



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul  
*Campus Alvorada*  
Rua Prof. Darcy Ribeiro nº 121, Bairro Campos Verdes, Alvorada/RS - CEP 94834-413 Telefone: 51 34839101  
www.ifrs.edu.br – E-mail: secretaria.concamp@alvorada.ifrs.edu.br

**- CONSELHO DE *CAMPUS* –**

**Resolução *ad referendum* nº 011, de 13 de outubro de 2022.**

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE *CAMPUS* do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul – *Campus Alvorada*, no uso de suas atribuições, *ad referendum* do Conselho de *Campus*, RESOLVE:

Art. 1º - Aprovar o Plano de Ação 2023 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul – *Campus Alvorada*, conforme anexo.

**Fábio Azambuja Marçal**  
Presidente do Conselho

## **PLANO DE AÇÃO 2023 IFRS CAMPUS ALVORADA**

O Plano de Ação é o documento onde são registradas todas as atividades que cada campus do IFRS pretende executar no ano seguinte e deve ser elaborado de acordo com os Objetivos Estratégicos e Indicadores definidos no Plano de Desenvolvimento Institucional do IFRS.

### **Construção coletiva do Plano de Ação 2023 Campus Alvorada.**

- 1 - Chamada por e-mail para toda comunidade acadêmica para recomposição da Comissão de Elaboração do PA.
- 2 - Designação da Comissão Local de Elaboração do Plano de Ação do Campus Alvorada, Portaria CALV/IFRS nº 147/2022 - Posteriormente substituída pela Portaria CALV/IFRS nº 158/2022.
- 3 - Definição da metodologia e cronograma de trabalho pela Comissão Local de Elaboração do Plano de Ação 2023 do Campus Alvorada, e divulgação de todo material na página do campus.
- 4 - Coleta de sugestões (01/09/2022 a 20/09/2022): Período de envio de sugestões de alteração, inclusão ou exclusão de itens, por formulário on-line, com base no Plano de Ação 2022.
- 5 - Compilação das demandas e ações (21/09/2022): Nesta etapa as ações foram previamente analisadas pela comissão, para que fosse elaborada a minuta do Plano de Ação.
- 6 - Encontros presenciais (22/09/2022): Encontros presenciais nos três turnos para apresentar a Minuta do Plano de Ação 2023 para a comunidade acadêmica e apreciar as propostas enviadas pelo formulário.
- 7 - Adaptação financeira (23/09/2022): Análise e adaptação dos valores estimados destinados à cada ação prevista, visando adequação à previsão orçamentária para 2023 (Ação realizada pelo DAP).
- 8 - Encontro final (24/09/2022 - Sábado letivo): Encontro on-line para últimos ajustes e aprovação da versão final do documento.
- 9 - Após foi realizada a inserção no SIGPP. Envio da proposta para apreciação do Conselho de Campus (CONCAMP).

Todas ações extraorçamentárias, incluindo as que não possuem valor previsto, podem receber recursos no decorrer do ano conforme disponibilidade.

**Grupo de Trabalho (Portaria CALV/IFRS nº 147, de 8 de agosto de 2022): Ana Paula Gemelli, Alaor Ribeiro de Souza, Walkyria Quedi Tabora Borsato, André Luis Demichei e Luís Felipe Dawrah Batista.**

Dimensão BSC: PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Objetivo Estratégico: FUNCIONAMENTO

Objetivo Estratégico: INVESTIMENTO

Objetivo Estratégico: RESOLUÇÕES CONSUP

Dimensão BSC: PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Objetivo Estratégico: FUNCIONAMENTO

