sistematização dos dados e a disponibilização de informações estratégicas	Acompanhar os indicadores institucionais	1.000,00
	Armazenar a história institucional	28.000,00
	Divulgar os indicadores institucionais	1.000,00
	Executar estudos de mercado para oferta de novos cursos e oportunidades	1.000,00
Total	31.000,00	
<b>Desenvolvimento Institucional - Total</b>		<b>102.000,00</b>

### 3.2.7. Campus Feliz

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Construir regimento disciplinar interno para discentes.	-
	Elaborar cronograma de avaliação e acompanhamento do Plano de Ação 2012.	-
	Formular junto a área de meio ambiente um plano ambiental para o Campus.	2.400,00

	Implantar metodologia para transformar a pesquisa de demandas em um processo contínuo e regular.	-
	Normalizar os processos institucionais internos e externos.	2.200,00
	Normalizar procedimentos dos serviços terceirizados.	-
	Regulamentar atividades escolares.	100,00
	Regulamentar setores do Campus através de normatizações e fluxo de processo.	1.000,00
	Total	5.700,00
Desenvolver a instituição estrategicamente	Acompanhar processo de divulgação do Campus na mídia local no que se refere a comunicação institucional e processo seletivo.	1.500,00
	Estudar viabilidade de elaboração do plano institucional do Campus.	-
	Promover a participação, de servidores e alunos, em eventos científicos, inclusive com a apresentação de trabalhos.	15.000,00
	Promover dois eventos institucionais para divulgação do Campus Feliz junto a comunidade local.	4.700,00
	Realizar convênios com instituições públicas e privadas para atividades de ensino, pesquisa e extensão.	-
	Realizar uma pesquisa de demanda de novos cursos junto a AMVARC.	500,00
	Total	21.700,00
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Elaborar Material de Divulgação (folder, panfletos, banner, pastas, pin, etc) de cada curso do Campus e dos Processos Seletivos anualmente.	5.000,00
	Elaborar material de divulgação do Campus (placas, panfletos, banner, etc).	15.000,00
	Estudar viabilidade de implantação de espaço para reprografia e impressão destinado a alunos.	-
	Estudar viabilidade de incluir um evento cultural no calendário acadêmico do Campus.	1.100,00
	Total	21.100,00
Promover a sistematização dos dados e a disponibilização de informações estratégicas	Acompanhar a implantação do regimento do Campus.	-
	Acompanhar o processo de avaliação da instituição junto a SPA.	300,00
	Implantar metodologia de acompanhamento sistemático do Plano de Ação 2012.	-
	Total	300,00
<b>Desenvolvimento Institucional - Total</b>		<b>48.800,00</b>

### 3.2.8. Campus Ibirubá

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Promover ações junto as áreas Institucionais do campus para criação de normas e procedimentos para os diversos setores do campus	1.500,00
	Total	1.500,00
Desenvolver a instituição estrategicamente	Promover discussões para a criação de um Plano Diretor para o Campus	2.000,00
	Total	2.000,00
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Articular ações junto a administração para realizar investimentos na área de TI do campus	600,00
	Promover ações e estudos para a efetiva consolidação da área de TI do campus	200,00
	Promover o replanejamento da infraestrutura de comunicação do campus (telefonias)	200,00
	Realizar ações e estudos com o intuito de implantar modelo de funcionamento da TI no campus	200,00
	Total	1.200,00
Promover a sistematização dos dados e a disponibilização de informações estratégicas	Promover ações junto as áreas Institucionais do campus para melhorias do fluxo de trabalho e disponibilização de informações	500,00
	Total	500,00
<b>Desenvolvimento Institucional - Total</b>		<b>5.200,00</b>

### 3.2.9. Campus Osório

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Desenvolver ferramentas de apoio aos departamentos administrativos e de ensino do Campus (Processos, compras, reservas, formulários).	-
	Documentação dos processos internos e fluxos de trabalho, utilizando documentos, sistemas e manuais, entre outros.	-
	Implementar a regulamentação do uso de equipamentos e recursos de tecnologia de informação e comunicação no Campus.	-
	Total	-
Desenvolver a instituição estrategicamente	Coordenar a elaboração do Plano de Metas	-
	Promover melhoria contínua dos processos	-
	Promover metodologia de acompanhamento e comunicação das metas e indicadores do campus	-
Total	-	
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Acompanhar processo de elaboração do PDTI/DTI	-
	Acompanhar projeto de ingresso do Campus na RNP(DTI 2012/2013)	-
	Elaborar projetos e estruturar o setor de audiovisuais do Campus, com equipamentos multimídias e de som em salas e auditórios	-
	Estruturar o departamento de tecnologia de informação (CPD) para melhor atender as necessidades administrativas e pedagógicas do campus.	70.000,00
	Estruturar sala para videoconferência do Campus	-
	Viabilizar o acesso à internet para a comunidade acadêmica em áreas do Campus.	-
Total	70.000,00	
Promover a sistematização dos dados e a disponibilização de informações estratégicas	Implantação do e-ticket no DTI	-
	Total	-
<b>Desenvolvimento Institucional - Total</b>		<b>70.000,00</b>

### 3.2.10. Campus Porto Alegre

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS

### 3.2.11. Campus Restinga

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Criar e implementar uma metodologia de gerenciamento de projetos que possa ser utilizada nos principais projetos do Campus	-
	Total	-
Desenvolver a instituição	Acompanhamento do Plano de Ação 2012, considerando a	-

estrategicamente	consolidação orçamentária anual (Previsto x Realizado), a ser repassada trimestralmente	
	Implantar o Projeto "Orçamento de Todos", destinando parte dos recursos do Campus para aquisição de material permanente para projetos nas áreas de ensino, pesquisa e extensão	100.000,00
Total		100.000,00
Promover a sistematização dos dados e a disponibilização de informações estratégicas	Apoiar a Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional através da participação no Comitê	1.000,00
	Organizar e disponibilizar as informações do Campus referentes às metas estipuladas pelo MEC, bem como ao alcance dos objetivos estratégicos	-
Total		1.000,00
<b>Desenvolvimento Institucional - Total</b>		<b>101.000,00</b>

### 3.2.12. Campus Rio Grande

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Estruturação da equipe de Desenvolvimentos Institucional	4.500,00
	Total	4.500,00
Desenvolver a instituição estrategicamente	Consolidação e ampliação de acordos de cooperação com outras instituições	-
	Participação em reuniões de comitês, comissões e conselhos do IFRS	49.940,00
Total		49.940,00
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Desenvolvimento de Sistemas de Internet e Intranet para o Campus	-
	Reaparelhamento da Coordenação de Tecnologia da Informação	15.000,00
	Renovação da Estrutura de Fibras Ópticas do Campus Rio Grande	55.000,00
	Suporte HelpDesk e Manutenção de Equipamentos de Informática e Ativos de Rede	15.000,00
Total		85.000,00
Promover a sistematização dos dados e a disponibilização de informações estratégicas	Aprimoramento o sistema de dados e indicadores institucionais	-
	Total	-
<b>Desenvolvimento Institucional - Total</b>		<b>139.440,00</b>

### 3.2.13. Campus Rolante

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver a instituição estrategicamente	Realização de encontros para debater e avaliar aberturas de cursos	45.000,00
	Realização de reuniões e estudos para levantamento das demandas do campus	72.000,00
<b>Desenvolvimento Institucional Total</b>		<b>117.000,00</b>

### 3.2.14. Campus Sertão

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Aprimorar a estruturação dos fluxos de trabalho e procedimentos, propondo a sua normatização	Elaboração do PDI e PPI do campus	-
	Instituição do conselho de campus	-
	Total	-
Desenvolver a instituição estrategicamente	Adequação do espaço físico do CACI	25.000,00
	Aquisição de equipamentos (de som) e materiais para atividades extracurriculares desenvolvidas no CACI	30.000,00
	Aquisição de estande (kit feira) para exposições em eventos da região	15.000,00
	Consolidação da imagem da instituição por meio da difusão de projetos e ações do campus através de visitas a instituições públicas e privadas	10.000,00
	Criação de alternativas para garantir a divulgação institucional na mídia	-
	Criação de alternativas para produzir embalagens e brindes institucionais	-
	Criação de cadastro de autores (fontes) de projetos do campus em conjunto com a pesquisa	-
	Criação de evento que integre todas as atividades extracurriculares existentes no campus	5.000,00
	Criação de um festival de novos talentos	5.000,00
	Criação de um programa permanente que englobe as atividades artísticas e culturais do campus	-
	Criação do evento minimaraton fotografica	5.000,00
	Definição de identidade visual para os produtos agroindustriais do campus	5.000,00
	Elaboração de um vídeo institucional	5.000,00
	Implantação de um projeto paisagístico para o CACI	15.000,00
Total	120.000,00	
Otimizar a infraestrutura tecnológica e de comunicação	Aquisição de equipamentos de filmagem e áudio (câmeras, luzes, tripés, microfones, etc...)	35.000,00
	Aquisição de servidor de arquivos e internet para o link usado pelos alunos	25.000,00
	Instalação cabeamento de fibra óptica no alojamento 4	2.000,00
	Instalação de cabeamento de fibra óptica no CACI	2.000,00
	Instalação de cabeamento de fibra óptica no ginásio de esportes	2.000,00
	Instalação de cabeamento de fibra óptica no setor de agroindústria	3.000,00
	Instalação de cabeamento óptico no setor de produção de beneficiamento de sementes e fábrica de ração	5.000,00
	Substituição dos computadores do laboratório de informática 2	77.500,00
	Substituição dos computadores dos setores de produção agropecuária	50.000,00
Total	201.500,00	
<b>Desenvolvimento Institucional Total</b>		<b>321.500,00</b>

### 3.3. Ensino

A área de Ensino é responsável por planejar, desenvolver, coordenar, fomentar e acompanhar as atividades de ensino, articuladas à pesquisa e à extensão. Dentre outras atividades, atua no planejamento e na definição das prioridades na área de ensino, na definição de vagas, na supervisão dos processos seletivos para ingresso de alunos, na implementação das políticas e diretrizes voltadas à oferta em todos os níveis e modalidades de

ensino e na garantia de identidade curricular no IFRS. Além disso, promove e incentiva a avaliação e melhoria do projeto pedagógico institucional (PPI) e atua na definição de políticas de assistência estudantil para o IFRS. As ações planejadas pela reitoria e pelos *campi*, neste item, estão apresentadas nas tabelas a seguir.

