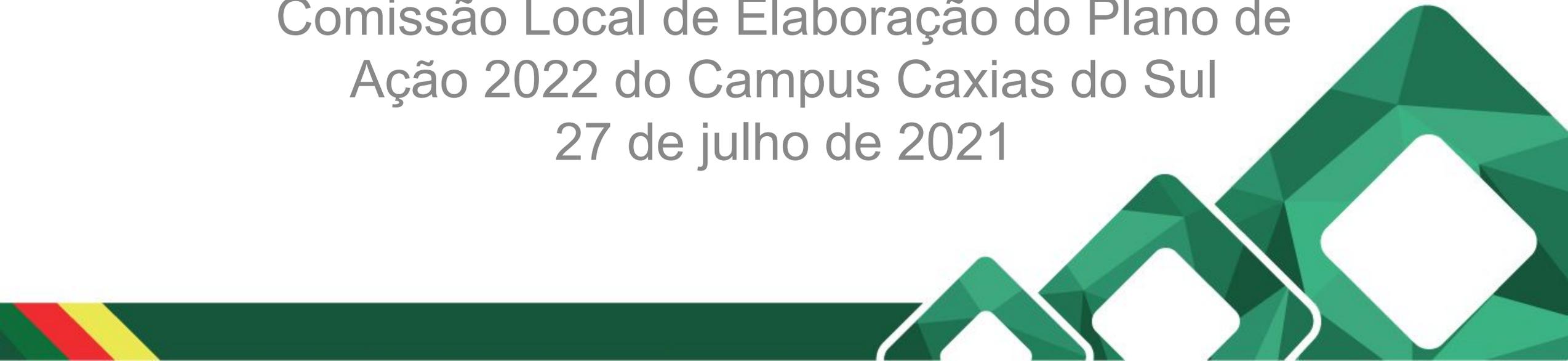


# CAPACITAÇÃO PARA A ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO 2022

Comissão Local de Elaboração do Plano de  
Ação 2022 do Campus Caxias do Sul  
27 de julho de 2021



# Plano de Ação 2022

---

O Plano de Ação 2022 tem seu método de elaboração descrito na [Instrução Normativa Prodi N° 01, de 15 de Junho de 2021.](#)

# Plano de Ação 2022

**Art. 1º** A elaboração do Plano de Ação do IFRS deve ser norteada pelos seguintes princípios:

I – **Transparência em todas as etapas**, ações e propostas de documentos elaborados, visando dar legalidade e legitimidade ao Plano.

II – **Comprometimento da equipe gestora institucional em todas as etapas**, ações e atividades de elaboração do Plano.

III – Utilização do **PDI 2019-2023**, e observância da **missão institucional, visão e dos objetivos estratégicos** previstos nele previstos.

IV – **Envolvimento dos três segmentos** (docentes, discentes e técnico-administrativos em educação) de forma virtual.

V– Utilização de **formulários eletrônicos** para coleta de sugestões, **web conferências**, **divulgação de cronogramas** de atividades e documentos elaborados.

VII – Emprego de informações oriundas do **Relatório de Autoavaliação Institucional**.



# PA 2022 - Transparência



ANO LETIVO 2021

Atividades Pedagógicas  
Não Presenciais

Campus Virtual –  
Moodle 2021

Qualifica IFRS

Sobre o IFRS

Cursos

Estude no IFRS

Espaço do Estudante

Espaço do Servidor

## Plano de Ação

O **Plano de Ação** representa um importante instrumento de planejamento e transparência das ações dos campi e da Reitoria para o período subsequente. Todo o processo de elaboração nos campi é conduzido pelos gestores de Desenvolvimento Institucional e orientado pela Pró-reitoria de Desenvolvimento Institucional.

### Cronograma de Elaboração do Plano de Ação 2022

- **15/06/2021** – Publicação da [Instrução Normativa PRODI nº 01](#), que estabelece o método para elaboração do Plano de Ação 2022 do IFRS.
- **18/06/2021** – Designação da Comissão Local de Elaboração do Plano de Ação 2022 do Campus Caxias do Sul – [Portaria nº118, de 18 de junho de 2021](#). Atualização dos integrantes pela [Portaria nº 122, de 23 de junho de 2021](#):
  - Greice da Silva Lorenzetti Andreis (Presidente)
  - Eder Silva de Oliveira
  - Jaqueline Janaina Sirena
  - Jeferson Luiz Fachinetto
  - Kelen Berra de Mello
  - Maiara Correa de Moraes
  - Maria de Fátima Fagherazzi Pizzoli
  - Maurein Kelly da Silva Jesus

# PA 2022 - Comprometimento da Equipe Gestora

## PORTARIA Nº 122, DE 23 DE JUNHO DE 2021

O DIRETOR-GERAL DO *CAMPUS* CAXIAS DO SUL DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pela Portaria nº 150, de 17/02/2020, publicada no DOU, de 27/02/2020, RESOLVE:

Art. 1º REVOGAR a portaria nº 118, de 18 de junho de 2021.

