



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul

Campus Canoas

RELATÓRIO DE AÇÕES E RESULTADOS 2025 (RAR) – VERSÃO: CAMPUS CANOAS

Aprovado pela RESOLUÇÃO Nº 5/2026 - SCC-CAN, de 12 de março de 2026.

Canoas, 28 de fevereiro de 2026.

SUMÁRIO

1- Introdução	4
2- Ações Planejadas no PA 2025 (Programação Orçamentária)	5
2.1- Ações planejadas com recursos orçamentários	6
2.2- Ações planejadas com recursos extraorçamentários	11
2.3 - Ações Planejadas Dimensões BSC sem recurso	18
3- Justificativas para a não execução de ações planejadas	26
4- Iniciativas Obstáculos e Desafios Futuros	26
5- Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projetos (SIGPP)	26
6- Indicadores de desempenho.....	26
7- Conclusão	27
8- Anexo I	28

Lista de Quadros

Quadro 1 - Quantidade de Ações (Programação Orçamentária) planejadas versus Ações concluídas	6
Quadro 2 - Programação Orçamentária 2025.....	9
Quadro 3- Resoluções do Consup 2025.....	10
Quadro 4 - Plano de Ação 2025	10
Quadro 5 - Quantidade de Ações (Programação Extraorçamentária) planejadas x Ações concluídas	11
Quadro 6 - Quantidade de Ações (Dimensões BSC Extraorçamentário) planejadas versus Ações concluídas	11
Quadro 7 - Programação Extraorçamentária 2025	12
Quadro 8 - Programação Extraorçamentária 2025	12
Quadro 9 - Plano de Ação 2025 Extraorçamentário – Resultados institucionais.....	13
Quadro 10 - Plano de Ação 2025 Extraorçamentário - Processos	14
Quadro 11- Plano de Ação 2025 Extraorçamentário – Pessoas e Conhecimento	15
Quadro 12 - Plano de Ação 2025 Extraorçamentário – Orçamento	16
Quadro 13 - Plano de Ação 2025 Extraorçamentário – Resumo Dimensões BSC.....	17
Quadro 14 - Resumo da quantidade de Ações planejadas e concluídas que envolveram recursos orçamentários e extraorçamentários	17
Quadro 15 - Quantidade de Ações (Dimensões BSC) planejadas x Ações concluídas.....	18
Quadro 16 - Plano de Ação 2025 Dimensões BSC – Resultados Institucionais.....	20
Quadro 17 - Plano de Ação 2025 Dimensões BSC – Processos	21
Quadro 18 - Plano de Ação 2025 Dimensões BSC – Pessoas e Conhecimento	23
Quadro 19 - Plano de Ação 2025 Dimensões BSC – Orçamento	24
Quadro 20- Resumo geral do quantitativo de ações planejadas versus do campus Canoas no Plano de Ação 2025	25

1- Introdução

O Relatório de Ações e Resultados (RAR) do Instituto Federal do Rio Grande do Sul – IFRS é uma ferramenta de prestação de contas e transparência para a comunidade interna e externa. Esse documento institucional é elaborado pelo IFRS desde 2013 e subsidia a instituição na prestação de contas anual - Relato Integrado – junto ao tribunal de contas da união (TCU).

O RAR 2025 do *campus* Canoas está baseado na IN nº 02/2024 da PRODI e tem como propósito demonstrar, de forma simples e transparente, a execução do Plano de Ação 2025, assim como, apresentar as Iniciativas Executadas, Obstáculos das ações planejadas, e ainda, os Desafios Futuros para os próximos anos.

Plano de Ação do IFRS é o produto do planejamento estratégico institucional referenciado no PDI 2024-2028 e o RAR faz parte desse processo, pois é um importante instrumento de acompanhamento da execução do plano de ação, ao demonstrar de que forma os recursos orçamentários destinados ao *campus* foram utilizados.

Dentro desse contexto, relembramos que o orçamento em 2025 destinado ao *Campus* Canoas do IFRS foi de **R\$ 2.531.031,00 (dois milhões, quinhentos e trinta e um mil e trinta e um reais)**, sendo planejado cerca de 92,45% para ações de funcionamento, 7,55% para atender às resoluções do consup.

Ademais, as ações planejadas com recursos extraorçamentários somaram um valor de **R\$ 1.370.650,00 (um milhões trezentos e setenta mil e seiscentos e cinquenta reais)**, sendo aproximadamente 26,75% destinado para investimento e 73,25% para ações estratégicas.

Além do orçamento destinado ao *campus* canoas, o campus recebeu três emendas parlamentares no valor de **R\$ 439.310,82 (Quatrocentos e trinta e nove mil e trezentos e dez reais e oitenta e dois centavos)** - Emenda de Bancada do RS- , **R\$ 600.000,00 (seiscentos mil reais)** - Reforma auditórios- e **R\$ 300.000,00 (Trezentos mil reais)** -Projeto Socioambiental de extensão - totalizando **R\$ 1.339.310,82 (Um milhão, trezentos e trinta e nove mil e trezentos e dez reais e oitenta e dois centavos)** em emendas.

Podemos citar o recebimento de **R\$ 1.799.851,40 (Um milhão, setecentos e noventa e nove mil, oitocentos e cinquenta e um reais e quarenta centavos)** para início das obras do restaurante estudantil que terá duração de 12 meses tendo iniciado no dia 28 de julho de 2025 no campus Canoas. Os recursos para a obra são provenientes do novo PAC do governo federal.

Também tivemos aporte da reitoria no valor de **R\$ 403.354,54 (Quatrocentos e três mil e trezentos e cinquenta e quatro reais e cinquenta e quatro centavos)** para auxiliar em projetos de ensino, pesquisa e extensão, auxílio para eventos e visitas técnicas, aquisição de merenda, serviços de Atendimento Educacional Especializado (AEE) e resoluções do consup.

2- Ações Planejadas no PA 2025 (Programação Orçamentária)

As ações planejadas no PA 2025 estão estruturadas da seguinte forma:

Programação Orçamentária

- 1- Funcionamento;**
- 2- Resoluções do Consup;**
- 3- Investimento.**
- 4- Ações estratégicas BSC (*Balanced Scorecard*)**

As ações de funcionamento são as ações para realizar as atividades essenciais do campus, são ações que utilizam cerca de 90% do orçamento do campus.

As resoluções do Consup são percentuais utilizados para atender às 8 (oito) resoluções, aprovadas pelo Consup, que envolvem bolsas e auxílios financeiros para o ensino, pesquisa e pós-graduação, extensão e capacitação dos servidores.

As ações de investimentos são ações destinadas, basicamente, a melhorar a infraestrutura do *campus* através do planejamento e execução de obras, aquisição e instalação de equipamentos permanentes.

A seguir estão apresentados os dados da programação orçamentária e extraorçamentária planejadas e os quantitativos de ações que foram efetivamente executadas no ano de 2025.

As ações extraorçamentárias executadas com valores do orçamento do *campus* estão detalhadas no item **2.2 -“Ações planejadas com recursos extraorçamentários”**.

2.1- Ações planejadas com recursos orçamentários

PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	Nº Ações Planejadas	Ações concluídas
FUNCIONAMENTO	29	27
RESOLUÇÕES CONSUMO	9	7
INVESTIMENTO	0	0
TOTAL	38	34

Quadro 1 - Quantidade de Ações (Programação Orçamentária) planejadas versus Ações concluídas

CAMPUS CANOAS				
PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2025				
Funcionamento - OPERACIONAL		VALOR PLANEJADO	AÇÃO EXECUTADA	VALOR EXECUTADO
	ÁGUA/ESGOTO	R\$ 70.000,00	Sim	R\$ 62.460,75
33903944	SERVIÇOS DE ÁGUA E ESGOTO	R\$ 70.00,00		
	Contrato de correios e postagens.	R\$ 2.400,00	Sim	R\$ 2.233,12
33903947	SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO EM GERAL	R\$ 2.400,00		
	Contrato de desinsetização e dedetização.	R\$ 17.640,00	Sim	R\$ 13.674,14
33903978	LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	R\$ 17.640,00		
	Contrato de manutenção dos elevadores	R\$ 7.800,00	Sim	R\$ 5.515,47
33903618	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE EQUIPAMENTOS	R\$ 7.800,00		
	Contrato de outsourcing de impressoras	R\$ 22.000,00	Sim	R\$ 27.937,46
33904016	OUTSOURCING DE IMPRESSÃO	R\$ 22.000,00		
	Manter contrato de recepção	R\$ 83.570,00	Sim	R\$ 71.560,56
33903979	SERV. DE APOIO ADMINISTRATIVO TÉCNICO E OPERACIONAL	R\$ 83.570,00		
	Contrato de Zeladoria	R\$ 60.730,00	Sim	R\$ 54.460,56
33903979	SERV. DE APOIO ADMINISTRATIVO TÉCNICO E OPERACIONAL	R\$ 60.730,00		
	Contrato de telefonia fixa	R\$ 1.000,00	Não	R\$ 0,00
33903958	SERVIÇOS DE TELECOMUNICAÇÕES	R\$ 1.000,00		
	Custear diárias e ressarcimentos em viagens a serviço	R\$ 15.000,00	Sim	R\$ 10.631,99
33901414	DIÁRIAS NO PAÍS	R\$ 15.500,00		
	ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 230.000,00	Sim	R\$ 224.959,28
33903943	SERVIÇOS DE ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 230.000,00		R\$ 1.290,01
33904722	CONTRIBUIÇÃO P/ CUSTEIO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	R\$ 1.500,00	Sim	
	Disponibilizar merenda escolar.	R\$ 100.000,00	Sim	R\$ 92.280,71
33903203	MATERIAL DESTINADO A ASSISTÊNCIA SOCIAL	R\$ 100.000,00		
	Manter os contratos de prestação de serviços – Gerenciamento e controle de frota e abastecimento.	R\$ 25.000,00	Sim	R\$ 17.716,60