### 3.3.1. Reitoria – Pró-Reitoria de Ensino

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Incentivar futuros cursos de EaD	Propor uma minuta de regulamentação de aprovação dos cursos	-
	Discutir a minuta junto ao Grupo de EaD e do Coen	-
	Submeter o documento ao Conselho Superior	-
	Total	-
Dar prosseguimento às ações do Coen	Fazer calendário de reuniões, programar e convocar as reuniões conforme Regimento do Comitê	-
	Total	-
Desenvolver políticas de discussão das questões de Ensino no IFRS	Programar o evento sobre avaliação conforme deliberado pelo Coen	-
	Dar apoio logístico e político às compras dos softwares necessários	-
	Dar encaminhamento às demandas surgidas no GT Bibliotecas do IFRS.	-
	Total	-
Sistematizar a Organização Didática do IFRS	Fazer um levantamento do que já se tem aprovado, do que precisa ser proposto e do que precisa ser modificado	-
	Criar as minutas dos documentos a serem propostos e do a serem modificados	-
	Socializar e discutir as minutas junto ao Coen e, se for o caso, outros grupos específicos.	-
	Sistematizar as contribuições recebidas	-
	Finalizar as propostas em reunião específica do Coen	-
	Submeter as propostas ao Consup	-
	Total	-
<b>Pró-Reitoria de Ensino - Total</b>		<b>-</b>

### 3.3.2. Campus Bento Gonçalves

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Agilizar os processo de compras e disponibilização de material bibliográfico	-
	Adquirir e reorganizar o acervo da biblioteca	150.000,00
	Disponibilizar bolsas de auxílio permanência aos alunos do Campus	47.000,00
	Disponibilizar Diárias para as atividades de ensino no ano	51.000,00
	Disponibilizar passagens para as atividades de ensino no ano	18.000,00
	Identificar as causas e adotar estratégias para a redução da evasão nos cursos técnicos e superiores	-
	Implantar programa de monitoria para disciplinas de Matemática, Física e Química	-
	Implementar a participação dos alunos nos conselhos de classe no sentido da promoção da gestão democrática	-
	Implementar grupos de estudos e projetos de trabalho com os alunos	-
	Manter ampliar e fomentar as atividades de assistência ao educando.	519.464,00
	Promover a avaliação anual dos Cursos Técnicos	-

	Promover a participação em Congressos e Seminários	-
	Verticalização programada para criação de cursos de pós-graduação (estudo demanda/carga horária)	-
	Viabilizar sala para atendimento a alunos no prédio principal	-
	Total	785.464,00
Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância	Manter a participação do EAD e estudar a viabilidade de oferta de outras terminalidades e níveis de cursos.	75.428,20
	Total	75.428,20
Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades e projetos especiais de Educação Profissional	Apoiar atividades de integração entre ensino, pesquisa e extensão	-
	Concluir as turmas de PROEJA FIC e estudar a viabilidade de abertura de novas turmas.	-
	Instituir comissão permanente de organização da mostra técnica	-
	Manter os atuais Cursos Técnicos e as parcerias fora da sede	-
	Melhorar a divulgação dos cursos na mídia	-
	Promover a articulação entre trabalho, ciência e cultura na perspectiva da emancipação humana	-
	Promover atividades de esporte e laborais aos estudantes e servidores	-
	Solicitar a implantação de biblioteca digital de Trabalhos de Conclusão de Curso	-
	Total	-
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Estudar a viabilidade de oferta de outras terminalidades de cursos PROEJA	-
	Estudar a viabilidade de oferta de outras terminalidades de cursos técnicos subsequentes	-
	Implementar os critérios para a qualificação dos docentes (afastamento mestrado, doutorado e pós-doutorado)	-
	Manter a oferta dos cursos atuais: 180 alunos no ensino médio e 235 alunos nas licenciaturas e tecnólogos	-
	Realizar programa de formação continuada de professores (Plano de trabalho)	-
	Total	-
<b>Ensino - Total</b>		<b>860.892,20</b>

### 3.3.3. Campus Canoas

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Acompanhar junto à Reitoria a implantação de um sistema acadêmico para o campus Canoas	-
	Capacitar os servidores para elaborarem planos de trabalho específicos para a estruturação de laboratórios das diferentes áreas	-
	Criar grupos de estudo sobre a legislação vigente visando adequar a infraestrutura	-
	Elaborar o projeto do laboratório de ciências da natureza e matemática	-
	Oferecer oficinas de nivelamento principalmente na área de matemática	-
	Promover a revisão dos Projetos Pedagógicos de cada um dos cursos em andamento	-
Total		-
Consolidar a educação de nível superior na instituição	Abrir curso Superior Informática	-
	Encaminhar reconhecimento do curso superior de Tecnologia em Automação Industrial	-
	Encaminhar reconhecimento do curso superior de Tecnologia em Logística	-
	Estruturar os colegiados e NDEs	-
Consolidar a educação de nível superior na instituição	Total	-
Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância	Constituir o Ensino a Distância no campus Canoas como ferramenta de apoio às atividades de ensino	-
	Formar grupo de estudos para implantar um polo de EaD no campus	-
Total		-
Planejar, coordenar e	Adotar estratégias de preenchimento de vagas ociosas	-

supervisionar a execução de atividades e projetos especiais de Educação Profissional	Coordenar programa de acolhimento aos alunos nas primeiras semanas, apresentando os cursos e a instituição	-
	Desenvolver um projeto com o conselho tutelar, com o município de Canoas e com os outras instituições e entidades (brigada militar, guarda municipal, entre outras) para aproximá-los das atividades do campus	-
	Elaborar relatório mapeando os educandos em situação de possível evasão, acompanhando sua presença e evolução no curso	-
	Formar um núcleo de acompanhamentos de egressos	-
	Implementar salas de projeto (laboratório aberto) com acesso extraclasse aos alunos	-
	Realizar avaliação dos cursos do campus em conjunto com a SPA	-
	<b>Total</b>	-
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Constituir grupo para estudar a criação de um curso de formação pedagógica para docentes	-
	Constituir um grupo de estudos para a definição dos próximos cursos a serem ofertados no campus Canoas	-
	Estruturar curso de formação pedagógica	-
	Garantir ingresso de novas turmas e manter as turmas existentes (Integrados, PROEJA, Superior Automação, Superior Logística, subsequente Eletrônica e Subsequente Informática)	-
<b>Total</b>		-
<b>Ensino - Total</b>		-

### 3.3.4. Campus Caxias do Sul

<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>AÇÕES PROPOSTAS</b>	<b>VALORES ORÇADOS</b>
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Acompanhar e oportunizar diferentes momentos de recuperação de aprendizagem	-
	Fazer o levantamento de acervo bibliográfico necessário para aquisição	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Caracterização de Polímeros	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Hidráulica e Pneumática	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Processamento de Polímeros	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Usinagem CNC	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Usinagem Convencional	-
	Oferecer programas de Recuperação Paralela de Conteúdos para todas as disciplinas ofertadas	-
	Promover a capacitação dos servidores ligados ao Departamento de Ensino, sendo 14 participações em curso/evento para docentes e 3 participações em curso/evento para Técnicos Administrativos.	22.517,50
	Promover a formação Continuada dos Professores do PROEJA, através da vinda de um palestrante por bimestre, num total de 4 no ano.	3.062,00
	Promover a formação Continuada dos Professores dos Cursos Técnicos Integrados, através da vinda de um palestrante por bimestre, num total de 4 no ano.	3.062,00
	Promover processo seletivo para os Cursos Técnicos Integrado ao Ensino Médio já implantados (Técnico em Plásticos, Técnico em Química e Técnico em Fabricação Mecânica)	-
	Propor programas de assistência ao educando	-
	Realizar 4 visitas técnicas com cada turma de curso Técnico de Nível Médio, totalizando 24 visitas.	10.368,00
	Realizar avaliações constantes sobre o desenvolvimento do processo de ensino e aprendizagem dos alunos.	-
	Realizar Conselho de Classe dos Cursos Técnicos Integrados, sendo um ao final de cada bimestre, num total de 4 por ano.	-
<b>Total</b>		<b>39.009,50</b>

Consolidar a educação de nível superior na instituição	Implantar o Curso Superior de Tecnologia em Logística, com oferta de 40 vagas.	-
	Incentivar e oportunizar a prática de monitoria de disciplinas e grupos de estudos	-
	Levantar as necessidades para a consolidação do Laboratório de Metalografia	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Conformação Mecânica	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Corrosão e Tratamento de Superfície	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Ensaio Mecânicos	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Fundição	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Matemática	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Metrologia	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Soldagem	-
	Levantar as necessidades para a implantação do Laboratório de Tratamento Térmico	-
	Promover processo seletivo para Cursos Superiores já implantados (Tecnologia em Processos Metalúrgicos com 2 ingressos anuais e Licenciatura em Matemática com 1 ingresso anual)	-
	Promover semanas acadêmicas para os cursos superiores.	-
	Realizar 2 visitas técnicas por semestre com cada turma de curso Superior, totalizando 24 visitas.	10.368,00
Total		10.368,00
Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância	Participar da implantação do Ensino a Distância no IFRS	-
	Total	
Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades e projetos especiais de Educação Profissional	Aconselhar os alunos prestes a solicitar trancamento	-
	Mapear os educandos em situação de possível evasão	-
	Propor e implantar estratégias de inclusão	-
	Viabilizar a participação de alunos nas olimpíadas das áreas de conhecimento (Física, Química, Matemática, Português, etc).	-
Total		-
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Acompanhar e aperfeiçoar o currículo e o processo de ensino e aprendizagem	-
	Avaliar e Revisar a Instrução Normativa de Avaliação do Campus	-
	Avaliar e Revisar os Projetos Pedagógicos dos Cursos	-
	Estimular a formação de grupos de trabalhos para trabalhar sobre temas relevantes da área Educacional (Discussão de temas educacionais)	-
Promover processo seletivo para o Curso Técnico em Administração Integrado ao Ensino Médio na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos	-	
Total		-
<b>Ensino - Total</b>		<b>49.377,50</b>

### 3.3.5. Campus Erechim

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Criar grupos de estudos com docentes e discentes como atividade complementar de apoio a aprendizagem.	4.000,00
	Garantir o cumprimento dos PPCs dos Cursos Técnicos.	-
	Promover a ampliação do acervo bibliográfico dos Cursos Técnicos.	56.392,26
	Promover a ampliação e a manutenção da infraestrutura dos Cursos Técnicos (material permanente e material de consumo).	320.000,00
	Promover palestras e/ou visitas técnicas às empresas na educação	50.000,00

	profissional.	
	Promover processos seletivos para preenchimento de vagas nos cursos técnicos.	10.000,00
	Promover semanas técnicas na educação profissional.	50.000,00
	Propiciar formação continuada para docentes.	151.176,00
	Propiciar formação pedagógica para docentes.	-
	Total	641.568,26
Consolidar a educação de nível superior na instituição	Criar condições para que os discentes dos cursos superiores participem de atividades curriculares complementares.	20.000,00
	Garantir o cumprimento dos PPCs dos Cursos Superiores.	-
	Promover a ampliação do acervo bibliográfico dos Cursos Superiores.	82.163,55
	Promover a ampliação e a manutenção da infraestrutura dos Cursos Superiores (material permanente e material de consumo).	220.000,00
	Promover processos seletivos para preenchimento de vagas nos Cursos Superiores.	5.000,00
	Promover semanas acadêmicas nos Cursos Superiores.	50.000,00
	Total	377.163,55
Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância	Ampliar o uso da plataforma moodle como ambiente virtual de apoio ao processo de ensino-aprendizagem.	5.000,00
	Criar grupo de estudo para planejar a implantação gradativa da EAD - Educação a Distância.	16.407,36
	Total	21.407,36
Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades e projetos especiais de Educação Profissional	Criar grupo de estudo para planejar a implantação gradativa do NAPNE - Núcleo de Apoio à Pessoas com Necessidades Especiais	30.000,00
	Mapear os educandos em situação de possível evasão e propor soluções para a permanência nos cursos.	-
	Mapear situação socioeconômica dos alunos e propor estratégias de Assistência ao Educando.	179.245,00
	Total	209.245,00
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Acompanhamento pedagógico contínuo para aprimorar o processo de ensino-aprendizagem.	-
	Criar grupo de estudo para planejar a implantação gradativa de cursos na modalidade PROEJA.	5.000,00
	Elaborar PPCs de novos cursos.	-
	Planejar a necessidade de docentes e técnicos-administrativos para os cursos em andamento e para a implantação de novos cursos.	-
	Promover momentos de discussões pedagógicas por meio de parceria com outros Campi e Instituições.	20.000,00
	Total	25.000,00
<b>Ensino - Total</b>		<b>1.274.384,17</b>