Art 2º DESIGNAR os servidores abaixo relacionados para constituírem a Comissão Local responsável pela elaboração do Plano de Ação 2022 do *Campus* Caxias do Sul:

- Greice da Silva Lorenzetti Andreis – SIAPE: 1650821 – **Presidente;**
- Eder Silva de Oliveira – SIAPE: 2333615;
- Jaqueline Janaina Sirena – SIAPE 1982905;
- Jeferson Luiz Fachinetto – SIAPE: 1997309;
- Kelen Berra de Mello – SIAPE: 1796302;
- Maiara Correa de Moraes – SIAPE: 2160156;
- Maria de Fátima Fagherazzi Pizzoli – SIAPE: 3008414;
- Maurein Kelly da Silva Jesus – SIAPE: 1825399.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor nesta data.

# PA 2022 - Envolvimento dos três segmentos

---

- Capacitação à comunidade para que esta realize a indicação de ações de forma assertiva, com o alinhamento aos objetivos estratégicos institucionais, além de participar também na construção do planejamento de riscos.
- Disponibilização de formulário eletrônico a docentes, discentes, técnico-administrativos em educação e comunidade em geral, para coleta de ações, via e-mail e página da CDI do Campus.
- Concamp.

# PA 2022 - PDI 2019-2023

---

Planejamento de ações levando em consideração o [PDI IFRS 2019-2023](#), a missão institucional, a visão e os objetivos estratégicos nele previstos, bem como as informações oriundas do [Relatório de Autoavaliação Institucional](#).

# Missão e Visão do IFRS

## Missão

Ofertar educação profissional, científica e tecnológica, inclusiva, pública, gratuita e de qualidade, promovendo a formação integral de cidadãos para enfrentar e superar desigualdades sociais, econômicas, culturais e ambientais, garantindo a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão e em consonância com potencialidades e vocações territoriais.

## Visão

Ser referência em educação, ciência e tecnologia como uma instituição pública, gratuita, de qualidade e com compromisso social.

# Mapa Estratégico - Resultados Institucionais

---

R1 - Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.

R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.

R3 - Promover ações de formação para a cidadania.

R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento social, econômico, ambiental, cultural e político da comunidade.

**R1** - Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino

**R2** - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa extensão

**R3** - Promover ações de formação para a cidadania

**R4** - Promover ações que visem o desenvolvimento social, econômico, ambiental, cultural e político da comunidade

# Mapa Estratégico - Processos

---

P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.

P2 - Aprimorar e consolidar a política de sustentabilidade ambiental.

P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos.

P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.

**P1** - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas

**P2** - Consolidar a política de sustentabilidade ambiental

**P3** - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos

**P4** - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional

**P5** - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e assistência estudantil

**P6** - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional

# Mapa Estratégico - Pessoas e Conhecimento

---

PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.

PC2 - Promover a integração intercampi.

PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.

PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.

**PC1** - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas

**PC2** - Promover a Integração Intercampi

**PC3** - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais

**PC4** - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores

# Mapa Estratégico - Orçamento

---

O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.

O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentário.

O3 - Desenvolver meios de economicidade.