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Água/Esgoto	R\$20,000.00	33903944 - SERVICOS DE AGUA E ESGOTO
Energia elétrica	R\$49,500.00	33903943 - SERVICOS DE ENERGIA ELETRICA
Serviços terceirizados - Segurança/Videomonitoramento	R\$60,500.00	33903977 - VIGILANCIA OSTENSIVA/MONITORADA/RASTREAMENTO
Serviços terceirizados - Limpeza	R\$220,000.00	33903978 - LIMPEZA E CONSERVACAO
Serviços terceirizados - Portaria 24h	R\$216,000.00	33903979 - SERV. DE APOIO ADMIN., TECNICO E OPERACIONAL
Contratar e manter os serviços de recepção e de telefonia	R\$55,000.00	33903979 - SERV. DE APOIO ADMIN., TECNICO E OPERACIONAL
Contratar e manter os serviços de pequenas manutenções prediais - Serviço	R\$50,000.00	33903916 - MANUTENCAO E CONSERV. DE BENS IMOVEIS
Contratar e manter os serviços de pequenas manutenções prediais - Materiais	R\$10,000.00	33903024 - MATERIAL P/ MANUT.DE BENS IMOVEIS/INSTALACOES
Contratar e manter os serviços de impressão e fotocópias	R\$20,000.00	33904016 - OUTSOURCING DE IMPRESSAO
Contratar e manter os serviços de intérpretes de LIBRAS (ORÇAMENTÁRIO - REITORIA)	R\$240,000.00	33903401 - OUTRAS DESPESAS DE PESSOAL - TERCEIRIZAÇÃO
Contratar e manter o serviço de telefonia fixa	R\$3,000.00	33904014 - TELEFONIA FIXA E MOVEL - PACOTE DE COMUNICACAO DE DADOS
Contratar e manter o serviço de telefonia móvel	R\$2,000.00	33904014 - TELEFONIA FIXA E MOVEL - PACOTE DE COMUNICACAO DE DADOS
Contratar e manter o serviço de transporte de alunos e servidores em visitas, etc.	R\$25,000.00	33903965 - SERVICOS DE APOIO AO ENSINO
Garantir a aquisição de merenda escolar para os alunos dos cursos técnicos integrados/concomitantes ao ensino médio	R\$220,000.00	33903203 - MATERIAL DESTINADO A ASSISTENCIA SOCIAL
Garantir apoio a estudantes beneficiados pela Assistência Estudantil em visitas técnicas	R\$500,00	33901801 - BOLSAS DE ESTUDO NO PAIS
Garantir o pagamento de taxas da prefeitura (alvará, lixo e bombeiros)	R\$4,700.00	33904710 - TAXAS
Garantir o pagamento de Multas indedutíveis	R\$200.00	33904727 - MULTAS INDEDUTIVEIS

Garantir o pagamento de Restituições	R\$200.00	33909302 - RESTITUICOES
Garantir o pagamento do seguro obrigatório DPVAT	R\$100.00	33903969 - SEGUROS EM GERAL
Garantir o pagamento do seguro das viaturas (veículos)	R\$4,000.00	33903969 - SEGUROS EM GERAL
Garantir o serviço continuado do seguro aos alunos	R\$3,000.00	33903969 - SEGUROS EM GERAL
Garantir o abastecimento e a manutenção da frota de veículos	R\$25,000.00	3390.39.03 – Comissões e Corretagens
Garantir o serviço de abastecimento e manutenção frota - Estacionamento	R\$1,000.00	33903918 - SERVICOS DE ESTACIONAMENTO DE VEICULOS
Garantir o serviço de publicações legais via EBC e DOU	R\$3,000.00	33913990 - SERVICOS DE PUBLICIDADE LEGAL
Garantir o serviço continuado de postagens/malote	R\$4,000.00	33903947 - SERVICOS DE COMUNICACAO EM GERAL
Garantir o serviço de certificação digital	R\$900.00	33914023 - EMISSAO DE CERTIFICADOS DIGITAIS
Garantir o serviço de manutenção da Central Telefônica	R\$15,312.79	3390.40.12 MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE TIC
Garantir o serviço de manutenção do elevador PNE	R\$7,000.00	33903917 - MANUT. E CONSERV. DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS
Garantir o serviço de fornecimento de passagens aéreas	R\$2,500.00	33903301 - PASSAGENS PARA O PAIS
Garantir a manutenção dos extintores de incêndio e aquisição de outros quando necessário	R\$5,000.00	33903004 - GAS E OUTROS MATERIAIS ENGARRAFADOS
Realizar a aquisição de Material de Higiene, Limpeza, Expediente e de consumo	R\$52,750.00	3390.39.84 – Serviços de outsourcing - Almoarifado Virtual.
Realizar a aquisição de material de consumo	R\$30,000.00	33903000 - MATERIAL DE CONSUMO
Realizar a aquisição de material de consumo TIC	R\$12,000.00	33903017 - MATERIAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS
Contratar Estagiário	R\$12,250.00	3390.36.07 - Estagiários
Manter e conservar equipamentos do campus	R\$5,000.00	33903917 - MANUT. E CONSERV. DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS
Manter e conservar os equipamentos de processamento de dados	R\$50,000.00	33903654 - MANUTENCAO/CONSERVACAO EQUIPAMENTO PROCESSAMENTO DADOS
Manter o funcionamento do sistema de combate a incêndio	R\$5,000.00	33903917 - MANUT. E CONSERV. DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS
Viabilizar a participação de servidores em reuniões administrativas, comitês, conselhos, etc.	R\$12,000.00	33901414 - DIARIAS NO PAIS
Assistência Estudantil (ORÇAMENTÁRIO - REITORIA)	R\$500,000.00	33901801 - BOLSAS DE ESTUDO NO PAIS
Apoio ao Ensino	R\$6,896.84	33901804 - AUXÍLIO AO DESENVOLVIMENTO DE ESTUDOS E PESQUISAS.
Apoio ao Ensino	R\$6,896.84	44902001 - AUXILIO/BOLSA A PESQUISADORES