### 3.3.6. Campus Farroupilha

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Adequar a estrutura da Coordenação de Ensino às diretrizes estabelecidas pelo recém criado Regimento do Campus	1.000,00
	Ampliar a disponibilidade de recursos técnicos e materiais para a criação de alternativas e estratégias de ensino (desenvolver materiais próprios, aulas, vídeos e técnicas que podem ser colocadas à disposição como apoio ao processo ensino-aprendizagem)	100.000,00
	Estudar a mudança dos cursos técnicos concomitantes em subseqüentes	1.000,00
	Garantir a permanência discente e diminuir a evasão	123.000,00
	Implementar os serviços de supervisão pedagógica	-
	Planejar e executar o sistema de arquivamento físico da documentação perene	50.000,00
	Preparar e solicitar o reconhecimento dos cursos superiores	2.000,00
	Total	277.000,00
Consolidar a educação de nível superior na instituição	Auxiliar na implantação de novos cursos superiores	1.000,00
	Consolidar o Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Docência do Ensino fundamental	1.000,00
	Estudar a viabilidade de criação de cursos de aperfeiçoamento e	1.000,00

novos cursos de especialização		
Total		3.000,00
Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância	Capacitar todos os docentes e discentes para o uso do Moodle	1.000,00
Total		1.000,00
Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades e projetos especiais de Educação Profissional	Capacitar docentes para a elaboração de questões de prova - a participação dos docentes na formulação de questões para o ENEM já representa passo importante em direção à capacitação	1.000,00
	Ofertar cursos FIC destinados aos professores das redes públicas municipal e estadual	1.000,00
Total		2.000,00
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Implementar cursos de metodologia da pesquisa e criar um apoio permanente de metodologia da pesquisa, administração e técnicas de estudo	1.000,00
	Implementar o NAPNE	3.500,00
Total		4.500,00
<b>Ensino - Total</b>		<b>287.500,00</b>

### 3.3.7. Campus Feliz

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Aprimorar processo de recebimento e entrega de documentos aos alunos (sistema de protocolo)	-
	Aquisição de 2 computadores para a pesquisa digital (periódicos eletrônicos, acervos digitalizados, etc)	-
	Aquisição e implementação de sistema informatizado para o acervo da biblioteca do campus	-
	Dar início ao curso Técnico em Administração Integrado ao Ensino Médio	-
	Desenvolver metodologia de avaliação das disciplinas e dos professores por parte dos alunos (feedback), que ocorra sempre ao fim do semestre ou ano letivo	-
	Elaboração dos PPCs de cursos levantados pela pesquisa de demanda	-
	Estender horário de funcionamento de biblioteca aos três turnos	-
	Melhorar acervo do campus para as diferentes disciplinas sendo lecionadas	-
	Migração para SIA (2009-2011) e realização das matrículas 2012 no mesmo	4.500,00
	Planejar e implementar ajustes à equipe docente, de forma a atender demandas internas e externas	-
	Planejar Semanas Acadêmicas junto à Extensão	-
	Planejar um calendário de atividades de formação pedagógica (palestras, oficinas, minicursos, etc)	-
	Reuniões pedagógicas para todos os cursos/áreas do campus	-
Total		4.500,00
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Fazer acompanhamento das vagas de emprego preenchidas por nossos alunos (follow up)	-
	Fazer acompanhamento semestral de egressos	-
	Realização de pesquisa de demanda para novos cursos integrados, subsequentes e superiores	500,00
	Viabilização do curso Tecnólogo em Desenvolvimento e Análise de Software em termos de salas de aulas, corpo docente e laboratórios	-
Total		500,00
<b>Ensino - Total</b>		<b>5.000,00</b>

### 3.3.8. Campus Ibirubá

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Criar e revisar projetos de cursos e submeter para aprovação do CONSUP	300,00
	Levantamento para implantação de novos laboratórios de ensino	1.000,00
	Mapear os educandos em situação de possível evasão	300,00
	Promover Assistência financeira ao Educando	265.000,00
	Promover metodologias de assistência ao educando (através de serviço de orientação educacional)	300,00
	Realização de aulas teóricas e práticas dos cursos do campus	150.000,00
	Realizar a supervisão pedagógica dos cursos	300,00
	Realizar processo seletivo para o curso de Técnico em Informática, Técnico em Mecânica e Técnico em Agropecuária, na modalidade Integrado	2.800,00
	Realizar processo seletivo para os cursos de Técnico em Mecânica e Técnico em Eletrotécnica, na modalidade subsequente	2.800,00
	Total	422.800,00
Consolidar a educação de nível superior na instituição	Realizar levantamento de demanda para curso Tecnólogo em Informática	1.000,00
	Realizar o processo seletivo para o curso Tecnólogo em Informática	2.800,00
	Realizar o processo seletivo para o curso Tecnólogo em Produção de Grãos	2.800,00
	Realizar processo seletivo para a Licenciatura em Matemática	2.800,00
	Total	9.400,00
Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância	Consolidar a EAD no Campus	1.300,00
	Promover Atividades de Capacitação em EAD	1.500,00
	Total	2.800,00
Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades e projetos especiais de Educação Profissional	Promover cursos de Formação Inicial e Continuada	2.000,00
	Realizar levantamento de viabilidade de implantação de PROEJA	300,00
	Total	2.300,00
<b>Ensino - Total</b>		<b>437.300,00</b>

### 3.3.9. Campus Osório

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Acompanhar os índices de Eficiência e Eficácia	-
	Efetivar curso na área de alimentos	-
	Efetivar novas turmas do ensino médio integrado	-
	Efetivar novas turmas do ensino técnico subsequente	-
	Estudar viabilidade de Integrar Rede Pronatec	-
	Promover a articulação pedagógica com os pais no Ensino Médio Integrado	-
	Promover Semana Acadêmica por curso	10.000,00
	Realizar estudos para implantação de Laboratórios Práticos para as disciplinas de Química, Física, Biologia, Matemática e Gestão	1.000,00
	Total	11.000,00
Consolidar a educação de nível superior na instituição	Efetivar curso de licenciatura	-
	Efetivar nova turma do CST Processos Gerenciais	-
	Promover nova turma do curso de Formação Pedagógica	-
	Estruturar CST em Sistemas de Informação para posterior implantação	-
	Total	-

Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância	Efetivar curso técnico subsequente em Guia de Turismo na modalidade EAD	-
	Integrar Programa E-TEC	-
<b>Total</b>		-
Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades de Educação Profissional	Apoiar a implantação do NAPNE no campus	-
	Estudar fórmula para preenchimento de vagas ociosas	-
	Formação de um Comitê do Campus para propor alternativas de acesso em ações afirmativas	-
	Integrar REDE-certific	-
	Realizar estudos visando evitar e/ou minimizar a evasão escolar	-
	Realizar processos seletivos	-
	Realizar reuniões revendo as ações do plano de metas do ensino	-
	Traçar estratégias para o atendimento aos alunos com dificuldades de aprendizagem	-
	Viabilizar Grêmios Estudantil	-
	Viabilizar Identificação Estudantil	10.000,00
	Visita técnica	70.000,00
	Acervo bibliográfico (orçamentária)	50.000,00
<b>Total</b>		<b>130.000,00</b>
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Elaborar e aprovar o calendário e as atividades educacionais a serem desenvolvidas	-
	Promover estratégias para integração entre os estudantes	-
	Promover estratégias para transversalidade entre ensino, pesquisa e extensão	-
	Realizar estudos para novos cursos não contemplados no plano de metas	-
	Realizar nivelamento para todos os níveis de ensino no semestre	-
<b>Total</b>		-
<b>Ensino - Total</b>		<b>141.000,00</b>

### 3.3.10. Campus Porto Alegre

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Adquirir materiais bibliográficos	45.000,00
	Adquirir materiais necessários ao bom funcionamento dos cursos superiores no Campus	15.000,00
	Adquirir materiais necessários ao bom funcionamento dos cursos técnicos	15.000,00
	Apoiar as atividades do Núcleo de Apoio aos Portadores de Necessidade Especiais	5.000,00
	Consolidar o Comitê de Ensino	-
	Fomentar a participação dos servidores e alunos em eventos	15.000,00
	Promover atividades extracurriculares	4.000,00
	Reorganizar a estrutura didático-pedagógica dos cursos Técnicos já existentes	-
<b>Total</b>		<b>99.000,00</b>
Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância	Analisar a viabilidade de implantação de cursos técnicos e superiores na modalidade à distância	5.000,00
	Elaborar os projetos pedagógicos de cursos à distância	-
	Implementar novos cursos na modalidade à distância	-
<b>Total</b>		<b>5.000,00</b>
Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades e projetos especiais de Educação Profissional	Analisar a viabilidade da implantação de cursos de especialização no campus	-
	Consolidar grupo de trabalho de egressos	-
	Consolidar grupo de trabalho de evasão	-
	Executar o Programa de Monitoria Acadêmica	72.000,00
<b>Total</b>		<b>72.000,00</b>
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Implementar o Programa de Bolsas de Ensino	20.000,00
	Implementar o Mestrado Profissional em Educação e Tecnologia em Meio Ambiente	-
	Promover eventos de capacitação pedagógica e administrativa	19.500,00
	Propiciar momentos para encontros pedagógicos de	-

planejamento e acompanhamento	Total	39.500,00
<b>Ensino - Total</b>		<b>215.500,00</b>

### 3.3.11. Campus Restinga

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Aquisição de acervo bibliográfico	50.000,00
	Aquisição de equipamentos laboratórios curso técnico em edificações	90.000,00
	Aquisição de equipamentos para laboratórios cursos de informática	130.000,00
	Aquisição de equipamentos para laboratórios do curso de eletrônica	250.000,00
	Aquisição de material para montagem de laboratório de ciências	30.000,00
	Discutir aquisição de Software de Gestão para os cursos ofertados	1.000,00
	Implantação de novo curso técnico integrado ao EM	-
	Implantação do curso Técnico em Edificações - subsequente	-
	Implantação do curso Técnico em Manutenção de Computadores - subsequente	-
	Implantação do Curso Técnico em Recursos Humanos - PROEJA	-
	Implantar curso de formação pedagógica para servidores	2.000,00
	Incentivar participação dos servidores em fóruns de discussão de políticas para a Educação Profissional e Tecnológica	2.000,00
	Manutenção do curso de Eletrônica Integrado ao EM	-
	Manutenção do curso de Informática para Internet Integrado ao EM	-
	Manutenção do curso Técnico em Administração subsequente	-
	Manutenção do curso Técnico em Guia de Turismo - subsequente	-
	Manutenção do curso Técnico em Informática para Internet - subsequente	-
	Promover atividades de Capacitação Docente	2.000,00
	Promover minicursos de nivelamento dos novos alunos.	-
	Promover palestras técnicas.	2.000,00
Promover publicação de edital para preenchimento de vagas ociosas (cursos subsequentes ou superiores)	-	
Promover reunião de formação pedagógica para os servidores (semestral)	2.000,00	
Promover visitas técnicas.	6.000,00	
Total		567.000,00
Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades e projetos especiais de Educação Profissional	Aquisição de equipamentos para laboratório de línguas	5.000,00
	Aquisição de material para montagem de laboratório de fotografia	10.000,00
	Elaborar programa de atividades de reforço extraclasse	-
	Implantação de Curso Técnico na modalidade de EAD (recursos extra-orçamentários)	16.415,52
	Implantação de cursos de Formação Inicial e Continuada (recursos extra-orçamentários)	2.565,00
	Implantação do NEABI	-
	Integrar os programas de orientação pedagógica e psicológica, assistência social e assistência ao educando.	-
	Manter e ampliar a política de Auxílio Permanência (recurso IFRS)	101.398,00
	Montagem de sala de recursos multifuncionais - NAPNE	8.000,00
	Promover a II Mostra Científica do Campus Restinga	20.400,00
	Promover processos seletivos	-
	Viabilizar a realização das viagens técnicas curriculares do Curso Técnico em Guia de Turismo	50.000,00
Total		213.778,52
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Implantação de novo curso superior	-
	Implantação do curso Tecnólogo em Análise e desenvolvimento de Sistemas	-
Total		-
<b>Ensino - Total</b>		<b>780.778,52</b>