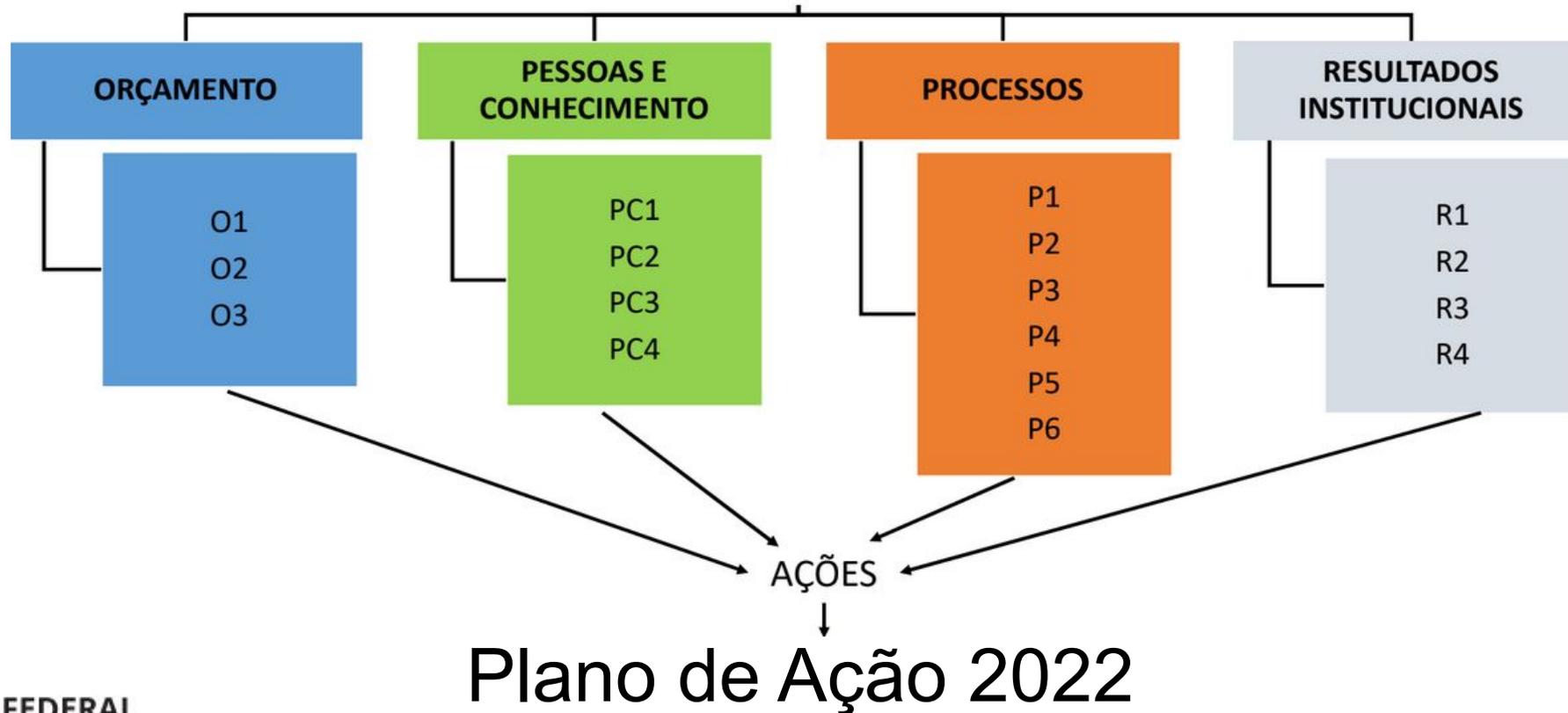
**O1** - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS

**O2** - Ampliar captação de recursos extraorçamentário

**O3** - Desenvolver meios de economicidade

# Em resumo...

## Missão e Visão



# Plano de Ação 2022

---

**Art. 2º** O planejamento anual do IFRS deve ser elaborado, com a utilização da ferramenta **SIGPP** (Sistema Integrado de Planejamento e Projetos), de duas formas distintas:

I – O **Plano de Ação** propriamente dito, que contempla as ações que serão realizadas visando atingir os objetivos estratégicos institucionais, definidos no PDI 2019-2023 e;

II – **Programação Orçamentária**, uma descrição da destinação do orçamento da unidade.

# Plano de Ação 2022

**Art. 3º** O Plano de Ação do IFRS deverá ter os seguintes itens do SIGPP preenchidos.

- I – Objetivo estratégico;
- II – Descrição da ação proposta;
- III – Valor orçado por rubrica, se for o caso;
- IV– Setor/área Responsável pela ação/acompanhamento;
- V– Ameaça à execução da ação;
- VI – Impacto da ameaça;
- VII – Resposta ao Risco;
- VIII–Tratamento do risco.

Parágrafo único: Os itens V, VI, VII e VIII do artigo anterior, devem ser aperfeiçoados e amplamente discutidos nos *campi* com base na **política de gestão de riscos do IFRS** (<https://ifrs.edu.br/desenvolvimento-institucional/planejamento-estrategico/governanca-gestao-de-riscos-e-controle-interno/>)

# Plano de Ação 2022

---

**Art.4º** A Programação Orçamentária deverá ser preenchida no SIGPP contendo:

- I – A ação planejada, em consonância com o **Planejamento e Gerenciamento de Compras (PGC)**;
- II – O valor total destinado;
- III – As rubricas e seus respectivos valores.