Objetivo Estratégico: INVESTIMENTO		
Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Adquirir equipamentos e outros itens permanentes	R\$30,000.00	44905200 - EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE
Objetivo Estratégico: RESOLUÇÕES CONSUP		
Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Capacitação	R\$34,484.18	33909311 - RESSARCIMENTO DE MENSALIDADES
Apoio à Pesquisa - AIPCT	R\$6,896.84	44902001 - AUXILIO/BOLSA A PESQUISADORES
Apoio à Pesquisa - AIPCT	R\$6,896.84	33902001 - AUXILIO A PESQUISADORES
Bolsas de extensão - PIBEX	R\$20,690.51	33901801 - BOLSAS DE ESTUDO NO PAIS
Bolsas de Pesquisa - PROBICT	R\$20,690.51	33901801 - BOLSAS DE ESTUDO NO PAIS
Apoio à Extensão - PAIEX	R\$6,896.84	33902001 - AUXILIO A PESQUISADORES
Apoio à Extensão - PAIEX	R\$6,896.84	44902001 - AUXILIO/BOLSA A PESQUISADORES
Bolsas de Ensino - PIBEN	R\$20,690.51	33901801 - BOLSAS DE ESTUDO NO PAIS
Apoio à Educação Física, Esporte e Lazer	R\$2,758.73	33902001 - AUXILIO A PESQUISADORES
Apoio à Arte/Cultura	R\$2,758.73	33901801 - BOLSAS DE ESTUDO NO PAIS
<b>TOTAL (ORÇAMENTO DO CAMPUS)</b>	<b>R\$1,379,366.96</b>	
<b>TOTAL (ORÇAMENTO DA REITORIA)</b>	<b>R\$740,000.00</b>	

## Dimensão BSC: ORÇAMENTO

Objetivo Estratégico: O1 - FOMENTAR INFRAESTRUTURA ADEQUADA A TODAS AS UNIDADES DO IFRS

Objetivo Estratégico: O2 - AMPLIAR CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTRAORÇAMENTÁRIO

Objetivo Estratégico: O3 - DESENVOLVER MEIOS DE ECONOMICIDADE

## Dimensão BSC: ORÇAMENTO

Objetivo Estratégico: O1 - FOMENTAR INFRAESTRUTURA ADEQUADA A TODAS AS UNIDADES DO IFRS