### 3.3.12. Campus Rio Grande

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Consolidação da parceria do curso de Enfermagem com a Prefeitura Municipal do Rio Grande	-
	Estruturação e criação do website do curso de Geoprocessamento	-
	Implantação do Laboratório de Línguas	10.046,00
	Oferta de aulas extracurriculares para os alunos do curso de Fabricação Mecânica nas disciplinas de matemática e física	6.700,00
	Organização a Semana da Enfermagem	-
	Programa de Formação Continuada direcionado aos professores	8.000,00
	Promoção da integração dos discentes através do compartilhamento de saberes apreendidos na disciplina de Química	2.430,50
	Credenciamento do curso de Geoprocessamento junto ao CREA	-
	Aquisição de materiais e equipamentos de informática para a Coordenação de curso de Enfermagem	5.800,00
	Aquisição de Livros para os cursos técnicos e tecnológicos	67.320,00
	Total	100.296,50
Consolidar a educação de nível superior na instituição	Elaboração da proposta de oferta de um curso de especialização em geoprocessamento (lato sensu)	-
	Organização do Seminário da Licenciatura	1.700,00
	Participação da Licenciatura na Webrádio no Campus Rio Grande	-
	Participação dos docentes do curso de Tecnologia em Construção de Edifícios em visitas técnicas, eventos, feiras e congressos	11.000,00
	Realização de reuniões periódicas para estudo e consolidação da criação do curso Tecnólogo em Geoprocessamento	-
	Aquisição de Livros para a Licenciatura	2.680,00
Total	15.380,00	
Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância	Aprimoramento da estrutura do Núcleo de Educação à Distância	51.483,04
	Participação em eventos de Educação à Distância	6.000,00
	Total	57.483,04
Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades e projetos especiais de Educação Profissional	Estruturação do NAPNE do campus	10.200,00
	Formação continuada da equipe de Assistência Estudantil	14.000,00
	Oferta de benefícios estudantis	627.410,00
	Organização de um Evento sobre Educação Inclusiva	3.000,00
	Participação efetiva dos alunos surdos através de intérpretes	150.000,00
	Participação em Eventos sobre Educação Inclusiva	2.500,00
	Programa de acolhida à comunidade escolar	25.000,00
	Realização de visitas técnicas aos NAPNE de outros campi / instituições	3.000,00
	Seminários do PROEJA	8.000,00
	Seminários Temáticos Reflexivos integrando cinema e demandas escolares.	2.000,00
Total	845.110,00	
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Programa Interinstitucional de Formação Pedagógica	-
	Total	-
<b>Ensino - Total</b>		<b>1.018.269,54</b>

### 3.3.13. Campus Rolante

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Realizar o planejamento dos cursos para a abertura do Campus	-
<b>Ensino - Total</b>		<b>-</b>

### 3.3.14. Campus Sertão

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Buscar a excelência no ensino técnico e na educação profissional	Adequação do espaço físico do laboratório de mecanização agrícola (reforma do piso e construção de banheiro)	-
	Adequação e reforma da estrutura física do laboratório de fitosanidade (telhado, pintura, bancadas, portas, janelas)	-
	Ampliação do acervo da biblioteca para atender as demandas dos cursos	-
	Aquisição de equipamentos e materiais de consumo para laboratórios	500.000,00
	Captação de recursos junto a órgãos financiadores para suprir as necessidades institucionais.	-
	Construção da casa de vegetação	-
	Definição, adequação de espaço físico e implantação do Laboratório de Ensino voltado aos cursos de Licenciaturas.	-
	Desenvolvimento de projetos de reforço e nivelamento para alunos do ensino técnico e superior.	-
	Disponibilização de serviço de apoio pedagógico aos docentes e técnicos.	-
	Disponibilização de tecnologias da comunicação nas salas de aula e de recursos materiais necessários.	-
	Elaboração de regulamento para uso de laboratórios	-
	Implantação de calendário anual para a realização de eventos (recepção aos calouros, semanas acadêmicas, seminários, simpósios, encontros, semana da juventude, defesas de estágios, formaturas, etc).	-
	Implantação de normas para participação de servidores em eventos e realização de visitas técnicas	-
	Implantação de Projeto Pedagógico de Curso Técnico em Agropecuária - concomitância externa	-
	Implantação de sistema informatizado de registros acadêmicos e biblioteca	-
<b>Total</b>		<b>500.000,00</b>
Consolidar a educação de nível superior na instituição	Adequação das instalações do Laboratório de Anatomia e Parasitologia Animal.	-
	Atualização e adequação dos projetos pedagógicos dos cursos superiores em função de novas demandas.	-
	Definição, adequação de espaço físico e implantação do Laboratório de Análise Sensorial.	-
	Definição, adequação de espaço físico e implantação do Laboratório de operações unitárias	-
	Definição, adequação de espaço físico e implantação do Laboratório de Solos.	-
	Divulgação dos cursos nos meios de comunicação através e produção de material gráfico.	-
	Encaminhamento para o reconhecimento dos Cursos de Agronomia, Zootecnia e Tecnologia em Alimentos.	-
	Fomento ao desempenho satisfatório (conceito 4) em todos os cursos na avaliação do SINAES	-
	Implantação de nova política de ingresso para os cursos superiores, em consonância com a política do IFRS (50% ENEM/SISU e 50%	-

	processo seletivo próprio)	
	Implantação e desenvolvimento de cursos de licenciatura pelo PARFOR.	-
	Implementação da modalidade semipresencial nos cursos superiores reconhecidos até o limite de 20% da carga horária da matriz curricular nos termos da legislação vigente	-
	Incremento na divulgação dos cursos através de eventos anuais.	-
	Publicação de relatórios de estágios dos cursos superiores de forma on-line.	-
	Reconhecimento dos cursos de Licenciatura em Ciências Agrícolas e Superior de Tecnologia em Gestão Ambiental.	-
	Total	-
Estruturar e desenvolver um programa institucional de Educação a Distância	Definição e customização de um ambiente virtual de aprendizagem para oferta de cursos na modalidade EaD	-
	Realização de estudos para ofertar cursos na modalidade EaD	-
	Total	-
Planejar, coordenar e supervisionar a execução de atividades de Educação Profissional	Acompanhamento da condição e de educação nutricional dos alunos	150,00
	Adequação da infraestrutura da residência estudantil	150.000,00
	Apoio de iniciativas de novas atividades extracurriculares	85.000,00
	Aprimoramento dos critérios de acesso e permanência na Residência Estudantil	2.500,00
	Atendimento e educação em saúde aos alunos	20.000,00
	Construção de um guia de procedimentos internos do DAE	500,00
	Envolvimento do Campus nas articulações intercâmpis para criar políticas de apoio a alunos com elevado desempenho.	-
	Estabelecimento de política de atendimento aos alunos especiais e portadores de necessidades especiais, disponibilizando as condições necessárias.	-
	Implantação de espaços físicos apropriados para atividades discentes (centros acadêmicos, de convivência, de estudos, grêmios estudantil, etc)	-
	Implantação de políticas de ações afirmativas, conforme normativa a ser definida pelo IFRS.	-
	Incremento na qualidade dos serviços e infraestrutura do refeitório	151.000,00
	Mobilização visando ampliar a oferta do transporte rodoviário regular para o Campus junto aos órgãos responsáveis	-
	Motivação dos alunos para a realização de atividades acadêmicas e eventos complementares, bem como à participação em eventos externos (congressos, seminários, palestras, viagens, etc) através da divulgação, preparação e apoio.	-
	Readequação de espaços físicos disponíveis para a ampliação de vagas de residência estudantil para ensino técnico integrado, com atenção a questão de gênero	-
	Realização de reflexão conjunta entre os setores do DAE bimestralmente	500,00
	Reestruturação da infraestrutura da lavanderia	74.000,00
	Sistematização da política de assistência estudantil em consonância com a reitoria	23.000,00
	Total	506.650,00
Promover a articulação pedagógica e a verticalização da educação	Acompanhamento dos alunos no processo de aprendizagem	8.000,00
	Acompanhamento dos alunos observando aspectos afetivos e sociais, implícitos no ato de aprender	4.000,00
	Aprimoramento dos contatos sistemáticos com as famílias .	-
	Articulação do ensino com as pesquisas que estão sendo realizadas nas aulas da educação profissional e tecnológica.	-
	Construção de hábitos de estudos com os alunos	2.000,00
	Elaboração de análise das turmas e construção de propostas de intervenção no conselho de classe.	-
	Elaboração e desenvolvimento de projetos educacionais.	15.000,00
	Implantação da normativa das diretrizes para a gestão das atividades docentes do IFRS.	-
	Realização de encontros de formação com alunos, abordando auto-conhecimento, relações sociais e regras de convivência	10.000,00
	Realização de pesquisas de demanda para criar novas áreas para cursos	-
	Realização de um trabalho integrado com ênfase na qualidade de ensino junto à comunidade escolar.	-

Realização sistemática de discussão sobre o processo pedagógico em conjunto com a DE	-
Total	39.000,00
<b>Ensino - Total</b>	<b>1.045.650,00</b>

### 3.4. Pesquisa

A área de Pesquisa, no IFRS, planeja, superintende, coordena, fomenta e acompanha as atividades e políticas de pesquisa, integradas ao ensino e à extensão, bem como promove ações de intercâmbio com instituições e empresas. Nessa área, também são definidas as prioridades na área de pesquisa e inovação para o IFRS e seus campi. A área de Pesquisa estimula e promove o empreendedorismo, através da difusão da cultura de propriedade intelectual e proteção da inovação. Além disso, é nessa área que se zela pela equidade entre os Campi, quanto à execução, a avaliação e o desenvolvimento de projetos de pesquisa, internamente ou com o apoio de outras instituições. As ações planejadas pela Reitoria e pelos Campi, neste item, estão apresentadas nas tabelas a seguir.