33903903	COMISSÕES E CORRETAGENS	R\$ 25.000,00		
	Manutenção preventiva e corretiva da central telefônica	R\$ 7.200,00		
33904012	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE TIC	R\$ 7.200,00	Sim	R\$ 6.055,60
	Pagamento de taxas para Prefeitura	R\$ 5.000,00		
33904710	TAXAS	R\$ 5.000,00	Sim	R\$ 4.905,50
	SERVIÇOS TERCEIRIZADOS - LIMPEZA	R\$ 660.000,00		
33903978	LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	R\$ 660.000,00	Sim	R\$ 617.581,79
	SERVIÇOS TERCEIRIZADOS - SEGURANÇA	R\$ 737.000,00		
33903977	VIGILANCIA OSTENSIVA/MONITORADA/RASTREAMENTO	R\$ 737.000,00	Sim	R\$ 679.897,90
	Viabilizar contratação/manutenção de estagiário para diversos setores do campus.	R\$ 60.000,00		
33903607	ESTAGIÁRIOS	R\$ 60.000,00	Sim	R\$ 60.000,00
	Custear link de 10Gb de internet do Campus através da MetroPOA (Extra).	R\$ 35.220,00		
33904011	SUPORTE DE INFRAESTRUTURA DE TI	R\$ 35.220,00	Sim	R\$ 31.600,17
	Aquisição de material de consumo para o Campus.	R\$ 18.545,00		
33903016	MATERIAL DE EXPEDIENTE	R\$ 18.545,00	Sim	R\$ 51.362,64
	Infraestrutura - Serviços de manutenção predial imediata.	R\$ 40.000,00		
33903024	MATERIAL P/ MANUTENÇÃO DE BENS IMÓVEIS/INSTALAÇÕES	R\$ 40.000,00	Sim	R\$ 54.013,60
	Manutenção dos Splits do Campus.	R\$ 30.000,00		
33903917	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	R\$ 30.000,00	Sim	R\$ 13.348,00
	Realizar publicações legais	R\$ 1.500,00		
33913990	SERVIÇOS DE PUBLICIDADE LEGAL	R\$ 1.500,00	Não	R\$ 0,00
	Ofertar bolsas de monitoria vinculadas ao Ensino.	R\$ 38.000,00		
33901801	BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	R\$ 38.000,00	Sim	R\$ 26.941,82
	Custear Auxílio para participação em eventos	R\$ 8.800,00		
33902001	AUXILIO A PESQUISADORES	R\$ 8.800,00	Sim	R\$ 7.307,65
	Custear visitas técnicas para os estudantes.	R\$ 22.000,00		
33903965	SERVIÇOS DE APOIO AO ENSINO	R\$ 22.000,00	Sim	R\$ 13.542,69

	PROTEÇÃO À INCÊNDIO	R\$ 10.000,00	Sim	R\$5.000,00
33903000	Realizar o serviço de manutenção dos sistemas de proteção à incêndio.	R\$ 10.000,00		
	FORMATURAS	R\$ 10.000,00	Sim	R\$ 17.160,00
	Custear para realização de formaturas.	R\$ 10.000,00		
	ATENDIMENTO EDUCACIONAL ESPECIALIZADO	R\$ 20.000,00	Sim	R\$ 32.276,09
	Complementar Atendimento Educacional Especializado (AEE).	R\$ 20.000,00		
Total Funcionamento - OPERACIONAL		R\$ 2.339.905,00		R\$ 2.205.714,10

Quadro 2 - Programação Orçamentária 2025

CAMPUS CANOAS				
RESOLUÇÕES CONSUP 2025				
Resolução CONSUP (Auxílios/Bolsas/Capacitação)		VALOR PLANEJADO	AÇÃO EXECUTADA	VALOR EXECUTADO
	APOIO À ARTE/CULTURA	R\$ 5.063,00	Não	R\$ 0,00
33903204	Material Educacional e Cultural	R\$ 5.063,00		
	APOIO À EDUCAÇÃO FÍSICA, ESPORTE E LAZER	R\$ 5.063,00	Não	R\$ 0,00
33903014	MATERIAL EDUCATIVO E ESPORTIVO	R\$ 5.063,00		
	APOIO À EXTENSÃO – PAIEX	R\$ 26.000,00	Sim	R\$ 25.673,01
33902001	AUXÍLIO A PESQUISADORES	R\$ 26.000,00		
	APOIO À PESQUISA – AIPCT	R\$ 26.000,00	Sim	R\$ 25.840,35
33902001	AUXÍLIO A PESQUISADORES	R\$ 26.000,00		
	BOLSAS DE ENSINO - PIBEN	R\$ 38.000,00	Sim	R\$ 31.093,5
33901801	BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	R\$ 38.000,00		
	BOLSAS DE EXTENSÃO – PIBEX	R\$ 38.000,00	Sim	R\$ 36.330,00
33901801	BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	R\$ 38.000,00		
	BOLSAS DE PESQUISA - PROBICT	R\$ 38.000,00	Sim	R\$ 37.800,00
33901801	BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	R\$ 38.000,00		

	CAPACITAÇÃO	R\$ 15.000,00	Não	R\$ 0,00
33909311	RESSARCIMENTO DE MENSALIDADES	R\$ 3.000,00		R\$ 0,00
33913948	SERVICO DE SELECAO E TREINAMENTO	R\$ 12.000,00	Sim	R\$ 5.000,00
Total Resolução CONSUP (Auxílios/Bolsas/Capacitação)		R\$ 191.126,00		R\$ 161.736,86

Quadro 3- Resoluções do Consup 2025

Programação Orçamentária 2025 Executada	
Funcionamento	R\$ 2.205.714,10
Resoluções do CONSUP	R\$ 161.736,86
Ações estratégicas com recursos orçamentários	R\$ 1.500,00
TOTAL	R\$ 2.368.950,96

Quadro 4 - Plano de Ação 2025

*Ações planejadas inicialmente para serem executadas com recursos extraorçamentários que foram empenhadas com recursos de emenda parlamentar. Os detalhamentos das ações estão evidenciados no item 2.2. cabe salientar que o *campus* em 2025, inscreveu **R\$ 245.199,57** em resto a pagar (RAP) que são despesas que foram empenhadas e liquidadas durante o exercício financeiro – 1º de janeiro a 31 de dezembro –, mas que não chegam a ser pagas até o final dele. **Do valor de RAP cerca de R\$ 162.080,04 são valores referente a recursos orçamentários e R\$ 83.119,53 advindos de recursos extraorçamentário emendas parlamentares e recursos da reitoria.**

2.2- Ações planejadas com recursos extraorçamentários

PROGRAMAÇÃO EXTRAORÇAMENTÁRIA	Nº Ações Planejadas	Ações concluídas
FUNCIONAMENTO	0	0
RESOLUÇÕES CONSUP	0	0
INVESTIMENTO	6	1
TOTAL	6	1

Quadro 5 - Quantidade de Ações (Programação Extraorçamentária) planejadas x Ações concluídas

Dimensões BSC (EXTRAORÇAMENTÁRIA)	Nº Ações Planejadas	Ações concluídas
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	14	9
PROCESSOS	8	4
PESSOAS E CONHECIMENTO	13	5
ORÇAMENTO	17	5
TOTAL	50	24

Quadro 6 - Quantidade de Ações (Dimensões BSC Extraorçamentário) planejadas versus Ações concluídas

CAMPUS CANOAS				
PROGRAMAÇÃO EXTRAORÇAMENTÁRIA- 2025				
INVESTIMENTO - OPERACIONAL			AÇÃO EXECUTADA	VALOR EXECUTADO
44903993	Aquisição de computadores ou notebooks para os docentes.	R\$ 300.000,00	Não	R\$ -
44305200	Coord. Ensino – Aquisição de equipamentos/reagentes/vidraria para os laboratórios de Laboratório de Biologia, Química e Física.	R\$ 50.000,00	Não	R\$ -
44305200	Coord. Eletrônica - Aquisição de sistemas de desenvolvimento e materiais de consumo para laboratórios e disciplinas do curso previstas para 2025, complementando a aquisição de material de -- 20 kits de microcontroladores blackpill e bluepill, 20 kits raspberry pi zero 2W, 30 kits de FPGAs.	R\$ 50.000,00	Sim	R\$ 230.011,97
44305200	Aquisição de livros na área da administração.	R\$ 1.250,00	Não	R\$ -
44305200	Investimento em infraestrutura de itens permanentes para a sala de arte e expressões.	R\$ 5.000,00	Não	R\$ -
44305200	Coord. GPI - Realizar visitas técnicas e eventos na área da gestão.	R\$ 400,00	Não	R\$ -
Total Funcionamento - OPERACIONAL		R\$ 366.650,00		R\$ 230.011,97