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Ampliar o acervo bibliográfico	R\$100,000.00	44905218 - COLECOES E MATERIAIS BIBLIOGRAFICOS
Promover a qualificação da infraestrutura da Biblioteca	R\$100,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Adquirir equipamentos de TI para o campus	R\$500,000.00	44905235 - EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS
Adquirir licenças dos softwares Adobe InDesign e Premiere	R\$20,000.00	44903993- Aquisição de software
Ampliar a estrutura física do campus (construção de salas, prédios...)	R\$1,000,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Ampliar os espaços e laboratórios de ensino e práticas de aprendizagem	R\$200,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Ampliar espaços de lazer, esporte e convivência da comunidade acadêmica	R\$100,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Adquirir equipamentos para o campus	R\$1,000,000.00	44905200 - EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE
Construir um prédio de salas administrativas	R\$1,000,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Construir espaço para vestiário e banheiros junto à quadra poliesportiva	R\$100,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Construir a arquibancada e realizar o fechamento da quadra poliesportiva	R\$250,000.00	44905191 - OBRAS EM ANDAMENTO
Fomentar a aquisição de equipamentos para Laboratórios	R\$20,000.00	44905200 - EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE
Instalar infraestrutura de acessibilidade, tais como: equipamentos, sinalização e piso tátil	R\$30,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Melhorar a rede WIFI do Campus	R\$25,000.00	33903017 - MATERIAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS
Planejar e estruturar um espaço para ofertar atividades para crianças que acompanham estudantes e servidores	R\$30,000.00	44905200 - EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE
Promover o recebimento de doação de itens	R\$0.00	33903947 - SERVICOS DE COMUNICACAO EM GERAL
Propiciar espaço de almoxarifado para guarda de materiais	R\$50,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Adaptar o Estudio Fotográfico para as práticas de tradução e interpretação de Libras	R\$5,000.00	33903916 - MANUTENCAO E CONSERV. DE BENS IMOVEIS
Ampliar a capacidade física dos laboratórios	R\$100,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Construir e equipar um laboratório para práticas de tradução e interpretação de Libras	R\$150,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Melhorar a infraestrutura dos laboratórios	R\$12,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Providenciar a instalação da Brinquedoteca no Campus e aquisição de brinquedos e jogos educativos	R\$100,000.00	33903000 - MATERIAL DE CONSUMO
Reformar o Laboratório de Ambiente e Saúde	R\$50,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES

Objetivo Estratégico: O2 - AMPLIAR CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTRAORÇAMENTÁRIO		
Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Criar um banco de projetos para captação de recursos externos	R\$0.00	-
Ampliar parcerias institucionais com entidades e instituições externas ao IFRS	R\$0.00	-
Buscar parcerias com Fundações para oferta de cursos e eventos	R\$0.00	-
Objetivo Estratégico: O3 - DESENVOLVER MEIOS DE ECONOMICIDADE		
Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Criar um sistema para solicitação der compras de materiais para o Almoxarifado, buscando a integração onde possível com o Almoxarifado virtual	R\$0.00	-
Ampliar o uso da plataforma de Moodle no ensino presencial diminuindo a necessidade de impressão de documentos	R\$0.00	-

## Dimensão BSC: RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Objetivo Estratégico: R1 - PROMOVER VERTICALIZAÇÃO ENTRE OS DIFERENTES NÍVEIS, FORMAS E MODALIDADES DE ENSINO

Objetivo Estratégico: R2 - FOMENTAR A INTEGRAÇÃO ENTRE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

Objetivo Estratégico: R3 - PROMOVER AÇÕES DE FORMAÇÃO PARA A CIDADANIA

Objetivo Estratégico: R4 - PROMOVER AÇÕES QUE VISEM AO DESENVOLVIMENTO SOCIAL, ECONÔMICO, AMBIENTAL, CULTURAL E POLÍTICO DA COMUNIDADE

## Dimensão BSC: RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Objetivo Estratégico: R1 - PROMOVER VERTICALIZAÇÃO ENTRE OS DIFERENTES NÍVEIS, FORMAS E MODALIDADES DE ENSINO