#### 3.4.1. Reitoria – Pró-Reitoria de Pesquisa e Inovação

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Ampliação do número de notebooks para os escritórios descentralizados do NIT.	8.300,00
	Realizar a 1ª Mostra de Iniciação Científica e Tecnológica do IFRS.	48.000,00
	Implantar a Revista Científica do IFRS.	29.400,00
	Criação do Fundo Institucional de Auxílio a participação em eventos.	20.333,33
	Aquisição de equipamentos para laboratórios de pesquisa.	126.700,00
	Fomentar a criação de feiras de tecnologias inovadoras nos Campi.	-
	Realização de oficinas de projetos de pesquisa e inovação.	-
	Realizar V Jornada Sul envolvendo todos os Institutos Federais da Região Sul (RS, SC e PR).	-
Total		232.733,33
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Realização de oficina de redação de patentes.	30.000,00
	Criação do fundo institucional de fomento à publicação e proteção intelectual.	20.000,00
	Capacitação da Pró-Reitoria de Pesquisa e Inovação em Inovação Tecnológica.	90.000,00
	Programa de incentivo ao Pesquisador de Projetos Tecnológicos.	94.666,67
	Promover o 1º Premio Inovação Tecnológica.	22.600,00
	Ampliação do acervo bibliográfico para a difusão da cultura da Pesquisa e Inovação Tecnológica.	10.000,00
Total		267.266,67
Desenvolver um programa de Pós-Graduação para o IFRS	Fomentar a criação de programas de Pós-Graduação (lato e stricto sensu) nos Campi.	-
Total		-
<b>Pró-Reitoria de Pesquisa e Inovação (PROPI) - Total</b>		<b>500.000,00</b>

### 3.4.2. Campus Bento Gonçalves

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver um programa de pós graduação para o IFRS	Apoiar a pesquisa e a inovação nos cursos de pós-graduação do Campus	-
	Total	-
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Adequar e/ou organizar as unidades educativas (Vinícola-Escola, Agroindústria, Estação Experimental Tuiuty, Laboratórios, Horta e Estufas) para a viabilidade dos projetos de pesquisa e inovação	-
	Ampliar a divulgação do sistema de cadastramento de projetos de pesquisa e inovação e buscar melhorias operacionais	-
	Ampliar programa de fomento à pesquisa e à inovação ( taxas de bancada para os projetos)	47.000,00
	Ampliar programa de fomento à pesquisa e à inovação (bolsas de iniciação científica e tecnológica )	70.500,00
	Buscar aproximação com o ensino e a extensão, através do desenvolvimento de ações de relevância social	-
	Criar lista eletrônica de discussão em pesquisa proporcionando ambiente de debate científico e tecnológico	-
	Fomentar a capacitação para acesso às bases de dados do portal periódicos da CAPES	-
	Implantação de uma estação meteorológica na Estação Experimental para monitoramento das áreas experimentais	-
	Incentivar e apoiar a participação em eventos nacionais e internacionais de pesquisa e inovação	-
	Possibilitar a criação de patentes com o apoio do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT - IFRS)	-
	Realização do Salão de Iniciação Científica 2012	-
	Reestruturar e organizar as atividades de produção provindos das atividades de ensino e pesquisa	-
	Viabilizar transporte dos bolsistas até a Estação Experimental Tuiuty e demais áreas experimentais em parcerias com produtores	-
		Total
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Auxílio na realização da Mostra Técnica 2012 com o ensino e a extensão	-
	Criação de espaço/ambiente/sala para bolsistas de pesquisa do campus	-
	Criação de um comitê de ética para análise de projetos de pesquisa que envolvem questões éticas juntamente com o Campus Caxias do Sul e os Núcleos Farroupilha e Feliz	-
	Criar a revista tecnológica e científica do IFRS-BG	-
	Dar condições estruturais e logísticas para a continuidade dos projetos	-
	Disponibilizar diárias a diretoria no ano	17.000,00
	Disponibilizar passagens e despesas de locomoção para a diretoria	6.000,00
	Divulgar informações sobre editais para financiamento de projetos e bolsas de pesquisa, tanto de órgãos públicos oficiais quanto de outras entidades nacionais e internacionais	-
	Divulgar os projetos de pesquisa e inovação em andamento, através de mídia eletrônica e/ou boletim técnico do IFRS-BG	-
	Fomentar a capacitação sobre órgãos, editais e modalidades de bolsas de fomento à pesquisa e à inovação	-
	Fomentar curso de metodologia científica e estatística experimental	-
	Fomentar propostas de pesquisa e inovação integradas com outras instituições ou entidades públicas e privadas, em todos os níveis e modalidades de ensino	-
	Manter cadastro das ações de pesquisa desenvolvidas por cada servidor	-
		Total
<b>Pesquisa - Total</b>		<b>140.500,00</b>

### 3.4.3. Campus Canoas

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Implementar política de pesquisa	-
	Incentivar produção científica	-
	Total	-
	<b>Pesquisa - Total</b>	<b>-</b>

### 3.4.4. Campus Caxias do Sul

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver um programa de pós-graduação para o IFRS	Iniciar projeto de Pós-graduação (Provável Mestrado Profissional) em Engenharia de Materiais	-
	Iniciar projeto de Pós-graduação em Educação	-
	Total	-
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Apoiar a criação do comitê de ética da Serra Gaúcha do IFRS (Bento Gonçalves)	-
	Criar 02 (dois) convênios de cooperação em pesquisa com Empresas, Universidades e Institutos	-
	Estimular a prestação de serviços através da Fundação com 1 (um) convênio	-
	Promover 04 (quatro) palestras sobre NIT	1.080,00
	Total	1.080,00
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Elaborar e lançar edital 2012 para projetos de iniciação científica do IFRS - Campus Caxias do Sul (disponibilidade de 4 bolsas BICTET ou BICTES)	26.595,00
	Elaborar e lançar edital 2012 para projetos de pesquisa com AIPCT do IFRS - Campus Caxias do Sul (disponibilidade de 4 auxílios pesquisador)	17.730,00
	Organizar Mostra Científica e Tecnológica do IFRS - Campus Caxias do Sul	-
	Promover 02 (dois) seminários científicos e/ou tecnológicos entre os servidores	-
	Promover 02 (dois) treinamentos para pesquisadores referente ao Periódicos CAPES	540,00
	Registrar todos projetos em desenvolvimento no SIGProj	-
	Total	44.865,00
	<b>Pesquisa - Total</b>	<b>45.945,00</b>

### 3.4.5. Campus Erechim

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Aumentar a realização de projetos de pesquisa através do fomento interno para custeio das ações	40.000,00
	Aumentar a realização de projetos de pesquisa através do fomento interno de auxílio para pesquisadores	21.600,00
	Aumentar a realização de projetos de pesquisa através do fomento interno de bolsas para alunos	26.160,00
	Iniciar a implementação o Escritório Descentralizado do NIT no Campus	19.000,00
	Total	106.760,00
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Fomentar a divulgação dos resultados das pesquisas no Campus	6.500,00
	Implementar a Comissão de Ética em Pesquisa, em conjunto com os Campi Ibirubá e Sertão	4.350,00
	Melhorar o desempenho dos servidores na área de pesquisa e inovação através de cursos de capacitação	5.700,00
	Propiciar a manutenção do Setor	6.400,00
	Total	22.950,00
	<b>Pesquisa - Total</b>	<b>129.710,00</b>

### 3.4.6. Campus Farroupilha

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Consolidar o Grupo de Pesquisa "Ensino de Ciências e Tecnologia"	10.000,00
	Criar o escritório do NIT	-
	Estudar formas de melhorar a infraestrutura dos laboratórios	150.000,00
	Planejar e implementar rotinas de manutenção	2.000,00
	Total	162.000,00
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Adequar a estrutura da Coordenação de Pesquisa às diretrizes estabelecidas pelo recém criado Regimento do Campus	-
	Consolidar nos grupos de pesquisa as respectivas linhas de pesquisa, em articulação com as necessidades de ensino e extensão	30.000,00
	Elaborar e Implementar procedimentos dos laboratórios	5.000,00
	Estimular e implementar política de iniciação científica no interior do campus	10.000,00
	Fomentar projetos práticos nos cursos visando a feira tecnológica	12.000,00
	Padronizar rotinas e procedimentos da Coordenação de Pesquisa	-
	Promover a divulgação dos resultados de atividades de iniciação científica	18.000,00
	Promover curso de empreendedorismo para alunos	3.000,00
	Prospectar, acompanhar e divulgar os editais das agências que fomentam a pesquisa no Brasil	-
	Realizar reuniões com os coordenadores dos grupos de pesquisa visando identificar oportunidades de auxílio e fomento aos grupos	-
	Visitar empresas buscando o estímulo à pesquisa e a busca de recursos para os grupos de pesquisa	-
	Total	78.000,00
	<b>Pesquisa - Total</b>	<b>240.000,00</b>

### 3.4.7. Campus Feliz

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver um programa de pós graduação para o IFRS	Levantamento do potencial técnico-científico do Campus Feliz para a implantação de Pós-Graduação	-
	Total	-
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Atualização da parte de P&I no sítio da internet do Campus Feliz: inserção de material de apoio, divulgação de editais de fomento e informações acerca de P&I	-
	Fazer um levantamento das possíveis linhas de pesquisa do Campus Feliz	-
	Feira de Iniciação Científica	7.000,00
	Implantação de um escritório do NIT	-
	Incentivar e participar de Editais de Fomento à P&I	-
	Lançamento de Edital para Auxílio Institucional à Produção Científica e/ou Tecnológica	25.000,00
	Lançamento de Edital para Bolsas de Iniciação Científica	15.000,00
	Levantamento das demandas administrativas da P&I no Campus Feliz	-
	Levantamento das demandas da P&I no Campus Feliz	-
	Realizar um estudo para verificar a possibilidade de implantação de habitats de inovação e empreendedorismo inovador	-
	Realizar visitas técnicas a empresas com vistas a firmar convênios de P&I	500,00
	Visitar instituições de P&I para verificar a viabilidade de firmar convênios de cooperação	500,00
	Total	48.000,00
	<b>Pesquisa - Total</b>	<b>48.000,00</b>

### 3.4.8. Campus Ibirubá

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Desenvolver pesquisa de inovação tecnológica	6.700,00
	Total	6.700,00
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Consolidar o grupo de pesquisa nas áreas de atuação do Campus	100,00
	Criar novos grupos de pesquisa, específicos de cada área	100,00
	Promover a participação de servidores e alunos em eventos científicos, inclusive com a apresentação de trabalhos	8.100,00
	Realizar pesquisa aplicada juntamente com os setores produtivos	56.375,00
	Total	64.675,00
<b>Pesquisa - Total</b>		<b>71.375,00</b>

### 3.4.9. Campus Osório

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver um programa de pós graduação para o IFRS	Estudar a viabilidade de implantar um curso de Pós-Graduação	-
	Total	-
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Apoiar a implantação do NIT no campus via PROPI (escritório descentralizado)	-
	Estudar viabilidade de articulação com outros campi do IFRS para compor escritório descentralizado	-
	Montar equipe de trabalho para o NIT	-
	Realizar estudo buscando identificar as principais demandas da região para direcionar áreas estratégicas de atuação do NIT	-
	Total	-
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Fomentar a pesquisa no âmbito do campus através de edital interno de taxa de bancada (AIPCT) para pesquisa	12.000,00
	Participação em edital de fomento externo	-
	Projetos de pesquisa no Campus (No mínimo um projeto por grupo)	-
	Promover evento no campus (Mostra de Ensino, Pesquisa e Extensão)	2.000,00
	Fomentar a pesquisa no âmbito do campus através de edital interno para bolsas de iniciação científica	37.000,00
	Total	51.000,00
<b>Pesquisa - Total</b>		<b>51.000,00</b>