Quadro 7 - Programação Extraorçamentária 2025

Programação Extraorçamentária 2025	
Investimento com recursos extraorçamentários*	R\$ 230.011,97
TOTAL	R\$ 230.011,97

Quadro 8 - Programação Extraorçamentária 2025

Plano de Ação - ESTRATÉGICO			
RESULTADOS INSTITUCIONAIS			
R1- PROMOVER VERTICALIZAÇÃO ENTRE OS DIFERENTES NÍVEIS, FORMAS E MODALIDADES DE ENSINO.		AÇÕES EXECUTADAS	VALORES EXECUTADOS
Auxiliar na implantação e na manutenção dos cursos de pós-graduação do <i>campus</i> .	R\$ 15.000,00	Sim	R\$ 0,00
Fomentar a pós-graduação stricto sensu no <i>Campus</i> Canoas.	R\$ 8.000,00	Não	R\$ 0,00
R2 - FOMENTAR A INTEGRAÇÃO ENTRE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO.			
Organizar o Salão de Ensino, Pesquisa e Extensão do Campus.	R\$ 2.000,00	Sim	R\$ 0,00
Realizar visita técnica ao Salão de Pesquisa, Extensão e Ensino do IFRS.	R\$ 2.000,00	Não	R\$ 0,00
Organizar o ENPEX.	R\$ 1.000,00	Sim	R\$ 0,00
Valorizar a #Tear: Revista de Educação, Ciência e Tecnologia como periódico acadêmico do Campus Canoas e do IFRS.	R\$ 5.000,00	Sim	R\$ 0,00
R3 - PROMOVER AÇÕES DE FORMAÇÃO PARA A CIDADANIA.			
Disponibilizar recursos para subsidiar ajuda de custo, diárias e passagens para promoção de eventos de extensão.	R\$ 4.000,00	Sim	R\$ 0,00
Promover palestras com temáticas indígenas, diversidade sexual, cultura afro e de gênero e acessibilidade.	R\$ 4.000,00	Sim	R\$ 0,00
Oferta de cursos de idiomas no <i>campus</i> canoas	R\$ 2.000,00	Sim	R\$ 0,00
R4 - PROMOVER AÇÕES QUE VISEM AO DESENVOLVIMENTO SOCIAL, ECONÔMICO, AMBIENTAL, CULTURAL E POLÍTICO DA COMUNIDADE.			
Fomentar projetos de extensão cadastrados no fluxo contínuo.	R\$ 8.000,00	Sim	R\$ 0,00
Elaborar Edital para auxílio à apresentação em eventos de extensão para alunos.	R\$ 5.000,00	Não	R\$ 0,00
Promover ações de comunicação e divulgação da incubadora tecno social do <i>campus</i> .	R\$ 3.500,00	Sim	R\$ 0,00
Incentivar o Programa de Apoio à apresentação de Trabalhos em Eventos de Pesquisa e Inovação - Discentes.	R\$ 5.000,00	Sim	R\$ 0,00
Viabilizar e promover a Feira de Ciências e Inovação Tecnológica do <i>Campus</i> Canoas (IFCITEC).	R\$ 3.000,00	Sim	R\$ 0,00
Total Plano de Ação - ESTRATÉGICO EXTRAORÇAMENTÁRIO	R\$ 67.000,00		R\$ 0,00

Quadro 9 - Plano de Ação 2025 Extraorçamentário – Resultados institucionais

Plano de Ação - ESTRATÉGICO			
PROCESSOS			
P4 - APRIMORAR E FORTALECER A TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL.		AÇÕES EXECUTADAS	VALORES EXECUTADOS
Orçamentário mínimo anual para investimentos e custeios em tecnologia da informação no Campus Canoas.	R\$ 18.000,00	Sim	R\$ 0,00
Promover capacitações para servidores e professores da comunidade próxima ao <i>Campus</i> na área de inclusão de pessoas com deficiência.	R\$ 1.000,00	Não	R\$ 0,00
Servidores 2024 - Fortalecimento das ações afirmativas realizadas pelos núcleos e integração das ações.	R\$ 7.500,00	Sim	R\$ 0,00
P5 - FORTALECER NÚCLEOS DE AÇÕES AFIRMATIVAS E AE.			
Servidores 2025 - Melhorar a Infraestrutura física e pessoal para os núcleos de ações afirmativas.	R\$ 4.200,00	Sim	R\$ 0,00
Formação e mentoria relacionada ao público de ações afirmativas negras e negras.	R\$ 12.000,00	Sim	R\$ 0,00
Aquisição de livros sobre cultura afro-brasileira, indígena, gênero e sexualidade, acessibilidade e inclusão, e, memória e educação patrimonial.	R\$ 4.000,00	Não	R\$ 0,00
Confecção de materiais do NAPNE, NEABI e NEPGS (banners, camisetas).	R\$ 500,00	Não	R\$ 0,00
Promover capacitações para servidores e professores da comunidade próxima ao Campus na área de inclusão de pessoas com deficiência.	R\$ 1.000,00	Não	R\$ 0,00
Total Plano de Ação - ESTRATÉGICO EXTRAORÇAMENTÁRIO	R\$ 39.700,00		R\$ 0,00

Quadro 10 - Plano de Ação 2025 Extraorçamentário - **Processos**

Plano de Ação - ESTRATÉGICO			
PESSOAS E CONHECIMENTO			
PC2 - PROMOVER A INTEGRAÇÃO INTERCAMPI.		AÇÕES EXECUTADAS	VALORES EXECUTADOS
Participar do Festival de Música do IFRS (alimentação dos estudantes e servidores).	R\$ 1.000,00	Não	R\$ 0,00
Apoiar a realização dos jogos do IFRS.	R\$ 2.500,00	Sim	R\$ 0,00
Participar de eventos de extensão promovidos pelo IFRS.	R\$ 2.000,00	Sim	R\$ 0,00
Fomentar eventos científicos e tecnológicos integrados/multicampi.	R\$ 2.000,00	Não	R\$ 0,00
PC3 - PROMOVER A CAPACITAÇÃO/ QUALIFICAÇÃO DOS SERVIDORES COM FOCO NOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS.			
Promover a participação de servidores em mostras e eventos vinculados ao Ensino por meio de Edital específico.	R\$ 5.000,00	Não	R\$ 0,00
Elaborar Edital para auxílio à apresentação em eventos de extensão para servidores.	R\$ 10.000,00	Sim	R\$ 0,00
Promover a capacitação de servidores em estudos de memória e patrimônio e educação patrimonial.	R\$ 2.000,00	Não	R\$ 0,00
Publicar livros relacionados aos projetos de extensão do Campus	R\$ 8.000,00	Não	R\$ 0,00
Capacitações sobre Educ. para as Relações Étnico-raciais, Antirracismo, História e Cultura Afro-Brasileira e Indígena e em atendimento à lei 11.645/08.	R\$ 4.800,00	Não	R\$ 0,00
Prever um valor orçamentário para custeio de bolsas de estudos para os servidores do campus (levando em consideração oportunizar uma bolsa de mestrado/doutorado para cada segmento no ano).	R\$ 24.000,00	Não	R\$ 0,00
Disponibilizar transporte para a participação dos servidores no curso de pesquisadores promovido pela Proppi.	R\$ 2.000,00	Sim	R\$ 0,00
Estimular a publicação de artigos em revistas nacionais e internacionais qualificadas.	R\$ 1.000,00	Sim	R\$ 0,00
Incentivar o Programa de Apoio à apresentação de Trabalhos em Eventos de Pesquisa e Inovação - Servidores.	R\$ 10.000,00	Não	R\$ 0,00
Total Plano de Ação - ESTRATÉGICO EXTRAORÇAMENTÁRIO	R\$ 77.300,00		R\$ 0,00