# Cronograma



---

15/06/2021 – Publicação da [Instrução Normativa PRODI nº 01](#), que estabelece o método para elaboração do Plano de Ação 2022 do IFRS.

# Cronograma



18/06/2021 – Designação da Comissão Local de Elaboração do Plano de Ação 2022 do Campus Caxias do Sul – Portaria nº118, de 18 de junho de 2021. Atualização dos integrantes pela [Portaria nº 122, de 23 de junho de 2021](#):

Greice da Silva Lorenzzetti Andreis (Presidente)

Eder Silva de Oliveira

Jaqueline Janaina Sirena

Jeferson Luiz Fachinetto

Kelen Berra de Mello

Maiara Correa de Moraes

Maria de Fátima Fagherazzi Pizzoli

Maurein Kelly da Silva Jesus

# Cronograma



---

21/06 a 25/06/2021 – Definição da metodologia e cronograma de trabalho para a elaboração do Plano de Ação 2022 do Campus Caxias do Sul.

# Cronograma



28/06 a 16/07/2021 – Revisão do Plano de Ação 2021, avaliando as ações concluídas, em andamento, postergadas ou canceladas. Planejamento de ações pela Comissão Local, levando em consideração o PDI 2019-2023, a missão institucional, a visão e os objetivos estratégicos nele previstos, bem como as informações oriundas do Relatório de Autoavaliação Institucional:

- Elaboração do Plano de Ação;
- Elaboração da Programação Orçamentária.

# Cronograma



19/07 a 23/07/2021 – Capacitação com a PRODI sobre a análise de riscos, compilação das ações já elencadas pela Comissão Local e preparação de capacitação à comunidade.

27/07/2021 – Capacitação à comunidade para que esta realize a indicação de ações de forma assertiva, com o alinhamento aos objetivos estratégicos institucionais, além de participar também na construção do planejamento de riscos.



# Cronograma

---

27/07 a 13/08/2021 – Disponibilização de formulário eletrônico a docentes, discentes, técnicos-administrativos em educação e comunidade em geral, para coleta de ações, via e-mail e página da CDI do Campus.

# Cronograma

---

16/08 a 23/08/2021 – Consolidação pela Comissão Local das ações propostas pela comunidade e adequação aos valores orçamentários de 2022.

# Cronograma

---

24/08/2021 – Encaminhamento do Plano de Ação 2022 do Campus Caxias do Sul ao Concamp.

31/08/2021 – Apreciação do Plano de Ação 2022 do Campus Caxias do Sul pelo Concamp em reunião extraordinária.

17/09/2021 – Entrega do Plano de Ação 2022 do Campus Caxias do Sul à PRODI, juntamente com a resolução do Concamp que o aprova.

14/12/2021 – Reunião do Consup para apreciação do Plano de Ação 2022 do IFRS.



# Formulário Eletrônico para o levantamento de Ações

## Plano de Ação 2022 - Levantamento de Ações

Prezada comunidade!

Iniciamos o Plano de Ação 2022 com um levantamento de ações elaborado pela Comissão Local do Campus Caxias do Sul e agora estamos abrindo aos demais servidores, estudantes e comunidade em geral este formulário para complementação das ações, as quais devem estar relacionadas aos objetivos estratégicos do PDI 2019-2023 (disponível em: <https://ifrs.edu.br/caxias/desenvolvimento-institucional/pdi/>).

Após este levantamento de ações junto à comunidade, o Plano de Ação 2022 será consolidação pela Comissão Local e encaminhado ao Conselho de Campus para aprovação.

Consulte os detalhes do cronograma de elaboração neste link: <https://ifrs.edu.br/caxias/desenvolvimento-institucional/plano-de-acao/>.

Período de preenchimento deste formulário: 27/07/2021 a 13/08/2021.

Converse com sua equipe e colegas!

Você pode preencher quantas vezes quiser e propor mais de uma ação.

Obrigado pela colaboração!

Comissão Local de Elaboração do Plano de Ação 2022 do Campus Caxias do Sul

# Formulário Eletrônico para o levantamento de Ações

---

- Você pertence a que grupo? (servidor, estudantes, comunidade externa)
- Ações já apontadas pela Comissão Local
  - Atendimento às resoluções do CONSUP;
  - Ações de funcionamento do Campus;
  - Ações com motivação no PDI.