### 3.4.10. Campus Porto Alegre

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver um programa de pós graduação para o IFRS	Aprovação e implantação do Mestrado Profissional em Educação e Tecnologia em Meio Ambiente.	-
	Implementação de um programa de capacitação em pesquisa interdisciplinar através de oficinas com convidados externos.	-
	Total	-
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Implantação da Incubadora Social e Tecnológica do Campus Porto Alegre, vinculada ao NIT.	-
	Implantação do Escritório do NIT no Campus Porto Alegre.	-
	Total	-
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Ampliação do apoio à produção científica dos grupos de pesquisa com auxílio à participação em eventos científicos.	13.000,00

Ampliação do número de bolsas de IC e IT para 15 bolsas.	57.000,00
Ampliação do valor para as bolsas de AIPTC.	20.000,00
Apoio à consolidação da Revista CienciaTec do Campus Porto Alegre	10.000,00
Consolidação e ampliação dos grupos de pesquisa do Campus Porto Alegre	-
Fomento à publicação da produção científica e tecnológica de docentes e discentes do MP, através de auxílio promoção de evento interno com publicação de anais e publicação de livros.	10.000,00
Implantação da 13ª MOSTRATEC, com ampliação do universo de participantes (abrir para participação de diversas Instituições).	10.000,00
Implementação de parcerias de pesquisa com Instituições Nacionais e Internacionais.	-
Incentivo à ampliação da captação de fomento externo para a pesquisa e Inovação Tecnológica.	-
Organização do II Fórum dos Grupos de Pesquisa do Campus Porto Alegre com publicação de anais.	-
Total	120.000,00
<b>Pesquisa - Total</b>	<b>120.000,00</b>

### 3.4.11. Campus Restinga

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Apoiar a Pró-reitoria de Pesquisa e Inovação na implementação e manutenção do NIT.	-
	Criar e desenvolver parcerias interinstitucionais (internas e externas ao IFRS).	-
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos Total		-
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Apoiar a Pró-Reitoria de Pesquisa e Inovação nas ações de pesquisa institucionais.	-
	Criar e manter grupos de pesquisa por área de conhecimento.	-
	Fomentar projetos de pesquisa e inovação (recursos extra-orçamentários).	-
	Incentivar a participação dos alunos e professores envolvidos nos projetos de pesquisa em eventos científicos.	16.401,00
	Manter programas de incentivo ao desenvolvimento da pesquisa e inovação do IFRS.	44.035,50
	Promover evento específico para a divulgação dos resultados das pesquisas desenvolvidas no campus	-
Total		60.436,50
<b>Pesquisa - Total</b>		<b>60.436,50</b>

### 3.4.12. Campus Rio Grande

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver um programa de pós-graduação para o IFRS	Incentivo a criação de cursos de pós-graduação Lato e Stricto Sensu	-
	Proposição de dois novos cursos de especialização	35.000,00
Total		35.000,00
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Captação de recursos através de programas de fomento externo	-
	Criação de uma parceria com empresa da iniciativa privada	-
	Estímulo ao estabelecimento de uma empresa Júnior	5.000,00
	Orientação de pesquisadores através de capacitações para acesso aos periódicos da CAPES	-
	Orientação de pesquisadores sobre o procedimentos necessário para a criação de grupos de pesquisa	-
Total		5.000,00
Promover a pesquisa e o	Aquisição de material bibliográfico	10.000,00

desenvolvimento científico	Criação de três novos grupos de pesquisa	-
	Criação de uma parceria com instituição de ensino	-
	Criação do comitê de ética na pesquisa	-
	Elaboração de editais de programa interno de bolsas e auxílios a pesquisadores vinculados a editais da PROPI	78.253,13
	Incentivo à participação de pesquisadores em congressos e eventos	-
	Incentivo à publicação de artigos em congressos e periódicos	5.000,00
	Organização de eventos para apresentação de trabalhos de pesquisa e inovação	13.000,00
	Total	106.253,13
<b>Pesquisa - Total</b>		<b>146.253,13</b>

### 3.4.13. Campus Rolante

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Estabelecer as linhas e diretrizes para a pesquisa no Campus, para a sua abertura	-
<b>Pesquisa - Total</b>		<b>-</b>

### 3.4.14. Campus Sertão

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver um programa de pós-graduação para o IFRS	Criação de fórum de discussão sobre áreas para Programas de Pós-Graduação	-
	Criação de parcerias entre campi e instituições públicas/privadas com linhas de pesquisa afins	2.000,00
	Elaboração e implantação de projetos de Pós-Graduação Lato Sensu	-
	Reunião com os líderes de grupos de pesquisa visando a consolidação das grupos/linhas de pesquisa no Campus Sertão	-
Total		2.000,00
Impulsionar o desenvolvimento de novas tecnologias e processos	Criação da feira de ciência, tecnologia e inovação	3.500,00
	Discussão para estruturação de laboratórios didáticos-científicos	-
	Disponibilização de espaço para o escritório descentralizado do NIT	-
	Integração da pesquisa com a comunidade externa, visando suprir demandas específicas	10.000,00
	Participação de docentes/discente em programas de iniciação tecnológica do IFRS - Campus Sertão	-
	Realização de encontros para discussão sobre a criação de vitrine tecnológica, hotel de projetos ou incubadora tecnológica	-
	Treinamento e capacitação de servidores sobre Propriedade Intelectual	3.500,00
Total		17.000,00
Promover a pesquisa e o desenvolvimento científico	Divulgação de eventos visando a participação dos servidores em editais ou programas governamentais ou privados de pesquisa e inovação.	-
	Estabelecimento de novas parcerias com instituições públicas ou privadas	3.000,00
	Implementação e execução das políticas de pesquisa do IFRS e do Campus Sertão	-
	Implementação e execução do programa de bolsas de iniciação científica e tecnológica (no mínimo 1.5% da matriz orçamentária) (cálculo para 2012 com base em 2011, devendo ser reajustado com a matriz orçamentária de 2012)	60.000,00
	Implementação e execução do programa de incentivo à pesquisa	40.000,00

científica e tecnológica (no mínimo 1.0% da matriz orçamentária)(cálculo para 2012 com base em 2011, devendo ser reajustado com a matriz orçamentária de 2012)	
Manutenção de parcerias com instituições públicas ou privadas	2.000,00
Participação na criação da revista científica do Instituto Federal do Rio Grande do Sul	-
Realização de evento de iniciação científica	33.000,00
Treinamento e capacitação de servidores e discentes em plataformas de pesquisa e inovação.	-
Aux. Financ. a pesquisadores	112.500,00
Total	250.500,00
<b>Pesquisa - Total</b>	<b>269.500,00</b>

### 3.5. Extensão

A área de Extensão é a responsável por planejar, superintender, coordenar, fomentar e acompanhar as atividades e políticas de extensão e de relações com a sociedade, articuladas ao ensino e à pesquisa, bem como aos segmentos sociais relacionados. Dentre as atividades, podem ser destacadas o apoio ao desenvolvimento de ações de integração entre a instituição e o mundo do trabalho, o acompanhamento de egressos, o fomento ao empreendedorismo, aos estágios e às visitas técnicas. Além dessas atividades, são responsabilidades da área de extensão o relacionamento com instituições regionais, nacionais e internacionais, a promoção e realização de ações de extensão no âmbito do IFRS e o incentivo do desenvolvimento de programações científicas, artístico-culturais, sociais e desportivas.

#### 3.5.1. Reitoria – Pró-Reitoria de Extensão

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Ampliar parcerias com instituições nacionais (públicas e privadas) para realização de atividades de Extensão	-
	Revisar normativas existentes e elaborar novos documentos de normatização das atividades de Extensão	-
	Divulgar nos campi os editais de chamadas públicas de instituições de fomento na área de Extensão	-
	Promover ações curriculares articuladas com o Ensino e a Pesquisa	-
	Colaborar na organização de eventos internos de Extensão	10.500,00
	Fomentar a participação do IFRS em eventos externos de Extensão	60.000,00
	Promover a 1ª Mostra de Iniciação Científica e Tecnológica do IFRS	20.000,00
	Capacitar os servidores da PROEX em áreas que possibilitem o melhor desempenho das suas funções	20.000,00
	Realizar reuniões trimestrais com o Comitê de Extensão	-
	Realizar, no mínimo, uma visita aos campi	4.000,00
	Fomentar a participação dos campi no Bolsa-Formação do PRONATEC	-
	Coordenar a execução do Bolsa-Formação do PRONATEC no IFRS	2.000,00
	Apoiar a realização de semanas acadêmicas nos campi	-
	Instituir programas promovendo a participação dos campi em ações de relevância social	-
	Participar de eventos nos campi, especialmente na área da Extensão	3.000,00
	Colaborar na realização de evento anual de integração de servidores do IFRS	1.000,00
	Participar de eventos externos da área da Extensão	2.250,00
	Contemplar a inserção de atividades de Extensão nos projetos pedagógicos de cursos, articuladas com o Ensino e a Pesquisa	-
	Atualizar o Tutorial do SiEX/SIGProj	-
	Consolidar o painel de indicadores da Extensão do IFRS	-
Acompanhar e orientar o registro das propostas de Extensão no SIGProj	-	

	Promover encontros dos membros dos NAPNEs e NEABIs do IFRS	3.000,00
	Promover a capacitação de servidores em LIBRAS	10.000,00
	Sugerir a quebra de barreiras arquitetônicas em todas as unidades do IFRS	-
	Capacitar os membros de NAPNEs e dos NEABIs na área de Educação Inclusiva	30.000,00
	Sugerir a contratação de bolsistas para atuarem nos NAPNEs e nos NEABIs do IFRS	-
	Adquirir tecnologias assistivas para os NAPNEs	15.000,00
	Adquirir patentes de produtos de tecnologia assistiva	11.000,00
	Promover a participação de membros dos NAPNEs e NEABIs em eventos na área da Educação Inclusiva	-
	Apoiar a realização de atividades artísticas, culturais, recreativas e esportivas de integração de servidores, alunos e comunidade externa	-
	Total	191.750,00
Desenvolver metodologias de prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão	Implantar o Observatório do Mundo do Trabalho do IFRS	23.000,00
	Buscar solução informatizada para o acompanhamento de egressos do IFRS	5.000,00
	Coordenar a execução do Levantamento da Situação Escolar das escolas da Rede Estadual do RS	-
	Total	28.000,00
Estabelecer relações e convênios com instituições internacionais	Criar e implementar programa institucional de incentivo à mobilidade estudantil	20.000,00
	Fomentar novos convênios de cooperação internacional	-
	Participar de eventos de cooperação internacional	3.750,00
	Organizar missão internacional do IFRS	-
	Elaborar minutas de convênios internacionais	-
	Criar fluxo de encaminhamento de documentos relacionados à cooperação internacional	-
	Incentivar a criação de um Centro de Línguas nos campi	-
	Total	23.750,00
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Elaborar relatórios e divulgar resultados (semestral e anual) das ações de Extensão do IFRS	-
	Incentivar a criação de Revista Científica do IFRS	1.000,00
	Implantar do Portal do Egresso do IFRS	12.000,00
	Atualizar periodicamente as informações da Extensão no sítio do IFRS	-
	Elaborar e enviar releases aos meios de comunicação	-
	Encaminhar sugestões de pautas aos meios de comunicação	-
	Atualizar permanentemente o sítio do IFRS	-
	Elaborar a arte do material gráfico de divulgação (folders, flyers, pastas, banners) do IFRS	-
	Realizar clippagem de matérias referentes ao IFRS e divulgar aos servidores	-
	Elaborar vídeos institucionais para os Campi e Reitoria	3.000,00
	Equipar a Rádio Web do IFRS	75.000,00
	Implementar a TV Web do IFRS	154.500,00
	Elaborar e publicar Boletins de Serviço mensais da Reitoria	-
	Elaborar e manter "Catálogo de fontes"	-
	Elaborar arte da Agenda Diária	-
	Participar e promover encontros dos Comunicadores do IFRS	1.000,00
Capacitar os servidores para utilização de equipamento da Rádio e TV WEB	10.000,00	
	Total	256.500,00
<b>Pró-Reitoria de Extensão - Total</b>		<b>500.000,00</b>