Quadro 11- Plano de Ação 2025 Extraorçamentário – Pessoas e Conhecimento

Plano de Ação - ESTRATÉGICO			
ORÇAMENTO			
O1- FOMENTAR INFRAESTRUTURA ADEQUADA A TODAS AS UNIDADES DO IFRS.		AÇÕES EXECUTADAS	VALORES EXECUTADOS
Adequação das instalações elétricas de acordo com normas de segurança vigentes. (copa, vestiários e áreas úmidas).	R\$ 20.000,00	Não	R\$ 0,00
Infraestrutura - Conservação dos pisos em parquet.	R\$ 50.000,00	Não	R\$ 0,00
Servidores 2025 - Melhorar as instalações da quadra esportiva.	R\$ 50.000,00	Não	R\$ 0,00
Infraestrutura - Instalação audiovisual nas salas de aula.	R\$ 60.000,00	Não	R\$ 0,00
Infraestrutura - Readequação de espaços já existentes/laboratórios.	R\$ 40.000,00	Sim	R\$ 0,00
Adquirir e manter instrumentos musicais do Campus.	R\$ 3.000,00	Sim	R\$ 0,00
Imprimir banner para eventos.	R\$ 1.500,00	Não	R\$ 0,00
Aquisição de equipamentos e material permanente para os laboratórios e cursos de eletrônica (técnico e engenharia).	R\$ 50.000,00	Sim	R\$ 0,00
Adquirir materiais para realização de momentos comemorativos de responsabilidade do campus.	R\$ 15.000,00	Não	R\$ 0,00
Custear passagens aéreas para servidores em viagens a serviço.	R\$ 1.000,00	Sim	R\$ 1.500,00
Estruturar espaço específico para a realização de atividades musicais.	R\$ 15.000,00	Não	R\$ 0,00
Infraestrutura - Adequação da subestação.	R\$ 200.000,00	Não	R\$ 0,00
Aquisição de equipamentos e material permanente para os laboratórios de informática.	R\$ 200.000,00	Não	R\$ 0,00
Aquisição de equipamentos e material permanente para atualização dos sistemas de áudio e vídeo.	R\$ 75.000,00	Não	R\$ 0,00
Implantação de sistema de monitoramento e gerenciamento de água potável.	R\$ 15.000,00	Não	R\$ 0,00
Implantação de sistema de reaproveitamento de água da chuva.	R\$ 20.000,00	Sim	R\$ 0,00
Viabilizar recursos para projetos de pesquisa e inovação.	R\$ 4.000,00	Não	R\$ 0,00
Total Plano de Ação - ESTRATÉGICO EXTRAORÇAMENTÁRIO	R\$ 819.500,00		R\$ 1.500

Quadro 12 - Plano de Ação 2025 Extraorçamentário – Orçamento

Resumo Plano Estratégico Extraorçamentário 2025	
Resultados Institucionais	R\$0,00
Processos	R\$ 14.933,09
Pessoas e Conhecimento	R\$0,00
Orçamento	R\$ 1.500,00
TOTAL	R\$ 16.433,09

Quadro 13 - Plano de Ação 2025 Extraorçamentário – Resumo Dimensões BSC

PROGRAMAÇÃO (ORÇAMENTÁRIA/EXTRAORÇAMENTÁRIA)	Nº Ações Planejadas	Ações concluídas
FUNCIONAMENTO	27	25
RESOLUÇÕES CONSUP	9	7
INVESTIMENTO	6	1
Dimensões BSC (ORÇAMENTÁRIA/EXTRAORÇAMENTÁRIA)		
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	14	9
PROCESSOS	8	4
PESSOAS E CONHECIMENTO	13	5
ORÇAMENTO	17	5
TOTAL	94	56

Quadro 14 - Resumo da quantidade de Ações planejadas e concluídas que envolveram recursos orçamentários e extraorçamentários

O quadro 14 mostra a quantidade de ações que cerca de 59,4% das ações envolvendo recurso orçamentário/extraorçamentário foram de fato atendidas.

2.3 - Ações Planejadas Dimensões BSC sem recurso

Dimensões BSC (SEM RECURSO)	Nº Ações Planejadas	Ações concluídas
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	23	10
PROCESSOS	15	13
PESSOAS E CONHECIMENTO	32	23
ORÇAMENTO	13	10
TOTAL	83	56

Quadro 15 - Quantidade de Ações (Dimensões BSC) planejadas x Ações concluídas

Logo abaixo está o detalhamento das ações planejadas que não envolveram recursos divididas pelas 4 dimensões do BSC (Balanced Scorecard) e 17 objetivos estratégicos.

- 1- *Resultados Institucionais;*
- 2- *Processos;*
- 3- *Pessoas e Conhecimento;*
- 4- *Orçamento.*

R1 - Promover verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino.
R2 - Fomentar a integração entre ensino, pesquisa e extensão.
R3 - Promover ações de formação para a cidadania.
R4 - Promover ações que visem o desenvolvimento social, econômico, ambiental, cultural e político da comunidade.
P1 - Aperfeiçoar critérios para criação de cursos e vagas.
P2 - Consolidar a política de sustentabilidade ambiental.
P3 - Aperfeiçoar os mecanismos para captação de recursos externos.
P4 - Aprimorar e fortalecer a tecnologia da informação e a comunicação institucional.
P5 - Fortalecer núcleos de ações afirmativas e assistência estudantil.
P6 - Fomentar a política de segurança alimentar e nutricional.
PC1 - Incentivar parcerias interinstitucionais públicas ou privadas.
PC2 - Promover a integração intercampi.
PC3 - Promover a capacitação/qualificação dos servidores com foco nos objetivos estratégicos institucionais.
PC4 - Promover e incentivar a qualidade de vida dos servidores.
O1 - Fomentar infraestrutura adequada a todas as unidades do IFRS.
O2 - Ampliar captação de recursos extraorçamentários.
O3 - Desenvolver meios de economicidade.

Plano de Ação - ESTRATÉGICO	
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	AÇÕES EXECUTADAS
R1- PROMOVER VERTICALIZAÇÃO ENTRE OS DIFERENTES NÍVEIS, FORMAS E MODALIDADES DE ENSINO.	
Gestão - Estimular a oferta de cursos de formação inicial e continuada (FIC) para capacitação da comunidade interna e externa.	Sim
Gestão - Manter articulação constante com o Governo Municipal.	Sim
Estudantes 2025 - Ofertar ingresso semestral no curso de engenharia Eletrônica	Não
Manter a ampliação do número de vagas ofertadas aos estudantes, com a integralização dos cursos.	Sim
R2 - FOMENTAR A INTEGRAÇÃO ENTRE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO.	
Apoiar a implantação e consolidação do NuMem do Campus Canoas.	Não
Promover ações de divulgação da SocialTec juntamente à comunidade.	Sim
Reforçar a divulgação da #Tear: Revista de Educação, Ciência e Tecnologia como periódico acadêmico do Campus Canoas e do IFRS.	Sim
Estudantes 2025 Promover Projetos de Extensão, Pesquisa e Ensino voltados para o Curso de Automação Industrial.	Não
Oferta de cursos de idiomas no campus Canoas.	Não
Indicadores - Realizar a Semana Pedagógica de 2025 uma proposta (piloto) para que os NIEPE discutam ações que possam ser executadas no decorrer do ano letivo de 2025, almejando a integração com as temáticas relacionadas à cidadania.	Não
R3 - PROMOVER AÇÕES DE FORMAÇÃO PARA A CIDADANIA.	
Estudantes 2025 - Promover reuniões do grupo ELO com o tema relacionados a adoção de crianças.	Não
Estudantes 2025 - Promover Projetos de sociabilidade e aprendizagem para pessoas PCD e autistas.	Não
R4 - PROMOVER AÇÕES QUE VISEM AO DESENVOLVIMENTO SOCIAL, ECONÔMICO, AMBIENTAL, CULTURAL E POLÍTICO DA COMUNIDADE.	
Estudantes 2025- Promover ações/eventos com os egressos do IFRS para inspirar os estudantes.	Não
Aplicar e aperfeiçoar política de estágios.	Não
Ofertar cursos de extensão EAD.	Não
Participar da Feira do Livro de Canoas divulgando o Campus.	Não
CDI - Iniciar a discussão sobre a implementação da política de gestão de riscos do IFRS no campus visando a adoção de melhores práticas de governança, gestão de riscos e controles internos.	Não
CDI - Aperfeiçoar a divulgação do processo seletivo nas escolas públicas da região.	Sim
Gestão - Estimular a realização de projetos que envolvam o conhecimento de línguas estrangeiras.	Sim

Gestão - Estimular a visitação da comunidade externa ao campus, como estratégia de aproximação com a comunidade e divulgação das ações de ensino, pesquisa e extensão.	Sim
Gestão - Realizar reuniões com as lideranças estudantis (Representantes dos Centros Acadêmicos e Grêmio Estudantil).	Sim
Implementar sistema para preenchimento de formulários de estágio.	Não
Executar as ações de permanência e êxito do campus canoas contidas no PEPE (Plano de Permanência e Êxito).	Sim