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Planejar e executar a Mostra de Ensino, Pesquisa e Extensão (MEPEX)	R\$10,000.00	33903965 - SERVICOS DE APOIO AO ENSINO
Planejar e consolidar cursos de Pós-graduação	R\$0.00	-
Planejar um curso de pós-graduação no eixo de Produção Cultural e Design	R\$0.00	-
Estimular a oferta de cursos de formação inicial e continuada (FIC) para capacitação da comunidade interna e externa	R\$0.00	-

Objetivo Estratégico: R2 - FOMENTAR A INTEGRAÇÃO ENTRE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Planejar e executar a Mostra de Ensino, Pesquisa e Extensão (MEPEX)	R\$10,000.00	33903965 - SERVICOS DE APOIO AO ENSINO
Consolidar a concepção de extensão como atividade acadêmica, constituindo-se em parte integrante do processo de formação e produção do conhecimento, envolvendo docentes e estudantes, alimentando processos de flexibilidade curricular	R\$0.00	-

Objetivo Estratégico: R3 - PROMOVER AÇÕES DE FORMAÇÃO PARA A CIDADANIA

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Apoiar e orientar os estudantes na construção de seu protagonismo e na organização de entidades estudantis	R\$0.00	-
Realizar debates sobre temas cotidianos da vida estudantil	R\$0.00	-
Fomentar campanha institucional de sensibilização no que tange ao senso de pertencimento e cuidado dos espaços coletivos	R\$0.00	-



Objetivo Estratégico: R4 - PROMOVER AÇÕES QUE VISEM AO DESENVOLVIMENTO SOCIAL, ECONÔMICO,

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Criar um espaço para os movimentos estudantis do campus	R\$80,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Otimizar a utilização do espaço físico	R\$2,000.00	33903965 - SERVICOS DE APOIO AO ENSINO
Criar um espaço para uso da comunidade escolar através da bioconstrução	R\$80,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Criar um espaço para descanso, convivência, confraternização e utilização dos estudantes	R\$30,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Ampliar e fortalecer o vínculo do Campus com as comunidades locais para divulgar e consolidar a imagem do Campus	R\$0.00	-
Promover e/ou fomentar ações envolvendo outros órgãos públicos (cursos, palestras e outras atividades)	R\$10,000.00	33903965 - SERVICOS DE APOIO AO ENSINO
Implementar observatórios Sociais	R\$0.00	-
Fortalecer relações sociais e culturais com diferentes segmentos da comunidade	R\$0.00	-
Auxiliar na organização de um calendário de reuniões das representações discentes	R\$0.00	-
Apoiar e acompanhar os egressos para criação de empreendimentos e cooperativas pela incubadora social	R\$0.00	-
Alterar o horário da biblioteca para contemplar os estudantes noturnos	R\$0.00	-
Criar uma página do Grêmio Estudantil no site do Campus Alvorada	R\$0.00	-
Dinamizar mecanismos de aproximação entre o egresso e o IFRS	R\$0.00	-
Fortalecer relações sociais e culturais com diferentes segmentos da comunidade	R\$0.00	-
Criar um método de acompanhamento e divulgação das ações do Plano de Ação, com periodicidade de 2 vezes ao ano, no mínimo	R\$0.00	-
Fortalecer a área de Artes no Campus, com a criação de um grupo teatral, por exemplo	R\$0.00	-
Fortalecer relações sociais e culturais com diferentes segmentos da comunidade	R\$0.00	-
Implementar avaliação específica da parte EaD nos cursos que possuem alguma carga horária em educação a distância ao final de cada semestre. (Avaliação institucional - CPA)	R\$0.00	-
Incentivar o envolvimento dos técnicos administrativos nas atividades institucionais	R\$0.00	-
Implementar observatórios Sociais	R\$0.00	-
Propor a normatização institucional para a solicitação e atuação de intérprete de libras	R\$0.00	-
Regularizar os núcleos e comissões que ainda não possuem regimento interno próprio	R\$0.00	-

## Dimensão BSC: PROCESSOS

Objetivo Estratégico: P1 - APERFEIÇOAR CRITÉRIOS PARA CRIAÇÃO DE CURSOS E VAGAS

Objetivo Estratégico: P2 - APRIMORAR E CONSOLIDAR A POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Objetivo Estratégico: P3 - APERFEIÇOAR OS MECANISMOS PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTERNOS

Objetivo Estratégico: P4 - APRIMORAR E FORTALECER A TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E A COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Objetivo Estratégico: P5 - FORTALECER NÚCLEOS DE AÇÕES AFIRMATIVAS E AE

Objetivo Estratégico: P6 - FOMENTAR A POLÍTICA DE SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL

## Dimensão BSC: PROCESSOS

Objetivo Estratégico: P2 - APRIMORAR E CONSOLIDAR A POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Planejar e executar ações ambientais	R\$100,000.00	33903965 - SERVICOS DE APOIO AO ENSINO
Promover a separação do lixo reciclável na instituição	R\$0.00	-

Objetivo Estratégico: P3 - APERFEIÇOAR OS MECANISMOS PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTERNOS

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Ampliar as parcerias institucionais com entidades e instituições externas ao IFRS	R\$0.00	-
Capacitar os servidores na elaboração de projetos para captação de recursos externos (agências de fomento)	R\$0.00	-
Criar um banco de projetos para captação de recursos externos	R\$0.00	-

Objetivo Estratégico: P4 - APRIMORAR E FORTALECER A TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E A COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Automatizar a criação de grupos de e-mails de turma utilizando como fonte de dados informações do sistema acadêmico e, para casos mais específicos, criar um e-mail para cada disciplina	R\$0.00	-
Capacitar a comunidade interna quanto ao uso do drive institucional	R\$0.00	-
Desenvolver estratégias de divulgação/orientação ao servidores e alunos ingressantes na instituição sobre os sistemas existentes, acesso e uso do e-mail institucional, uso dos laboratórios de informática, reserva de salas e equipamentos, como e para quem solicitar suporte, entre outras informações relevantes	R\$0.00	-
Implantar um sistema de controle de incidências de chamados com intuito de otimizar os atendimentos aos setores e usuários	R\$0.00	-
Padronizar o trâmite de documentos e de processos por meio eletrônico	R\$0.00	-
Criar fluxo e orientações para o envio de mensagens para grupos de e-mails	R\$0.00	-
Contratar um estagiário para auxiliar no Setor de Comunicação	R\$0.00	-
Fomentar a criação de uma rádio web universitária	R\$0.00	-
Criar ambiente para a proposição e compartilhamento de soluções por parte de servidores e estudantes para os problemas do Campus	R\$0.00	-

**Objetivo Estratégico: P5 - FORTALECER NÚCLEOS DE AÇÕES AFIRMATIVAS E AE**

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Publicar edital de seleção de bolsista para monitoria de Apoio Técnico	R\$36,000.00	33901801 - BOLSAS DE ESTUDO NO PAIS
Publicar edital de seleção de bolsista para monitoria de Apoio Institucional	R\$36,000.00	33901801 - BOLSAS DE ESTUDO NO PAIS
Contratar serviços de Psicopedagogo e de Cuidador	R\$120,000.00	33903965 - SERVICOS DE APOIO AO ENSINO
Contratar e manter os serviços de intérpretes de LIBRAS	R\$240,000.00	<b>33903401</b> - OUTRAS DESPESAS DE PESSOAL - TERCEIRIZAÇÃO
Apoiar e assessorar a implementação de políticas de ações afirmativas, acessibilidade, inclusão e diversidade	R\$0.00	-
Fomentar ações culturais	R\$0.00	-
Planejar e estruturar um espaço para ofertar atividades para crianças que acompanham estudantes e servidores	R\$30,000.00	44905200 - EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE

**Objetivo Estratégico: P6 - FOMENTAR A POLÍTICA DE SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL**

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Contratar e manter Serviços de Copeiragem	R\$150,000.00	33903979 - SERV. DE APOIO ADMIN., TECNICO E OPERACIONAL
Planejar a implantação de cantina e restaurante para a comunidade escolar	R\$0.00	-
Desenvolver estudo de viabilidade para instalação de cantina no Campus para a comunidade escolar, nos três turnos	R\$0.00	-
Criar estratégias que tornem o site do campus realmente acessível (substituição do avatar e etc.)	R\$0.00	-
Garantir recurso para alimentação/lanche de todos alunos beneficiados pela Assistência Estudantil	R\$100000.00	33903203 - MATERIAL DESTINADO A ASSISTENCIA SOCIAL