### 3.5.2. Campus Bento Gonçalves

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver metodologias de	Promover ações de extensão e sistematizar os resultados	-

prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão	obtidos, divulgar as informações pertinentes	
	Acompanhar e avaliar as ações de extensão periodicamente	-
	Ampliar mural para divulgação das ações de extensão	-
	Ampliar o número de empresas conveniadas para oferta de estágios	-
	Colaborar em ações de divulgação institucional, como participações em feiras, recepção e acompanhamento de visitantes	-
	Criar mecanismos para a avaliação da qualidade do estágio ofertado pelas empresas	-
	Divulgar as ações de extensão realizadas no campus	-
	Divulgar as oportunidades de emprego e estágio aos educandos e egressos	-
	Fomentar a participação da Instituição em Editais externos de financiamento	-
	Fomentar acordos e convênios com outras instituições nacionais e internacionais	-
	Implantar sistema de inscrição para palestras e cursos de formação continuada (para posterior registro no SISTEC)	-
	Intensificar as ações de divulgação	-
	Manter atualizado o cadastro e o acompanhamento de egressos	-
	Ofertar bolsas e lançar programa de apoio às ações de extensão	70.500,00
	Organizar a Mostra Técnica do campus	30.000,00
	Promover ações culturais	20.000,00
	Propor um planejamento por curso para a realização de palestras	-
	Sistematizar e divulgar os resultados obtidos nas avaliações dos estágios curriculares de forma a contribuir com a melhoria da qualidade do ensino	-
	Ter autonomia no gerenciamento da página do campus e reestruturá-la	-
	Viabilizar e otimizar a realização de visitas técnicas para todos os cursos do campus	-
	Total	120.500,00
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Disponibilizar Diárias para as atividades de extensão no ano	17.000,00
	Disponibilizar passagens para as atividades de extensão no ano	6.000,00
	Produzir material de divulgação institucional	15.000,00
	Total	38.000,00
<b>Extensão - Total</b>		<b>158.500,00</b>

### 3.5.3. Campus Canoas

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Submeter projeto visando implementar no campus o Programa Mulheres 1000	-
	Total	-
Desenvolver metodologias de prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão	Criar mecanismos participativos para determinar cursos de extensão a ofertar	-
	Total	-
<b>Extensão - Total</b>		<b>-</b>

### 3.5.4. Campus Caxias do Sul

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Apoiar a consolidação de ao menos 30 ações de extensão, com cadastro e relatório final através do SIGProj	-
	Apoiar a manutenção e fortalecimento de 1 programa de atividades físicas/esportivas para alunos, servidores do campus e comunidade	10.000,00
	Desenvolver 1 programa de atividades artísticas e culturais para	4.000,00

	alunos, servidores do campus e comunidade	
	Discutir junto ao Comitê de Extensão o Programa de Bolsas, buscando garantir uma taxa de bancada a partir de 2012	-
	Lançar Edital de Bolsas de Extensão nas modalidades BICTES e BICTET, gerenciar e acompanhar as ações (7 bolsas de 20 horas semanais, com duração de 10 meses)	26.595,00
	Oferecer treinamento aos servidores sobre o uso do Sistema de Informação e Gestão de Projetos (SIGProj)	-
	Planejar e oferecer 3 ações de extensão na modalidade curso em parceria com sindicatos	-
	<b>Total</b>	<b>40.595,00</b>
Desenvolver metodologias de prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão	Efetuar contato com Escolas e Instituições de Ensino para verificação de demandas quanto à formação de professores e consolidação de 2 ações de extensão	-
	Elaborar e aplicar de formulário para prospecção de demandas em ensino, pesquisa e extensão	-
	Estreitar laços com Sindicatos, Associações e Entidades de Classe, organizações públicas e privadas do Município e Região para verificação de saberes, práticas e tecnologias necessárias para o desenvolvimento regional.	-
	<b>Total</b>	<b>-</b>
Estabelecer relações e convênios com instituições internacionais	Buscar contatos e estabelecer parceria com 1 Instituição Internacional, verificando viabilidade de intercâmbio através de agências de fomento	-
	<b>Total</b>	<b>-</b>
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Apoiar a manutenção e fortalecimento de projeto jornal do campus	5.000,00
	Atualizar permanentemente o site do Instituto	-
	Criação, gerenciamento e manutenção de perfis nas redes sociais.	-
	Criar um espaço no site do campus para blogs relacionados a projetos específicos, para divulgação de produtos e resultados dos trabalhos	-
	Elaboração de mailing de imprensa, escolas, comunidade e universidades da região	-
	Elaborar e lançar periodicamente um Boletim do Campus, divulgando as atividades realizadas, com ao menos 6 edições	-
	Elaborar materiais para divulgação (banner, cartazes, flyers) do IFRS Campus Caxias do Sul em Escolas, empresas, organizações públicas e privadas de Caxias do Sul e região	10.000,00
	Elaborar Projeto de Rádio Comunitária	-
	Estimular a participação de servidores e alunos envolvidos em Programas e Projetos de Extensão em eventos científicos	-
	Incrementar a relação com empresas de Comunicação (Rádios, jornais, canais de Televisão), criando espaços de divulgação das atividades do Campus em nível local e regional, incluindo sugestões de pautas aos meios de comunicação	-
	Levantar as necessidades para implantação do Laboratório de Audiovisual e Mídias Digitais	-
Realizar estudo, formulação de banco de dados e envio aos servidores de informações relacionadas ao campus divulgadas na imprensa	-	
	<b>Total</b>	<b>15.000,00</b>
<b>Extensão - Total</b>		<b>55.595,00</b>

### 3.5.5. Campus Erechim

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Realizar projeto na Linha "Pessoas com deficiências, incapacidades e necessidades especiais"	1.600,00
	Ampliar as parcerias para as ações de extensão	500,00
	Aumentar a realização de cursos na modalidade FIC	5.000,00
	Aumentar a realização de projetos e programas de extensão através do fomento interno de auxílio aos extensionistas	21.600,00
	Aumentar a realização de projetos e programas de extensão através do fomento interno de bolsas para alunos	26.160,00

	Aumentar a realização de projetos e programas de extensão através do fomento interno para custeio das ações	26.000,00
	Promover a Semana Acadêmica dos cursos técnicos e superiores	4.500,00
	Propiciar a manutenção do Setor	6.400,00
	Realizar Curso ou Evento na Linha "Terceira idade"	800,00
	Total	92.560,00
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Melhorar as condições de divulgação do Campus na comunidade externa	17.000,00
	Total	17.000,00
<b>Extensão - Total</b>		<b>109.560,00</b>

### 3.5.6. Campus Farroupilha

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Estudar e implementar estratégias de valorização da educação na sociedade	-
	Executar projeto permanente de acolhimento de novos servidores apresentando o campus, servidores, rotinas e etc.	10.000,00
	Total	10.000,00
Desenvolver metodologias de prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão	Aperfeiçoar o processo de estágio curricular	1.000,00
	Estimular os professores a realizar a complementação de carga horária por meio da oferta de vagas de cursos FIC	-
	Estudar a possibilidade de cursos de aperfeiçoamento em EAD, na modalidade semipresencial	-
	Estudar a viabilidade de implementação de curso PROEJA de Técnico em Vendas, em parceria com a Escola Farroupilha	-
	Executar cruzamento dos dados do acervo da biblioteca com as referências de todos os componentes curriculares de todos os cursos, como forma de identificar demandas para novas aquisições	-
	Implantar ações de voluntariado	1.000,00
	Implantar eventos esportivos	1.000,00
	Implantar oficinas culturais	1.000,00
	Participar periodicamente de fóruns de debate existentes em Farroupilha e região	6.000,00
	Realizar estudo com os professores das áreas sobre cursos FIC necessários aos alunos nos cursos	-
	Realizar estudo semestral entre os docentes para identificar necessidades de recursos pedagógicos	-
	Realizar estudo semestral entre os docentes para identificar necessidades do acervo da Biblioteca	-
	Realizar pesquisa com alunos sobre os cursos FIC que gostariam de cursar	-
		Total
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Ampliar e qualificar a divulgação do processo seletivo - mídia local, site, escolas e empresas.	11.000,00
	Divulgar o perfil dos cursos e dos seus egressos	1.000,00
	Ampliar a relação com a comunidade e buscar outros públicos para os quais se torne possível a oferta de cursos FIC	-
	Ampliar a visitação às empresas da área durante o lançamento do processo seletivo para informar e captar seus funcionários	-
	Aperfeiçoar o sistema de circulação e divulgação de informações ao aluno, especialmente no site e nos murais e pelo moodle	-
	Aumentar a quantidade de murais no campus, identificando-os conforme suas respectivas finalidades	6.000,00
	Colocação de placas de identificação do IFRS nas rodovias e vias de acesso	5.000,00
	Criar uma política de imprensa e comunicação	-
	Criar materiais permanentes de divulgação dos cursos (criação de material gráfico de excelente qualidade)	11.000,00
	Enviar releases de todos os editais, eventos e demais ações promovidos pelo campus	10.000,00

Estudar a viabilidade de instalação de placa (outdoor) indicativa do campus no interior do estacionamento, com visibilidade na Rodovia dos Romeiros.	10.000,00
Implementar a efetiva sinalização do espaço físico do campus, com a identificação das salas, laboratórios e demais dependências internas	2.000,00
Implementar o informativo do campus, divulgando-o no formato impresso e por meio virtual	10.000,00
Manter e aperfeiçoar uma agenda de visitas às empresas da região para oferecer e identificar oportunidades de parceria nas áreas de ensino, pesquisa e extensão	2.000,00
Oferecer aos alunos do ensino médio das redes estadual e particular cursos FIC para que conheçam o campus e seus cursos	-
Organizar e realizar a Feira Tecnológica	15.587,00
Organizar e realizar a oferta de, no mínimo, uma visita técnica por curso	10.000,00
Organizar e realizar a Semana Acadêmica Integrada do IFRS - Campus Avançado de Farroupilha	1.000,00
Qualificar o site institucional atualizando-o permanentemente e garantindo-o como meio de articulação entre os segmentos da comunidade acadêmica e a sociedade	-
Total	94.587,00
<b>Extensão - Total</b>	<b>114.587,00</b>