Quadro 16 - Plano de Ação 2025 Dimensões BSC – **Resultados Institucionais**

PROCESSOS	
P1- APERFEIÇOAR CRITÉRIOS PARA CRIAÇÃO DE CURSOS E VAGAS	AÇÕES EXECUTADAS
Servidores 2025 - Realizar ações para melhoria dos indicadores relacionados aos cursos com baixa demanda no processo seletivo.	Sim
Criação de um grupo de trabalho para investigar e mapear os arranjos produtivos locais.	Sim
Definir formas para realizar o acompanhamento de egressos.	Não
Gestão - Analisar a viabilidade de ampliação de vagas e cursos.	Sim
Estudantes 2025 - Aperfeiçoar o processo de ocupação das vagas do IFRS diminuindo a ociosidade das salas de aula.	Sim
P2- APRIMORAR E CONSOLIDAR A POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL.	
CDI - Acompanhar as ações executadas pela comissão do Plano de Logística Sustentável do IFRS (PLS).	Sim
P3- APERFEIÇOAR OS MECANISMOS PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTERNOS	
Gestão - Ampliar e manter parcerias com setores da comunidade local, a fim de fortalecer a imagem institucional.	Sim
P4- APRIMORAR E FORTALECER A TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E A COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL	
TIC - Revisar e fortalecer questões de segurança e de privacidade de dados.	Sim
Organizar e realizar atividade de acolhimento das novas turmas dos cursos de graduação e de integração envolvendo estudantes, professores e servidores do campus.	Sim
Elaborar estratégias para que haja um orçamento mínimo anual para investimentos e custeios em tecnologia da informação no Campus Canoas.	Não
Gestão - Manter a comunicação dos diferentes setores do Campus por meio das mídias sociais.	Sim
P5 - FORTALECER NÚCLEOS DE AÇÕES AFIRMATIVAS E AE.	
CDI - Dar prioridade a visitação das escolas públicas da região ao <i>campus</i> Canoas.	Sim
Gestão - Apoiar e incentivar os programas de sensibilização e comunicação sobre as atividades dos núcleos de ações afirmativas: Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais Específicas (NAPNE), Núcleo de Estudos Afro-brasileiro e Indígena (NEABI), Núcleo de Estudos e Pesquisas em Gênero e Sexualidade (NEPGS), Núcleo de Memórias (NuMem).	Sim
Promover a divulgação dos projetos de extensão do <i>Campus</i> em eventos nacionais e internacionais.	Sim
P6 - FOMENTAR A POLÍTICA DE SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL	
Fortalecer e ampliar as parcerias com as cooperativas.	Sim

Quadro 17 - Plano de Ação 2025 Dimensões BSC – Processos

Plano de Ação - ESTRATÉGICO	
PESSOAS E CONHECIMENTO	
PC1- INCENTIVAR PARCERIAS INTERINSTITUCIONAIS PÚBLICAS OU PRIVADAS	AÇÕES EXECUTADAS
Gestão - Manter, de forma constante, o contato com as secretarias municipais para a realização de projetos comuns.	Sim
Realizar visitas a escolas, universidades e empresas para divulgar projetos de extensão buscando parcerias e estágios.	Não
Gestão - Buscar a realização de convênios com empresas da região metropolitana de porto alegre.	Sim
Gestão - Participar de conselhos, comissões e entidades representativas do município de Canoas.	Sim
Estimular o estabelecimento de convênios de cooperação em pesquisa com empresas, universidades e institutos.	Sim
Buscar convênios com secretarias, coordenadorias e autarquias do município de Canoas.	Não
Buscar parcerias com empresas/indústrias da região.	Sim
Estudantes 2025 - Realizar parcerias com CIEE e outros órgãos facilitadores para entrada no mercado de trabalho.	Sim
Realizar levantamento de necessidades de projetos e suas potencialidades junto a entes externos.	Não
Divulgar nosso ambiente de inovação.	Sim
Iniciar um processo de convites, participações e parcerias nos momentos de eventos do campus.	Não
Buscar auxílios de instituições de ensino, outras e empresas, para que essas possam apoiar ações realizadas nos eventos do campus.	Sim
PC2 - PROMOVER A INTEGRAÇÃO INTERCAMPI	
Gestão - Promover ações de integração entre os cursos de ensino médio/superior em datas alusivas.	Sim
Propor atividades de compartilhamento de saberes.	Sim
Incentivar diálogo entre projetos com temáticas próximas.	Sim
Discutir na comunidade interna e COEN para que tenhamos fóruns (multicampi) por áreas, formações pedagógicas visando à promoção de projetos multicampi.	Não
Criar momentos de aproximação entre servidores das unidades do IFRS, principalmente na região metropolitana, como forma de facilitar o intercâmbio de ações.	Não
PC3 - PROMOVER A CAPACITAÇÃO/ QUALIFICAÇÃO DOS SERVIDORES COM FOCO NOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS.	
Oferecer capacitação para o uso de tecnologias assistivas para servidores do Campus.	Não
Oferecer curso básico de Libras para servidores do Campus.	Não
Gestão - Realizar reuniões com equipe gestora e servidores do campus.	Sim

Gestão - Organizar reuniões envolvendo coordenadores de curso e de setores com o intuito de, constantemente, planejar e avaliar as ações realizadas no campus.	Sim
Realizar encontros presenciais/ou virtuais entre os servidores no ambiente de trabalho, visando momentos de descontração e comemoração de aniversários coletivos.	Sim
Trabalhar ações de Formação Pedagógica, incluindo encontros de Formação Continuada, envolvendo docentes que atuam nos cursos técnicos integrados e nos cursos de graduação.	Sim
Incentivar os servidores a buscar capacitações de curta duração, visando o aperfeiçoamento profissional.	Sim
Aprimorar os fluxos e processos de Gestão de Pessoas.	Sim
Estimular a capacitação de servidores em cursos vinculados à pesquisa e à inovação.	Sim
Estimular a participação de pesquisadores em eventos científicos e tecnológicos.	Sim
Estimular a produção acadêmica/científica de servidores técnico-administrativos, bem como a sua participação em editais e/ou projetos de pesquisa/inovação.	Sim
Divulgação de ações gratuitas da ENAP.	Sim
PC4 - PROMOVER E INCENTIVAR A QUALIDADE DE VIDA DOS SERVIDORES	
Gestão - Incentivar a promoção de eventos artísticos e culturais abertos à comunidade externa.	Sim
Gestão - Estimular o desenvolvimento de projetos de qualidade de vida no trabalho envolvendo esporte, cultura e lazer.	Não
Oportunizar aos servidores momentos de descontração para melhor engajamento das equipes no decorrer do ano de 2025.	Sim

Quadro 18 - Plano de Ação 2025 Dimensões BSC – Pessoas e Conhecimento

Plano de Ação - ESTRATÉGICO	
ORÇAMENTO	
O1- FOMENTAR INFRAESTRUTURA ADEQUADA A TODAS AS UNIDADES DO IFRS.	AÇÕES EXECUTADAS
Participar de editais de eficiência energética visando economicidade.	Não
CDI - Acompanhar e viabilizar as ações de infraestrutura elencadas no PDI 2024-2028.	Sim
Estudantes 2025 - Melhorar a estrutura do estacionamento para os estudantes.	Não
Estruturar espaço específico para a realização de atividades musicais.	Sim
Planejar um espaço físico adequado para o desenvolvimento das atividades dos núcleos.	Sim
Gestão - Manter análise constante para adequação dos espaços físicos existentes para melhores resultados das ações pedagógicas e administrativas.	Sim
O2 - AMPLIAR CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	
Estimular a captação de recursos externos (FAPERGS / CNPq / etc.).	Sim
Monitorar as demandas de infraestrutura advindas da CPA (Comissão Própria de Avaliação - CPA).	Sim
O3 - DESENVOLVER MEIOS DE ECONOMICIDADE	
CDI - Apoiar o projeto metamorfose nas ações relacionadas à questão ambiental.	Sim
CDI - Acompanhar as ações executadas pela comissão do Plano de Logística Sustentável do IFRS (PLS).	Sim
Gestão - Estimular a realização de campanhas que visem à economicidade e a sustentabilidade do campus.	Sim
Gestão - Revisar e aperfeiçoar os fluxos e processos institucionais.	Não
Aprimorar a execução das despesas no ano corrente.	Sim

Quadro 19 - Plano de Ação 2025 Dimensões BSC – Orçamento

Ao agrupar todas as ações planejadas temos o quadro resumo geral abaixo com o quantitativo total de ações planejadas versus concluídas em 2025 no *campus* Canoas.

PROGRAMAÇÃO (ORÇAMENTÁRIA/EXTRAORÇAMENTÁRIA)	Nº Ações Planejadas	Ações concluídas
FUNCIONAMENTO	27	25
RESOLUÇÕES CONSUP	9	7
INVESTIMENTO	6	1
Dimensões BSC (ORÇAMENTÁRIA/EXTRAORÇAMENTÁRIA/SEM RECURSO)		
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	37	19
PROCESSOS	23	17
PESSOAS E CONHECIMENTO	45	28
ORÇAMENTO	30	15
TOTAL DE AÇÕES	177	112

Quadro 20- Resumo geral do quantitativo de ações planejadas versus do campus Canoas no Plano de Ação 2025

3- Justificativas para a não execução de ações planejadas

A maior parte das ações de programação orçamentária e extraorçamentária não foram executadas devido à indisponibilidade orçamentária e financeira.

A principal dificuldade para a não realização das ações foi o orçamento insuficiente para atender a todas as demandas do campus.

As ações de programação orçamentária relativas ao funcionamento do *campus* foram executadas conforme planejado.

As ações que demandaram recursos e não foram executadas referem-se, em sua maioria, à aquisição de bens permanentes e à execução de obras. Os valores destinados à execução dessas ações foram inscritas em restos a pagar.

Quanto às ações estratégicas não executadas, os principais fatores foram a insuficiência de servidores nos diversos setores do campus, além da falta de recursos orçamentários para execução.