**Dimensão BSC: PESSOAS E CONHECIMENTO**

Objetivo Estratégico: PC1 - INCENTIVAR PARCERIAS INTERINSTITUCIONAIS PÚBLICAS OU PRIVADAS

Objetivo Estratégico: PC2 - PROMOVER A INTEGRAÇÃO INTERCAMPI

Objetivo Estratégico: PC3 - PROMOVER A CAPACITAÇÃO/ QUALIFICAÇÃO DOS SERVIDORES COM FOCO NOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

Objetivo Estratégico: PC4 - PROMOVER E INCENTIVAR A QUALIDADE DE VIDA DOS SERVIDORES

**Dimensão BSC: PESSOAS E CONHECIMENTO**

Objetivo Estratégico: PC1 - INCENTIVAR PARCERIAS INTERINSTITUCIONAIS PÚBLICAS OU PRIVADAS

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Estimular ações de intercâmbio	R\$0.00	-
Criar parcerias com as escolas públicas e entidades próximas ao Campus Alvorada	R\$0.00	-
Captar convênios de estágios e empregos	R\$0.00	-

Objetivo Estratégico: PC2 - PROMOVER A INTEGRAÇÃO INTERCAMPI

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Promover e incentivar ações desportivas intercampi da região metropolitana	R\$3,000.00	33903965 - SERVICOS DE APOIO AO ENSINO
Estimular e articular o desenvolvimento de atividades multicampi/intercampi	R\$0.00	-

Objetivo Estratégico: PC3 - PROMOVER A CAPACITAÇÃO/ QUALIFICAÇÃO DOS SERVIDORES COM FOCO NOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Capacitar os servidores para o ensino remoto emergencial	R\$0.00	-
Promover a capacitação dos servidores do campus para exercer a fiscalização de contratos	R\$0.00	-
Criar uma política de troca das equipes de fiscalização de contratos	R\$0.00	-
Auxiliar a realização de eventos de capacitação de recursos humanos e dos núcleos de inovação social tecnológica dos campi do IFRS	R\$0.00	-
Criar eventos institucionais de confraternização	R\$0.00	-
Estimular ações de capacitação fornecidas pelos próprios colegas	R\$0.00	-
Estimular ambientes de trocas de conhecimento sobre ferramentas de tecnologia da informação	R\$0.00	-
Investir em sistema de gestão documental, de processos e de comunicação integrados	R\$0.00	-
Realizar o mapeamento de processos a fim de aperfeiçoar o fluxo de trabalho e otimizar a atuação das pessoas	R\$0.00	-
Padronizar a organização da documentação no Drive Compartilhado para todos os contratos do Campus	R\$0.00	-

Objetivo Estratégico: PC4 - PROMOVER E INCENTIVAR A QUALIDADE DE VIDA DOS SERVIDORES

Ação	Valor Planejado	Rúbrica
Criar um espaço para descanso, convivência e confraternização e utilização dos servidores	R\$5,000.00	44905100 - OBRAS E INSTALACOES
Estimular o desenvolvimento de projetos de qualidade de vida no trabalho envolvendo esporte, cultura e lazer	R\$0.00	-
Incentivar a Promoção/prevenção de saúde	R\$0.00	-
Promover eventos institucionais integrando comissões, setores e núcleos, em campanhas voltadas para a saúde do servidor	R\$0.00	-
Promover a capacitação de servidores para situações emergenciais / primeiros socorros	R\$0.00	-
Criar guia de boas práticas para reuniões	R\$0.00	-
Realizar reuniões com os setores para discutir as necessidades de cada área	R\$0.00	-
Ampliar o tempo de preparo às aulas no início do semestre	R\$0.00	-