### 3.5.7. Campus Feliz

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver metodologias de prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão	Desenvolver e oferecer cursos na área de Informática.	300,00
	Desenvolver, implantar e dar continuidade a ações na área de Educação Ambiental	2.000,00
	Estabelecer núcleo de acompanhamento de egressos.	-
	Oferecer cursos de capacitação e qualidade de vida para servidores.	300,00
	Oferecer cursos de nivelamento para potenciais candidatos.	500,00
	Ofertar cursos de curta duração e oficinas para discentes.	500,00
	Participar de editais e demais ações de fomento à extensão.	4.800,00
	Promover cursos de capacitação para docentes da educação básica.	300,00
	Promover palestras técnicas e culturais semestrais.	2.000,00
	Realizar visitas técnicas semestrais com os alunos.	15.000,00
Total	25.700,00	
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Firmar convênios com as redes municipais e estaduais para oferta de cursos.	400,00
	Promover a importância das ações de extensão junto à comunidade interna e externa.	500,00
	Realizar visitas e contatos com empresas viabilizando parcerias.	-
Total	900,00	
<b>Extensão - Total</b>	<b>26.600,00</b>	

### 3.5.8. Campus Ibirubá

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Promoção de atividades culturais	2.500,00
	Realização de ações de extensão voltadas aos portadores de necessidades especiais	1.000,00

	Realização de ações para estruturação da Coord. Extensão	10.000,00
	Realização de Programas, Projetos e outras ações de extensão	21.010,00
	Realização de visitas técnicas	3.500,00
	Total	38.010,00
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Acompanhamento da realização de Estágios Curriculares e extra curriculares	11.000,00
	Acompanhamento e Realização de cursos na modalidade FIC	1.000,00
	Participação em Eventos (workshops, feiras regionais, eventos acadêmicos)	3.000,00
	Promoção de ações de acompanhamento de egressos	800,00
	Realização de Termos de cooperação/parcerias/comodatos	500,00
	Total	16.300,00
<b>Extensão - Total</b>		<b>54.310,00</b>

### 3.5.9. Campus Osório

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Fomentar a extensão no âmbito do campus através de edital interno para bolsas	22.200,00
	Fomentar a extensão no âmbito do campus através de edital interno para custeio de ações de extensão	15.000,00
	Elaboração de pelo menos um projeto de extensão no Campus	-
	Elaboração de pelo menos um programa de extensão no Campus	-
	Promover pelo menos uma ação de integração entre os servidores	-
	Promover pelo menos uma ação multidisciplinar	-
	Promover cursos para alunos com dificuldades de aprendizagem	-
	Estudar a viabilidade de um núcleo de línguas	-
		Total
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Elaboração de pelo menos um evento cultural envolvendo a comunidade interna e externa	3.000,00
	Elaborar um projeto de inclusão social	-
	Incentivar a divulgação das ações de extensão desenvolvidas no Campus	3.000,00
	Promover encontro e sensibilização de empresas com possibilidade de oferecer vagas de estágio	-
	Promover atividades de incentivo ao empreendedorismo	-
	Promover convênios de estágio	-
	Total	6.000,00
Desenvolver metodologias de prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão	Promover pelo menos uma ação de integração entre os alunos	-
	Promover um curso de idiomas	-
	Elaborar e Promover uma Mostra de Extensão (Pesquisa, ensino, extensão)	2.000,00
	Desenvolver um projeto voltado a 3º idade	-
	Total	2.000,00
Estabelecer relações e convênios com instituições internacionais	Elaborar ações com parcerias externas ao Campus	-
	Total	-
<b>Extensão - Total</b>		<b>45.200,00</b>

### 3.5.10. Campus Porto Alegre

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e	Organizar eventos abertos à comunidade externa na área	2.000,00

programas de extensão	temática Cultura.	
	Realizar oficinas na área temática Cultura, abertos à comunidade externa.	-
	Ampliar a oferta de cursos na modalidade FIC, realizando ações na área Educação Profissional	4.000,00
	Apoiar a submissão de propostas em editais relacionados à Formação continuada de professores (MEC, CAPES, CNPq, FAPERGS, entre outros)	-
	Apoiar eventos destinados a profissionais que atuam na Educação Básica e Educação Profissional Técnica e Tecnológica	4.000,00
	Criar sistema de fomento às ações de extensão- apoiar e incentivar o desenvolvimento de ações de extensão, em linhas estratégicas, incentivando as linhas de extensão não contempladas em 2011	8.500,00
	Desenvolver Programa nas áreas de Tecnologia e Trabalho, visando a inserção de PNES no mundo do trabalho	-
	Lançar edital específico para cursos em EAD, criando cursos na modalidade EAD	2.500,00
	Lançar edital relacionado ao Programa Institucional de Bolsas de Extensão, estimulando e ampliando a inserção de discentes em ações extensionistas	57.000,00
	Manter e firmar novos convênios e parcerias com unidades escolares, secretarias municipais e estadual de educação	-
	Ofertar cursos de atualização, capacitação, qualificação e treinamento	5.000,00
	Ofertar cursos de informática	-
	Ofertar cursos, visando à implementação de políticas públicas inclusivas	4.500,00
	Planejar cursos, visando ao atendimento de PNEs, comunidades em situações de vulnerabilidade e/ou risco social e ambiental	-
	Realizar Curso na Linha línguas estrangeiras para servidores, visando à capacitação de servidores	-
	Realizar cursos de formação musical para professores da educação Básica, atendendo a Políticas Públicas	2.000,00
	Realizar cursos de iniciação e treinamento musical, abertos à comunidade externa	2.000,00
	Total	91.500,00
Desenvolver metodologias de prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão	Ampliar a oferta de instituições concedentes de estágios	-
	Ampliar as parcerias externas nas ações de extensão, como apoio à realização de ações de extensão	-
	Estimular a participação de instituições externas em ações	-
	Total	-
Estabelecer relações e convênios com instituições internacionais	Divulgar editais de cooperação interinstitucional	-
	Estimular e acompanhar a realização de convênios	-
	Identificar oportunidades de fomento para intercâmbios e cooperação, realizando contatos com instituições	-
	Orientar as formas de obtenção de auxílios visando à cooperação internacional	-
	Participar na elaboração de editais que viabilizem a participação de servidores e discentes em atividades de intercâmbio	-
	Promover cursos de idiomas	-
	Total	-
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Apoiar a publicação da revista ScientiaTec, estimulando a publicação de artigos na área da extensão	-
	Apoiar e ampliar a participação de servidores e discentes em eventos, com apresentação de trabalhos, com fomento	10.000,00
	Compor um kit para ser utilizado como material de divulgação em eventos e ações de extensão, disponibilizando aos proponentes	6.000,00
	Constituir um Cineclube	6.000,00
	Divulgar no meios de comunicação cursos e eventos abertos à comunidade	-
	Fomentar a produção de material de divulgação das ações	6.500,00
	Manter a homepage atualizada	-

	Organização e atualização de um mural da extensão no Campus	-
	Total	28.500,00
<b>Extensão - Total</b>		<b>120.000,00</b>

### 3.5.11. Campus Restinga

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Ampliar a oferta de instituições concedentes de estágios	-
	Ampliar as ações de extensão na Área Temática "Cultura"	500,00
	Ampliar as parcerias para as ações de extensão	-
	Continuidade de programas de melhoria da qualidade e formação inicial para o Ensino Básico	2.000,00
	Elaborar eventos de formação continuada, para educadores das redes pública e privada.	1.000,00
	Fomento a projetos de extensão (via recursos extra - orçamentários)	-
	Manter a participação em reuniões e fóruns de discussão na comunidade	-
	Manter cursos na linha "Línguas estrangeiras"	-
	Manter o programa de bolsas de extensão- PIBEX	26.420,50
	Manter projeto na linha "Pessoas com deficiências e pessoas com necessidades especiais"	-
	Manter projetos de inclusão digital	-
	Realizar ação na Linha "Esporte e lazer"	2.000,00
	Total	31.920,50
Desenvolver metodologias de prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão	Manter programas de formação inicial de trabalhadores junto as escolas e instituições de ensino da comunidade	-
	Total	-
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Atividades socioculturais integradas entre instituição, servidores, alunos e comunidade (a cada dois meses)	300,00
	Capacitação e treinamento dos servidores do setor de comunicação	2.000,00
	Divulgar a Instituição e os cursos oferecidos em processo seletivo com pelo menos 2 notícias em jornal regional e 2 entrevistas em rádios regionais por processo.	-
	Elaborar material de divulgação dos cursos, do campus e eventos institucionais.	20.000,00
	Implementar o calendário de eventos institucionais e comemorativos	1.200,00
	Manter a página do campus atualizada (semanalmente).	-
	Manutenção de assinaturas de periódicos	1.200,00
	Organizar a Formatura e colação de grau das turmas	8.000,00
	Realizar Feira das Profissões	-
	Total	32.700,00
<b>Extensão - Total</b>		<b>64.620,50</b>

### 3.5.12. Campus Rio Grande

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Ampliação da oferta de instituições concedentes de estágios	20.000,00
	Realização de cursos de formação de inclusão digital para a comunidade local	6.000,00
	Realização de um curso de artesanato para a comunidade interna e externa	3.200,00
	Realização de um curso para prevenção do uso de álcool	8.181,00
	Realização de uma mostra das Ações de Extensão oriundas de trabalhos que apresentam fomento externo e interno	7.000,00
	Oferta de bolsas para estudantes em projetos institucionais de extensão	19.901,25
		Total

Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Confecção de material de divulgação do IFRS Campus Rio Grande	7.500,00
	Realização da cerimônia de formatura	4.500,00
	Realização de projetos visando a área temática "desenvolvimento urbano".	15.000,00
Total		27.000,00
<b>Extensão - Total</b>		<b>91.282,25</b>

### 3.5.13. Campus Rolante

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Estabelecer linhas de extensão para a abertura das atividades do Campus	-
<b>Extensão - Total</b>		<b>-</b>

### 3.5.14. Campus Sertão

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÕES PROPOSTAS	VALORES ORÇADOS
Desenvolver ações e programas de extensão	Ampliação de percentual da matriz orçamentária para ações de extensão de 1,5% para 2,5%	120.000,00
	Criação de instrução normativa para certificação das ações de extensão	-
Total		120.000,00
Desenvolver metodologias de prospecção de demanda para ensino, pesquisa e extensão	Realização de visitas programadas a empresas e instituições da região em busca da ampliação de parcerias	10.000,00
	Total	
Estabelecer relações e convênios com instituições internacionais	Estreitamento de relação do campus com instituições internacionais	18.400,00
	Total	
Promover a divulgação e a comunicação institucional com a sociedade	Criação de mecanismos de interação com a comunidade interna e externa através de redes sociais	-
		-
	Produção de documentários envolvendo a comunidade local e escolar	5.000,00
	Realização de seminário de extensão	8.000,00
	Reestruturação de layout do informativo eletrônico do campus	-
Total		13.000,00
Manutenção do Campus	Auxílio financeiro a estudantes	828.400,00
	Total	
<b>Extensão - Total</b>		<b>989.800,00</b>