4- Iniciativas Obstáculos e Desafios Futuros

Estão no anexo I deste relatório, iniciativas executadas para conclusão das ações planejadas os principais obstáculos, dificuldades, impasses encontrados durante a execução das ações relatados pelos responsáveis das ações e os desafios futuros para aprimoramento das ações planejadas e executadas foram preenchidos pelos responsáveis de cada uma das ações.

5- Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projetos (SIGPP)

Todos os itens descritos no RAR podem ser acessados, também, através do painel de gestão criado pela PRODI pelo link abaixo. Essas informações, também podem ser encontradas no anexo I deste documento.

https://redash.ifrs.edu.br/public/dashboards/IN3J3qJd3oHc87XrwjnWHC5t0wxaFKF3Wo1rPsX1?org_slug=default

6- Indicadores de desempenho

Em 2025 tivemos o acompanhamento dos indicadores de desempenho planejados no PDI 2024-2028. Agora se tem uma base de comparação com o ano anterior, ademais os indicadores podem ser acompanhados pelo link abaixo.

<https://gestor.ifrs.edu.br/public/dashboard/6d7c6067-673e-4721-91e2-1612d4f2f215>

Em 2025, o campus teve uma queda no atendimento dos indicadores de desempenho dos 22 indicadores o campus Canoas atingiu a meta em 9 deles, 4 a menos comparado a 2024.

7- Conclusão

Em 2025, o orçamento destinado ao *campus* Canoas foi empenhado na sua totalidade, tendo como referência as ações planejadas no PA 2025, com isso foi possível atender demandas importante como aquisição de equipamentos para os laboratórios de engenharia, manutenção nos ares-condicionados das salas de aula, atendimento das resoluções do CONSUP e inícios das obras do restaurante universitário.

Ademais, com recursos da reitoria foi possível atender mais ações de ensino, pesquisa e extensão, principalmente no atendimento das bolsas de ensino, pesquisa e extensão, aquisição de merenda e pagamento do contrato de Atendimento Educacional Especializado (AEE) que o *campus* possui.

Ao final do processo de acompanhamento das ações planejadas no PA 2025 e elaboração do Relatório de Ações e Resultados (RAR), cerca de 93% das ações orçamentárias planejadas foram executadas, evidenciando que o *campus* Canoas conseguiu concluir seu planejamento de execução orçamentária em 2025.

Com relação às ações que envolvem especificamente o atingimento dos objetivos estratégicos institucionais, houve um atingimento de cerca de 59% das ações planejadas.

O desafio para os próximos anos será o aperfeiçoamento dos indicadores de desempenho que foram aferidos em 2025 que pioraram em comparação a 2025 no campus.

Para a efetiva conclusão dessas etapas, será necessário aprimorar a elaboração do plano de ação 2027, bem como fortalecer o monitoramento dos indicadores de desempenho, adotando um planejamento mais orientado ao alcance das metas estabelecidas. Nesse contexto, espera-se a elevação dos percentuais de execução das ações previstas, contribuindo para que o campus atue de forma mais efetiva no apoio ao IFRS no cumprimento dos objetivos estratégicos institucionais, conforme os indicadores e metas revisados no PDI 2024–2028.

8- Anexo I

PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS AÇÕES

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
DO RIO GRANDE DO SUL
PIAHEJAMENTO

EMITIDO EM 01/03/2026 18:43

Plano de Ação 2025
Unidade: CAMPUS CANOAS

Ampliar dialogo com iniciativas pública e privadas para obtenção de recursos que possam dar maiores condições ao Campus Canoas de executar suas ações/projetos planejados.

Percentual cumprido	100 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Realização de projetos que envolvem parcerias com setores da comunidade local; - Participação em eventos com outras instituições de ensino e com empresas da região; Obstáculos da Ação: - Ter Recursos humanos para a realização dos projetos; - Ter tempo para planejar as melhores estratégias para efetivação das parcerias e projetos. - Efetiva participação em diferentes atividades do município; Desafios Futuros: - Estimular a realização de projetos com os setores da comunidade local; -	

Analisar os indicadores de eficiência e qualidade do campus para aperfeiçoar as projeções de demanda discente e critérios de oferta de vagas. Realizar ofertas de curso de acordo com os APL's locais levando em consideração a infraestrutura disponível no campus.

Percentual cumprido	100 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Visitas as escolas públicas de canoas para divulgação das vagas antes do período de inscrição do PS; - Discutir o planejamento de oferta de cursos e vagas com os NIEPES/Áreas; - Apoio ao programa partiu IFRS; Obstáculos da Ação: - Servidores disponíveis para irem as escolas; - Tempo para conseguir realizar as reuniões onde todos possam participar; Desafios Futuros: - Visitar mais escolas da região; - Trazer as escolas pública para mais perto do IFRS campus canoas.	

Analisar os indicadores de eficiência e qualidade do campus para aperfeiçoar as projeções de demanda discente e critérios de oferta de vagas. Realizar ofertas de curso de acordo com os APL's locais levando em consideração a infraestrutura disponível no campus.

Percentual cumprido	75 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Oferta de cursos de curta duração FIC; - Concluir a duplicação dos cursos técnicos integrados; - Melhora da divulgação do processo seletivo por meio de visitas as escolas/empresas e órgãos públicos do município de canoas; Obstáculos da Ação: - Falta de recursos humanos (professores e técnicos) para ofertar mais cursos; - Burocracia interna para aprovação de novos cursos; - Dificuldade em captar e manter alunos nesses cursos, especialmente em função da limitação do transporte público até o campus; - Dificuldade de alcançar novos estudantes que moram em regiões distantes ao campus; - Barreiras digitais que dificultam o acesso as informações a respeito do ingresso ao IFRS; Desafios Futuros: - Aperfeiçoar a divulgação das vagas ofertadas pelo IFRS via processo seletivo; - Buscar formas mais eficientes de acompanhar os egressos;	

Analisar os indicadores de eficiência e qualidade do campus para aperfeiçoar as projeções de demanda discente e critérios de oferta de vagas. Realizar ofertas de curso de acordo com os APL's locais levando em consideração a infraestrutura disponível no campus.

Percentual cumprido	100 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Análise realizada quando da avaliação do capítulo de oferta de cursos e vagas do PDI; Obstáculos da Ação: - Não há disponibilidade de carga-horária docente para ampliação de vagas; Desafios Futuros - Ampliar o número de docentes no campus para atender as demandas dos cursos;	

Aperfeiçoar a articulação com empresas da região metropolitana, organizações da sociedade civil e governos municipais e estadual.	
Percentual cumprido	68 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Convênios já firmados para a realização de estágios por parte de nossos estudante e para a realização de projetos; - Realização de reuniões com as secretarias municipais; - Parcerias registradas em sistemas institucionais como SIGAA e Integra	
Obstáculos da Ação: - Prazos e processos; - Linhas de ônibus e empresa que presta o serviços; - Sistematização dessas parcerias além do integra; - Formação junto aos servidores dos fluxos institucionais;	
Desafios Futuros: - Estimular a participação de servidores e estudantes; - Linhas de ônibus e empresa que presta o serviços; - Mapeamento sistemático das parcerias realizadas; - Trabalho mais próximo do Escritório de Projetos;	

Aperfeiçoar a articulação com empresas da região metropolitana, organizações da sociedade civil e governos municipais e estadual.	
Percentual cumprido	67 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Participação em Conselhos e fóruns convidados pelo município; - Parcerias registradas em sistemas institucionais como SIGAA e Integra; - Orientação do trâmites e apoio com a documentação exigia;	
Obstáculos da Ação: - Participação em Conselhos e fóruns convidados pelo município; - Sistematização dessas parcerias além do integra; - Formação junto aos servidores dos fluxos institucionais;	
Desafios Futuros: - Agendamento das reuniões e frequência; - Mapeamento sistemático das parcerias realizadas; - Trabalho mais próximo do Escritório de Projetos;	

Criar ações voltadas a segurança alimentar do campus Canoas.	
Percentual cumprido	100 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Contratação de cooperativa de agricultura familiar, CAAF e COMAFIT para fornecimento de merenda escolar para os estudantes do campus; - Aperfeiçoamento acondicionamentos dos alimentos recebidos. - Aquisição de geladeira para melhor acondicionamento dos alimentos;	
Obstáculos da Ação: - Ter mais opções de cooperativas de agricultura familiar que possam ofertar mais variedade de alimentos; - Espaço para acondicionamento correto dos alimentos; -	
Desafios Futuros: - Ampliar o número de cooperativas que fornecem alimentos ao campus; - Aperfeiçoar a armazenagem dos alimentos destinados aos estudantes;	

Desenvolver ações voltadas criar meios de economicidade no campus Canoas.	
Percentual cumprido	75 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Divulgação por e-mail dos processos institucionais; - Organizado horário comercial, com atendimento durante o dia - Redução no consumo de copos de plástico; utilização de energia solar	
Obstáculos da Ação: - Prazos envolvidos; - Divulgação dos horários; - Cultura organizacional;	
Desafios Futuros: - Continuidade na execução da atividade; - Mudança de cultura; - Cultura organizacional;	

Desenvolver ações voltadas criar meios de economicidade no campus Canoas.	
Percentual cumprido	100 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Elaboração de planilhas de controle da execução orçamentária do campus; - Acompanhamento dos contratos do campus; - Aprimoramento da execução orçamentária 2025;	
Obstáculos da Ação: - Falta de servidores para melhor fiscalização dos contratos; - disponibilidade de recursos;	
Desafios Futuros: - Diminuir os RP inscritos do ano anterior; - Aperfeiçoar os mecanismos de controle orçamentário do campus;	

Disponibilizar oportunidade de desenvolvimento e crescimento profissional e bem estar físico e mental para os servidores do campus canoas diminuindo os índices de afastamento dos servidores.