## **Ações que atendem às resoluções do CONSUP, já apontadas pela Comissão Local (fazem parte da Programação Orçamentária):**

- 1 Bolsas de Extensão - PIBEX (1,5% da matriz orçamentária - Resolução nº 18, de 03/03/2015, mais arredondamento para múltiplo de R\$800,00)
- 2 Bolsas de Pesquisa - PROBICT (1,5% da matriz orçamentária - Resolução nº 32, de 28/04/2015, mais arredondamento para múltiplo de R\$800,00)
- 3 Bolsas de Ensino - PIBEN (1,5% da matriz orçamentária - Resolução Consup nº 22, de 03/03/2015, mais arredondamento para múltiplo de R\$800,00)
- 4 Apoio à Extensão - PAIEX (1,0% da matriz orçamentária - Resolução nº 95, de 12/12/2017 - recurso alocado como custeio; havendo recurso de capital disponível, será destinado 0,5% para capital e 0,5% para custeio)
- 5 Apoio à Pesquisa - AIPCT (1,0% da matriz orçamentária - Resolução nº 113, de 12/12/2017 - recurso alocado como custeio; havendo recurso de capital disponível, será destinado 0,5% para capital e 0,5% para custeio)
- 6 Apoio à Educação Física, Esporte e Lazer (0,2% da matriz orçamentária - Resolução nº 95, de 22/10/2019)
- 7 Apoio à Cultura e Artes (0,2% da matriz orçamentária - Resolução Nº 33, de 06/08/2020)
- 8 Capacitação (2,5% da matriz orçamentária - Resolução nº 46, de 2021 - diárias e passagens no país, restituições, ressarcimento de mensalidades, serviços de seleção e treinamento)



Descreva aqui a ação proposta para ajudar o Campus Caxias do Sul a atingir os objetivos estratégicos do IFRS. \*

Sua resposta

---

A ação que você propôs está relacionada com: \*

- Direção Geral
- Administração
- Ensino
- Desenvolvimento Institucional
- Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação
- Extensão
- Organização Estudantil (Grêmios, DCE, DAs)
- Outro: \_\_\_\_\_



A ação proposta está relacionada a qual objetivo estratégico do IFRS? \*

- 01 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.
- 02 - Ampliar captação de recursos extraorçamentário.
- 03 - Desenvolver meios de economicidade.
- P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.
- P2- Aprimorar e consolidar a política de Sustentabilidade ambiental.
- P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos.
- P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.
- P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e Assistência Estudantil.
- P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional.
- PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.
- PC2 - Promover a integração intercampi.
- PC3 - Promover a capacitação/ qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.
- PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.
- R1 - Promover Verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.
- R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.
- R3 - Promover ações de formação para a cidadania.
- R4 - Promover ações que visem ao desenvolvimento socioeconômico, ambiental, cultural e político da comunidade.

A ação proposta envolve recurso financeiro? Se sim, informe um valor estimado (em reais). \*

Sua resposta

---



O que poderia ameaçar a execução desta ação? \*

Sua resposta

---

Qual a chance desta ameaça ocorrer? \*

- Improvável
- Pouco Provável
- Provável
- Muito Provável
- Altamente Provável

Qual seria o impacto desta ameaça, caso ocorra? \*

- Irrelevante - Um evento que, se ocorrer, não produz efeito na operação.
- Menor - Um evento que, se ocorrer, pode causar apenas um pequeno aumento de custo ou atraso operacional.
- Moderado - Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado em um processo, mas funções importantes ainda assim são executadas.
- Sérico - Um evento que, se ocorrer, pode causar grande impacto em um processo.
- Crítico - Um evento que, se ocorrer, pode causar a falha de um processo.

O que fazer se a ameaça ocorrer? \*

Sua resposta

---

# Exemplo

---

- **Ação:** Mapear os processos do Campus.
- Desenvolvimento Institucional.
- **Objetivo estratégico:** O3 - Desenvolver meios de economicidade.
- Não envolve recurso financeiro.
- **Ameaça:** Dificuldade em mapear todos os processos do Campus em um ano.
- **Chance desta ameaça ocorrer:** Provável.
- **Impacto desta ameaça:** Menor.
- **O que fazer se a ameaça ocorrer?** Iniciar a ação em 2022 com algumas coordenadorias do Campus.

Observações

Sua resposta

---

# Comissão Local de Elaboração do Plano de Ação 2022 do Campus Caxias do Sul

[di@caxias.ifrs.edu.br](mailto:di@caxias.ifrs.edu.br)