Percentual cumprido	67 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Organização da festividade de aniversário do Campus Canoas - 15 anos: Mostra de Arte e Cultuta, organizada pelo NAC;	
Obstáculos da Ação: - Recursos financeiros para a organização da atividade;	
Desafios Futuros: - Recursos financeiros para a organização da atividade;	

Estimular e promover as iniciativas de capacitação no campus.

Percentual cumprido	58 %
Iniciativas Executadas da Ação: -As reuniões são organizadas pelas chefias; - Reuniões realizadas conforme pautas a serem discutidas; - Publicação de editais; - EDITAL Nº 31-2025 – GAB-CAN – RETIFICADO – APOIO A SERVIDORES EFETIVOS EM APRESENTAÇÃO DE - TRABALHOS EM EVENTOS, REPRESENTANDO O CAMPUS CANOAS - Divulgação de editais internos e externos - Divulgação de eventos internos e externos (Ex: 5º encontro de pesquisadores e extensionistas do IFRS); - Foram realizadas a Semana Pedagógica, bem como palestras e reuniões de formação continuada via eventos dos NIEPE e núcleos de ações afirmativas do campus;	
Obstáculos da Ação: - Organização de horários para a realização das reuniões; - Organização de horários para a realização das reuniões; - Escassez de recurso; - Aproximação com documentos normativos; - Conciliar com atividades de docência e de setores técnicos; - Devido ao orçamento do campus no ano de 2025, não foi possível o lançamento do edital. - A conciliação da agenda dos servidores e docentes, que possuem altas cargas de trabalho e agendas complexas, dificultando a participação em atividades de formação contínua;	
Desafios Futuros: - Organização de horários para a realização das reuniões; - Organização de horários para a realização das reuniões; - Manter e ampliar o recurso disponível; - Promover formação referente às instruções normativas, resoluções e outros documentos; - Criar agenda propositiva do campus para tencionar a discussão em eventos desse recorte, especialmente, os promovidos pelo IFRS; - Discutir coletivamente, no campus e na equipe diretiva, formas de captação de recurso e/ou reorganização do orçamento para que tal ação possa ser realizada em 2026; - Instituir um programa formal de capacitação que garanta a continuidade das ações, promovendo o desenvolvimento profissional de forma sistemática e alinhada com as necessidades estratégicas e de longo prazo da instituição; - Discutir na comunidade interna e COEN para que tenhamos fóruns (multicampi) por áreas, formações pedagógicas visando a promoção de projetos multicampi; - Criar momentos de aproximação entre servidores das unidades do IFRS, principalmente na região metropolitana, como forma de facilitar o intercâmbio de ações.	

Estimular e promover as iniciativas de capacitação no campus.

Percentual cumprido	
Iniciativas Executadas da Ação: - envio de e-mail aos servidores divulgando os cursos ofertados pelo ENAP.	
Obstáculos da Ação: - Adesão dos servidores aos cursos	
Desafios Futuros: - Manter a ação proposta;	

Executar os percentuais das resoluções do Conselho Superior no atendimento à auxílios, bolsas e ações de capacitação.

Percentual cumprido	78 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Divulgação das bolsas de ensino, pesquisa e extensão no campus; - Incentivo para capacitação os servidores do campus com divulgação de oportunidade de bolsas para capacitação; - Disponibilizar auxílio/bolsas a pesquisadores e extensionistas;	
Obstáculos da Ação: - Executar todo orçamento disponibilizado para atender as resoluções do consup principalmente as de capacitação;	
Desafios Futuros: - Estimular os servidores a participarem das ações de capacitação e utilizar todo recurso planejado nas resoluções do consup com orçamento próprio ou com orçamento vindo da reitoria;	

Fomentar a política de sustentabilidade ambiental do campus por meio de ações que visem o uso racional dos recursos ambientais.

Percentual cumprido	100 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Levantamento das demandas referente ao PLS; - Reunião da comissão do PLS; - Parceria entre a comissão do PLS e o projeto metamorfose;	
Obstáculos da Ação: - Obtenção dos dados para preenchimento dos indicadores; - Integração entre os projeto de mesma temática socioambiental; - Envolvimento dos servidores;	
Desafios Futuros: - Engajamento dos membros da comissão do PLS; - Ampliar a divulgação do PLS no campus; - Ter mais projeto com a temática;	

Fomentar ações de formação cidadã no campus canoas.

Percentual cumprido	60 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Publicização das ações de cursos de idiomas via e-mail insitucionais, publicação em site; - Realização da 1º Semana da Educação e Equidade; Julho das Pretas; - Partipação 43º SEURS - Seminário de Extensão Universitária da Região Sul	
Obstáculos da Ação: - Acesso com antecedência ao cronograma para melhor organização das ações; - Não houve obstáculos; - Recursos para participação em eventos	
Desafios Futuros: - Criar sistemática para impacto na divulgação junto às comunidades interna e externa; - Manter a equipe e recursos;	

Investir em serviço para a melhoria da comunicação institucional no Campus Canoas e no desenvolvimento e disponibilização de meios para modernização da TI.

Percentual cumprido	100 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Realização de publicações das principais ações que são realizadas no campus; - Postagem de notícias sobre o campus em todas as mídias sociais (Facebook, Instagram, Site) - Uso de ferramentas colaborativas para gerenciamento de redes sociais;	
Obstáculos da Ação: - Dificuldade em manter as publicações atualizadas; - Poucos servidores atuando no setor;	
Desafios Futuros: - Ter mais servidores da área ajudando no uso das mídias; - Ampliar o alcance das mídias sociais do campus;	

Investir em serviço para a melhoria da comunicação institucional no Campus Canoas e no desenvolvimento e disponibilização de meios para modernização da TI.

Percentual cumprido	75 %
Iniciativas Executadas da Ação: - As turmas ingressantes foram recepcionadas pelos setores Pedagógico e Assistência Estudantil, bem como pelas Coordenações de Cursos e Diretoria de Ensino. Setores também preparam informes e disponibilizaram aos ingressantes; - Adicionalmente, para os cursos técnicos integrados ao ensino médio, a Diretoria de Ensino e Setores do Ensino realizaram reuniões com os pais e responsáveis, com o objetivo de conhecerem a missão do IFRS e suas ações e serviços;	
Obstáculos da Ação: - Garantir que as informações cheguem de maneira clara e eficiente a todos os novos estudantes e seus responsáveis, especialmente em um período de grande fluxo de informações, pode ser um obstáculo;	
Desafios Futuros: - Criar mecanismos para coletar o feedback dos ingressantes, dos pais e dos servidores para avaliar a eficácia das ações e identificar pontos de melhoria para os próximos anos; - Fomentar a participação de estudantes veteranos e dos grêmios/diretórios acadêmicos nas ações de acolhimento, incentivando o protagonismo da comunidade discente; - Estruturar as ações em um programa de acolhimento mais formal e detalhado, com objetivos e indicadores claros, para garantir a continuidade e o aprimoramento das iniciativas;	

Investir na melhoria da infraestrutura e tecnologia do campus modernizando e equipando as salas de aula e laboratórios, biblioteca e demais espaços do campus, proporcionado um ensino de melhor qualidade.

Percentual cumprido	0 %
Iniciativas Executadas da Ação: - No momento não houve recursos para que o campus pudesse executar as ações planejadas;	
Obstáculos da Ação: - No momento não houve recursos para que o campus pudesse executar as ações planejadas;	
Desafios Futuros: - No momento não houve recursos para que o campus pudesse executar as ações planejadas.	

Investir/adquirir equipamentos/materiais e serviços que melhorem a infraestrutura do campus.

Percentual cumprido	60 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Espaços readequados; - Análise constante dos espaços físicos e as necessidades de adaptação; - Análise constante dos espaços ocupados no campus; - Realização de Reuniões entre CPA e DI; Obstáculos da Ação: - Recursos orçamentários disponíveis; - Disponibilidade dos servidores para discutir questões referentes a CPA; Desafios Futuros: - Limitação dos espaços físicos; - Aumentar a integração entre o desenvolvimento institucional do campus e a comissão própria de avaliação;	

Investir/adquirir equipamentos/materiais e serviços que melhorem a infraestrutura do campus.

Percentual cumprido	40 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Aquisição de matérias; - Realização de Manutenções; - Realização de processo para execução da ação; - Aquisição de equipamentos para o curso de engenharia eletrônica via parceria em projetos. Obstáculos da Ação: - Falta de recursos orçamentário para execução das ações planejadas; - Obter recursos para atender todas as demandas que o campus necessita; Desafios Futuros: - Ampliar os recursos; - Aumentar a eficiências dos processos; - Executar todos recursos orçamentário que é disponibilizado ao campus; - Aumentar a quantidade de ações planejadas que executadas no ano corrente;	

Manter contratos e serviços essenciais para o funcionamento/custeio do campus canoas.

Percentual cumprido	93 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Repactuação dos contratos que se encerram no segundo semestre de 2025; Obstáculos da Ação: - Realizar ajuste no planejamento orçamentário em função da limitação de recursos; Desafios Futuros: - Executar a maior parte do orçamento planejado até o final do ano; - Ampliar a captação de recursos extraorçamentário, via emenda parlamentar ou via projeto; - Diminuir a inscrição em Resto a pagar.	

Ofertar cursos e vagas alinhados com eixos tecnológicos, buscando a verticalização no campus.

Percentual cumprido	67 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Atividade com cursos em andamento. Temos cursos em andamento na Modalidade EJA e em parceria com a Petrobrás e partiu IF. Obstáculos da Ação: - Disponibilização de recursos para financiamento dos cursos. Desafios Futuros: - Disponibilização de recursos para financiamento dos cursos.	

Ofertar cursos e vagas alinhados com eixos tecnológicos, buscando a verticalização no campus.

Percentual cumprido	67 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Participação em reuniões do colegiado e atualização dos documentos como PPC; - EDITAL PROPPI Nº 20/2025 - PROJETOS DE PÓS-GRADUAÇÃO STRICTO SENSU DO IFRS 2025; Obstáculos da Ação: - Construção de um objeto sistemático de acompanhamento; - Ter recursos próprios do campus para o fomento; Desafios Futuros: - Construir coletivamente, junto aos cursos de pós-graduação, uma agenda de acompanhamento; - Manter a continuidade da oferta e com recursos do Campus;	

Participar de editais e ampliar parcerias e dialogo com parlamentares para captar recursos extraorçamentários.

Percentual cumprido	100 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Projeto de extensão "Educação Ambiental e Sustentabilidade nas bacias hidrográficas dos rios dos Sinos e Gravataí", a ser executado em 2025/2026, com recursos orçamentários da emenda parlamentar nº 28620011 no valor de R\$ 300.000,00 - emenda parlamentar no valor de R\$ 600.000,00 para reforma do auditório do campus; - Emenda de bancada no valor de R\$ 439.310,82 Obstáculos da Ação: - Recursos financeiros disponíveis; - Utilizar todo o recurso que será disponibilizado; Desafios Futuros: - Buscar forma de estimular a captação de recursos externo; - Aumentar a captação de recursos;	

Promover atividades elaboradas pelos núcleos de ações afirmativas, de forma a atender a demanda e valorizar os núcleos existentes no campus canoas.

Percentual cumprido	63 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Visitas realizadas nas escolas municipais de canoas; - Acompanhamento e participação em atividades organizadas pelos núcleos; - Valorização dos núcleos por meio das datas comemorativas e da participação nas atividades organizadas - Obstáculos da Ação: - Disponibilização de recursos financeiros; - Falta de servidores para realizar as visitas; - Participação efetiva das pessoas junto aos núcleos e recursos orçamentários para realização de eventos; Desafios Futuros: - Disponibilização de recursos financeiros; - Participação efetiva das pessoas junto aos núcleos e recursos orçamentários para realização de eventos ;	

Promover ações que possibilitem o desenvolvimento, da comunidade acadêmica do campus canoas, em temáticas sociais, econômicas, ambientais, políticas e culturais.

Percentual cumprido	100 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Reuniões entre as área impactadas diretamente pelo plano de permanência e êxito para discutir as formas de atendimentos dos objetivos do plano. Obstáculos da Ação: - Conseguir que todos servidores participem das reuniões. Desafios Futuros: - Envolver mais a comunidade na discussão; - Aumentar a frequência das reuniões entre ás áreas envolvidas diretamente;	

Promover ações que possibilitem o desenvolvimento, da comunidade acadêmica do campus canoas, em temáticas sociais, econômicas, ambientais, políticas e culturais.

Percentual cumprido	62 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Realização dos eventos Julho das Pretas; Partipação 43º SEURS; - Participação nos jogos do IFRS e realização da feira da empregabilidade em parceria com o programa autonomia e renda e prefeitura de Canoas. - Continuidade de projetos específicos, coordenados por professores(as) da área; - Ainda a ser realizada quando da divulgação do processo seletivo; - A Coordenadoria de Assistência Estudantil acompanha e realiza reuniões sistemáticas - Publicação de EDITAL Nº 30/2025 – GAB-CAN – APOIO AOS DISCENTES EM APRESENTAÇÃO DE TRABALHOS, REPRESENTANDO O CAMPUS CANOAS; - As atividades da Feira de Ciências e Inovação Tecnológica deste ano se estenderam ao longo dos três turnos da segunda, 15/09. Esta Coordenadoria de Pesquisa, pós-graduação e Inovação esteve disponível aos professores organizadores; - Agenda de visitação ao campus para divulgação do Processo Seletivo; Obstáculos da Ação: - Recursos para bolsas e financiamento de projetos; - Transporte dos candidatos; - Mudança dos representantes estudantis; - Proximidade com os editais e documentos normativos; Desafios Futuros: - Manter equipe focada; - Recursos para bolsas e financiamento de projetos; - Transporte dos candidatos; - Mudança dos representantes estudantis; - Manter a continuidade da oferta e assessoria no processo; - Apoiar a organização da Feira para que consigam o recurso necessário e que a Feira continue sendo realizada de forma cada vez mais notável.	

Promover e participar de eventos e atividades multicampi no IFRS e buscar integração do IFRS com os demais institutos da rede federal.

Percentual cumprido	
Iniciativas Executadas da Ação: - Divulgação de eventos intercampi;	
Obstáculos da Ação: - Consonância com as atividades acadêmicas de docentes;	
Desafios Futuros: - Organização prévia dos servidores que desejam participar;	

Promover e participar de eventos e atividades multicampi no IFRS e buscar integração do IFRS com os demais institutos da rede federal.

Percentual cumprido	60 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Realização do 10º JIFRS em canoas no espaço da ULBRA; - Disponibilização de transporte aos estudantes para participar do JIRGS; - Organização de atividades por parte das áreas, que envolve a participação dos diferentes cursos;	
Obstáculos da Ação: - Participação dos Estudantes em turno inverso; - Espaço físico para a realização dos eventos;	
Desafios Futuros: - Participação dos Estudantes em turno inverso; - Espaço físico para a realização dos eventos; - Manter o projeto;	

Promover, apoiar e estimular projetos indissociáveis de Ensino, Pesquisa e Extensão.

Percentual cumprido	0 %
Iniciativas Executadas da Ação: - Foi realizada a Semana Pedagógica em 2025 e atividades de formação continuada, por meio de palestras, no decorrer do ano letivo de 2025. - Tivemos discussões e debates, com os servivodres, sobre diversos temas, como o uso dos celulares, política de combate ao racismo, assédio, violência, saúde, prevenção e contenção às violências extremas.	
Obstáculos da Ação: - O principal entrave foi a complexidade logística de conciliar os horários de trabalho de servidores de diferentes turnos e áreas, o que dificultou a participação simultânea de todo o corpo social nas atividades propostas. Adicionalmente, enfrentamos limitações metodológicas para estabelecer um monitoramento contínuo e uma avaliação sistêmica dos resultados dessas discussões, tornando difícil mensurar o impacto imediato das temáticas (como combate ao racismo e prevenção a violências) na rotina institucional	
Desafios Futuros: - Para 2026, o desafio central é transformar as ações de formação em um processo institucionalizado e permanente, superando o modelo de palestras isoladas. Para que essa formação seja de fato "processual", o campus precisará viabilizar apoio financeiro e de pessoal técnico, garantindo que as discussões iniciadas nos NIEPs sobre cidadania e convivência escolar se traduzam em práticas pedagógicas sustentáveis e monitoradas ao longo de todo o ano letivo.	

Promover, apoiar e estimular projetos indissociáveis de Ensino, Pesquisa e Extensão.

Percentual cumprido	67 %
Iniciativas Executadas da Ação: -Atualização de site institucional e incentivo à participação em editais da Proppi, como: EDITAL Nº 23 – 2025 – GAB-CAN – EDITAL COMPLEMENTAR DE SELEÇÃO DE BOLSISTA referente EDITAL PROPPi Nº 07-2025 – APOIO A PROJETOS PARA IMPLANTAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DE HABITATS; - Publicização das publicações do periódico por meio do e-mail institucional; - Publicização das ações de cursos de idiomas via e-mail insitucionais, publicação em site; - Compartilhamento dos informes do periódico em tela; - Organização do empepx.	
Obstáculos da Ação: - Causar maior impacto junto à comunidade do Campus Canoas; - Acesso com antecedência ao cronograma para melhor organização das ações; - Recursos para organizar amostra.	
Desafios Futuros: - Aumentar o impacto das comunicações e incentivar participação/publicação dos servidores; - Criar sistemática para impacto na divulgação junto às comunidades interna e externa; - Aumentar a participação dos estudantes no ENPEX.	